BURSA
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

STRATEJİK PLAN

2010- 2014

BAŞKAN SUNUŞU

Büyükşehir Belediye Meclisi'nin değerli üyeleri;

Dağı, denizi, tarihi ve kültürü başta olmak üzere birçok şehrin ayrı ayrı sahip olduğu özelliklerin tamamını içinde barındıran Türkiye'nin nadide bir şehrinde yaşıyoruz. Bu dönem siz kıymetli meclis üyesi arkadaşlarımızla birlikte asırlarca medeniyetlere ev sahipliği yapan Bursa'ya hizmet etmenin onuru birlikte yaşayacağız.

Bugüne kadarki projelerimizi halkımızla, kent dinamikleriyle uzlaşarak hayata geçirdik, bundan sonra da bu uzlaşı anlayışımızı sürdüreceğiz. Yaşadığımız bu onuru taçlandıracak olan hizmetlerimizin Bursa'ya planlı bir şekilde sunabilmek amacıyla 2010-2014 Stratejik Planı da kentin ihtiyaçları ve halkın talepleri doğrultusunda hazırladık.

Öyle ki, planı hazırlarken, öncelikle internet sitemizden anketlerle halkımızın görüşlerini aldık. Muhtarlar, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları başta olmak üzere kentin tüm dinamiklerinden öncelikle 'Neredeyiz?', 'Nereye gitmek istiyoruz?' ve 'Nasıl gideceğiz?' sorularına cevap aradık. Ardından kurumsal yapının geliştirilmesi, mali yapının güçlendirilmesi, tarihi ve kültürel mirasın korunması, denetim ve kontrol faaliyetleri, ulusal ve uluslararası ilişkiler, kültürel ve sanatsal faaliyetler, sağlık ve sosyal hizmetler, afet hizmetleri, ulaşım ve trafik hizmetleri, yeşil alan ve rekreasyon, imar ve planlama, çevre sağlığı hizmetleri ve bilgi toplumu başlıklarındaki 13 konu üzerinde çalışmamızı yaptık. Yıllık hedeflerimiz ve yatırım programlarımızın bütçelerini belirledik.

"Ben yaptım oldu" mantığı ile değil herkesin fikirlerinden yola çıkarak, Bursa'nın geleceğini sağlıklı bir şekilde planlamak ve emanetçisi olduğumuz gelecek nesillere yaşanmaktan mutluluk duyulan bir şehir bırakma ilkesiyle yola çıktık. Çünkü Bursa hepimizin ortak değeri. İşlerinizden vakit ayırıyorsunuz, dinlenme yerine Bursa için proje üretiyorsunuz. 5 yılın sonunda iz bırakan eserler bu çabalarımızın meyveleri olacak.

Katılımcı yönetim anlayışı ile hazırladığımız bu planla önümüzdeki 5 yılda şehrimize yönelik taahhütlerimizi ortaya koyduk. Stratejik Plan, Bursa'ya, hemşehrilerimize etkin ve daha kaliteli hizmet vermemizde yol göstericimiz olacak.

Değerli çalışma arkadaşlarım;

Bursa'nın ötelenmiş, halkımıza sıkıntı veren, sosyal yara haline gelmiş bütün sorunları insan faktörünü ön planda tutarak çözeceğiz. Bu dönem Bursa'nın farklılıklarının yaşanacağı, özeliklerinin göz önüne sunulacağı bir dönem olacak. Bu dönemi üretimle geçirmek bizim için çok önemli. Bursa bizden çok şey bekliyor.

Yarınlara, daha yaşanabilir, dinamik ve güçlü bir Bursa bırakmak için çıktığımız bu yolda çalışmalarınızdan dolayı sizlere, desteklerinden dolayı tüm halkımıza teşekkür ediyor, sevgi ve saygılarımı sunuyorum.

Recep ALTEPE

Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı

Stratejik Planlama Ekibi'nin Sunuşu

Çağdaş yönetim tekniklerinin kamu yönetiminde uygulanmasına yönelik çalışmalardan birisi olan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kurum ve kuruluşlarının stratejik yönetim anlayışına geçmesi hedeflenmiş, günlük sorunların çözülmesi ve geçmişin denetlenmesi yaklaşımı yerine, geleceğin planlanması ve sonuç odaklı bir yönetim yaklaşımının benimsenmesi öngörülmüştür.

Bu kapsamda, 5393 sayılı Belediye ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunları ile nüfusu 50.000 in üzerindeki tüm belediyeler stratejik plan hazırlamakla yükümlü kılınmışlardır.

Bursa Büyükşehir Belediyesi 2006-2009 yılına ait ilk stratejik planını hazırlamış ve 13.04.2006 tarihinde belediye meclisince kabul edilmiştir.

Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin 2010-2014 yılına ait stratejik plan çalışmaları Nisan 2009 itibari ile başlamış ve çalışmaların planlı ve programlı bir şekilde yürütülebilmesi için iş akışı ve çalışma takvimi hazırlanmıştır. Stratejik plan çalışmaları; üst yönetimden oluşan stratejik planlama kurulu, Strateji Geliştirme Şube Müdürlüğü'nce oluşturulan stratejik plan yönlendirme ekibi ve tüm idari birimlerden oluşturulan stratejik planlama çalışma ekibi tarafından gerçekleştirilmiştir.

Bursa Büyükşehir Belediyesinin geleceğe yönelik amaç ve hedeflerinin, tüm paydaşlarımızı kapsayacak bir yaklaşım içinde, iyi yönetişim ilkeleri doğrultusunda oluşturulması, stratejik planlama çalışmalarında temel prensip olarak benimsenmiştir. Yapılan anket çalışmaları ve toplantılarla alınan iç ve dış paydaşların görüş, öneri, eleştiri ve beklentileri çalışmalara önemli girdiler sağlamıştır. Odaklanılan 13 alanda toplantılar yapılmış ve kentin mevcut durumu, ihtiyaçları, öncelikleri, muhtemel projeler ve etkileri irdelenmiştir. Odak alanların swot analizleriyle birlikte ortaya çıkan mevcut durum ile neredeyiz sorusuna cevap aranmıştır. 2010 – 2014 yılları arasında gerçekleştirilecek çalışmalara ilişkin 28 stratejik amaç ve 158 stratejik hedef belirlenmiştir.

Stratejik planlama yaklaşımı ile bir yandan geleceği planlayarak, sonuç odaklı bir yönetim anlayışına yönelik somut adımlar atılması, diğer yandan planda tespit edilen amaç ve hedeflere ulaşılması beklenmektedir. Değişen dünya ve ülke koşullarında Bursa kentine değer katacak ve vatandaşların yaşam standartlarını yükseltecek her türlü faaliyeti etkin bir kurumsal yapı içerisinde gerçekleştirmek amaç edinilmiştir.

GİRİŞ

Stratejik Planlama Çalışmalarında Uygulanan Metodoloji

Stratejik Planlama; gelecekte olmayı düşündüğümüz yere ulaşırken atılacak adımlar konusunda bizlere rehberlik eden, yarını bugünden yaşayabilmemizi sağlayan etkili bir araçtır. İyi tanımlanmış bir stratejik planlama süreci bir kurumun en önemli güçlerinden birisidir. Etkili bir planlama, operasyonel faaliyetleri kişileri bireysel beklentileri ve yönlendirmelerinden kurtararak kurumsal menfaatler doğrultusunda esas işe yönlendirilmesini sağlar.

Bu çerçevede Bursa Büyükşehir Belediyesinin 2010-2014 yılı stratejik planı şehre ait dinamikler göz önünde bulundurularak tüm personelin desteği ve sahiplenmesi ile oluşturulmaya çalışıldı.

Nisan 2009 itibari ile başlanan stratejik plan çalışması “Neredeyiz”, “Nereye ulaşmak istiyoruz”, “Nasıl ulaşırız”, “Başarımızı nasıl ölçer ve değerlendiriz” 4 temel sorusu üzerine kurgulandı ve yapılan planlamalar ile sorulara cevap arandı.

Şehrin tüm dinamiklerinin görüş öneri ve katkılarının alınması için kurum içi ve kurum dışı anket çalışması, sivil toplum örgütleri ile toplantılar ve stratejik planlama çalışma ekbinin toplantıları ile mevcut durum ortaya konulmaya çalışıldı.

Stratejik planlama sürecinde Büyükşehir Belediye personeline, ilçe belediyelerine, kamu kurumlarına, sivil toplum örgütlerine, akademik odalara, meslek odalarına, muhtarlara anket çalışması gerçekleştirildi. Stratejik planlama çalışma grubu tarafından anket sonuçlarına göre şehrin öncelikleri belirlendi ve belirli konularda odaklaşıldı.

Odak alan liderleri tarafından ilçe belediyeleri, ilgili kamu kurumu ve akademik ve meslek odaları ile odak alan toplantıları gerçekleştirildi. Şehre ait kısa ve uzun vadeli ortak stratejik hedeflere ulaşmak için durum analiz çalışması ortaya konuldu.

Odak alan toplantıları ile öncelikli faaliyetler, bu faaliyetlerin kısa ve uzun vadeli etkileri, beklentilerin karşılanma düzeyleri ve sosyo-ekonomik etki analizleri belirlendi.Odak alan liderlerinin önderliğinde stratejik amaçlar bu amaçları yerine getirmek için ölçülebilir nitelikte stratejik hedefler belirlendi.İlgili hedefi gerçekleştirmek için belediyenin sorumlu idari birimleri ve kurumun amaç ve hedeflerine yönelik stratejiler doğrultusunda gerçekleştirilecek faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacı maliyetlendirme aşamasında belirlendi.

Stratejik planlama kurulu toplantılarında Bursa Büyükşehir Belediyesi’nin 2010-2014 yılı ait gelir-gider bütçeleri ilgili hedefler örtüştürüldü.Mali yapıya uygun olmayan hedefler yerine daha düşük maliyetli stratejiler oluşturuldu ve bazı amaç ve hedeflerin zamanlaması değiştirildi.Bursa Büyükşehir Belediyesinin yetki alanı dahilinde, kalkınma planları, programlar esas alınarak , sürdürülebilirlik, etkinlik, verimlilik, etki düzeyi ve uygunluk

ilkeleri de göz önünde bulundurularak bazı hedeflerden vazgeçildi. Gelecek 5 yıl için oluşturulan stratejik amaç ve hedefleri ile örtüşen misyon ve vizyonu belirlendi.

Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin 2010-2014 yılı stratejik planın yıllık uygulama dilimlerini performans programları oluşturacak ve yılsonu faaliyet raporları ile incelenecektir. İzleme ve değerlendirme sürecinde kurumsal öğrenme ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlamak amaç edinilmiştir.

Stratejik Planlama Kurulu

Birim Adı	Personel Adı	Görevi
Genel Sekreterlik	Seyfettin AVŞAR	Genel Sekreter
Genel Sekreter Yardımcılığı	Necmettin ŞENOCAK	Genel Sekreter Yrd.
Genel Sekreter Yardımcılığı	Bayram VARDAR	Genel Sekreter Yrd.
Genel Sekreter Yardımcılığı	Seyfettin AVŞAR	Genel Sekreter Yrd.
İnsan Kaynakları ve Eğitim Dai.Bşk	Esat YALMAN	Daire Başkanı
Kaynak Geliştirme ve İştirakler Dai.Bşk.	Enver KARAKOÇ	Daire Başkanı
İtfaiye Dai.Bşk.	Orhan DOĞAN	Daire Başkanı
Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dai.Bşk	Yıldırım KOCABEY	Daire Başkanı
Yazı İşleri ve Kararlar Dai.Bşk.	Neşet ÇAKMAKLI	Daire Başkanı
Kültür ve Sosyal İşler Dai.Bşk.	Gülsüm ANAFARTA	Daire Başkanı
Fen İşleri Dai.Bşk.	A. Fehmi ÖKTEN	Daire Başkanı
İmar ve Şehircilik Dai.Bşk.	Hakan KOYUNLULAR	Daire Başkanı
Etüd ve Projeler Dai.Bşk.	A.Nalan FİDAN	Daire Başkanı
Emlak ve İstimlak Dai.Bşk.	Mustafa ALTIN	Daire Başkanı
Zabıta Dai.Bşk.	Hüseyin KOÇAK	Daire Başkanı
Çevre Koruma ve Kontrol Dai.Bşk.	Cengiz AKYOL	Daire Başkanı
Ulaşım Dai.Bşk.	Tacettin KINAY	Daire Başkanı
Raylı Sistemler Dai.Bşk.	Ahmet KORUCU	Daire Başkanı
Mali Hizmetler Dai.Bşk.	Cavit ÇALI	Daire Başkanı
Makine İkmal Bakım ve Onarım Dai.Bşk.	H. Eren KURAL	Daire Başkanı

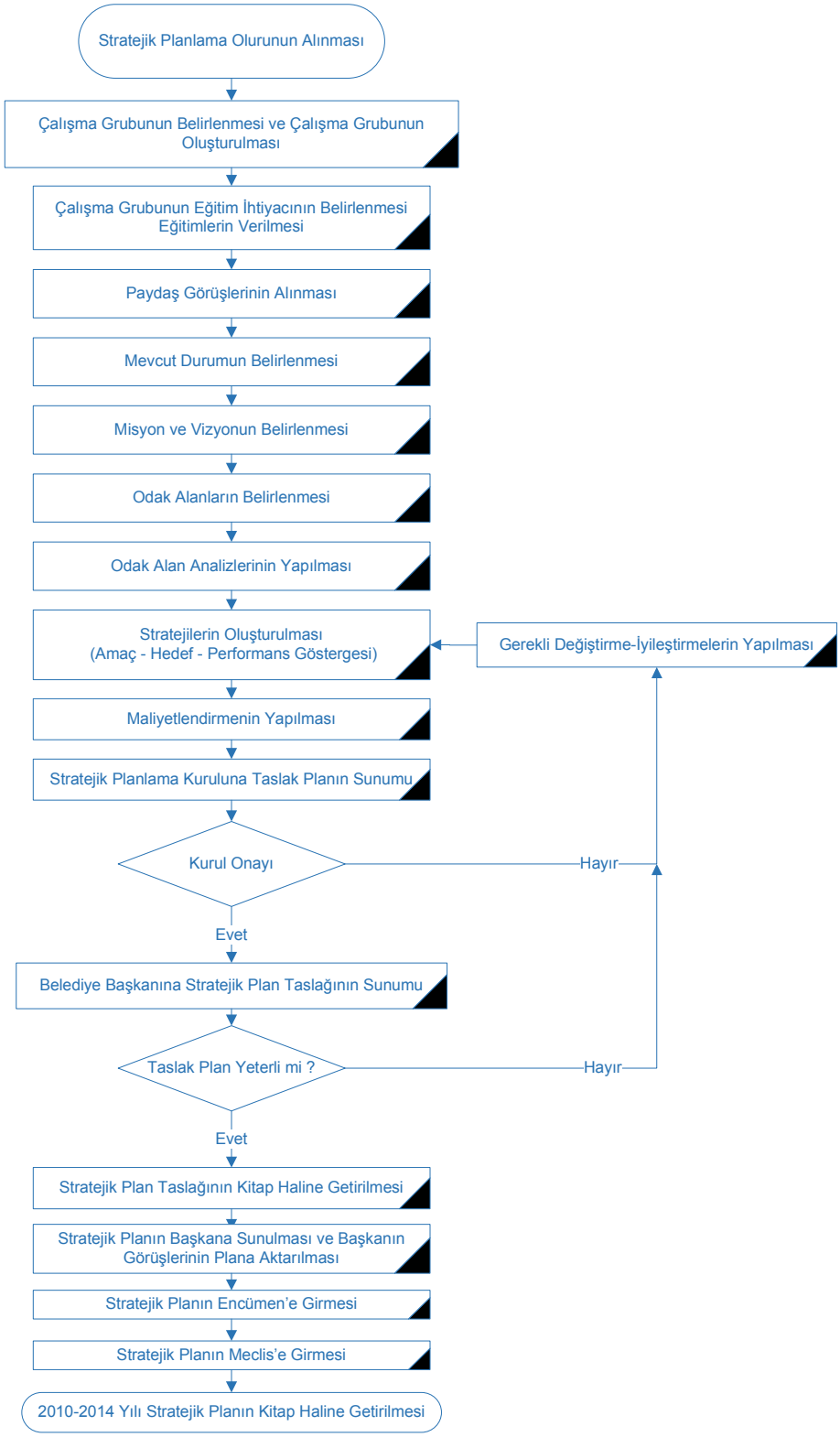
Stratejik Planlama Yönlendirme Ekibi

Birim Adı	Personel Adı	Görevi
Strateji Geliştirme Şb. Md.	Nida KABADAYI AYDIN	Şube Müdürü
Strateji Geliştirme Şb. Md.	Alper BAYRAK	Endüstri Mühendisi
Strateji Geliştirme Şb. Md.	Yusuf KURT	Fizikçi
Strateji Geliştirme Şb. Md.	Ali YANMAZ	Kalite Sorumlusu

Stratejik Planlama Çalışma Ekibi

Birim Adı	Personel Adı	Görevi
Teftiş Kurulu Bşk.	İsmail AKINCI	Teftiş Kurulu Başkanı
Özel Kalem Md.	Aziz ELBAS	Müdür
I. Hukuk Müşavirliği	Faruk KILIÇ	Avukat
Basın-Halkla İlişkiler Şb. Md.	Nur ÇAKIR SARCAN	Şube Müdürü
Protokol ve Dış İlişkiler Şb. Md.	Hatice YILMAZ	Şube Müdürü
İnsan Kaynakları ve Eğitim Dai.Bşk	Fatma BİLGİ	Şube Müdürü
Kaynak Geliştirme ve İştirakler Dai.Bşk.	Mustafa ARI	Şube Müdürü
İtfaiye Dai.Bşk.	Cenalp BERKDEMİR	Şube Müdürü
Sağlık ve Sosyal Hizmetler Dai.Bşk	Mehmet ŞİŞMAN	Şube Müdürü
Yazı İşleri ve Kararlar Dai.Bşk.	Gülümser ADİLOĞLU	Şube Müdürü
Kültür ve Sosyal İşler Dai.Bşk.	Emine ALAN	Şube Müdürü
Yerel Gündem Şb. Md.	Neslişah H.ERBEY KUŞKU	Şube Müdürü
Sivil Savunma Uzmanlığı	Hayrettin AVCU	Sivil Savunma Uzmanı
Fen İşleri Dai.Bşk.	Zafer AKKAYA	Şube Müdürü
İmar ve Şehircilik Dai.Bşk.	Rüstem AKTAŞ	Şube Müdürü
Etüd ve Projeler Dai.Bşk.	Kübra TEMEL	Şube Müdürü
Emlak ve İstimlak Dai.Bşk.	Kemal ALİOĞLU	Şube Müdürü
Zabıta Dai.Bşk.	Kadem KESİMOĞLU	Şube Müdürü
Çevre Koruma ve Kontrol Dai.Bşk.	Ebru BEŞİKTEPE	Şube Müdürü
Ulaşım Dai.Bşk.	Selahattin DİNÇ	Mimar
Raylı Sistemler Dai.Bşk.	Ferit ÇAM	Şube Müdürü
Mali Hizmetler Dai.Bşk.	Nida KABADAYI AYDIN	Şube Müdürü
Makine İkmal Bakım ve Onarım Dai.Bşk.	A. Sedat OKUMUŞ	Şube Müdürü

Stratejik Planlama İş Akışı



2.MEVCUT DURUM DEĞERLENDİRMESİ

2.1 Bursa'nın Tarihçesi

Eski adı: Yunanca "Προύσα" Prussa veya Brusa'dır. Yapılan araştırmalar Bursa yöresinin M.Ö. 4000'lerden beri çeşitli yerleşimlere sahne olduğunu göstermektedir. Bu topraklara M.Ö. 13. yüzyıldan sonra Bitinler ve Misler yerleşti. İlk çağda Bitinya ve Misya'nın komşu olduğu bir alanda yer alan yöre M.Ö. 7. yüzyılda Lidya'nın, M.Ö. 546'da da Perslerin egemenliğine girdi. M.Ö. 334'e kadar süren Pers egemenliği boyunca Bitinyalılar kendi yöneticilerini seçme hakkına sahipti. M.Ö. 328'de Bitinya Krallığı kuruldu. Kral Zipoetes döneminde gelişen krallık, oğlu I. Nikomedes zamanında en güçlü haline ulaştı. M.Ö. 230-182 arasında Bitinya kralı olan I. Prusias Bursa kentinin kurucusu olarak kabul edilir. Bursa adının da kentin o zamanki adı Prusa'dan kaynaklandığı sanılmaktadır. M.Ö. 74'te Roma'ya bağlanan Bitinya'nın başkenti Prusa'dan Nikomedeia'ya (İzmit) taşındı. M.S. 395 yılında Roma İmparatorluğu'nun ikiye bölünmesinden sonra Bizans yönetiminde kalan Bursa, imparatorluğun Doğu Eyaleti'ne bağlı beş diyosezden Asya Diyosezi sınırları içindeydi. Kent özellikle 11. yüzyılda Selçukluların saldırısına uğradıysa da 14. yüzyıla değin Bizans yönetimi altında kaldı. Uzun çatışmalardan sonra 1326'da Orhan Bey Bursa'yı alarak Osmanlıların başkenti yaptı. Bursa'nın fethi(1326 yılında) ile kurulan Bursa Mehterhanesi 1826 yılında Yeniçeriliğin kaldırılışıyla beraber kapatılmıştır. Bursa 1365'te Edirne'nin başkent yapılmasına kadar bu durumunu korudu. Bursa, İstanbul'un fethi'ne kadar Osmanlıların en önemli merkeziydi.

Bursa 14.yy'dan itibaren İran'dan gelen ipeğin ve Hindistan-Cidde-Halep üzerinden gelen baharatın sayesinde ekonomik açıdan büyük bir gelişme gösterdi. Özellikle 16.yy'da doruğa cıkan ipek ve baharat ticareti kente büyük canlılık kazandırdı. Kentin meşhur İpek, Koza, Fidan, Emir Hanları bu ticaretin kalbinin attığı yerlerdi. Bu dönemde kentin nüfusu 75bin'e yakındı. Batı Avrupa'dan gelen birçok tüccar, ozellikle Floransa ve Venedik'ten gelen İtalyanlar bu dönemde kente yerleşip, ipek ve baharat karsılığında Batı Avrupa mamulü yünlü dokumaları satmaya başladılar. Bursa'da satin alınan ipek ve baharat burdan Istanbul'a geçiyor, oradan da ya Ege/Akdeniz üzerinden İtalya ve Batı Avrupa pazarlarına, ya da Karadeniz üzerinden Kili-Akkirman-Liviv (bugünkü Ukrayna) güzergahını izleyerek Orta ve Doğu Avrupa pazarlarına çıkıyordu. Hem Osmanli Imparatorluğu'na hem de Bursa'ya büyük zenginlik getiren bu ticaret, 17.yy'dan itibaren Ingiliz ve Hollandalılarin Hint Okyanusu'nda hakimiyeti ele geçirip, baharat ve ipegi Avrupa'ya Ümit Burnu üzerinden direk taşımaya başlamalarıyla giderek azalmış ve önemini kaybetmiştir.

Bursa yöresi 1900'lerin başında Hüdavendigar Vilayeti'nin sınırları içindeydi. Kentin belediyesi 1877'de kuruldu. Kurtuluş Savaşı yıllarında çeşitli yörelerinde ayaklanmalar çıkan Bursa 8 Temmuz 1920'de Yunanlılarca işgal edildi; 11 Eylül 1922'de işgalden kurtuldu.

Cumhuriyet Döneminde Bursa

8 Temmuz 1920'de Bursa'nın Yunanlılar tarafından işgalinden sonra, 11 Eylül 1922'de yeniden Türk egemenliğine geçmiştir. 29 Ekim 1923'te ilan edilen Cumhuriyet ile birlikte Bursa şehri kültür, sanayi ve tarım merkezi olarak gelişmesini sürdürmüştür.

Cumhuriyet dönemiyle birlikte planlama çalışmalarına başlanan şehirde, 1960'lı yıllardan itibaren sanayinin önemi artmış, kentin nüfus ve kentsel gelişimi hızlı bir değişime uğramıştır. Coğrafi konumu, tarımsal, ticari ve sanayi potansiyelinin yüksek oluşu kentin çekiciliğini her dönem korumasını sağlamaktadır.

Hızlı sanayileşme, göç ve nüfus artışı beraberinde çevre kirliliği, kaçak yapılaşma, işsizlik, suç oranının artması gibi dünyanın büyük metropollerine özgü birçok kentsel sorunu da doğurmuştur. Bu sorunlarla mücadele etmek için 1990'larda başlayan bir hareketle yerel, ulusal ve uluslararası kaynaklardan yararlanarak içme suyu, kanalizasyon, ulaşım, eğitim, çevre kirliliği, güvenlik, sağlık ve istihdam gibi konularda önemli adımlar atılmaya başlanmıştır. Sivil toplum örgütleri, özel sektör, üniversite ve vatandaşların giderek artan duyarlığına cevap verebilmek için yeni parklar, binalar, kültür merkezleri, çevresel yatırımlar ve kentsel düzenlemeler yapılmaktadır.

1 Ekim 1925'te temeli atılan Bursa Dokumacılık Fabrikası (İpekiş) 1927 yılında hizmete açılmıştır. İpekiş, Kültürpark'ın bitişiğinde 32 dönüm arazi içinde, tarihi binalarıyla müze gibi bir kuruluştur. Bursa yöresinde koza üretiminin ve ipekböcekçiliğinin teşviki amacıyla Mustafa Kemal Atatürk'ün talimatıyla İş Bankası tarafından yaptırılmıştır. 1940'larda Yün-iş ile birleşen İpekiş, 1991'de özelleştirilmiştir. Tarman Grup adlı özel sermaye grubu tarafından işletilmektedir.

1933 – 1937 yılları arasında uygulanan 1. Beş Yıllık Sanayi Planı'nda tekstil, kendir-kesen, demir-çelik, porselen-çini, klor, suni ipek, selüloz ve kağıt tesisleri, şeker, süngercilik ve gül sanayileri gibi alanlar yer almıştır. Bu kapsamda, 1938 yılında Bursa Merinos Fabrikası ve Gemlik Sunğipek Fabrikası kurulmuştur.

Sümerbank Merinos Yünlü Sanayi Dokuma Fabrikası, Türk ekonomi tarihinin simgelerinden birisi haline gelmiş tekstil fabrikasıdır. İsmet İnönü tarafından 28 Kasım 1935'te temeli atılan fabrika 2 Şubat 1938 günü Atatürk tarafından işletmeye açılmış ve Türk sanayisinin en büyük fabrikalarından birisi olmuştur. Ülke tekstilinde Sümerbank iplik üniversitesi olarak tanımlanırken, Merinos'a da Yünlü Fakültesi yakıştırması yapılmıştır. Kapatılana kadar Türk Silahlı Kuvvetleri için giysi üretimi yapmaya devam eden Merinos, 2004 yılında Özelleştirme Yüksek Kurulu tarafından kapatılmıştır. 2004 yılında fabrikanın arazisi ve üzerindeki gayri menkuller ücretsiz olarak Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne tahsis edilmiştir.

Günümüzde Merinos Kentsel Dönüşüm Projesi adı verilen bir projeyle Merinos tesislerini yeniden kente kazandırmak için çalışmalar sürmektedir. Proje, açık arazinin Merinos Kültür Parkı adıyla yeşil saha olarak düzenlenmesini; Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi adıyla İstanbul Lütfü Kırdar Kongre Sarayı'ndan daha büyük bir kongre merkezi inşasını; bölgede Ulusal Tekstil Müzesi, Modern Sanat Müzesi ve Spor Müzesi oluşturulmasını içeriyor. Projeye göre Merinos Tesisleri'nin müdür evi, iplik işletmesi, tabldot salonu, su kulesi, soğutma kulesi, puantörlük yapıları korunacak.

1935 yılında Gemlik'te temeli atılan ve 1938 yılında hizmete açılan Sunğipek Viskon ve Selefon Fabrikası, zamanla teknolojinin eskimesi sonucu üretimini durdurmuş, 1997 yılında özelleştirme kapsamında Sümer Holding bünyesinde satışa sunulmuş, 1998'de Tekel'e devredilmiştir. 2002 yılında da, 293 dönümlük araszisi Uludağ Üniversitesi'ne devredilmiştir.

2006 yılında, Asım Kocabıyık Kültür Eğitim Vakfı'nın katkılarıyla Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu olarak faaliyet göstermeye başlamıştır.

Cumhuriyet döneminde ulaşım ağı da yaygınlaştırılmış, yabancı şirketilerin yönetiminde bulunan demiryolları devletleştirilmiş ve yeni demiryolları yapılmıştır. Bu kapsamda, 1931 yılında Mudanya – Bursa hattı, satınalma yolu ile devletleştirilmiştir.

2.2 Bursa Büyükşehir Belediyesinin Tarihçesi

Bursa Belediyesinin Gelişim Süreci

Çeşitli yayınlarda Bursa kentinde belediye örgütünün kuruluş tarihi 1867 olarak gösterilmekte ise de, bunun gerçekçi olamayacağı anlaşılmaktadır. Çünkü İstanbul dışındaki kent ve kasabalarda belediyelerin kuruluşu, ancak "İdare-i Umumiye-i Vilayet" nizamnamesinin kabulünden sonra gerçekleşebilmiş olmalıdır. Öte yandan Bursa'da 1867 tarihinde belediye örgütünün kurulduğunu öne sürenler de 1871'e gelinceye değin belediye kayıtlarına rastlanmadığını kabul etmektedirler. Nitekim 1867-1870 yılları arasında belediye başkan ve meclis üyelerinin kimlikleri –eğer var ise- bilinmemektedir.

Bu durumda Bursa kent belediyesinin en erken 1871 yılı başında ve "İdare-i Umumiye-i Vilayet" nizamnamesinin çıkarılmasından hemen kurulmuş olduğu kabul edilmektedir.

Belediye meclisi üyeleri, 25 yaşını geçmiş, Türkçe bilen ve yılda en az 50 kuruş emlak vergisi veren kişiler arasından seçilirdi. Mevzuata göre bu ilk meclisler 6-12 kişiden oluşmaktaydı. Üyelerin –kura ile belirlenen- yarısı, iki yılda bir yenileniyordu. Belediye başkanları, Vali tarafından, meclis içinden veya dışından atanmaktaydı. Belediye meclisinin ayrıca mühendis, doktor, baytar (veteriner) gibi danışman kadrolarıyla, katip, sandık emini (veznedar), kavas (belediye zabıta memuru) gibi görevlileri bulunuyordu. Meclisler yılda iki kez vilayet, liva veya kaza idare heyetleriyle birlikte toplanıyor (Cemiyet-i Belediye) ve bütçeyi hazırlıyordu.

Cumhuriyet Dönemi

Cumhuriyetin ilanından sonra 1930 yılına gelinceye değin başkent Ankara için 1924'te çıkartılan 417 ayılı Ankara Şehremaneti Kanunu'ndan başka belediyelerle ilgili olarak herhangi bir köklü değişikliğe gidilemedi. Bu dönemde de 1877 tarihli düzenlemeye zaman zaman yapılan ekler ve değişikliklere göre belediye meclisleri oluşturuldu, belediye başkanı görevlendirildi.

3 Nisan 1930 tarihinde çıkarılan 1580 sayılı Belediye Kanunu ile, çağdaş belediyecilik anlayışına doğru önemli bir adım atıldı. Kadınlar bu yasa ile belediye meclislerine seçme ve seçilme hakkını elde ettiler.1580 sayılı yasada belediyelerin görevleri şöyle belirtilmektedir.

"Belde halkının günlük gereksinmelerini karşılamak; su, elektrik ve havagazı sağlamak; sağlık, ulaştırma, kültür ve eğitim alanlarında hizmet vermek; çarşı ve Pazar yerlerinin denetimini yapmak."

196'tan itibaren başlayan hızlı sanayileşme ile sanayi kentlerinin doğması sonucu, 1580 sayılı Yasa'nın yetersiz kaldı. 1963'te 1580 sayılı yasada yapılan değişiklikle, belediye başkanlarının halk tarafından doğrudan seçilmesi esası getirildi. Yaklaşık onsekiz yıl sonra çıkarılan 16 Mayıs 1981 tarih ve 2464 sayılı, 4 Aralık 1985 tarih ve 3239 sayılı, 5 Eylül 1992 tarih ve 3278 sayılı yasalarla, belediyelerin gelir kaynakları yeniden düzenlendi.

1980'den sonra asıl önemli düzenleme, sanayileşme ile nüfusu hızla artan ve eskiyen belediyecilik mevzuatıyla yürütülmesi olanaksız hale gelen merkezlerde büyükşehir belediyeleri kurulması hakkında kanun hükmünde kararname çıkarılarak gerçekleştirildi. Bu kanun hükmünde kararname ile İstanbul, Ankara ve İzmir'de büyükşehir belediyeleri kuruldu. Daha sonra 27 Haziran 1984 tarih ve 3030 sayılı Büyükşehir Belediyelerinin Yönetimi Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Değiştirilerek Kabulü Hakkında Kanun çıkarıldı ve üç büyük kentin dışındaki sanayi merkezlerinde de Büyükşehir statüsüne geçilmesinin yasal alt yapısı hazırlandı.

18 Haziran 1987 tarih ve 3391 sayılı Bursa İli Merkezinde Osmangazi, Yıldırım ve Nilüfer Adıyla Üç İlçe Kurulması Hakkında Kanun'un TBMM'de kabul edilmesiyle de, Bursa'da Büyükşehir Belediyesi kurulmuş oldu. Ancak merkezde oluşan üç ilçe belediyesi için gerekli hazırlıklara girişilmekle birlikte, meclis ve başkan seçimleri ilk kez 1989 yerel seçimlerde yapıldı.

10.07.2004 tarih ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu ile Bursa Büyükşehir Belediyesinin sınırları genişledi ve Gemlik, Mudanya, Gürsu, Kestel ilçelerini içine kattı.

2.3 DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

2.3.1 Coğrafi Konum

Bursa 40 derece boylam ve 28 - 30 derece enlem daireleri arasında Marmara Denizinin güneydoğusunda yer alan, toplam il nüfusu 2007 Yılı Genel Nüfus Tespit sonuçlarına göre 2.439.876 ile Türkiye'nin 4. büyük kentidir.

Bursa ili doğuda *Bilecik*, *Adapazarı*, kuzeyde Kocaeli, *Yalova*, *İstanbul* ve *Marmara Denizi*, güneyde *Kütahya*, batıda *Balıkesir* illeriyle çevrilidir.

Denizden yüksekliği 155 metre olan Bursa, genelde ılıman bir iklime sahiptir. Ancak, iklim bölgelere göre de değişiklik göstermektedir. Kuzeyde Marmara Denizinin yumuşak ve ılık iklimine karşılık güneyde Uludağ'ın sert iklimi ile karşılaşılmaktadır.

İlin en sıcak ayları Temmuz - Eylül, en soğuk ayları ise Şubat - Mart'tır. 52 yıllık gözlem süresi itibarı ile yıllık ortalama yağış miktarı 706 mm.dir. İlde ortalama nispi nem % 69 civarındadır.

İlin yüzey şekilleri, birbirlerinden eşiklerle ayrılmış çöküntü alanlarıyla, dağlar halindedir. Çöküntü alanlarının başlıcalarını İznik ve Uluabat gölleriyle Yenişehir, Bursa ve İnegöl ovaları oluşturmaktadır.

En Önemli Ovalar							
Ova	Bursa	Mustafakemalpaşa	Karacabey	İnegöl	İznik	Orhangazi	Yenişehir
Yüzölçümü (km^2)	365	193	537	150	76	97	152

Toplam yüzölçümü 10.819 km^2 olan Bursa ili topraklarının % 17'sini ovalar oluşturmaktadır.

İl sınırları dahilinde Uluabat (1.134 km^2) ve İznik (298 km^2) gölleri bulunmaktadır.

İlin önemli akarsuları; *Mustafakemalpaşa Çayı*, Uludağ'ın güney yamaçlarından doğan ve gene Uludağ'dan kaynaklanan birçok küçük dere ile beslenen *Nilüfer Çayı*, *Göksu Çayı*, *Koca Dere*, *Kara Dere*, *Aksu Deresidir*.

İl'in sahip olduğu 135 km. kıyı bandının 22 km.lik kısmı kullanıma uygun olup, diğer kısmı değerlendirilememektedir.

Bursa ili topraklarının yaklaşık % 35 ini dağlar kaplamaktadır. Dağlar genellikle doğu-batı yönünde uzanan sıradağlar şeklindedir. Bunlar; Orhangazi'nin batısından Gemlik körfezinin batı ucunda bulunan Bozburun'a doğru uzanan *Samanlı Dağları*, Gemlik Körfezinin güney yüzünü kaplayan ve Bursa ovasını denizden ayıran *Mudanya Dağları*, İznik gölünün güneyi, ile Bursa ovasının kuzey kesimleri arasında yer alan *Katırlı Dağları*, Mudanya Dağlarının uzantısı olan *Karadağ* ve Marmara Bölgesinin en yüksek dağı olan Uludağ'dır (2.543 m).

2.3.2 Demografik Yapı

Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS) 2008 yılı sonuçlarına göre Bursa ilinin toplam nüfusu 2.507.963'e ulaşmıştır. Bu rakam ülke nüfusunun % 3,5 ini oluşturmaktadır. Toplam nüfusun 2.204.874'ü il ve ilçe merkezinde , 303.089 kişi ise belde ve köylerde yaşamaktadır. Toplam nüfusun % 88'u kentsel alanlarda yaşamaktadır. İlçeler arasında Osmangazi ilçesi 739.909 nüfusu ile en kalabalık ilçe olurken, Büyükorhan ilçesi 3.423 nüfusu ile son sırada yer almaktadır.

2008 yılı Bursa ili ve ilçelerinin toplam, şehir ve köy nüfusları

		İl/ilçe merkezleri (Şehir)			Belde/köyler			Toplam	
İlçeler	**Toplam**	**Erkek**	**Kadın**	**Toplam**	**Erkek**	**Kadın**	**Toplam**	**Erkek**	**Kadın**
Osmangazi	753.217	370.598	369.311	739.909	6.594	6.714	13.308	377.192	376.025
Yıldırım	593.768	297.091	295.282	592.373	681	714	1.395	297.772	295.996
Nilüfer	270.502	127.786	129.462	257.248	6.570	6.684	13.254	134.356	136.146
Gemlik	98.770	45.489	45.103	90.592	4.204	3.974	8.178	49.693	49.077
Gürsu	52.948	25.287	24.798	50.085	1.425	1.438	2.863	26.712	26.236
Mudanya	65.899	23.358	23.820	47.178	9.378	9.343	18.721	32.736	33.163
Kestel	46.795	18.053	18.014	36.067	5.272	5.456	10.728	23.325	23.470
İnegöl	213.100	79.614	78.961	158.575	27.347	27.178	54.525	106.961	106.139
Mustafakemalpaşa	102.171	27.862	28.628	56.490	22.513	23.168	45.681	50.375	51.796
Orhangazi	74.120	27.276	27.057	54.333	9.802	9.985	19.787	37.078	37.042
Karacabey	79.224	25.746	25.896	51.642	13.745	13.837	27.582	39.491	39.733
Yenişehir	51.687	14.592	14.536	29.128	11.034	11.525	22.559	25.626	26.061
İznik	44.524	10.975	11.195	22.170	11.098	11.256	22.354	22.073	22.451
Orhaneli	24.072	3.928	3.960	7.888	7.762	8.422	16.184	11.690	12.382
Harmancık	8.156	2.070	2.118	4.188	1.876	2.092	3.968	3.946	4.210
Keles	15.468	1.806	1.779	3.585	5.785	6.098	11.883	7.591	7.877
Büyükorhan	13.542	1.654	1.769	3.423	4.880	5.239	10.119	6.534	7.008
TOPLAM	2.507.963	1.103.185	1.101.689	2.204.874	149.966	153.123	303.089	1.253.151	1.254.812

2008 yılı ADNKS sonuçlarına göre; Bursa ili nüfusunun yarısı erkek, yarısı kadın nüfustan oluşmaktadır. Bu durum, hemen hemen bütün sayımlarda benzerlik göstermektedir. 2008 yılında 2.507.963 olan il nüfusunun 1.253.151 si, bir başka deyişle yüzde 49,97'i erkek nüfus, 1.254.812 si yani %50,03'ü ise kadın nüfustur.

Bursa il/ilçe merkezleri cinsiyet ve yaş grubuna göre okuma yazma durumu					
Yaş	**Cinsiyet**	**Okuma yazma bilmeyen**	**Okuma yazma bilen**	**Bilinmeyen**	**Toplam**
06-13	Erkek	403	142.433	2.605	**145.441**
	Kadın	389	133.729	2.507	**136.625**
14-17	Erkek	242	70.511	910	**71.663**
	Kadın	567	66.006	1.022	**67.595**
18-21	Erkek	529	62.462	3.449	**66.440**
	Kadın	1300	67.973	3.197	**72.470**
22-24	Erkek	333	46.854	8.309	**55.496**
	Kadın	1072	53.674	3.271	**58.017**
25-29	Erkek	625	99.660	9.233	**109.518**
	Kadın	2237	99.028	6.705	**107.970**
30-34	Erkek	653	93.331	6.840	**100.824**
	Kadın	2419	88.976	5.870	**97.265**
35-39	Erkek	733	85.180	5.545	**91.458**
	Kadın	3358	80.877	5.081	**89.316**
40-44	Erkek	842	75.632	4.612	**81.086**
	Kadın	4305	70.591	4.313	**79.209**
45-49	Erkek	897	67.496	4.179	**72.572**
	Kadın	5313	61.984	3.697	**70.994**
50-54	Erkek	1088	57.497	3.760	**62.345**
	Kadın	6545	51.032	3.271	**60.848**
55-59	Erkek	1133	43.423	2.631	**47.187**
	Kadın	6893	37.119	2.623	**46.635**
60-64	Erkek	1161	28.926	1.850	**31.937**
	Kadın	6922	25.104	2.167	**34.193**
65 +	Erkek	6076	48.492	2.793	**57.361**
	Kadın	28813	42.642	4.376	**75.831**
	Toplam	**84.848**	**1.800.632**	**104.816**	**1.990.296**

2.3.2 Ekonomik Yapı

Bursa, ekonomik yönüyle, Türk ekonomisinin geliştirilmesi ve ona yeni ivmeler kazandırılmasında aktif ve yönlendirici bir gücü temsil etmektedir. Ülke ve bölge ekonomisinin gelişmesine, ihracat yönüyle döviz girdisi sağlanmasına ve sanayi altyapısının güçlenmesine sağladığı katkılarla Bursa, ekonomik açıdan büyük bir dinamizm sergilemektedir.

Bursa, ülke ekonomisine sağladığı katma değer açısından İstanbul, Kocaeli ve İzmir'den sonra 4. sırada yer almaktadır. İmalat sanayiinde ise Türkiye katma değerinin (GSMH'tan aldığı pay) % 8-9'unu tek başına sağlamaktadır.

Bursa'nın Türkiye GSMH'sine katkısı 1980 yılında %3,2 , 1990 'da %3,5, 2000'de %3,7, 2004 yılında %3,9 olduğu tahmin edilirken, 2005 yılında Bursa'nın Türkiye GSMH'sine katkısı %4 olarak tahmin edilmektedir. 2005 yılı TÜİK verilerine göre, söz konusu yılda Türkiye'de cari fiyatlarla GSMH 360.876 milyon dolar olarak kaydedilirken bu rakamın 14.435 milyon dolarını Bursa gerçekleştirmiştir.

2005 yılında Kişi Başına Düşen Gelirin, Bursa'da 6.793 Dolar seviyelerinde olduğu tahmin edilmektedir. TÜİK tarafından 2005 yılında Türkiye geneli için KBGSMH 5.008 Dolar olarak açıklanmıştır. 2003 yılı illerin ve bölgelerin sosyo-ekonomik gelişmişlik sıralaması araştırması sonuçlarına göre ; sosyo-ekonomik gelişmişlik düzeyi itibariyle Bursa, İstanbul, Ankara, ve İzmir'den sonra 4. sırada yer almaktadır. Bursa, Türkiye' nin hem nüfus sıralamasına göre hem de ekonomik yapıya göre de 4. büyük ilidir.

İşyeri ve çalışan sayılarına göre Bursa, Marmara Bölgesi'nde İstanbul'dan sonra 2. sırada bulunmaktadır. TÜİK 2003 yılı verilerine göre Bursa'da istihdamın sektörel dağılımına baktığımızda % 45.4'ü sanayi, % 45.2'si hizmet, % 5.1'i tarım, % 4.4'ü inşaat sektöründe yer almaktadır. TÜİK verilerine göre istihdamını en fazla sanayide sağlayan tek ildir.

Çalışabilir işgücü durumuna göre Bursa; İstanbul, Ankara ve İzmir'den sonra 2003 yılında 469.538 kişi ile Türkiye genelinde 4. sırada yer almaktadır. Bu sayının 401.576'sı istihdam edilebilmekte ve toplam nüfusu içinde Bursa % 48.9 ile Türkiye genelinde işgücüne katılım oranının en yüksek olduğu il konumundadır.

Erkeklerin işgücüne katılımında 288.915 kişi ve %71.6 ile Gaziantep'ten sonra 2. sırada, kadınların işgücüne katılımında ise 112.661 kişi ve %27.9 ile 1. sıradadır.

	2002			2003		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Toplam İşgücü	124.608	314.856	439.464	139.277	330.261	469.538
İstihdam Edilenler	104.240	274.832	379.072	112.661	288.915	401.576
a) Tarım	7.471	9.161	16.632	7.721	12.597	20.318
b) Sanayi	55.055	113.401	168.457	60.648	121.702	182.350
c) İnşaat	356	16.899	17.255	508	16.965	17.473
d) Hizmetler	41.358	135.370	176.728	43.784	137.651	181.435
İşsiz	20.368	13.786	60.392	26.616	18.286	67.962

2.3.4 Eğitim

Bursa, eğitim bakımından Osmanlı İmparatorluğu'nun en gelişmiş şehirlerinden birisi olup, bu dönemde şehirde bulunan ve teknik eğitim-öğretim yapan kurumların normal eğitim-öğretim yapan kurumlardan fazlalığı, günümüzde de devam etmektedir.

1960'lı yıllarla birlikte hızlı bir sanayileşme sürecine giren Bursa'da okullaşma süreci büyük bir ivme kazanmıştır. Okullar çoğalırken aynı zamanda çeşitlendirilmiştir. Bursa'da eğitim-öğretim 1970'li yıllarda Uludağ Üniversitesi'nin kurulmasıyla en üst seviyeye ulaşmıştır.

Bursa'da, disiplinli ve kapsamlı eğitim sistemi son on yıl içinde daha da iyileştirilmiş durumdadır. Bu eğitim sisteminde herkes için yaşam boyu öğrenim kavramının uygulanması amaçlanmıştır.

İLÇELER	Anaokulu	Anaokulu (Özel)	ANAOKULU TOPLAMI	İlköğretim Okulları (Resmi)	Yatılı İlköğretim Bölge Okulu	Kısmen taşınan İlköğretim	Özel Eğitim Okulları	Özel İlköğretim	İLKÖĞRETİM TOPLAMI	Genel Lise	Anadolu Lisesi	Fen Lisesi	Sosyal Bilimler Lisesi	Spor Lisesi	Anadolu Öğretmen Lisesi	And.Güzel Sanatlar Lisesi	Özel Lise	GENEL LİSE TOPLAMI
Gemlik	1	1	2	17		5		1	23	1	1							2
Gürsu	1		1	8		6		1	15	1	1						2	4
İnegöl			0	13		7			20	1								1
Kestel	1	2	3	16		10		3	29	1	1						2	4
Mudanya	4	14	18	43		5	4	11	63	2	2					1	13	18
Nilüfer	8	12	20	99	1	5	1	3	109	14	8	1	1	1	1		1	27
Osmangazi	9	2	11	65			2	1	68	10	2							12
TOPLAM	24	31	55	261	1	38	7	20	327	30	15	1	1	1	1	1	18	68

İLÇENİN ADI	2007-2008 yılı Resmi Kurum Öğrenci Sayıları		
	Okul Öncesi	İlköğretim	Ortaöğretim
NİLÜFER	2230	28112	10179
OSMANGAZİ	4466	95336	39629
YILDIRIM	3501	83017	17647
BÜYÜKORHAN	36	1701	223
GEMLİK	635	12267	4219
GÜRSU	344	6775	2908
HARMANCIK	43	855	207
İNEGÖL	1260	31551	8970
İZNİK	261	5551	1768
KARACABEY	540	10161	2931
KELES	74	1720	405
KESTEL	358	4906	1702
MUDANYA	449	6624	2083
M.K.PAŞA	780	12591	4455
ORHANELİ	161	2990	857
ORHANGAZİ	493	9247	3355
YENİŞEHİR	380	6256	2235
TOPLAM	**16011**	**319660**	**103773**

2008 yılı Spor ve İzcilik Bölümü Branşlarına Göre Lisanslı Öğrenci Sayıları		
1-	Badminton	132
2-	Basketbol	2288
3-	Boks	4
4-	Jimnastik	86
5-	Eskrim	49
6-	Futbol	7696
7-	Güreş	546
8-	Halter	22
9-	Hentbol	1160
10-	Judo	180
11-	Karate	193
12-	Kros	2918
13-	Kort Tenisi	259
14-	Masa Tenisi	437
15-	Puanlı Atletizm	1541
16-	Taek Wondo	153
17-	Satranç	912
18-	Voleybol	3636
19-	Yüzme	481
20-	İşitme Engelliler	72
	Toplam	22765

İLÇELER	Tarım Meslek Lisesi	Sağlık Meslek Lisesi	End.Meslek Lisesi	Çok Programlı Lise	Kız Meslek Lisesi	Pratik Kız Sanat Okulu	Ticaret Meslek Lisesi	And.Otel Tur.Mes.Lis.	Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi (METEM)	İmam-Hatip Lisesi	İşitme Engelliler Meslek Lisesi ve İş Okulu	MES. LİSESİ TOPLAMI	LİSELER GENEL TOPLAMI	GENEL TOPLAM
Gemlik		1	1		1		1			1		5	7	32
Gürsu		1	2				1					4	8	24
İnegöl			1	1								2	3	23
Kestel									1	1		2	6	38
Mudanya			3	1	1		2			1	2	10	28	109
Nilüfer	1		6	1	3	1	3	1				16	43	172
Osmangazi		1	3		2		1			2		9	21	100
TOPLAM	1	3	16	3	7	1	8	1	1	5	2	48	116	498

2.3.5 Sağlık

Güney Marmara bölgesinin önemli sanayi ve ticaret merkezi konumunda olan Bursa, son yıllardaki yatırımlarla sağlık alanında da bir merkez olma yolunda ilerlemektedir. Gerek kamu, gerekse özel sağlık sektörünün hızla geliştiği Bursa'da 2009 yılı itibariyle;

1.Birinci basamak sağlık hizmeti veren Sağlık Bakanlığına bağlı 285 (sağlık ocağı, sağlık evi, dispanser, ana çocuk sağlığı ve aile planlama merkezi) ve belediyelere bağlı 0 kurum,

2.İkinci basamak sağlık hizmeti veren kamuya ait 20 ve özel 5 olmak üzere toplam 25 yataklı tedavi kurumu,

3.Üçüncü basamak sağlık hizmeti veren 1 üniversite hastanesi ve 1 Sağlık Bakanlığı hastanesi mevcuttur.

Bu kurumlardaki mevcut yatak sayısı 5.642 olup her 10.000 kişiye 22,4 yatak düşmektedir. 4.357 hekimin görev yaptığı ilimizde toplam 10.166 sağlık personeli mevcuttur. İl genelinde bir hekime 576 kişi, bir uzman hekime 1.318 kişi düşmektedir.
İlimizde ayakta teşhis ve tedavi hizmeti vermek amacıyla kurulmuş toplam 61 özel poliklinik, dal merkezi ve tıp merkezi mevcuttur. Yine Bursa İl genelinde hizmet veren 851 eczacı ve toplam 780 eczane bulunmaktadır.

İldeki Yataksız Tedavi Kurumlarının Dağılımı

Sağlık Ocağı	167
Sağlık Evi	101
Dispanser	10
Ana Çocuk Sağlığı ve Aile Planlama Merkezi	7
Semt polikliniği	7
Belediye Polikliniği	7
Halk Sağlığı Laboratuarı	1
TOPLAM	**293**

Bursa İlinde Sağlık Hizmeti Veren Personel Dağılımı

Uzman Hekim	1903
Pratisyen Hekim	1706
Diş Hekimi	748
Hemşire	3616
Sağlık Teknisyeni	452
Ebe	1741
TOPLAM	**10.166**

İl Genelindeki Hastanelerde Mevcut Yatak Kapasiteleri

İLÇE	HASTANE	BAĞLI OLDUĞU KURUM	MEVCUT YATAK SAYISI
Bursa	Bursa Devlet Hastanesi	Sağlık Bakanlığı	782
Bursa	Yüksek İhtisas Hastanesi	Sağlık Bakanlığı	261
Bursa	Göğüs Hastanesi	Sağlık Bakanlığı	138
Bursa	Diş Hastanesi	Sağlık Bakanlığı	0
Bursa	Tıp Fakültesi	Uludağ Üniversitesi	750
Bursa	Çocuk Hastanesi	Sağlık Bakanlığı	350
Bursa	Dr.Ayten Bozkaya Spastik Çocuklar Hastanesi ve Rehabilitasyon Mrk.	Sağlık Bakanlığı	54
Bursa	Onkoloji Hastanesi	Sağlık Bakanlığı	302
Bursa	Özel Hayat Hastanesi	Özel	17
Bursa	Özel Bahar Hastanesi	Özel	49
Bursa	Çekirge Devlet Hastanesi	Sağlık Bakanlığı	524
Bursa	Şevket Yılmaz Devlet Hastanesi	Sağlık Bakanlığı	506
Bursa	Özel Vatan Hastanesi	Özel	95
Bursa	Özel Bursa Hastanesi	Özel	50
Bursa	Zübeyde Hanım Doğumevi	Sağlık Bakanlığı	163
Büyükorhan	Büyükorhan Sağlık Merkezi	Sağlık Bakanlığı	15
Gemlik	Gemlik Devlet Hastanesi	Sağlık Bakanlığı	128
Harmancık	Harmancık Devlet Hastanesi	Sağlık Bakanlığı	14
İnegöl	İnegöl Devlet Hastanesi	Sağlık Bakanlığı	317
İznik	İznik Devlet Hastanesi	Sağlık Bakanlığı	89
Karacabey	Karacabey Devlet Hastanesi	Sağlık Bakanlığı	151
Keles	Keles Sağlık Merkezi	Sağlık Bakanlığı	10
Mudanya	Mudanya Devlet Hastanesi	Sağlık Bakanlığı	45

2.3.6 Turizm

Bursa bu çok zengin tarihi ve kültürel dokusu yanında tarihi çınarlarıyla, müstesna yeşil örtüsü, Uludağ gibi sadece ülkemizin değil başta Rusya ve pek çok yabancı ülkenin rüyası haline gelen kayak ve kış sporları merkezi ve nihayet bugün dünyanın en çok itibar ettiği termal sular konusunda fevkalade kaliteli ve zengin potansiyeli ile ülkemiz için uzun vadede çok önemli turizm merkezlerinden birisi olmaya en büyük aday kentlerin başında gelmektedir.

2007 Yılı Giriş Yapan Yabancı Ziyaretçi Sayısı			
İl adı	**Yol adı**	**Kapı adı**	**Ziyaretci**
Türkiye		Genel Toplam	23.340.911
	Havayolu		16.807.681
	Günübirlikçi		1.092.583
	Demiryolu		68.755
	Denizyolu		650.323
	Karayolu		4.721.569
Bursa			2.105
	Havayolu	Bursa,Merkez	1.718
	Denizyolu	Bursa,Gemlik	361
	Denizyolu	Bursa,Mudanya	26
Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu			

2007 Yıllık Giriş Yapan Vatandaş Ziyaretçi Sayısı			
İl adı	**Yol Adı**	**Kapı adı**	**Vatandaş**
Türkiye		Genel Toplam	8.854.788
	Demiryolu		13.076
	Karayolu		2.319.114
	Denizyolu		362.577
	Havayolu		**6.160.021**
Bursa			9.099
	Denizyolu	Bursa,Mudanya	551
	Denizyolu	Bursa,Gemlik	3.692
	Havayolu	Bursa,Merkez	4.856
Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu			

Kaleler: Bursa Kalesi'nin yapılışı M.Ö. I. yüzyıla dayanır. Bugün surların uzunluğu iki Km. kadardır.

Cami ve Külliyeler: Önemli bir inanç turizmi merkezi olan Bursa'da Yıldırım Camii ve Türbesi, Yeşil Cami ve Türbesi, Emir Sultan Camii ve Türbesi, Ulu Cami (Cami Kebir), Muradiye Külliyesi, Hüdavendigar Cami ve Külliyesi önemli cami ve külliyeleridir.

Cumalıkızık: Bir vakıf köyü olarak kurulan Cumalıkızık köyünde, tarihi doku çok iyi korunmuştur ve Osmanlı erken döneminin kırsal kesim sivil mimari örnekleri günümüze ulaşmayı başarmıştır. Bu özelliği nedeniyle çok ilgi çeken ve ziyaret edilen bir yerleşim yeri olmuştur. Sık sık tarihsel filmlere mekan olmaktadır

Kilise ve Sinegoglar: Üzeri ahşap ve kiremitle örtülü kilisede hasta bakım yeri de vardır. 19. yy' da yapıldığı tahmin edilmektedir. 16. yüzyıl başlarında II. Selim tarafından inşa ettirilen sinagog Arap Şükrü sokağındadır. 14. yüzyılın sonlarında İspanya'dan sınır dışı edilen ve Osmanlı İmparatorluğu tarafından gönderilen kalyonlara bindirilerek Osmanlı İmparatorluğuna kabul edilen Musevî topluluğunun ilk kafileleri Bursa'ya yerleştirilmiş ve bu sinagog kurulmuştur. Geruş Sinagogu' nun günümüzdeki yapısı son derece sağlam, bakımlı olup, ibadete açık tutulmaktadır. Hayat Ağacı Sinagogu olarak da bilinen Sinagog, Osmanlı Döneminde ilk yapılan sinagog olması nedeniyle önem taşımaktadır. Bursa fethini gerçekleştiren Orhan Bey zamanında bir ferman çıkartılarak Ets Ahayim Sinagogunun kurulmasına izin verilmiştir. İspanya'nın Mallorca Adasından 15. yüzyılda Osmanlı İmparatorluğunca kabul edilen ve Bursa'da yerleştirilen diğer Musevî kafilelerince bu sinagog inşa edilmiş olup, geldikleri adanın adından esinlenerek Mayor adını almıştır. Mayor Sinagogu'nun etkinliklerinden ve ölü yıkama bölümü halihazırda kullanılmaktadır.

Hanlar: Ulu Caminin hemen altında bulunan Emir hanı, Orhan Bey tarafından, XIV. yy 'ın ikinci yarısında yaptırılmıştır. İç avlu çevresine sıralanan iki katlı revak ve buraya açılan odalardan oluşan bu han Osmanlı hanlarının ilk örneğidir. Hanın ortasında bir şadırvan ile tarihi çınarlar bulunur. Cumhuriyet Caddesi üzerinde bulunan hanı, Kanuni'nin sadrazamlarından Semiz Alizade XVI. yy da yaptırmıştır. Demirkapı Çarşısı'nın yanında bulunan, Hacı İvaz-Payigah olarak bilinen han, XV yy' da, Ahi Bayezid'in oğlu Hacı İvaz Paşa yaptırarak, Çelebi Mehmet'e armağan etmiştir. (Arabacılar Hanı) İvaz Paşa Camii yanında bulunan bu han, Çelebi Mehmet tarafından yaptırılmıştır. Bursa'daki hanların en büyüğüdür. Ulu Cami ile Orhan Cami arasında bulunan bu hanı, II. Bayazıt, İstanbul'daki hayır yapılarına gelir getirmek amacıyla 1490 yılında yaptırmıştır. Bursa'nın en güzel ve günümüzde en yoğun olarak kullanılan hanıdır. 1508 yılında Sultan II. Bayazıt, İstanbul'daki vakıflarına gelir sağlamak amacıyla yaptırmıştır.Hanın avlusunda bir tarihi çınar bulunur.

Milli Parklar ve Korunan Alanlar: Uludağ Milli Parkı

Kaplıcalar: Termal kaynakları bakımından zengin olan Bursa'nın Vakıfbahçe (Çekirge) Kaplıcası, Bademli Bahçe Kaplıcası, Dümbüldek Kaplıcası, Gemlik (Terme) Kaplıcası ve Armutlu Kaplıcası ünlü kaplıcalarıdır.

Mağaralar: Ayvaini Mağarası

Plajlar: Marmara Denizi'nin güneyinde yaklaşık 135 km uzunluğunda kıyısı bulunan Bursa ilinde, Karacabey, Mudanya ve Gemlik ilçelerinde geniş doğal kumsallar ile İznik ve Uluabat (Apolyont) gölleri kıyılarında güzel plajlar bulunmaktadır. Yeniköy, Bayramdere (Malkara) kesimi ile Mudanya'nın Zeytinbağ kesimine dek uzun ve geniş doğal kumsallar vardır. Kum kalitesi iyi olan bu kıyılarda Kurşunlu, Bayramdere, Yeniköy-Mudanya kesiminde de Mesudiye, Eğerce ve Esence plajları bulunmaktadır.

Mesire Yerleri: Derekızık köyüne 3 km uzaklıkta bulunan şelale,bir kanyondan dökülmektedir. Şelale çevresinde et mangal lokantaları ve büfelerin yer aldığı bu mesire alanı Bursalılarca yoğun olarak kullanılmaktadır. Mustafakemalpaşa ilçesine 18 km. uzaklıkta bir cennet parçası Suuçtu Şelalesi 38 metre yükseklikten dökülür. Aras Deresi ve Aras Şelalesi Uludağ'ın kar sularını taşıyan ve tam kayalıkların içinden 15 metre yükseklikten düşer. Bursa-Soğukpınar arası 30 km olup, köyden itibaren 5 km stabilize bir yolla Ketenlik yaylalarına, oradan da şelaleye varılır.

Kuş Gözlem Alanı: İznik Gölü Kuş Alanı,Uludağ Kuş Alanı,Ulubat Gölü Kuş Alanı ve Kocaçay Deltası Bursa ili sınırları içinde bulunmaktadır.

Sportif Etkinlikler: Dünyaca ünlü Uludağ Kayak Merkezi Bursa sınırlarındadır. Uludağ Kayak Merkezi Bursa, yaban av hayvanları bakımından zengin bir bölgede yer almaktadır. Bursa'da dört önemli kuş alanı bulunmaktadır. Bunlar Uludağ, İznik Gölü, Uluabat Gölü ve Kocaçay Deltasıdır. Uludağ yaz ve kış doğa yürüyüşüne elverişli olup tercih edilen 6 parkur belirlenmiştir.

Oteller Bölgesi-Cennet kaya Parkuru: Başlangıç noktası rakımı 1865 metre olan bu parkur üzerinde kuzey yamaçtan Gemlik Körfezi'nin,güney yamaçtan ise tüm dağ köylerinin manzarası eşliğinde,doyumsuz bir doğa yürüyüşü yapılmaktadır. Parkurun mesafesi 2000 metredir.

Oteller Bölgesi-Sarıalan-Çobankaya Parkuru: Başlangıç ve bitiş noktası rakımları 1850 metre ve 1750 metre yükseklikte son bulan bu parkurda,yol boyunca pırıl pırıl akan derelerle süslenmiş muhteşem bir orman ortamı bulunmaktadır. Parkurun mesafesi 5200 metredir.

Oteller Bölgesi-Softaboğan şelalesi Parkuru: Başlangıç noktası rakımı 1800 metre olan bu orman parkurunda Uludağ'ın dere,gölet ve taraçalar halinde aşağıya inen şelale bulunmaktadır. Su sesleri ve eşsiz manzaraların rehberliğinde Bursa Ovası'nın muhteşem panoraması ile doğa yürüyüşü sonuçlanır. Parkurun mesafesi 6000 metredir.

Oteller Bölgesi-Hanlar Bölgesi-Bağlı Köyü Parkuru: 1865 metre yükseklikten başlayan iniş parkurunda zirveden dağ köylerine inerken Anadolu insanının olağanüstü konukseverliğini görmek mümkün olmaktadır. Parkurun mesafesi 7500 metredir.

Oteller Bölgesi-Zirve Tepesi Parkuru: 2487 metrelik zirveye tırmanırken Uludağ ve yöresinde doğa ve bitki örtüsünün olağanüstü görüntüleri ile bir yanda denizin bir yanda Apollon göllerinin doyumsuz panoraması görülmektedir. Parkurun mesafesi 7615 metredir.

Wolfram-Madenler Bölgesi-Göller Yöresi Parkuru: 2300 metrelik rakımda dağ manzaralarının eşliğinde sadece Uludağ'a has kelebek cinslerini, dağ çiçeklerini gözlemlemenin ayrıcalığını yaşayacak, buzul göllerinin (Kara Göl, Aynalı Göl, Kilimli Göl, Buzlu Göl) muhteşem atmosferi hissedilmektedir. Parkurun mesafesi 9800 metredir. Gemlik ilçesinde kıyıda gençlik Spor İl Müdürlüğüne ait Hasanağa ve Kırcaali Gençlik ve İzcilik kampları bulunmaktadır. Bunlar 175'er yataklı olup yaz aylarında 10'ar günlük 4 devre olarak Türkiye'nin her yerinden gelen gençlerin kamp yapmalarına olanak sağlamaktadır.

Bursa Orman Kampları: Ayrıca, Uludağ Milli Parkı içinde bulunan Gölcük Kamp Alanı da öğrenci ve izci gruplarının kamp etkinlikleri için kullanılmaktadır. İznik ve Uluabat Gölü kıyıları da gençlik kampları için oldukça uygundur. Göl çevresinde uluslararası katılıma açık yelken, yüzme, sörf ve kampçılık eğitimi verilmektedir.

2.3.7 Ulaşım ve Trafik

Bursa; İstanbul ve İzmir arasında önemli bir kavşak konumunda büyük bir sanayi kentidir. Aynı şekilde; İstanbul'a yakınlığı, yaz ve kış turizmine hizmet etmesi, TOFAŞ - Renault gibi otomotiv sektörlerinin üretim yeri olması ve tekstil merkezi olması dolayısıyla ulaşım anlamında en hareketli kentlerden biridir.

Bursa'nın en önemli ulaşım sorunlarından biri; İstanbul – İzmir – Ankara Devlet Yollarının kentin ortasından geçmesi, kent içi trafiğe de hizmet vermesi ve iki farklı karakterdeki trafiğin aynı yol mekanında iç içe hareket etmesidir. Bu nedenle; Bursa Devlet Çevre Yolunun (Otoyol) yapımı, araç ve yaya güvenliği göz önünde bulundurulduğunda kentimiz için önemli bir yatırımdır. Ayrıca, kent içi yollardaki önemli miktarda trafiği de aldığından; trafikten kaynaklanan çevre kirliliğinin azalması anlamında da kente büyük bir katkı sağlamaktadır.

Deniz ve Demiryolu Ulaşımı

Bursa, aynı zamanda deniz yolu taşımacılığına da en uygun kentlerden biridir. Bursa'nın yılın her mevsiminde yerli ve yabancı turist çeken bir kent olması, İstanbul ile ticari bağlarının bulunması ve Marmara'da hava ulaşımından sonra zaman açısından en hızlı ulaşım sistemi olması bakımından kentler arası (özellikle Bursa-İstanbul arası) ulaştırma için, deniz yolu ulaşımı önemli bir seçenek haline gelmektedir. Bu nedenle yapımı 2007 yılında tamamlanan Güzelyalı Hızlı Feribot İskelesi ile birlikte Bursa –İstanbul arasında çalışan Hızlı Feribot seferleri ile yolcu ve özel araç geçişlerini sağlayan önemli bir deniz yolu ulaşım sistemi kurulmuştur.

Hızlı Feribot sefer süresi 1 saat 15 dakika olup, Bursa – İstanbul arası toplam ulaşım süresi 2 saate inmiştir. Hızlı Feribot İskelesinin yapımı ile Güney Marmara Bölgesi'nin İstanbul ile bağlantısında önemli bir kolaylık sağlanmıştır. Aynı şekilde, kentler arası ulaştırma için, uzun mesafelerde (450 km ve yukarısı) bir seferde büyük miktarda yolcu ve yük taşınabilmesi açısından ekonomik olan, çevre dostu ve güvenli olması nedeni ile geliştirilmesi gereken demiryollarının da çok kısıtlı olduğu görülmektedir.

Bursa Hafif Raylı Ulaşım Sistemi (BursaRay)

Bursa Hafif Raylı Ulaşım Sistemi 1. Aşama (1. Bölüm 17 km.) İnşaatı yapım süreci 19 Ağustos 2002 yılında bitirilmiş olup diğer toplu taşım araçları ile de entegrasyonu tamamlanarak

işletmeye alınmış ve ihale kapsamında yer alan ikinci bölümünün yapımı da 2007 yılında tamamlanarak 22,5 km.lik güzergah ulaşıma açılmıştır.

2008 yılında inşaat çalışmalarına başlanan 6,5 km.lik K.Sanayi- Üniversite Hattı ile birlikte Mudanya Yolu güzergahında Organize Sanayi Bölgesi 1050 Konutlar İstasyonundan itibaren Emek Kavşağı ve Oyak Renault Fabrikası önüne kadar 2 km. daha uzatılması programa alınmış ve 2010 yılında bitirilmesi hedeflenmektedir.

Karayolu Ağı

Bursa'da yol ağı; Karayolları 14. Bölge Müdürlüğünün sorumluluğundaki 74 km. Otoyol ile 120 km.'lik Devlet karayolu ve Bursa Büyükşehir Belediyesinin sorumluluğundaki yaklaşık 212 km. yol ile birlikte yaklaşık 400 km. uzunluğundaki ana arter ve yüzlerce km. uzunluktaki yerel yollardan oluşmaktadır.

Yolların %80'i kentsel yol niteliğindedir. Yol mekanının bir kısmını park eden araçların işgal etmesi nedeniyle, yollar verimsiz çalışmaktadır. Kent içi tali yolların büyük çoğunluğunda plansız yapılaşma nedeniyle yaya kaldırımı bulunmamaktadır. Bunlardan bazıları 4m. genişliğinde dar yollar olup, eğimleri %10'un üzerindedir.

Kent merkezi; tarihi özellikleri, eğimli ve dar yolları nedeniyle kavşak düzenlemelerinde tasarım esnekliğini ortadan kaldırmakta, istenilen geometrinin oluşturulmasını önlemektedir. Ayrıca, alternatif güzergahların açılmasına da olanak vermemektedir.

Motorlu Araç Sahipliliği ve Ticari Araç sayıları

Bursa'da motorlu araç sayısı ve motorlu araç sahipliliği giderek artmaktadır. 2009 yılı Ağustos ayı itibariyle motorlu araç sayısı toplam; 522.240 dır. Bu verilere göre motorlu araç sahipliliğindeki yıllık artış oranı son yıllarda yaklaşık %9 oranına ulaşarak bugün itibarıyla her beş kişiye 1 araç düşmektedir. Yıllık artış oranının değişmeyeceği düşünülerek Bursa'da her yıl ortalama 50.000 yeni aracın trafiğe katılacağı hesaplanmaktadır.

Toplu Taşıma

Bursa'da bugüne kadar mevcut toplu taşım hizmetleri tamamen karayoluna bağlı olarak yürütülmüştür. Bursa'da toplu taşım hizmetleri BursaRay, belediye otobüsleri, minibüsler, servis araçları, taksi-dolmuşlar ve ticari taksilerle sağlanmaktadır. Büyükşehir Belediyesi sınırları içinde, 738 Otobüs, 995 Minibüs, 2698 Servis aracı, 1009 Güzergah izin belgeli araç,

703 Dolmuş ve 695 Taksi bulunmaktadır. Bunlardan özellikle minibüsler ve taksi-dolmuşlar trafik düzenini ve güvenliğini olumsuz etkilemektedir. Minibüsler sabit güzergahlar üzerinde belirlenmiş olan duraklarda yolcu indirip bindirdikleri gibi gelişigüzel yerlerde de yolcu indirip bindirmekte, bu da trafiği büyük ölçüde aksatmaktadır. Taksi-dolmuşlar için de aynı sorunlar vardır. Taksi-dolmuşların hemen hemen hepsinin güzergahı Bursa'nın merkezinde Atatürk Heykel bölgesinde birleşmektedir. Bunlara ek olarak taksi-dolmuşların yolcu taşıma kapasitesi maksimum 4 kişi, minibüslerin ise 14 kişidir. Böyle düşük kapasiteli ulaşım araçlarının kentin önemli noktalarında çok sayıda olması ve sıklıkla çalışması trafik sıkışıklığına neden olmaktadır.

Yaya, Bisiklet Yolları ve Yaya Alt – Üst Geçitleri

Bursa'da, son yıllarda uygulamaya konulan *"araçların değil insanların bir yerden bir yere ulaştırılmasına öncelik tanıyan ve yolcuların gereksinimlerine yanıt veren bütünleşik bir ulaşım sistemi yaratmak"* olarak özetlenebilecek ulaşım stratejisi ile toplu taşıma öncelik verilerek yayalara ve bisikletlilere daha fazla mekan yaratma amacı benimsenmiştir.

Bu gün için kullanıma açık yaklaşık 930 metrelik yaya yolu vardır. Bunlar; Ünlü Cadde: 160 mt., Nalbantoğlu: 315 mt., Tahtakale: 58 mt., Açık Çarşı: 145 mt., Köylü Pazarı: 252 mt. olarak Heykel civarına yayılmıştır.

Yayalar için sağlanan güvenli geçiş olanakları ise; çeşitli güzergahlarda 40 adet üst geçit, 15 adet alt geçit, 7 adet çarşılı alt geçit ve BursaRay istasyonları ile oluşturulan 23 adet alt geçit olarak sıralanabilir. (Toplam 85 adet)

Kentin özellikle batı yönünde yeni gelişen alanları, Bursa'nın gelişim dinamiklerini yansıtan, modern, her türlü sosyal donatının sağlandığı sağlıklı mekanlar olarak göze çarpmaktadır. Yine bu bölgede, bisikletliler için tretuar içinde, yol kenarında bisiklet yolları oluşturulmuştur. Tretuar üzerindeki bisiklet yolları, farklı taş döşemesi ile yaya yolundan ayrılmıştır. Yol kenarında oluşturulan bisiklet yolları ise araç yolu kotunda olup bordür taşlarıyla araç yolundan ayrılmıştır. Söz konusu bisiklet yollarının toplam uzunluğu; 6870 metredir. Bu yollar geliş-gidiş çift yönlü olmak üzere; Mudanya yolu boyunca Esentepe kavşağına kadar 2700 metre, İzmir Yolu boyunca bulvar girişine kadar 1900 metre, Fatih Sultan Mehmet Bulvarında ise, 2270 metre olarak düzenlenmiştir. Ayrıca, Soğanlı Botanik Parkı içinde, hem yayalar hem de bisikletliler için uygun yollar bulunmaktadır.

Otopark Alanları

Mevcutta, üç ilçe ve Büyükşehir sınırları içinde yasal olarak işletilmekte olan; 2940 araç kapasiteli kapalı otopark ve 4044 araç kapasiteli açık otopark olmak üzere 6984 araç kapasiteli otopark bulunmaktadır. Ancak, bunlar dışında sayısı belirli olmayan ruhsatsız birçok otopark ile AVM otoparkları bulunmaktadır.

Kavşaklar

Bursa'da 2009 yılı itibarıyla kent genelinde, daha önceden yapılmış ve BursaRay projesi kapsamında yapımı tamamlanan 26 adet köprülü kavşak vardır (Ovaakça, Terminal-Demirtaş, Küçük Balıklı, Genç Osman, Çatalfırın, Haşim İşcan, Hal, Gökdere, Sarı Cami, İhtisas Hastanesi, Polis Okulu, Otosansit, Mimar Sinan, Merinos, Acemler, Mudanya, Orhaneli Sapağı, Beşevler, Çalı, K.Sanayi, Uludağ Üniversitesi, Görükle, Göçmen Konutları, Soğanlı-Botonik, Filament, Esentepe).

Bursa Kentiçi Trafik Sinyalizasyon sistemine dahil 125 adet sinyalize kavşak vardır. Trafik Sinyalizasyon Merkezi tarafından tüm kavşaklar her gün kontrol edilerek, elektronik ve mekanik her türlü arızası giderilmekte, sistem 24 saat kontrol altında tutularak kesintisiz ve sağlıklı çalışması sağlamaktır. Bunun dışında, sinyalize edilmesi planlanan her yıl ortalama 20 adet kontrolsüz kavşak vardır. Bu gün için trafik yükü fazla olmadığından sinyalizasyon sistemi kurulmasına gerek duyulmayan, kentin çeşitli bölgelerine dağılmış, irili ufaklı yüzlerce kontrolsüz kavşak vardır.

Günde yapılan yolculuk sayısı

Yapılan analiz ve sayımlarda, Bursa kentinde bir günde yapılan (toplu taşıma ve özel) yolculuk sayısının 1.700.000 olduğu belirlenmiştir. Bu da oldukça yüksek bir rakamdır. Yine araştırmalardan anlaşıldığına göre; Bursa'da diğer bir çok ilden farklı olarak Cumartesi ve Pazar günleri yapılan yolculuklar da hafta içi yapılan yolculuk sayılarına yakın bir orandadır.

Duraklar

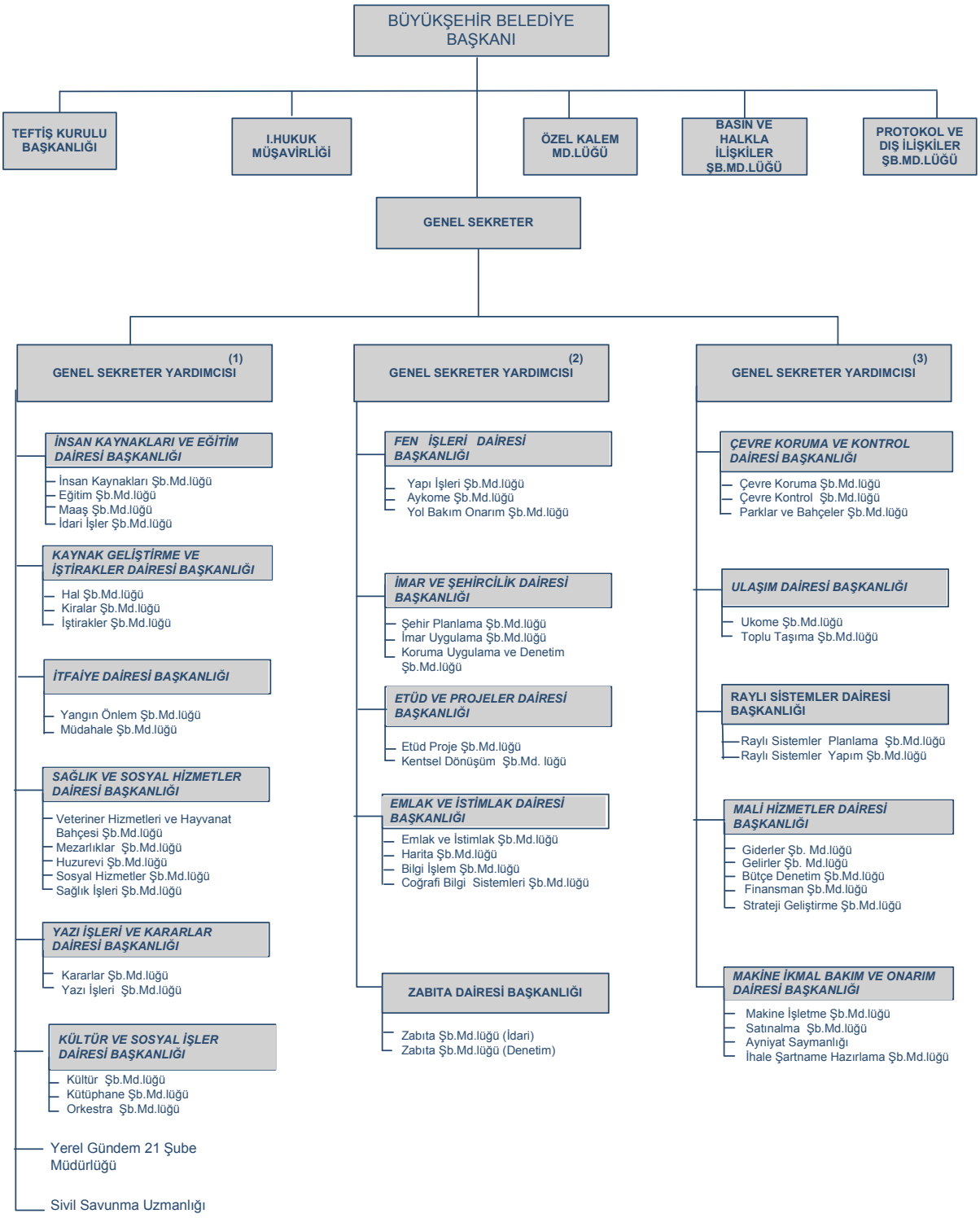
Her yıl yapılan çalışmalarla, Büyükşehir Belediyesi sınırları dâhilindeki kapalı durak sayısı 930'a; tabela durakların sayısı ise 1680'e yükseltilmiştir. Talepler doğrultusunda yeni durakların imalat ve montaj işlemleri sürdürülmektedir.

Akıllı BUKART (Elektronik Bilet) Sistemi

Ulaştırma sistem bütünü içinde hizmet veren işletmelerin bir bütün olduğunu ortaya koyan, kullanıcılar için sistemden sisteme geçişlerde kolaylık ve ekonomi sağlayan bilet ve ücret sistemi (akıllı kart), mülkiyeti kime ait olursa olsun bütün otobüslerde mevcuttur. Belediye otobüsü, BURSARAY ve özel halk otobüslerinde tek bilet sistemine geçilerek elektronik bilet sistemi ile, toplu taşımada nakit para kullanımı ve kâğıt bilet kullanımı bütünüyle kaldırılmıştır.Toplu taşıma sisteminin verimli şekilde çalışması ve vatandaşların yolculuk taleplerine en hızlı ve doğru bir şekilde cevap vermek için ihtiyaç duyulan koridor, hat, araç bazında saatlik, günlük, haftalık ve aylık tüm yolculuk istatistikleri ve hat analizleri % 100 netlikle sunulur hale gelmiştir.

2.4 İÇ ÇEVRE ANALİZİ

2.4.1 Örgüt Yapısı



2.4.2 İnsan Kaynakları Yapısı

Genel Yönetim Yapısı			
Belediye Başkanı	1	**Belediye Meclisi**	46 üye
Belediye Encümeni	10 üye	**Belediye Başkan Vekili**	1
Genel Sekreter	1	**Genel Sekreter yardımcısı**	3
Teftiş Kurulu Başkanı	1	**Hukuk müşaviri**	1
Sivil Savunma Uzmanı	1	**Daire Başkanlıkları**	16
Şube Müdürlükleri	53	**Genel Müdürlük**	1
Belediye Şirketleri	7		

Çalışan Personelin Sayısı ve Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (31.08.2009 Tarihi İtibariyle)							
Statüsü	**İlkokul**	**Ortaokul**	**Lise**	**MYO**	**Fakülte**	**Yüksek Lisans**	**Toplam**
Memur	20	59	264	125	207	16	**691**
Büro Elemanı	6	24	67	12	10	2	**121**
Geçici İşçi				2	3		**5**
Kadrolu İşçi	485	144	272	7	1		**909**
Sanatçı	4	2	13	1	4		**24**
Söz. Personel			28	36	90	6	**160**
Toplam	515	229	644	183	315	24	**1910**

Personelin Birimlere ve Statülerine Göre Dağılımı (31.08.2009 Tarihi İtibariyle)								
		Memur	Sözleşmeli Personel	Sözleşmeli Sanatçı	Kadrolu İşçi	Geçici İşçi	BİNTED Personeli	TOPLAM
	Genel Sekreterlik	2					5	7
	Gen.Sek.Yard.(1)	1						1
	Gen.Sek.Yard.(2)	1			1			2
	Gen.Sek.Yard.(3)							
	Teftiş Kurulu Başkanlığı	2						2
	I. Hukuk Müşavirliği	10	6		3		1	20
	Özel Kalem Şb.Müd.lüğü	3			7			10
	Basın ve Halkla İlişkiler Şb.Müd.lüğü	1	1		2		29	33
	Protokol ve Dış İlişkiler Şb.Müd.lüğü	2	2			1	1	6
İnsan Kaynakları ve Eğitim	İnsan Kaynakları ve Eğt.Dai.Bşk.	1	1					2
	İnsan Kaynakları Şb. Müd.lüğü	8			7		2	17
	Eğitim Şb. Müd.lüğü	4						4

Dai. Bşk. lığı	Maaş Şb. Müd.lüğü	3			2			5
	İdari İşler Şb. Müd.lüğü	1			2			3
	TOPLAM	17	1		11		2	31
Kaynak Geliştirme ve İştirakler Dai. Bşk. lığı	Kay.Gel. ve İş.Dai.BşK.	1						1
	Hal Şb. Müd.lüğü	27	7		5		1	40
	Kiralar Şb. Müd.lüğü	5	1		2		2	10
	İştirakler Şb. Müd.lüğü	2						2
	TOPLAM	35	8		7		3	53
İtfaiye Dai. Bşk. lığı	İtfaiye Dai. Bşk. Lığı	1			1			2
	Yangın Önlem Şb. Müd.lüğü	14			2			16
	Müdahale Şb. Müd.lüğü	167			2		2	171
	TOPLAM	182			5		2	189
Sağlık ve sosyal Hizmetler Dai. Bşk. lığı	Sağ.Sos.Hiz.Dai.Bşk.	2			1			3
	Vet. Hiz. ve Hay. Bah.Şb. Müd.lüğü	7	8		14			29
	Mezarlıklar Şb. Müd.lüğü	12	1		41		10	64
	Huzurevi Şb. Müd.lüğü	8	3		4		1	16
	Sosyal Hiz. Şb. Müd.lüğü	4	5		1		4	14
	Sağlık İşleri Şb. Müd.lüğü	24	2		7			33
	TOPLAM	57	19		68		15	159
Yazı İşleri ve Kararlar Dai. Bşk. lığı	Yazı İş. Ve Kar.Dai.Bşk.	1			1			2
	Kararlar Şb. Müd.lüğü	3			1			4
	Yazı İşleri Şb. Müd.lüğü	6			7		2	15
	TOPLAM	10			9		2	21
Kültür ve Sosyal İşler Dai. Bşk. lığı	Kül. Ve Sos.İşl.Dai.Bşk.	1			1			2
	Kültür Şb. Müd.lüğü	5	1		10		23	39
	Kütüphane Şb. Müd.lüğü	5	8		7			20
	Orkestra Şb. Müd.lüğü	3		24	30		14	71
	TOPLAM	14	9	24	48		37	132
	Yerel Gündem Şb. Müd.lüğü	2	3		2		14	21
	Sivil Savunma Uzmanlığı	4			50		5	59
Fen İşleri Dai. Bşk. lığı	Fen İşl.Dai.Bşk.	1						1
	Yapı İşleri Şb. Müd.lüğü	16	6		1			23
	Aykome Şb. Müd.lüğü	8	4					12
	Yol Bakım Onarım Şb. Müd.lüğü	14	9		179		20	222
	TOPLAM	39	19		180		20	258
İmar ve Şehircilik Dai. Bşk. lığı	İmar ve Şeh..Dai.Bşk.	1						1
	Şehir Planlama Şb. Müd.lüğü	8	6			1	1	16
	İmar Uygulama Şb. Müd.lüğü	11	5		1	1	2	20
	Koruma Uyg. ve Dent. Şb. Müd.lüğü	1						1
	TOPLAM	21	11		1	2	3	38

Etüd ve Projeler Dai. Bşk. lığı	Etüd ve Projeler Dai.Bşk.	1	2		1			4
	Etüd Proje Şb. Müd.lüğü	6	12				1	19
	Kentsel Dönüşüm Şb. Müd.lüğü	3	3				2	8
	TOPLAM	10	17		1		3	31
Emlak ve İstimlak Dai. Bşk. lığı	Emlak ve İstim.Dai.Bşk.	1						1
	Emlak ve İstimlak Şb. Müd.lüğü	4	4		4	1		13
	Harita Şb. Müd.lüğü	2	8		6	1		17
	Bilgi İşlem Şb. Müd.lüğü	5	11		10		5	31
	Coğrafi Bilgi Sis. Şb. Müd.lüğü	8	2		3		4	17
	TOPLAM	20	25		23	2	9	79
Zabıta Dai. Bşk. lığı	Zabıta Dai.Bşk.	2			1			3
	Zabıta İdari Şb. Müd.lüğü	13			2			15
	Zabıta Denetim Şb. Müd.lüğü	109	1		1			111
	TOPLAM	124	1		4			129
Çevre koruma ve Kontrol Dai. Bşk. lığı	Çevre Kor. ve Kont.Dai.Bşk.	1			1			2
	Çevre Koruma Şb. Müd.lüğü	6	4		1		1	12
	Çevre Kontrol Şb. Müd.lüğü	6	6					12
	Parklar ve Bahçeler Şb. Müd.lüğü	14	4		146		2	166
	TOPLAM	27	14		148		3	192
Ulaşım Dai. Bşk. lığı	Ulaşım Dai.Bşk.	1						1
	Ukome Şb. Müd.lüğü	7	13		17			37
	Toplu Taşıma Şb. Müd.lüğü	18	1		305			324
	TOPLAM	26	14		322			362
Raylı Sistemler Dai. Bşk. lığı	Raylı Sistem.Dai.Bşk.	1						1
	Raylı Sist. Plan. Şb. Müd.lüğü	1	1					2
	Raylı Sistemler Yapım Şb. Müd.lüğü	2	1		2			5
	TOPLAM	4	2		2			8
Mali Hizmetler Dai. Bşk. lığı	Mali Hiz.Dai.Bşk.	1						1
	Giderler Şb. Müd.lüğü	6			3		6	15
	Gelirler Şb. Müd.lüğü	37			2		7	46
	Bütçe Denetim Şb. Müd.lüğü	4					2	6
	Finansman Şb. Müd.lüğü	2					1	3
	Strateji Geliştirme Şb. Müd.lüğü	2	3		1			6
	TOPLAM	52	3		6		16	77
Makine İkmal Bakım ve Onarım Dai. Bşk. Lığı	Mak.İkm.Bak.Onr.Dai.Bşk.	3			4		1	8
	Makine İşletme Şb. Müd.lüğü	7	5		106		9	127
	Satınalma Şb. Müd.lüğü	4			1		1	6
	Ayniyat Saymanlığı	8			16			24
	İhale Şartname Haz. Şb. Müd.lüğü	3			3			6
	TOPLAM	25	5		130		11	171
GENEL TOPLAM		691	160	24	1030	5	181	2091

2.4.3 Mali Yapı

Yıllar İtibariyle Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gerçekleşmeleri (TL)				
	2005	2006	2007	2008
Personel Giderleri	50.550.803	49.058.530	51.016.715	56.079.090
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	-	7.856.766	8.442.444	9.149.581
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	51.573.252	77.571.213	90.802.701	121.990.674
Faiz Giderleri	10.067.318	11.087.533	12.108.986	20.468.380
Cari Transferler	13.914.193	12.807.280	22.680.096	29.491.085
Sermaye Giderleri	87.722.039	213.881.735	308.413.180	231.846.446
Sermaye Transferleri	944.428	2.295.260	3.770.000	1.620.000
Yedek Ödenek	0	0	0	0
Borç Ödemeleri	96.674.831	-	-	-
TOPLAM	311.446.865	374.558.316	497.234.122	470.645.256

Yıllar İtibariyle Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gerçekleşmeleri (TL)				
	2005	2006	2007	2008
Genel kamu hizmetleri	162.741.302	51.903.540	74.742.379	85.052.712
Savunma hizmetleri	---	115.244	157.570	1.630.324
Kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri	6.305.556	7.531.233	11.227.363	9.742.321
Ekonomik işler ve hizmetler	90.243.057	205.591.034	210.829.793	277.796.949
Çevre koruma hizmetleri	3.613.202	4.379.605	9.584.073	6.044.339
İskan ve toplum refahı hizmetleri	16.993.396	26.940.372	64.811.662	30.793.754
Sağlık hizmetleri	6.081.020	2.519.204	692.044	1.714.979
Dinlenme, kültür ve din hizmetleri	25.009.000	66.888.712	111.663.690	41.986.984
Eğitim hizmetleri	460.332	1.214.018	1.006.800	1.864.223
Sosyal güvenlik ve sosyal yardım hizmetleri	---	7.475.355	12.518.750	14.018.671
TOPLAM	311.446.865	374.558.316	497.234.122	470.645.256

2.4.4 Teknolojik Yapı

2009 (Ağustos) Yılı Bilişim Envanter Listesi		
Sıra No	**Cihaz Tipi**	**Cihaz Sayısı**
1	Fotokopi Makinesi	58
2	Faks Makinesi	87
3	Video Kamera	59
4	Fotoğraf Makinesi	92
5	Projeksiyon Cihazı	24
6	Ses kayıt cihazı	3
7	GPS cihazı	9
8	Mesafe ölçme cihazı	4
9	Topeks cihazı	1
10	LCD TV	11
11	Yazıcı	22
12	Tarayıcı	7
13	Akıllı tahta	1
14	Baskı makinesi	1
15	Telsiz telefon	1
16	El tipi telsiz mikrofon	4
17	Masa tipi mikrofon	2
18	Yaka tipi mikrofon	2
19	DVD Player	2
20	DVD Kaydedici	1
21	Anfili mikser	1
22	MP3 player	3

2009 (Ağustos) Yılı Birimlere Göre Bilişim Cihazları Envanteri

	Genel Sekreterlik ve Yrdd.	Hukuk Müşavirliği	Özel Kalem Müd	Basın ve Halk. İlşk. Şb. Md.	Protokol ve Dış İlşk. Şb. Md.	İns Kayn. Ve Eğt. Dai. Bşk..	Kaynak Gelş. Ve İşt. Dai. Bşk.	Çevre Kor. Ve Kont. Daire Bşk.	Zabıta Dai.Bşk.	Emlak İstimlak Dai. Bşk.	İtfaiye Daire Bşk..	Raylı Sistemler Dai.Bşk.	YG21 Şb. Md.	Sivilm Savunma Uz.manlığı	Fen İşl. Dai. Bşk.	İmar ve Şeh. Dai. Bşk.	Ulaşım Dai. Bşk.	Etüd. Ve Prj. Dai. Bşk.	Mali Hizm. Dai. Bşk.	Mak. İkm. Bak. Ve Onr. Dai. Bşk.	Kültür ve Sos. İşl. Dai. Bşk.	Sağlık ve Sosyal Hiz. Dai. Bşk.	Yazı İşl. Ve Kararlar Dai. Bşk.	Teftiş Kurulu Başkanlığı	TOPLAM
FAKS	4	2	4	3	1	1	5	3	2	3	7	3	9	4	3	3	4	2	1	11	2	7	4	-	**88**
FOTOKOPİ	1	1	0	2	1	2	2	4	3	2	1	2	4	1	3	2	4	2	1	7	5	4	2	0	**56**
BİLGİSAYAR	11	18	6	26	5	31	26	42	31	69	30	16	23	8	26	42	38	23	40	58	60	57	17	2	**705**
TELEFON SANTRALİ	0	0	2	0	0	1	3	3	2	17	4	1	2	1	2	1	2	2	1	4	4	7	1	-	**60**

İnternet, Web, Güvenlik

- 10 Mbps hızlı Metroethernet üzerinden internet erişimi mevcuttur.
- Ayrıca; 2048 Kbps Kablonet, 2048 Kbps olmak üzere toplam 4096 Kbps'lik bir kurumsal internet bağlantısı bulunmaktadır
- Web Sitesi ve e-posta hizmetleri kendi sunucularımızdan sunulmakta, Tüm kullanıcıların internet erişim imkanı bulunmaktadır.
- 1000 kullanıcı mevcuttur.
- Kurumsal Antivirüs ile ağ yapısında bulunan bilgisayar ve sunucular kontrol edilmektedir.
- Microsoft ürünlerinden SMS ve ISA da kullanılmaktadır.
- Kurum içi elektronik haberleşme altyapısı mevcuttur.
- Tayyare Kültür Merkezi ve Balıbey hanında vatandaşın kullanımına açık Kablosuz ve güvenli İnternet erişim imkanı bulunmaktadır.

Veritabanı Ve Yazılım Alt Yapısı

- Yazılım platformu olarak lokal uygulamalarda MS Visual Basic, ASP, .NET
- Veritabanı olarak ise lokal uygulamalarda Access, Coğrafi Bilgi Sistemlerinde Oracle kullanılmaktadır.
- E Belediye Yazılımında MS SQL 2005 Veritabanı üzerinde .NET yazılım platformu kullanılmaktadır.
- PANDA Kurumsal Antivirüs programı kullanılmaktadır.
- Büyükşehir Belediye Başkanlığı'na bağlı birimlerin günlük iş ve işlemlerinin yürütülmesi sırasında birbirleri ile entegre olan 30 modülden oluşan. E-Belediye yazılımı kullanılmaktadır.
- Otomatik Yedek alma yazılımı bulunmaktadır.
- İnternet üzerinden Evrak Takibi yapılabilmektedir.
- 30 Modülden oluşan E-belediye uygulama yazılımı kullanılmaktadır.

Donanım Alt Yapısı

- Muhtelif birimlerde 595 adet bilgisayar ve 52 adet notebook bulunmaktadır.
- 13 Bilgisayar bulunan bir bilgisayarlı eğitim salonu bulunmaktadır.
- Seminer ve toplantı salonlarında projeksiyon ve perde altyapısına mevcuttur.
- 280 adet yazıcı ve 80 adet tarayıcı bulunmaktadır.
- 9 adet plotter cihazı bulunmaktadır.
- 137 adet LCD monitör bulunmaktadır.
- Muhtelif binalarımızda 38 adet soygun alarm sitemi veya yangın alarm sistemi mevcuttur.
- AKOM toplantı odasında ve yetkililerin odalarında toplam 5 adet plazma tv , toplantı seslendirme sistemi ve uydu tv dağıtım sistemi mevcuttur.
- Merinos Meclis salonunda toplantı seslendirme sistemi, CCTV sistemi, 2 Projeksiyonlu sunum sistemi, ses kayıt sistemi, Basın odasında İnternet erişim imkanı mevcuttur.
- Balıbey Hanında Kablosuz müşteri sipariş sistemi bulunmaktadır.

Haberleşme

Telsiz Haberleşme Sistemleri

VHF-FM Kara Telsiz Haberleşme sistemi kullanılmaktadır.3 Adet Simpleks kanal frekansı, 531 Telsiz Cihazı , 9 kanal rölesi bulunmaktadır.

Telefon Haberleşme Sistemleri

Acemler ve Heykel Kampüs alanlarına Ana santrallerimiz mevcuttur. 10 ayrı noktada Dijital santraller bulunmaktadır.Afet Koordinasyon Merkezine Uydu Telefon Altyapısı kurulmuştur.Başkanlık makamlarında ISDN hatlar kullanılmaktadır. 444 16 00 hattı aktif olarak kullanılmaktadır. Santrallerde ve direkt numaralar olmak üzere 305 adet harici telefon hattı mevcuttur.

Güvenlik Sistemleri

Büyükşehir Belediyesinin çeşitli birimlerinde soygun alarm sistemi, yangın alarm sistemi, çevre güvenlik sistemi, kapı güvenlik sistemi, CCTV sistemi bulunmaktadır.

2.4.5 Fiziksel Altyapı

Araç Parkı Envanteri

Araç Türü	Motosiklet	Binek oto	Minibüs	Ambulans	Cenaze oto	Kamyonet	Otobüs,	Sepetli hidr.	Belediye otobüsü	Arazöz	İş	Vinç	Traktör	TOPLAM
Sayısı	1	42	14	3	2	22	77	2	156	47	63	1	8	438

Büyükşehir Belediyesine Ait Hizmet Binası ve Lojman Sayısı

1	Büyükşehir Belediyesine Ait hizmet Binası	32
2	Büyükşehir Belediyesine Ait lojman Toplamı	195

2.5 PAYDAŞ ANALİZİ

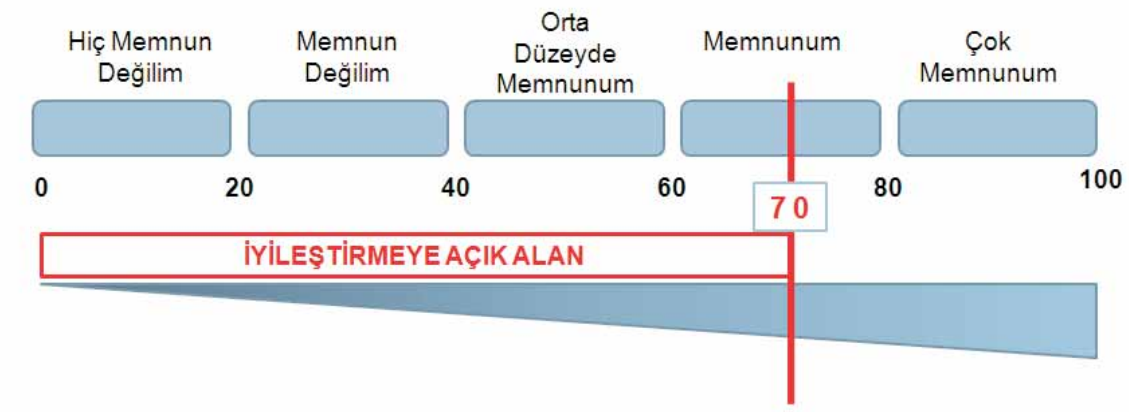
2.5.1 Paydaşlar

Stratejik planlama sürecinde mevcut durumun ortaya çıkartılması aşamasında görüş, öneri ve katkıların alınması amacı ile iç-dış paydaşlar ve stratejik paydaşlar belirlendi. Odak alan çalışmalarında oluşturulan paydaş ilişki matrisleri ile konusuna göre katılımlar sağlanarak etkin ve verimli toplantılar gerçekleştirilmeye çalışıldı.

Sıra No	Stratejik Paydaşlar – Dış Paydaşlar	Sıra No	Stratejik Paydaşlar – Dış Paydaşlar
1	İçişleri Bakanlığı	37	Bursa Esnaf ve Sanatkârlar Odası
2	Maliye Bakanlığı	38	Bursa Barosu
3	Devlet Planlama Teşkilatı	39	Bursa Diş Hekimleri Odası
4	Bursa Valiliği	40	Bursa Eczacı Odası
5	İl Özel İdaresi	41	Bursa Noter Odası
6	Osmangazi Belediyesi	42	Bursa Serbest Muh. Mali Müş. Odası
7	Nilüfer Belediyesi	43	Bursa Tabip Odası
8	Yıldırım Belediyesi	44	Bursa Veteriner hekimler Odası
9	Mudanya Belediyesi	45	Bursa Ymm Odası
10	Gemlik Belediyesi	46	Elektrik Müh. Odası Bursa Şubesi
11	Gürsu Belediyesi	47	Gıda Mühendisleri Odası Bursa Şubesi
12	Kestel Belediyesi	48	Harita Mühendisleri Odası Bursa Şubesi
13	Uludağ Üniversitesi	49	İç Mimarlar Odası Bursa Temsilciliği
14	Bursa Emniyet Müdürlüğü	50	İnşaat Mühendisleri Odası Bursa Şubesi
15	İl Milli Eğitim Müdürlüğü	51	Jeofizik Mühendisleri Odası Bursa Şubesi
16	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	52	Jeoloji Müh. Odası Bursa İl Tem.
17	İl Sosyal Hizmetler Müdürlüğü	53	Kimya Mühendisleri Odası Bursa Şubesi
18	İl Sağlık Müdürlüğü	54	Maden Müh.Odası Bursa İl Temsilciliği
19	İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	55	Makina Müh. Odası Bursa Şubesi
20	İl Tarım Müdürlüğü	56	Meteoroloji Müh. Odası Bursa Tem.
21	İl Çevre ve Orman Müdürlüğü	57	Mimarlar Odası Bursa Şubesi
22	İl Bayındırlık ve İskan Müdürlüğü	58	Orman Mühendisleri Odası Bursa Şubesi
23	İl Tapu ve Kadastro Müdürlüğü	59	Peyzaj Mimarları Odası Bursa Tem.
24	İl Sanayi ve Ticaret Müdürlüğü	60	Şehir Plancıları Odası Bursa Şubesi
25	İl Sivil Savunma müdürlüğü	61	Tekstil Müh. Odası Bursa Şubesi
26	Bursa Kültür Tabiat Varlıkları Koruma Kurulu	62	Ziraat Mühendisleri Odası Bursa Şubesi
27	Bursagaz		
28	İDO		
29	TEDAŞ Bursa İl Müdürülüğü		
30	TEİAŞ Bursa İl Müdürülüğü		
31	Bursa Telekom İl Müdürlüğü		
32	Vakıflar Bölge Müdürlüğü		
33	DSİ. 1.Bölge Müdürlüğü		
34	Karayolları 14. Şube Müdürlüğü		
35	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası		
36	Kosgep Bursa Merkez Müdürlüğü		

2.5.2 İç-Dış Paydaş Analizi Anket Çalışması

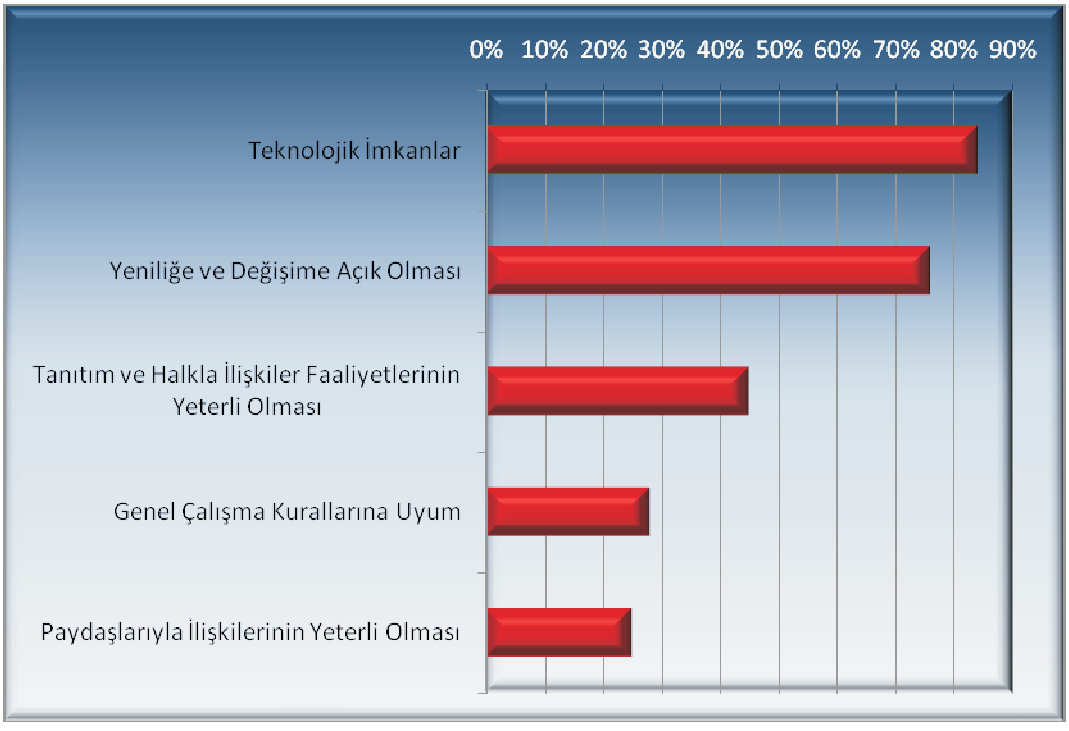
Anket Çalışmasının Uygulandığı Kurum ve Kuruşlar		
Sıra No	**Grup Adı**	**Alt Grup**
1	Kamu Kurumları	
2	Belediyeler	Osmangazi Belediyesi
		Yıldırım Belediyesi
		Nilüfer Belediyesi
		Gemlik Belediyesi
		Mudanya Belediyesi
		Kestel Belediyesi
		Gürsu Belediyesi
3	Büyükşehir Belediyesi Personeli	
4	Vatandaşlar	
5	STK ve Odalar	Akademik Odalar
		Meslek Odaları
		Hemşeri Dernekleri
		Kadın Dernekleri
		Engelli Dernekleri
		Kooperatif-Birlik-Vakıflar-
		Diğer Dernekler
		Muhtarlar



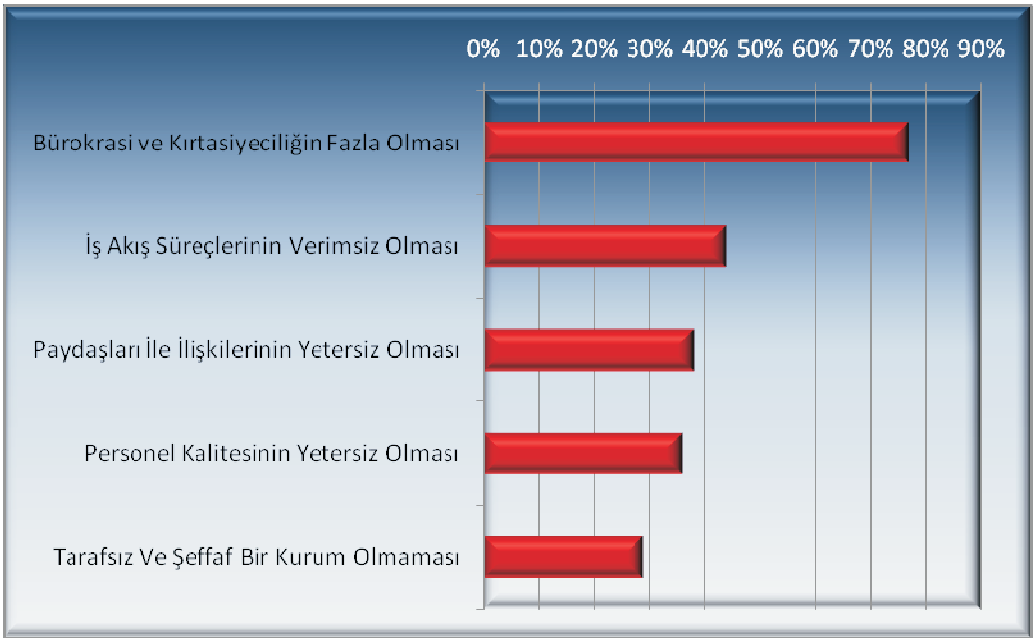
Bursa Büyükşehir Belediyesinin Çalışanlarının Yaklaşımlarından Memnuniyet

KRİTER	GENEL AGIRLIKLI SONUC
Güler yüz	69%
İşlem hızı	65%
Hatasız işlem	64%
İş ve işlem hakkında yeterli bilgi	64%
Sorularınızı/taleplerinizi doğru anlama	65%
Sorularınıza/taleplerinize detaylı/anlaşılır cevap verme	62%
İletişim Becerisi	66%
Mesleki Yeterlilik	68%
Belediyeyi Temsil Yeteneği	68%

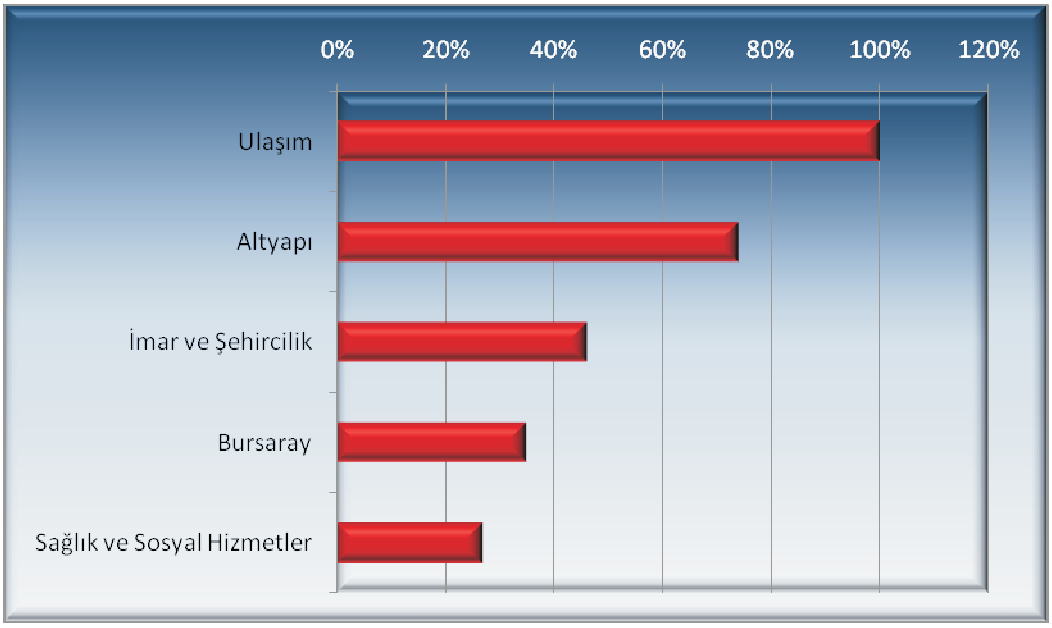
Belediyemizin Başarılı / Güçlü Bulunan Yönlerinden İlk 5'i



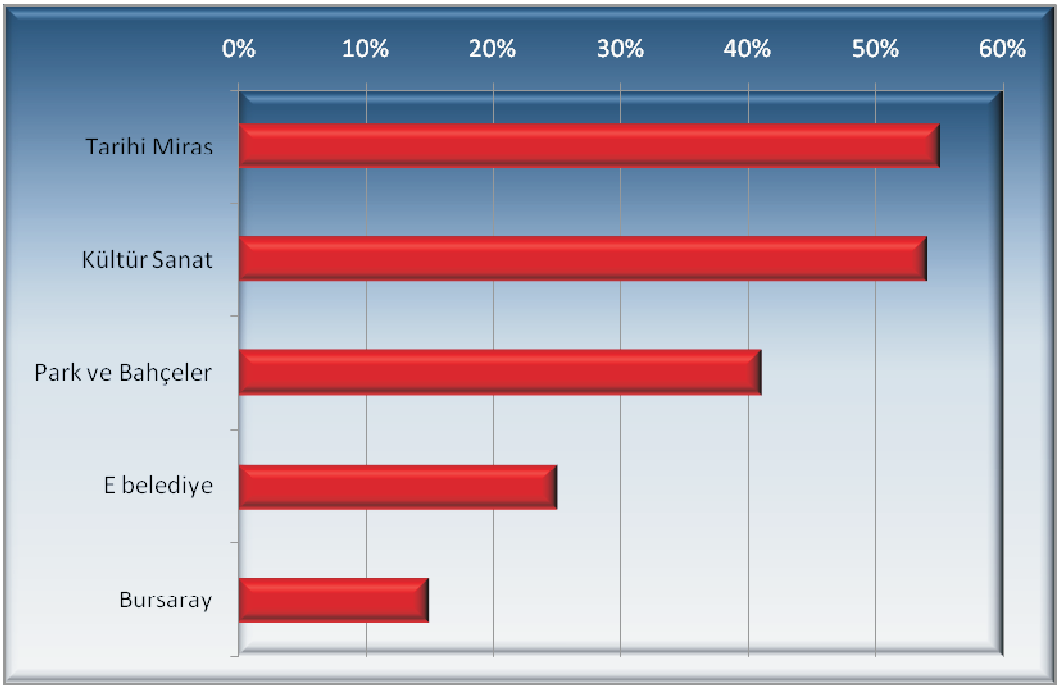
Belediyemizin Başarısız / Zayıf / Geliştirilmesi Gereken Yönlerinden İlk 5



Bursa Büyükşehir Belediyesinin Çalışmalarında Öncelik Vermesi Gerektiği Düşünülen İlk 5 Alan



Bursa Büyükşehir Belediyesinin Çalışmalarında İyi Olduğu Düşünülen İlk 5 Alan



2.6 SWOT ANALİZİ

GÜÇLÜ YÖN	ZAYIF YÖN
Yenilenmiş ve geliştirilmiş network alt yapısının olması	Yazılımların entegre olmaması
Serverların günümüz teknolojisine uygun cihazlarla yenilenmiş olması	Telefon Hatlarının ve santrallerin analog olması
Afet durumlarında kullanılabilecek yedek Telsiz Rölesi bulunması	Telsiz kapsama alanının belediye sınırlarını kapsamaması
CAD ve GIS Programlarının Temini ve İşletilmesi, Kurum içi Kurum Dışı Verilerin Toplanması Kent Rehberi Hazırlama ve Güncellenmesinin 1995 yılı itibariyle başlamış olması	Belediye hizmet binalarının farklı yerlerde olması
Kamulaştırma haritası hazırlama / hazırlatma için gerekli personel deneyimi, bilgisayar, program ve arazi çalışması için ölçme cihazları mevcut olması	Bilgisayarların tamamında lisanslı programlara geçilememesi
2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıklarını koruma kanunu kapsamında kentsel ölçekte değerlendirilecek proje hazırlığının olması	Kentsel dönüşüm alanlarının büyük olması
Kentsel dönüşüm alanlarına uygulanabilir bir Proje ve matematiksel modelin oluşturulması	Kamyon ve iş makinelerinin genel olarak yaşlı ve yetersiz olması
Onaylı üst ölçekli planlarımızın bulunması	Üç farklı kurum tarafından yapılan plan değişiklikleri sonucunda üç ayrı 1/100.000 ölçekli planın bulunması
Sınırlarımızdaki her türlü sondaj çalışmasının kontrolü	Plan değişikliklerinin bir kısmının sayısal hazırlanmaması
Çevre bakanlığı tarafından başarımızdan dolayı çevre projelerinde pilot il gösterilmektedir	Kültürel ve sanatsal etkinliklerimizin yerel ve ulusal basında yeterince yer almaması
Şehir Tiyatrosunun kuruluşunun üzerinden henüz kısa bir süre geçmiş olmasına karşın yoğun bir izleyici ilgisi ile karşılaşması	Şehir Kütüphanesinde görme engellilere yönelik bir mekan bulunmaması
Yurt İçi ve dışında gerçekleştirilen turne programları ile Bursa'nın kültürel tanıtımın sağlanması	Müzik Kütüphanesi ve Gezici Kütüphane koleksiyonlarının yeteri kadar güncellenememesi
Şehir Kütüphanesi, Kent Müzesi, Hünkar Köşkü Müzesi ve Karagöz Müzesi'nin şehir merkezinde yeni yapılmış binalarda hizmet vermesi	Gezici Kütüphane aracının teknolojik imkânların gerisinde kalmış olması ve kısıtlı bir güzergâhta hizmet vermesi.
Şehir Kütüphanesinin Yerel Yönetime bağlı olması sayesinde koleksiyonun daha sık güncellenmesi	Cenaze nakil aracı parkının kısıtlı olması sebebiyle Bursa'da ki ölüm sayılarına cevap verememesi, vatandaşların bu hizmetleri daha pahlıya alması
Kent Müzesi'nin 2006 yılında Avrupa Müze Forumu tarafından yılın en iyi 3 müzesi arasına girmiş olması	Emirsultan gasil hanesinin fiziki durum yetersizliği nedeniyle hizmetin geç verilmesine neden olması

Karagöz Müzesi'nin Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından tescilli Türkiye'nin ilk ve tek Karagöz Müzesi olması	Uzman doktor olmaması sebebiyle hastaneye sevk sayılarının fazla olması
Mezarlık Bilgi Sisteminin işler halde olması, defin bilgilerinin günlük bilgisayar ortamına yüklenir durumda olması	Araç ve personel yetersizliği ile tüm müracaatlarda adres incelemelerinin sağlıklı yapılamıyor olması
Hayvan barınaklarımızın hayvanların doğasına uygun olarak dizayn edilmiş olması, bahçemizin doğal olması	Meslek edindirme kurslarında verilen hizmetin sunumunda nitelik ve nicelik olarak talebi karşılamakta yeterli olmaması
İlçe Belediyeleri, Organize sanayi Bölgesi İtfaiyeleri, Gönüllü gruplar vb. Afet olaylarında araç, personel ve ekipman desteği sağlaması	Hizmetin ücretsiz sunumu nedeniyle derslere devam oranlarının zaman içinde azalması
Elektronik bilet sisteminin tüm toplu taşıma araçlarında geçerli olması	Fiziki eğitim ortamının yetersizliği nedeniyle her branşın her kurs merkezinde verilememesi
Bursa'nın ulaşım sistemi ile ilgili etüd ve analizlerin yapılmış olması	Farklı tür hayvan elimize geldiğinde yeterli ortam bulunmaması, egzotik hayvanlarımızın yetersiz olması
2003 yılından beri ISO–9001 kalite yönetim sisteminin olması, süreçlerin performanslarının ölçülüyor olması.	Hizmet Binalarında Kamera kontrol sisteminin olmaması
Yaşlılık hizmetleri açısından her türlü sosyal ve fiziksel donanıma sahip, ülkemizin en büyük yatak kapasiteli huzurevi olması	Altyapı koordinasyonunun yapılamaması, Kurumlarının yıllık çalışma programlarını zamanında sunmaması
	Kamulaştırmasız El atma davalarının olması
	İlçe İtfaiyelerinin bağlanmasından dolayı personel giderlerinin yükselmesi
	Yeni kurulan sualtı arama kurtarma ekibinin teçhizatlarının olmaması
	Elektronik bilet sisteminin toplu taşım araçlarının tümünde aktarmalı yolculuğa imkan vermemesi

FIRSAT	TEHDİT
e-dönüşüm/ e- devlet politikalarının olması	Veri alış verişi yapılan özellikle altyapı kurumlarının ortak payda altında veri oluşturma ve yönetimi konusunda bütçe ortaklığı yaklaşımlarının zayıf olması
10.07.2004 tarih ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunun 7/h maddesi 'Coğrafi ve Kent Bilgi Sistemlerini kurmak' kapsamında altyapının hukuki anlamda oluşmuş olması	5216 sayılı yasa gereğince düzenleme yapılacak kamu mülkünün kısıtlı olması
Kamu Kurumlarının sayısal ortamda çalışması	Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Yönetmeliğinin Olmaması
Kamulaştırmada 18. madde uygulamaları ile ekonomik çözümlerin olması	Mahkeme Kararlarının projeleri Bağlayıcı nitelikte olması
Mera kanunu değişikliği ile kamu mülkü potansiyeli arttırılabilecektir. 5216 sayılı yasa gereğince kamusal alanların (planlanacak alanlar) artmış olması	Hak sahiplerinin Dönüşüm Alanlarına olumsuz bakıyor olması
Bursa il sınırlarını kapsayan ve 1998 onaylı çevre düzeni planına sahip olunması	Ekonomik Krizin olması
Büyükşehir Sınırlarının Genişlemesiyle Metropoliten Planlama Alanındaki bütüncül olmayan planlama anlayışının önüne geçilmesi ve yetkinin tek bir elde toplanması	Büyükşehir Belediye Sınırlarının 30 km'ye çıkarılması nedeniyle İlçe Belediyelerinden Gelen program dışı taleplerin olması
Kaçak Yapı tespiti koordinasyonunun Büyükşehir Belediyesinde olması	Asfalt Yollara Altyapı Kurum ve Kuruluşları tarafından yapılan kazılar nedeniyle yola zarar veriliyor olması
Büyükşehir Belediyesi yasası ile mezarlık hizmetlerinin büyükşehir sorumluluğunda olması	Şehir içi nüfus ve araç sayılarındaki artış nedeniyle mevcut yolların yetersizliği
Yerinden hizmet etmek amacı ile ilçe mezarlık hizmet bürolarının bulunması	Yük taşıyan araçlar tarafından tonaj uygulamasına uyulmaması nedeniyle yollarda bozulmalara sebebiyet verilmesi
112 Ambulans servisinin yaygınlaşması, İlçe belediyelerinin bazılarının da bu hizmeti vermesi	İlçe Belediyelerden İş makinesi ve kamyon talebinin olması
Bursa'da Akıl ve Ruh Sağlığı Merkezinin Açılacak Olması	100.000 ölçekli çevre düzeni planının yapım ve onayı ile ilgili mevzuattan kaynaklanan sıkıntıların bulunması
Özel hastanelerin tüm çalışanlara ve Emeklilere hizmet vermeye başlaması	Kadastral parsellerin imar parsellerine dönüştürülememesi
2009 yılında Bursa' da Aile Hekimliği Uygulamasına Geçilecek Olması	Büyükşehir belediye sınırlarının genişlemiş olması
5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunda sosyal yardım yapma yetkisinin belediyelere de verilmiş olması	Özürlü rehabilitasyon merkez sayısının az olması
Hükümetin ve AB desteğinin sosyal yardımlar konusunda öncelikle ele alınması	İl düzeyinde birçok kurumun sosyal yardım faaliyeti yapması ve genel veri tabanının kullanılmaması nedeniyle aynı kişilere farklı kurumlardan yardım gidiyor olması
5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunda meslek edindirme hizmetinin verilmesi yetkisinin belediyelere de verilmiş olması	Eğitim faaliyetinin sonunda il düzeyinde istihdam konusunda yeterli ön hazırlık çalışmalarının yapılmıyor olması

Meslek edindirme hizmetlerinin ücretsiz veriliyor olması, verilen belgenin Milli Eğitim Müdürlüğünce destekleniyor olması	5179 sayılı Gıda kanunu ile Gıda denetim yetkisinin Tarım İl Müdürlüğüne verilmesi, denetim için yasal yetkimizin bulunmaması sebebiyle Kesik Et Kontrol Merkezi'ne tam olarak yönlendirmenin sağlanamıyor olması
3285 sayılı Hayvan Sağlığı Zabıtası Kanununun şehir dışından gelen etlerin kontrol görevinin Belediyelere vermesi	Bursa'nın deprem bölgesinde olması
5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nca Gıda Laboratuarı kurma ve işletme yetkisi verilmesi	Sokak aralarının dar olması sebebiyle müdahalenin zorlaşması
5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Yasası ile Hayvanat Bahçelerinin hizmetleri Büyükşehir sorumluluğunda olması	5216 Sayılı Kanunla Belediye sınırlarının 30 km ye çıkarılmasıyla denetim hizmetlerinin yapılması zaman ve maddi kayba neden olması
Avrupa Hayvanat Bahçeleri ve Akvaryumlar Birliğine (EAZA) üye olması	Altyapı kurumları için Fon Yönetmeliğinin uygulamaya konulması
Bursa'da Arama Kurtarma Birlik Müdürlüğü kurulmuş olması, bu birlikte arama kurtarma konusunda kalifiye personel bulundurması	5216 Sayılı BŞB Kanunu gereği yeni bağlanan ilçelerin işyeri ruhsatlandırma ve yangın zabıt varakalarının ilçe itfaiyelerince idari ve alt yapısı olmamasından dolayı bu işlemlerin merkez İtfaiye Dairesi Başkanlığında yapılması
5188 Sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun doğrultusunda Belediye Hizmet Binalarının güvenliğinin sağlanması	Nosab, Çalı, Güsob, Kesob, Ksiad, Gemlik Serbest Bölge Organize Sanayilerinde İtfaiye birimlerinin olmaması
5216 Sayılı Belediye Kanununun yürülüğe girmesiyle ana arter sayısı azaldığından kazı denetiminde kontrol kolaylığı sağlanmaktadır	Kent içindeki ulaşım aktörlerinin (Özel ve İhaleli halk otobüsleri, minibüs) sayısının belediye araçlarından fazla olması
Yangın önlemleri için işyerlerinin ziyaret edilmesinden dolayı hizmet karşılığı m^2 esasına göre ücret alınması	Metro güzergahına paralel çalışan hatların fazla olması
Nosab, Çalı, Güsob, Kesob, Ksiad, Gemlik Serbest Bölge Organize Sanayi Yönetimleri ile görüşülerek 4562 Sayılı OSB Kanununa göre İtfaiye birimlerinin kurulmasını sağlanması	Çevre Kanununa göre idari ve para ceza kesme yetkisi birçok konuda İl Çevre ve Orman Müdürlüğünde olup Zabıta Yönetmeliği maddeleri yetersiz ve cezaları düşük kalıyor olması
Kültürel ve Doğal Zenginliklerimizin fazla olması	
Dünya metropolü olan İstanbul'a yakın olması	
Endüstrinin gelişmiş olması	
Avrupa ölçeğine göre en iyi hayvan barınağının Bursa'da olması	
Deniz, dağ ve kaplıca turizmi olması	
Verimli ovaların olması	

3. MİSYON- VİZYON ve İLKELER

BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

MİSYON;

Birlikte yönetim ilkelerini uygulayarak, katılımcı, şeffaf, mükemmeliyetçi bir bakış açısıyla, teknolojik ve bilimsel metotların ışığında öncü ve örnek belediyecilik hizmeti sunmak.

VİZYON;

Bursamızı Avrupa şehri ünvanına layık, planlı, sağlıklı tarihi ve kültürel değerleri ile birlikte yaşanabilir, çağdaş bir turizm kenti yapmak.

KALİTE POLİTİKASI

- Kaynakların etkinliğini ve verimliliğini sürekli arttırmak.
- Kültürel ve tarihi değerlere sahip çıkmak.
- Katılımcı bir yönetim anlayışı ile şeffaf, tarafsız ve hesap verebilir olmak.
- Teknolojik ve bilimsel metotları kullanmak.
- Kalite yönetim sistemini sürekli iyileştirmek.
- Güler yüzlü, yapıcı bir hizmet anlayışı sunmak.
- Tüm faaliyetlerde çevreye duyarlı davranmak.

K-Q TSE-ISO-EN 9000

Recep ALTEPE
Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı

4. ODAK ALANLAR

Odak Alan 1: Kurumsal Yapının Geliştirilmesi

Stratejik Amaç 1.1:Etkin, verimli ve kaliteli hizmet üretimi için kurumsal yapının geliştirilmesi.

Gerekçe :

Kurumdaki personel memnuniyetini ve motivasyonu arttırmak, katılımcı bir yönetim anlayışını sağlayarak organizasyon yapısını geliştirmek.

Stratejik Hedef 1.1.1	Organizasyon yapısını gözden geçirmek
Stratejik Hedef 1.1.2	Kurum çalışanlarına yönelik kanun, yönetmelik ve genelgeler çerçevesinde hizmetler sunmak.
Stratejik Hedef 1.1.3	Kurum çalışanlarına yönelik sosyal etkinlikler düzenlemek
Stratejik Hedef 1.1.4	Belediyemiz bünyesindeki hizmet binaları ile park ve mezarlıklarda güvenlik hizmeti vermek.
Stratejik Hedef 1.1.5	Büyükşehir Belediye personelinin ulaşılabileceği kurum içi bilgilerin paylaşılabileceği ortam hazırlamak
Stratejik Hedef 1.1.6	2010-2014 Yılları arasında Belediye ile ilgili davaların takibini yapmak
Stratejik Hedef 1.1.7	2010- 2014 yılları arasında ISO9001 kalite yönetim sistemi çalışmalarını sürdürmek ve iyileştirmek
Stratejik Hedef 1.1.8	2011 yılı sonuna kadar iç kontrol eylem planını hazırlamak, uygulamak ve denetimini yapmak.
Stratejik Hedef 1.1.9	Birimlerin mevcut mevzuata uygun olarak iş ve işlemlerini yürütüp yürütmediğini teftiş etmek
Stratejik Hedef 1.1.10	Kurum çalışanlarının motivasyonunu artırmak amacıyla anketler yapmak.
Stratejik Hedef 1.1.11	Katılımcı yönetim mekanizmalarını geliştirilmek.
Stratejik Hedef 1.1.12	Meclis çalışmalarının içeriğine şeffaf bir yönetim anlayışıyla halkın, ilgili kurum/ kuruluşlarının erişimini sağlamak.
Stratejik Hedef 1.1.13	Vatandaşın şikayet, öneri ve katkılarının fax, telefon, mail ve dilekçe ile alınıp ilgili birimlere ulaştırmak , 48 saat içerisinde geri dönüş yapmak, memnuniyetinin düzeylerini takip etmek.

Stratejik Amaç 1.2: Çalışanlarımızın ve hemşerilerimizin eğitim seviyesinin yükseltilerek, kurumsal hizmetlere etkinlik / verimlilik kazandırılması.

Gerekçe :

İnsan Kaynakları Yönetimi felsefesi doğrultusunda eğitim çalışmalarını geliştirerek uygulamak, çalışanlarımızı eğitmek, hemşerilerimizin bilinçlendirilmesi için ihtiyaç duyulan eğitimleri gerçekleştirmek.

Stratejik Hedef 1.2.1	Kurum çalışanlarına (İç Müşteriye) Yönelik Eğitim Vermek.
Stratejik Hedef 1.2.2	Hemşerilerimize (Dış Müşteri) Yönelik Eğitim Vermek

Stratejik Amaç 1.3: Bursa Büyükşehir Belediyesi bünyesinde etkili ve verimli basın yayın faaliyetlerinin yürütülmesi.

Gerekçe:

Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin gerçekleştirdiği çalışmalardan kamuoyunu haberdar etmek ve belediye-vatandaş arasında etkili iletişimin yürütülmesini sağlamak.

Stratejik Hedef 1.3.1	Büyükşehir Belediyesi tarafından gerçekleştirilen yatırım ve faaliyetlerin haberlerini yapmak, yazılı ve görsel basında haber çıkarılmasını sağlamak, çıkan tüm haberlerin ilgili birimlere ulaştırılmasını sağlamak.
Stratejik Hedef 1.3.2	Bursa Büyükşehir Belediyesi etkinliklerini ve Bursa'yı tanıtıcı materyaller hazırlamak, basımını gerçekleştirmek, yayınlamak ve dağıtımını sağlamak.

Stratejik Amaç 1.4: Belediye Hizmetlerinin geliştirilmesi için uygun hizmet binalarının oluşturulması.

Gerekçe:

Sağlıklı çalışma alanları oluşturularak daha iyi ve kaliteli hizmet sunulması

Stratejik Hedef 1.4.1	Fiziksel yapıyı güçlendirmek.
Faaliyet 1.4.1.1.	Fiziksel yapının geliştirilmesi için hizmet binaları yapmak

Odak Alan 2: Mali Yapının Güçlendirilmesi

Stratejik Amaç 2.1 : 2014 yılı sonuna kadar Belediyemizin kanunlarla belirlenmiş olan Vergi-resim ve harçlarının toplanması için Belediye sınırları içerisinde kayıt yapılmamış hiçbir mükellef bırakmamak, tahsilatı en hızlı seviyeye çıkarıp, mükelleflerin en kolay şekilde ödeme yapmalarını sağlamak

Gerekçe:

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa göre; kamu kaynaklarının etkin ve verimli bir şekilde toplanılması ve kullanılması yönetimlerin sorumluluğu altında olduğundan, Belediye gelirlerini arttırarak, halka yatırım ve hizmet olarak geri dönüşünü sağlamak.

Stratejik Hedef 2.1.1	İlan reklam panoları ile ilgili başvuruları incelemek, geliri %10 arttırmak
Stratejik Hedef 2.1.2	Mevcut belediye gelirlerinin en az %80 oranında tahsilatını yapmak

Stratejik Amaç 2.2 :Belediyeye yeni kaynakların sağlanması mevcut kaynakların tasarruflu kullanılması Mülkiyeti Belediyemize ait gayrimenkullerin etkin ve verimli bir şekilde değerlendirilmesi mümkün olan en yüksek mali ve sosyal faydanın sağlanması.

Gerekçe:

10.07.2004 tarih ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu, 13.07.2005 tarih ve 5393 sayılı Belediye Kanunu, 10.09.1983 tarih ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu, 27.05.2009 tarih ve 6570 sayılı Gayrimenkul Kiralar Kanunu ve ilgili yönetmelikler, iş ve işlemlerin yerine getirilmesi sırasında başvurulan yasal dayanaklardır.

Stratejik Hedef 2.2.1	Yerel kaynakları etkin ve verimli kullanmak
Stratejik Hedef 2.2.2	Belediye mülklerinden en yüksek faydayı sağlamak için 2010 - 2014 yılları arasında elde edilecek gayrimenkul gelirlerini %10 artırmak
Stratejik Hedef 2.2.3	Bursa Büyükşehir Belediyesine bağlı birimlere ait araç ve iş makinelerinin bakım ve revizyonu işlemlerini yürütmek.
Stratejik Hedef 2.2.4	Belediyemiz personelinin hizmet aracı ve servis araçlarını kiralamak. Tasarruflu kullanılmasını sağlamak
Stratejik Hedef 2.2.5	Birimlerin taşınır mal ve dayanıklı taşınırların stoklardan temin etmek birimlerin akaryakıt ve madeni yağ ikmallerini yaparak tasarruflu şekilde kullanılmasını sağlamak.
Stratejik Hedef 2.2.6	Birimlerin satınalma taleplerini koordine etmek, gerçekleştirilen ihaleleri sonuçlandırarak mal \ yapım veya hizmetin satın almasını sağlamak

Stratejik Amaç 2.3 : Belediye kaynaklarının verimli kullanımını sağlamak, kaynakları önceliklerine göre tahsis etmek üzere performans planına uygun bütçeleme yapmak ve yıl sonu kesin hesap ile yönetim dönemi hesaplarını oluşturmak.

Gerekçe:

5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu ve Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği hükümlerinin uygulanması

Stratejik Hedef 2.3.1	Bütçenin gerçekleşme oranının 2014 yılı sonuna kadar her yıl en az %80 ve üzerinde gerçekleşmesini sağlamak.
Stratejik Hedef 2.3.2	Yıl içerisinde ödeneklerin denetimini yaparak stratejik plan, performans planı ile örtüşmeyen harcama kalemleri ile, ödenek üstü harcamaların yapılmasını önlemek.
Stratejik Hedef 2.3.3	Yıl içinde muhasebe hesaplarının kontrolünün yapılarak yıl sonu kesin hesabın ve yönetim dönemi hesabının çıkarılmasını ve sayıştaya gönderilmesini sağlamak

Stratejik Amaç 2.4 :Denk ve gerçekleşme yüzdesi büyük bütçe politikası uygulayarak, tüm harcama belgelerini muhasebeleştirmek, iç dış borç takibini yaparak, yatırımları izlemek

Gerekçe:

Mevzuata uygun hızlı ve etkili bir şekilde işleyen harcama yönetim sistemi kurmak, izlenebilirliğini sağlamak

Stratejik Hedef 2.4.1	Tüm ödemeleri yasal süresi içinde gerçekleştirmek ve ödeme evraklarını arşivlemek
Stratejik Hedef 2.4.2	Bursa Büyükşehir Belediyesinde görev yapan tüm personelin maaş, ikramiye tahakkuk işlemlerini zamanında ve eksiksiz yapmak
Stratejik Hedef 2.4.3	İç ve dış borçlanma planını oluşturmak
Stratejik Hedef 2.4.4	2010-2014 yılları arasında yatırımların izlenmesi ve raporlanmasını yapmak
Stratejik Hedef 2.4.5	Stratejik planı hazırlamak ve raporlamasını yapmak.
Stratejik Hedef 2.4.6	Performans programını hazırlamak ve raporlamasını yapmak.
Stratejik Hedef 2.4.7	Faaliyet raporunu hazırlamak.

Odak Alan 3: Tarihi Ve Kültürel Mirasın Korunması

Stratejik Amaç 3.1: Bir tarih kenti olan Bursa'nın tarihsel kimliğinin algılanabilirliğini arttırmak, kentin sahip olduğu tarihi ve kültürel mirası çağdaş yaşamla buluşturularak gelecek kuşaklara aktarılmasını sağlamak.

Gerekçe:

Bursa, tarihin her döneminde gerek coğrafi konumu ve sosyal yaşam tarzı, gerekse ülke ekonomisindeki etkinliğinden olayı sürekli ilgi odağı olmuş eşsiz bir kenttir. Toprağında Bithynialılar, Romalılar, Bizanslılar ve Osmanlı'ların mirası vardır.

Özellikle Osmanlı İmparatorluğu'nun ilk başkenti olması ve 700 yıl hükmetmiş bir imparatorluğun bu topraklarda doğmuş olması kentimizi Osmanlı tarihi açısından da ayrıcalıklı bir kimlikle öne çıkarmaktadır. Bu nedenle Belediye olarak, kentin sahip olduğu tarihi ve kültürel mirasın korunması ve yaşatılması için projeler üretmektir.

Stratejik Hedef 3.1.1	Tarihi eserler ve doğal değerlerin envanterini çıkarmak.
Stratejik Hedef 3.1.2	Tarihi miras bilgi sisteminin kurulmasını sağlamak
Stratejik Hedef 3.1.3	Tarihi değerlerin yaşatılması amacıyla projeler hazırlamak
Faaliyet 3.1.3.1	Tophane surları restorasyonunu.
Faaliyet 3.1.3.2	Fabrika-i Humayun Yapıları Restorasyonu.
Faaliyet 3.1.3.3	Tarihi Han ve Hamamların Restorasyonu (Kütahya han, Eskişehir hanı)(Muallimzade, İncirli, Davutpaşa, Mudanya Hasanbey, Mudanya Tahirağa, Hamamlıkızık Hamamlar
Faaliyet 3.1.3.4	Gölyazı Koruma ve Yaşatma Projesini yapmak.
Faaliyet 3.1.3.5	Tarihi Eserlerin Restorasyonu (Gürsu Su Değirmeni, Fidyekızık ve Gemlik Paşa Konağı ve Eski Hamam Yapıları Darphane,Beyazıt Barutpaşa Medresesi)
Faaliyet 3.1.3.6	Tofaş Müzesi Mevkii Eski Fabrika Alanı Restorasyonu.(Umurbey)
Faaliyet 3.1.3.7	Tarihi Sokak İyileştirmeleri (Maksem, Eşrefiler, Kavaklı, Mudanya Halit Paşa Caddeleri Fevziçakmak..1. Murat Gece Mahallesi)
Faaliyet 3.1.3.8	Emirsultan Kentsel Dönüşüm ve Meydan Düzenleme Çalışmasını Tamamlamak.
Stratejik Hedef 3.1.4	Tarihi mezar alanlarının tespit etmek ve düzenlemek.
Stratejik Hedef 3.1.5	Tarihi Eserlerin Çevre Düzenlemesini yapmak. (Molla Fenari Camii, Üç Kuzular Camii, Şahadet Camii, Ulucami Yıldırım Külliyesi Yeşil, Muradiye,1. Murat)

Odak Alan 4: Denetim ve Kontrol Faaliyetleri

Stratejik Amaç 4.1 : Yasa ve yönetmelikler çerçevesinde halkımızın esenlik, huzur, sağlık ve düzenini temin eden, dünya standartlarında hizmet veren, çözüm üreten, çevre bilincini oluşturmayı ve geliştirmeyi hedefleyen etkin ve verimli bir denetim ağı oluşturmak.

Gerekçe :

Aşırı göç, sanayi tesislerindeki artış ve düzensiz yapılaşmadan kaynaklanan insan ve çevre sorunlarındaki artış şehrimizin problemleri haline gelmiştir. Yaşadığımız kentimizin esenlik, sağlık ve düzeninin korunmasını sağlamak, vatandaşlarımızın şikayetlerine çözümler üretmek, çevre bilincini oluşturarak şikayetleri en aza indirmek için denetim ve kontroller yapmaktır.

Stratejik Hedef 4.1.1	Belediyemiz sınırları içerisinde düzeni, halkımızın huzurunu ve sağlığını sağlayıp korumak amacıyla kanun, tüzük ve yönetmeliklerde, belediye zabıtasına verilen denetim ve kontrol görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yerine getirmek.
Stratejik Hedef 4.1.2	Kanun, tüzük ve yönetmeliklerle belediyelere verilen görev, yetki ve sorumluluklar çerçevesinde; Büyükşehir Belediyesi sınırları ve mücavir alanlar içerisinde toplu taşım, trafik ve ulaşımla ilgili görevlerin yasalara uygun, zamanında, verimli, düzenli ve eksiksiz olarak yapılmasını sağlamak.
Stratejik Hedef 4.1.3	Kanun,tüzük ve yönetmeliklerle belediyelere verilen görev, yetki ve sorumluluklar çerçevesinde; Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde faaliyet gösteren belediyemiz mülkiyetindeki işyerleri ile toplu taşım araçlarının ruhsatlandırılması ile teknik yönden denetim ve kontrollerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirmek.
Stratejik Hedef 4.1.4	Etkin ve verimli bir çevre denetim planı hazırlamak ve uygulamak
Stratejik Hedef 4.1.5	Çevre kirliliği kaynaklarını tespit etmek, bununla ilgili tedbirleri almak veya aldırmak (mobese kameraları, gürültü monitörleri)
Stratejik Hedef 4.1.6	Denetimle birlikte çevre bilincinin gelişmesini sağlamak
Stratejik Hedef 4.1.7	Kanun,genelge ve yönetmeliklerle belediyelere verilen görev, yetki ve sorumluluklar çerçevesinde; Büyükşehir Belediyesi sınırları ve mücavir alanlar içerisinde Hal Dışı Toptan satışları önlemek.
Stratejik Hedef 4.1.8	Altyapı kurumları ve vatandaşlara kazı ruhsatı vermek ve gerekli kontrolleri yapmak.
Stratejik Hedef 4.1.9	İlgili Diğer Kurum ve Kuruluşlarla işbirliği.

Odak Alan 5: Ulusal ve Uluslararası İlişkiler

Stratejik Amaç 5. 1: Ulusal ve uluslararası düzeyde ilgili kurum ve kuruluşlarla ilişkileri güçlendirilmesi, kentimizin tanıtılması,temsil edilmesi ortak projeler oluşturması, ulusal ve uluslararası fonlardan üst düzeyde yararlanılması.

Gerekçe:

Bursa şehrimizin ulusal ve uluslararası alanda itibarlı ve saygın bir kent olması, uluslararası ilişkilerin geliştirilmesi ve güçlendirilmesi, diğer ülke ve şehirlerle işbirliği ve ortak akıl geliştirilmesi ve Avrupa Birliği'nin sağladığı fonlardan Bursa'nın etkin bir şekilde faydalanılması

Stratejik Hedef 5.1.1	Uluslararası birliklere üye olmak, Uluslararası ilişkileri güçlendirmek ve uluslararası fonlardan yararlanmak
Stratejik Hedef 5.1.2	Ulusal birliklerin kurulmasına ve gelişmesine destek vermek
Stratejik Hedef 5.1.3	Uluslararası kuruluşlar ile ilgili (resmi yazışma, üyelik onay, meclis kararı, bakanlık onayları dahil) tüm işlemleri yürütmek.
Stratejik Hedef 5.1.4	Belediyemiz, bağlı kuruluş ve belediye şirket personellerinin yurtdışı görevlendirmelerini organize etmek.
Stratejik Hedef 5.1.5	Kentimizin tanıtımı ve gelişimi açısından yararlı olacağı düşünülen uluslararası kuruluşlarla yeni ilişkiler başlatmak.
Stratejik Hedef 5.1.6	Belediyemize gönderilen çeşitli yabancı dillerdeki yazı, belge ve dokümanların incelenip gerekli görülenlerin tercümesi ile birlikte, başkanlık makamı veya ilgili birimlerimize ve ilgili kurumlara ulaştırmak.
Stratejik Hedef 5.1.7	Şehrimizin ve Belediyemizin yurt içinde ve yurt dışına giden temsilciler aracılığı ile en iyi şekilde temsil edilmesi ve tanıtılmasını sağlamak.
Stratejik Hedef 5.1.8	Belediyemizin yurt dışından gelen konuklarının ağırlanmasını sağlamak.
Stratejik Hedef 5.1.9	İGEP Kapsamında tanımlanan hedef gruplara yönelik AB normlarında kabul görmüş standartta sosyal bir tesisi dış finansman desteği ile gerçekleştirmek
Stratejik Hedef 5.1.10	İGEP Kapsamında tanımlanan hedef grupların kente entegrasyonunu sağlayacak faaliyet ve projeler geliştirmek.

Stratejik Amaç 5. 2: Kardeş Şehirlerle İlişkilerin Etkinleştirilmesi

Stratejik Hedef 5.2.1	2010 yılı sonuna kadar tüm kardeş şehirlerimizle ilişkilerimizin güncellenmesi sağlamak.
Stratejik Hedef 5.2.2	2011 yılı içinde "Bursa Buluşması" adı altında Kardeş Şehirlerimizin davet edilmesi.
Stratejik Hedef 5.2.3	Kardeş Şehirlerle ticari ilişkilerin kurulması, ticari kurumlar arası protokollerin hazırlamak.
Stratejik Hedef 5.2.4	Kardeş Şehirler Olimpiyatı düzenlenmek.

Stratejik Hedef 5.2.5	Uluslarası Altın Karagöz Halk Dansları Yarışmamıza Kardeş Şehirlerimizin katılımını sağlamak.
Stratejik Hedef 5.2.6	Kardeş Şehirlerden Kardeş Okul Protokollerinin imzalanması.
Stratejik Hedef 5.2.7	2012 yılı sonuna kadar "Kardeş Şehirden Bursa" isimli yarışma programını yapmak
Stratejik Hedef 5.2.8	2010 yılı sonuna kadar "Bursa'da Avrupa Haftası" etkinliklerini yapmak
Stratejik Hedef 5.2.9	2011 yılı sonuna kadar "Bursa'da Balkan Haftası" etkinliklerini yapmak
Stratejik Hedef 5.2.10	2012 yılı sonuna kadar "Bursa'da Kuzey Afrika Haftası" etkinliklerini yapmak
Stratejik Hedef 5.2.11	2013 yılı sonuna kadar "Bursa'da Asya Haftası" etkinliklerini yapmak
Stratejik Hedef 5.2.12	Kardeş Şehirlerimizde "Bursa Haftası" etkinliklerini yapmak

Stratejik Amaç 5.3: Bursa Tanıtımının Etkinleştirilmesi

Gerekçe:

Bursa şehrinin ulusal ve uluslar arası alanda etkin şekilde tanıtılması ve bir cazibe merkezi haline getirilmesi sağlanmalıdır.

Stratejik Hedef 5.3.1	2010 yılı sonuna kadar bir Yayın Komisyonu'nun kurulması ve Bursa Kitaplığı oluşturmak.
Stratejik Hedef 5.3.2	Bursa'nın özelliklerini simgeleyen hediyeler hazırlamak
Stratejik Hedef 5.3.3	2014 yılı sonuna kadar Bursa'nın çeşitli merkezlerinde "Bilgi Ekranı" çalışmasını tamamlamak.

Stratejik Amaç 5. 4 :Kültür Sanat ve Organizasyon Çalışmalarının Etkinleştirilmesi

Gerekçe:

Şehrin tanıtımı ve Sosyal yönden Ülke içinde ve dışında etkin bir merkez haline getirilmesi sağlanmalıdır.

Stratejik Hedef 5.4.1	2014 yılı sonuna kadar " Avrupa Parlamentosu Kültür Başkenti" projesine katılım çalışmalarını tamamlanmak.
Stratejik Hedef 5.4.2	2010 yılı sonuna kadar "Bursa Etkinlikleri Bilgi Merkezi" oluşturmak.
Stratejik Hedef 5.4.3	2010 yılı sonuna kadar Web sayfamızda tüm etkinlik bilgilerinin güncelleştirilerek yayınlanmasını sağlamak.
Stratejik Hedef 5.4.4	2014 yılı sonuna kadar uluslar arası kuruluşların çalışmalarına etkin katılım sağlamak.

Odak Alan 6: Kültürel ve Sanatsal Faaliyetler

Stratejik Amaç 6.1:Kentimizin kültür, sanat ve turizm alanındaki gelişimine katkıda bulunulması ve cazibe merkezi haline gelmesini sağlanması

Gerekçe:

Kentimizin, dünya standartlarında yaşanabilir bir ortama kavuşabilmesi için, kentlilerin birikimlerini ortaya koyabilecekleri kültür, sanat ve turizm alanlarında ihtiyaç duyulan etkinlikleri gerçekleştirmek.

Stratejik Hedef 6.1.1	İhtiyaç duyulan yeni kültür tesislerin hizmete açılmasını sağlamak.
Faaliyet 6.1.1.1	Defterdarlık binasının Bursa Kent Müzesine dahil edilmesi.
Faaliyet 6.1.1.2	Merinos kongre ve kültür Merkezini tamamlamak
Faaliyet 6.1.1.3	Semt kütüphanelerinin kurulması/ oluşturulması.
Faaliyet 6.1.1.4	"Bursa Okuyor" Kampanyasına kütüphane kurularak destek sağlanması.
Faaliyet 6.1.1.5	Akçalar Ak topraklık Arkeopark kurulması.
Stratejik Hedef 6.1.2	Kültür, sanat ve turizm etkinlikleri düzenlemek.
Stratejik Hedef 6.1.3	Kent kültürü ve kentlilik bilincinin yaygınlaştırmak.
Stratejik Hedef 6.1.4	Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İşbirliği Gerçekleştirmek
Stratejik Hedef 6.1.5	Bizim mahalle,Bizim çarşı,Bizim köy Projelerinin gerçekleştirilmesi sonuç yayınlarının çıkartılması

Odak Alan 7 : Sağlık ve Sosyal Hizmetler

Stratejik Amaç 7.1 : Sağlık ve Sosyal Hizmet Çalışmalarının Kapasitesinin Arttırılması

Gerekçe :

Bursa göç alan ve göçün beraberinde getirdiği sosyo-ekonomik sorunlarla karşı karşıya kalan bir ildir. Bursalı hemşerilerimizin var olan sosyo-ekonomik sorunlardan asgari düzeyde etkilenmeleri, Bursa kentlilik kültürü ve bilinci ile yaşamaları için sosyal hizmet politikalarına her geçen gün daha çok ihtiyaç duyulmaktadır. Bursa'da yaşayan dezavantajlı gruplara (engelliler, yaşlılar, çocuklar, vb.) yönelik hizmet kalitesini artırmak, daha çok kişiye ulaşmak ve bu alanda çalışan kamu kurum- kuruluşları, yerel yönetimler, sivil toplum örgütleri, gönüllüler arasındaki koordinasyonu ve bilgi paylaşımının geliştirilmesi.

Stratejik Hedef 7.1.1	Sağlık Hizmetleri Vermek ve Verilen Hizmetleri Geliştirmek.
Stratejik Hedef 7.1.2	2010–2014 yılları arasında Yoksullukla Mücadelede Sağlık Desteği Sağlamak**.**
Faaliyet 7.1.2.1	Mahalle/ köylere Mobil Sağlık Hizmeti Vermek
Faaliyet 7.1.2.2.	İlaç Yardımı Yapmak.
Faaliyet 7.1.2.3.	Hasta Nakil Hizmetleri Vermek.
Faaliyet 7.1.2.4.	Her yıl İlaç Toplama Kampanyası Düzenlemek
Faaliyet 7.1.1.5.	Kent ölçeğinde evde hasta bakım hizmetleri sunmak.
Stratejik Hedef 7.1.3	Mezarlık Hizmetlerini Geliştirmek
Faaliyet 7.1.3.1.	Nilüfer -Gemlik –Mudanya - Gürsu ve Kestel İlçelerinde Modern Gasilhane ve Mezarlık Hizmet Bürosu Açarak Defin Hizmeti Vermek
Stratejik Hedef 7.1.4 .	2010-2014 yılları arasında Sosyal Yardım Hizmetleri Vermek.
Faaliyet 7.1.4.1.	İhtiyaç sahiplerine yakacak desteği vermek.
Faaliyet 7.1.4.2.	İhtiyaç sahiplerine gıda desteği vermek.
Faaliyet 7.1.4.3.	Eğitim seti desteği vermek.
Stratejik Hedef 7.1.5.	Sosyal Yardım Merkezlerinin İşletmek.
Faaliyet 7.1.5.1	Ramazan Ayı Boyunca Aşevi Hizmeti Vermek.
Faaliyet 7.1.5.2	İhtiyaç Sahibi Vatandaşlara Kış Ayları Boyunca Barınma Hizmeti Vermek.
Stratejik Hedef 7.1.6	2010–2014 yılları arasında Engelli Hizmetleri vermek ve desteklemek.
Stratejik Hedef 7.1.7	2010–2014 yılları arasında Çocuk ve Gençlik Hizmetleri Vermek.
Stratejik Hedef 7.1.8	Sanat ve Mesleki Eğitim Hizmetleri vermek ve verilen hizmetleri Geliştirmek
Stratejik Hedef 7.1.9	Aile ve Yetişkin Hizmetleri Vermek ve Verilen Hizmetleri Geliştirmek
Stratejik Hedef 7.1.10	Hedef grupların ihtiyaç duydukları sosyal, kültürel ve kentsel hizmetleri semt/mahalle ölçeğinde toplulaştırılmış hizmet merkezlerinde erişimlerine sunmak.

Stratejik Hedef 7.1.11	Hedef grupların kişisel gelişim ihtiyaçlarını ve sosyal sorunlarını gözeten danışmanlık hizmetleri vermek
Stratejik Hedef 7.1.12	Kent genelinde hizmet veren tüm kurumların bilgi aktaracağı, ihtiyaç sahiplerini, öncelikli ihtiyaçları ve hizmet/yardımlardan yararlananların yer alacağı ortak veri tabanı oluşturmak.
Stratejik Hedef 7. 1.13	İlgili kurumlarla işbirliği yapmak.

Odak Alan 8 : Afet Hizmetleri

Stratejik Amaç 8.1 : Kentimizde meydana gelebilecek yangın ve diğer afetlere karşı gerekli önlemlerin aldırılarak, hazırlıkların yapılıp risklerin en aza indirilerek, olası afet sırasında en kısa sürede müdahalenin yapılması, mağdur olanların kurtarılması, yaralıların tedavisi, rehabilitasyonu, barınmaları, beslenmeleri, sosyal ve diğer ihtiyaçların karşılanması, afet sonrası afet raporlarının hazırlanarak ilerideki çalışmalara kaynak oluşturularak yeniden hazırlıkların yapılması ve uygulanması.

Gerekçe :

5216 sayılı Belediye Kanunu Madde 7- U Bendi İl düzeyinde yapılan planlara uygun olarak, doğal afetlerle ilgili planlamaları ve hazırlıkları Büyükşehir ölçeğinde yapmak, gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç, gereç ve malzeme desteği vermek, İtfaiye ve acil yardım hizmetlerini yürütmek, patlayıcı ve yanıcı madde üretim ve depolama yerlerini tespit etmek, konut, işyeri, eğlence yeri, fabrika ve sanayi kuruluşları ile kamu kuruluşlarını yangına ve diğer afetlere karşı alınacak önlemler yönünden denetlemek, bu konuda mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları vermek.

Stratejik Hedef 8.1.1	Kentimizdeki Resmi ve Özel tüm binalarda NBC, Yangın ve Patlama tehlikelerine karşı önlemlerin aldırılmasını sağlayarak yangınların sayısal olarak çıkış oranını her yıl % 5 azaltmak.
Stratejik Hedef 8.1.2	Kentimizde olası meydana gelebilecek NBC, Yangın ve Patlama gibi tehlikelere karşı İtfaiye Dairesi Başkanlığının yeniden yapılandırılarak, yangınlara müdahale süresini uluslararası standartlara çekmek, yanmadan dolayı zarar oranlarını ise % 20 düzeyine indirmek.
Stratejik Hedef 8.1.3	Kentin dezavantajlı mahallelerindeki yangın ve soba zehirlenmeleri oranını 2010–2014 yılları arasında her yıl % 10 düşürmek sureti ile 50 % azaltmak

Stratejik Amaç 8.2: Büyükşehir ölçeğinde Doğal afetlerle ilgili planlamaları yapmak, Büyükşehir belediyesine bağlı tüm hizmet binalarının yangın, sabotaj ve her türlü tehlikelere karşı korumak.

Gerekçe:

5188 sayılı Özel güvenlik kanunu ve 7126 sayılı sivil savunma kanunu gereğince Büyükşehir Belediyesine bağlı bina ve müştemilatlarda gerekli faaliyetlerin sürdürülmesi.

Stratejik Hedef: 8.2.1	Büyükşehir Belediyesi Hizmet Binalarının hırsızlık ve sabotaj olaylarına karşı merkezi kamera sistemi ile izlemek.
Stratejik Hedef: 8.2.2	Belediye hizmet binalarında yangın algılama sistemleri yaptırmak.
Stratejik Hedef: 8.2.3	Belediyemiz Hizmet Binalarında bulunan yangın söndürme malzeme ve teçhizatının, yönetmeliğe uygun hale getirmek.
Stratejik Hedef: 8.2.4.	Büyükşehir ölçeğinde Doğal Afetlerle ilgili planlamaları yapmak
Stratejik Hedef: 8.2.5.	Güvenlik görevlilerini daha donanımlı hale getirmek için eğitimler vermek.

Odak Alan 9: Ulaşım ve Trafik Hizmetleri

Stratejik Amaç 9.1 : Kentimizin en önemli sorunu olan ulaşım ve trafikte, ulaşım aksları arasında koordinasyonu sağlayarak, kaybedilen zamanı halka kazandırmak, raylı sistemle entegre, modern, hızlı ve ucuz ulaşım hizmeti sunmak.

Gerekçe:

Kentiçi ana ulaşım vizyonu çerçevesinde çağdaş teknolojinin tüm olanaklarını kullanarak konfor, güvenlik, erişebilirlik, ekonomi ve çevresel etkileri açısından yaşam kalitesini artıracak toplu taşım sistemleri geliştirmek.

Stratejik Hedef 9.1.1	Ulaşım ana planını yapmak
Stratejik Hedef 9.1.2	Bursaraya 8.8 km ray döşemek
Stratejik Hedef 9.1.3	2010-2014 yılları arasında 6 km Yeni Tramvay hatları oluşturmak.(kent meydanı stadyum heykel km)
Stratejik Hedef 9.1.4	Toplu Taşıma filosunun yenileme sürecini engellilerin kullanımına uygun otobüs alarak sürdürmek
Stratejik Hedef 9.1.5	Elektronik bilet sisteminin tüm toplu taşıma araçları ile birlikte; otopark, parkomat ve diğer hizmetlerde uygulamak

Stratejik Hedef 9.1.6	Yolcu Bilgilendirme Sistemi Kurmak
Faaliyet 9.1.6.1.	Otobüslere elektronik takip sistemi kurmak
Faaliyet 9.1.6.2.	Kent merkezine akıllı durak yerleştirmek

Stratejik Amaç 9.2 : Kent içi trafik sorununa ekonomik yatırımlar ile kalıcı çözümler üretmek.

Gerekçe:

Kentin özgün yapısı, dinamikleri ve potansiyeli göz önünde bulundurularak kentiçi ulaşım aksları arasında koordinasyonu sağlamak için gerekli fiziksel tesislerin inşaatını en ekonomik ve en kısa sürede tamamlayarak kent kullanımına sunmak.

Stratejik Hedef 9.2.1	Kentsel trafik yönetim projesi (Merkezi Bilgisayar Sinyalizasyon Sistemi) gerçekleştirmek
Stratejik Hedef 9.2.2	2010-2014 yılları arasında 9 adet Kavşak düzenlemeleri yapmak
Stratejik Hedef 9.2.3	2010-2014 yılları arasında 7 adet Yeni Ulaşım Arterleri Açmak
Faaliyet 9.2.3.1.	Paşa Çiftliği – Gökdere Arası (Osmangazi Aksı)
Faaliyet 9.2.3.2.	Gökdere – Ankara Yolu Arası (Yıldırım Aksı)
Faaliyet 9.2.3.3.	Güney Çevre Yolu (Uludağ Etekleri)
Faaliyet 9.2.3.4.	Ova İçi Doğu Batı Aksı Yol Düzenlemeleri
Faaliyet 9.2.3.5.	Doğu Yakın Çevre Yolu Makina İkmal Kavşağı -Samanlı Kavşağı arası
Faaliyet 9.2.3.6.	Kaplıkaya Köprüsü (Fidyekızık-Esenevler) (21.50 m. imar yolu)
Faaliyet 9.2.3.7.	Yeni Mahalle – Piremir arası yeni yol açmak
Stratejik Hedef 9.2.4	2010-2014 yılları arasında 8 adet Mevcut Yollarda Düzenleme Yapmak
Faaliyet 9.2.4.1.	Ortabağlar – Güllük Yolu
Faaliyet 9.2.4.2.	Yıldırım Vişne Caddesi
Faaliyet 9.2.4.3.	Çalı – Kayapa Yolu
Faaliyet 9.2.4.4.	Yunuseli Fuat Kuşçuoğlu Caddesi

Faaliyet 9.2.4.5.	Yunuseli Çevre Yolu Bağlantısı
Faaliyet 9.2.4.6.	Davutkadı Çiçek Caddesi
Faaliyet 9.2.4.7.	İnönü Caddesi (Y. Hal - Yeşilşehir Kavşağı arası)
Faaliyet 9.2.4.8.	Mudanya Çevre yolunu tamamlamak
Stratejik Hedef 9.2.5	2010-2014 yılları arasında Yeni Katlı Otoparklar yapmak

Stratejik Amaç 9.3 : Trafik ve Yol Güvenliği sağlayarak, kazaları önlemek ve milli ekonomiye katkı sağlamak

Gerekçe:

5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu ve 2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu kapsamında araç ve yaya trafik güvenliğini en üst düzeye çıkarmak amacıyla, Büyükşehir Belediyesi sorumluluğundaki yol ağının ve trafik işaretleme sistemlerinin yapım ve bakım onarımlarını uluslararası standartlara uygun tam ve sürekli olarak gerçekleştirmek.

Stratejik Hedef 9.3.1	Yeni Trafik işaretleme sistemleri yapmak.
Stratejik Hedef 9.3.2	Trafik işaretleme sisteminin bakım-onarım çalışmalarını yapmak.
Stratejik Hedef 9.3.3	Mevcut ve yeni yolların bakım ve onarımını yapmak.
Stratejik Hedef 9.3.4	Kentin ana arterlerindeki trafik kaynaklı can kayıplarını bertaraf etmek için güvenlik tedbirlerini artırmak ve bölge halkının bilinçlenmesini sağlamak

Stratejik Amaç 9.4: Ulaşım ve Trafik düzenlemeleri ile ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması

Gerekçe:

5216 Sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu ile verilen yetki ve sorumluluklar doğrultusunda; kent içi ulaşım, toplu taşım ve trafik ve yol güvenliğine ilişkin konularda yapılan başvurular ile hazırlanmış bulunan proje ve planları görüşerek ulaşım ve trafik düzenlemelerini gerçekleştirmek.

Stratejik Hedef 9.4.1	Ulaşım ve trafik konularında planlama ve projeler yaparak UKOME Kurul gündemi oluşturmak, kararlar almak, uygulatmak ve kurumlar arası koordinasyonu sağlamak

Odak Alan 10: Yeşil Alan ve Rekreasyon

Stratejik Amaç 10.1 : Kent halkının çevrelerinden zevk alarak yararlanmalarını ve serbest zamanlarını verimli bir biçimde değerlendirmelerini sağlayarak yaşam kalitesini arttırmak.

Gerekçe:

Kente yeni yeşil alanlar ve rekreasyon alanları kazandırarak yeşil dokuyu arttırmak,'' Yeşil Bursa'' kimliğini geliştirerek sürdürmek.

Stratejik Hedef 10.1.1	Kent ölçeğinde hizmet verecek yeşil alan ve rekreasyon alanları yaratmak
Faaliyet 10.1.1.1	Mudanya-Güzelyalı–Kumla-Kurşunlu Gemlik Sahil Bandı düzenlemesi
Faaliyet 10.1.1.2	Gökdere spor eğlence merkezi yapılması
Faaliyet 10.1.1.3	Demirtaş çim ve su kayağı merkezi projesinin yapılması
Stratejik Hedef 10.1.2	Pasif yeşil alanların aktif yeşil alan haline getirilmesi için projeler üretmek
Faaliyet 10.1.2.1.	Dik kaldırım kent parkı projesini yapmak
Faaliyet 10.1.2.2	Derelerin Çevre Düzenlemesi ve Rekreasyonu
Stratejik Hedef 10.1.3	Mevcut park alanlarını rehabilite etmek ve cadde cephe sağlıklaştırması yapmak
Faaliyet 10.1.3.1.	Tophane Yamaçlarının düzenlenmesi
Faaliyet 10.1.3.2.	İsabey Parkının rehabilite edilmesi
Faaliyet 10.1.3.3.	Gökdere 75.yıl parkının rehabilite edilmesi
Faaliyet 10.1.3.4.	Kent mobilyalarını iyileştirmek
Faaliyet 10.1.3.5.	Cadde cephe sağlıklaştırmaları(Atatürk, İnönü, Cumhuriyet, Altıparmak Caddeleri)
Stratejik Hedef 10.1.4	İhtiyaç duyulan bölgelerin spor alanlarının arttırılması
Faaliyet 10.1.4.1.	Okullara ve semtlere spor sahaları yapmak
Faaliyet 10.1.4.2.	İlçelere yüzme havuzu yapmak
Faaliyet 10.1.4.3.	Mevcut Spor alanlarını rehabilite etmek

Strateji Hedef 10.1.5	Stadyumu yerinde yeniden yapmak
Stratejik Hedef 10.1.6	ilçelere sosyal tesis oluşturmak
Stratejik Hedef 10.1.7	İlçelerde bulunan ana arterlerin ıslah çalışmasını yapmak
Stratejik Hedef 10.1.8	Uludağın turizm Konseptinin geliştirilmesi, sürdürülebilir projeler hazırlamak

Odak Alan 11: İmar Ve Planlama

Stratejik Amaç 11.1: Sürdürülebilir çevre koşullarına uygun, tarihi ve doğal çevreye uyumlu, planlı, sağlıklı ve güvenli bir kent oluşturmak

Gerekçe:

5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, 3194 sayılı imar kanunu, 2863 sayılı Kültür ve Tabiat Varlıkları Koruma Kanunu ve ilgili diğer kanunlar.

Stratejik Hedef 11.1.1	Çevre Düzeni Planının Revizyonunun yapılması
Stratejik Hedef 11.1.2	Katılımcı, şeffaf ve denetlenebilir bir planlama sürecinin oluşturulması
Stratejik Hedef 11.1.3	Kentsel yenileme ve kentsel dönüşüm projeleri ile depreme karşı güvenli ve daha yeşil bir kent oluşturulması
Stratejik Hedef 11.1.4	İlgili kurumlarla işbirliğinin sağlanması

Stratejik Amaç 11.2: Çöküntü ya da çarpık yapılaşmış alanların, Nazım Plan Eylem planlarıyla uyumlu rehabilitasyonu sağlanması,sürdürülebilir çevre, ekolojik yerleşmeler, ihtisas kentleri, koridor rehabilitasyonları ve özellikli kentsel mekanların sosyo-ekonomik yapılarının da dikkate alınarak yapılandırılması, metropoliten alan prestij omurgalarının tesisi, güvenli ve sürdürülebilir yaşanılır mekânlar oluşturulması

Gerekçe:

Bursa'nın yaşanabilir çağdaş, sağlıklı ve yeni çevrelerin oluşturulmasını sağlamak. Çöküntü alanlarını belirlemek, Belirlenen Alanlarda Kentin gelişimine uygun olarak eskiyen kent kısımlarını yeniden inşa ve restore etmek, kentin tarihi ve kültürel dokusunu korumak amacıyla kentsel dönüşüm ve gelişim projelerini uygulanabilir hale getirmek.

Stratejik Hedef 11.2.1	Sıcaksu Kentsel Dönüşüm Projesini Gerçekleştirmek
Stratejik Hedef 11.2.2	Yalova Yolu Kentsel Dönüşüm Projesini Gerçekleştirmek
Stratejik Hedef 11.2.3	Santral Garaj Kentsel Dönüşüm Projesini Gerçekleştirmek
Stratejik Hedef 11.2.4	(Öneri) Kentsel Dönüşüm Alanları oluşturmak

Stratejik Amaç 11.3 : Bursa kenti çevresindeki nitelikli tarım topraklarının korunması ve tarımsal ekonominin geliştirilmesi

Gerekçesi:

Türkiye'nin en nitelikli tarım toprakları arasında nitelendirilen ve geleneksel tarım ekonomisine sahip olan bölge ne yazık ki bu değerleri sanayi ve kentsel gelişmeler lehine günden güne yitirmektedir. Geçmiştekilerden farklı olarak daha geniş bir paydaş katılımı ile koruma geliştirme yönünde eylemlere başlanılması önem arz etmektedir.

Stratejik Hedef 11.3.1	Katılımcı planlama ile tarımsal değerlerin korunması ve geliştirilmesi
Stratejik Hedef 11.3.2	Sosyal donatı ve teknik altyapı dağılımının Büyükşehir ölçeğinde ortaya konulacağı ve yeni yatırımların planlanacağı mekanizmayı oluşturmak

Odak Alan 12: Çevre Sağlığı Hizmetleri

Stratejik Amaç 12.1: Bütün canlıların ortak varlığı kabul edilen çevrenin, çevresel değerlerin ve ekolojik dengenin; tahribi bozulması ve yok olmasını önlemeye yönelik olarak, sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak. Halkımıza, özellikle çocuklarımıza doğa ve hayvan sevgisini aşılayarak çevre bilincinin oluşmasını sağlamanın yanı sıra vatandaşlarımızın gerek sağlık ve esenlik, gerekse birlikte yaşamını paylaştığımız pet hayvanların sağlık ve refahlarını sağlamak.

Gerekçe:

Son yıllarda Bursa, aşırı göç, sanayileşme ve çarpık kentleşme ile nedenlerinden dolayı çevre sorunlarının yaşandığı bir il haline gelmiştir. Herkes sağlıklı bir çevrede yaşama hakkına sahiptir. Ekolojik dengenin korunması, canlıların ortak varlığı olan çevrede kirletici unsurların tespiti ve sürdürülebilir çevre anlayışının geliştirilmesi ile sağlanabilir. Bu bağlamda Belediye olarak, kentimizde çevre bilincini sağlayarak, çevrenin korunması ve geliştirilmesi yönünde projeler üretmek hedefimiz olmalıdır.

Stratejik Hedef 12.1.1	Derelerin kirliliğine sebebiyet veren sanayi tesislerini tespit etmek ve envanterlerin çıkartılmasını sağlayarak çevre durum raporunun hazırlamak
Stratejik Hedef 12.1.2	Hava kirliliği yaratan sanayi sektörlerini tespit etmek ve bu sektörlere imar planlarında yer ayrılması için gerekli dairesine rapor etmek
Stratejik Hedef 12.1.3	Alternatif ve yenilenebilir enerji kaynakları araştırmak ve uygulanabilir projeleri hazırlamak
Stratejik Hedef 12.1.4	Çevre bilincinin geliştirilmesini sağlamak, İGEP projesi kapsamında hedef gruplarına mahallelerde ve okullarda çevre ve sağlık bilincinin artırılmasına yönelik eğitsel faaliyetlerde bulunarak sivil toplum katılımının önleyici rolünün arttırmak
Stratejik Hedef 12.1.5	Çevresel gürültü kirliliğini tespit etmek için gürültü haritaları oluşturmak
Stratejik Hedef 12.1.6	Mevcut yönetmelikler doğrultusunda atık yönetim planları hazırlamak ve uygulamak
Stratejik Hedef 12.1.7	Mevcut hava kirliliği ölçüm istasyonlarını işletmek
Stratejik Hedef 12.1.8	Doğal kaynakların etkin ve verimli kullanımını sağlamak amacıyla projeler geliştirmek ve uygulamak
Stratejik Hedef 12.1.9	Mevcut Katı Atık Sahasının İşletimini yapmak, gerektiğinde ilave depolama alanı inşa etmek ve eski çöp döküm alanlarının rehabilitasyonunu yapmak
Stratejik Hedef 12.1.10	Hafriyat atıkları döküm alanlarını ruhsatlandırmak ve denetlemek
Stratejik Hedef 12.1.11	Hayvanat Bahçesindeki hayvanların bakım, beslenme ve sağlık hizmetlerini sağlayarak gelen ziyaretçilere güzel bir hayvanat bahçesi deneyimi sunmak
Stratejik Hedef 12.1.12	Sahipli ve sahipsiz hayvanların bakımı, barınması ve sağlıklarının korunmasını sağlamak
Stratejik Hedef 12.1.13	Gıda Kontrol Laboratuarı hizmeti sunmak
Stratejik Hedef 12.1.14	Çevre zararlıları ile mücadele etmek

Odak Alan 13: Bilgi Toplumu

13.1.Stratejik Amaç:

a) **Bilgi Toplumuna dönüşümde, Belediye'nin ürettiği hizmet ve günlük iş ve işlemlerde Bilgi Teknolojilerini etkin ve verimli kullanan, bilgiye dayalı karar alma süreçleri ile daha fazla değer üreten, küresel rekabette başarılı bir şehir olmak için günün teknolojisine uygun altyapıyı hem personele hem de Bursa halkına kullandıracak etik değerlere saygılı bir bilişim altyapısı kurarak, sosyal dönüşümle Bursalıyı sayısal yaşama dahil etmek ve yaşam standardını yükseltmek.**

b) **Kente ilişkin konuma dayalı verilerin toplanması, depolanması, analizi yönetimi ve kullanıma sunulması, yöneticilerin doğru etkin ivedi olarak karar almasının sağlanmasıdır.**

Gerekçe:

Bilginin küreselleştiği dünyada, bilgiye erişim yöntemlerinde zaman içerisinde değişikliğe uğramıştır. Artık zaman ve mekândan bağımsız hizmet sunma ve hizmet alma dönemi içine girilmiştir. Bu kapsamda değişen ve gelişen teknolojiye ayak uydurmak, teknolojiye olabildiğince yakın temas içersinde olmak, Bilgi teknolojilerini uzaktan izlemek yerine yanında birlikte araç olarak kullanmak gerekmektedir.

10.07.2004 tarih ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi kanunu: madde 7; Büyükşehir Belediyesi görev yetki ve sorumlulukları h) bendi Coğrafi ve Kent Bilgi Sistemleri kurulması kapsamında B.B.B. kurum politikası oluşturulmuştur.

Stratejik Hedef 13.1.1	Bilgi Toplumuna Geçiş İçin Teknolojik Bilişim Altyapısını Kurmak ; Sayısal Yaşama Geçiş, Sosyal Dönüşüm ve Yaşam Standartını Yükseltmek
Faaliyet 13.1.1.1.	Bilişim Teknolojilerinin alt yapısını geliştirmek, yeni projeler uygulamak
Faaliyet 13.1.1.2.	Bilgiye hızlı, güvenli ulaşma, bilgi ve teknolojiyi kullanma imkanı ile teknolojik imkanları arttırmak
Stratejik Hedef 13.1.2	Şeffaf ve etkin kamu yönetimi oluşturmak, kamu hizmetleri sunumunun iyileştirmek. Kamunun, bilgi ve iletişim teknolojilerinden istifade ederek, iş dünyası ve vatandaşlara kaliteli, hızlı, şeffaf, etkin ve güvenilir hizmetler sağlamak
Faaliyet 13.1.2.1.	e-dönüşümü yakalayabilmek için e-belediye uygulaması yapmak
Faaliyet 13.1.2.2.	Dijital imzaya geçiş sağlamak
Faaliyet 13.1.2.3.	İlçe Belediyeleri ile entegrasyon sağlamak
Faaliyet 13.1.2.4.	Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Entegrasyon sağlamak
Faaliyet 13.1.2.5.	Vatandaşa internet üzerinden hizmet sunmak

Faaliyet 13.1.2.6	e-Bursanın tesisi
Stratejik Hedef 13.1.3	Mevcut coğrafi bilgi sistemlerini güncellemek
Faaliyet 13.1.3.1.	Kent Bilgi Sisteminin Kurulması
Faaliyet 13.1.3.2.	Oracle Spatial Yapısının Oluşturulması
Faaliyet 13.1.3.3.	Akıllı Kent Rehberi Bilgi Sistemi Oluşturulması - Online Web 'de Yayınlanması
Faaliyet 13.1.3.4.	Yayın ve Basım İşlerinin Oluşturulması
Stratejik Hedef 13.1.4	Coğrafi bilgi sistemleri veri merkezi ve kuruluşlarla entegrasyonu sağlamak
Faaliyet 13.1.4.1.	Merkezi Veri Tabanının Oluşturulması
Faaliyet 13.1.4.2.	Veri Paylaşım Sisteminin Oluşturulması
Faaliyet 13.1.4.3.	Veri Güncelliğinin Sağlanması

Stratejik Amaç 13.2 : Dezavantajlı gruplara yönelik kentsel hizmetlerin sunumu konusunda ihtiyaç analizi ve önceliklendirme yapmak.

Gerekçe:

İGEP Kapsamında yapılan kurumsal analiz mülakatlarında sosyal hizmetler dışındaki diğer belediye hizmetlerinde hedef gruplara yönelik bir önceliklendirme yapılmadığı ifade edilmiştir. Proje kapsamında yapılacak uygulamalarda hedef gruplara yönelik hizmet planlamasının doğrudan bu grupların ihtiyaçlarına göre şekillendirilmesi sosyal belediyecilik kavramı açısından esas olmalıdır.

Stratejik Hedef 13.2.1	Hizmetlerin etkinliğini ölçmek ve hizmet planlamasını bu girdiler çerçevesinde yapmak

5-Malivetlendirme

ODAK ALAN 1	Stratejik Amaç		Stratejik Hedef		2010	2011	2012	2013	2014	Maliyet
Kurumsal Yapının Geliştirilmesi, Eğitim, Halkla İlişkiler ve Katılımcı Yönetim	1.1	Etkin, Verimli ve kaliteli hizmet üretimi için kurumsal yapının geliştirilmesi.	1.1.1	Organizasyon yapısının gözden geçirmek	0	0	0	0	0	0
			1.1.2	Kurum çalışanlarına yönelik kanun, yönetmelik ve genelgeler çerçevesinde hizmetler sunmak.	10.605.000	11.241.300	11.915.960	12.625.050	13.372.550	59.759.860
			1.1.3	Kurum çalışanlarına yönelik sosyal etkinlikler düzenlemek	450.000	467.000	505.480	535.850	567.925	2.526.255
			1.1.4	Belediyemiz bünyesindeki hizmet binaları ile park ve mezarlıklarda güvenlik hizmeti vermek.	8.500.000	9.010.000	9.550.000	10.125.000	10.730.000	47.915.000
			1.1.5	Büyükşehir Belediye personelinin ulaşılabileceği kurum içi bilgilerin paylaşılabileceği ortamın hazırlamak	0	0	0	0	0	0
			1.1.6	2010-2014 Yılları arasında Belediye ile ilgili davaların takibini yapmak	0	0	0	0	0	0
			1.1.7	2010- 2014 yılları arasında ISO9001 kalite yönetim sistemi çalışmalarını sürdürmek ve iyileştirmek	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	15.000
			1.1.8	2011 yılı temmuz ayına kadar hazırlanan iç kontrol eylem planının uygulama ve denetimini yapmak.	0	0	0	0	0	0
			1.1.9	Birimlerin mevcut mevzuata uygun olarak iş ve işlemlerini yürütüp yürütmediğini teftiş etmek	0	0	0	0	0	0
			1.1.10	Kurum çalışanlarının motivasyonunu artırmak amacıyla anketler yapmak.	0	6.000	0	6.600	0	12.600
			1.1.11	Katılımcı Yönetim mekanizmalarını geliştirilmek.	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000	225.000
			1.1.12	Meclis çalışmalarının içeriğine şeffaf bir yönetim anlayışıyla halkın, ilgili kurum/ kuruluşlarının erişimini sağlamak.						
			1.1.13	Vatandaşın şikayet, öneri ve katkılarının fax, telefon, mail ve dilekçe ile alınıp ilgili birimlere ulaştırmak , 48 saat içerisinde geri dönüş yapmak, memnuniyetinin düzeylerini takip etmek.						
	Toplam Amaç Maliyeti				19.603.000	20.772.300	22.019.440	23.340.500	24.718.475	110.453.715
KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ	1.2	Çalışanlarımızın ve hemşerilerimizin eğitim seviyesinin yükseltilerek, kurumsal hizmetlere etkinlik / verimlilik kazandırılması	1.2.1	Kurum çalışanlarına (İç Müşteriye) Yönelik Eğitim Vermek	30.000	31.500	33.075	34.800	36.500	165.875
			1.2.2	Hemşerilerimize (Dış Müşteri) Yönelik Eğitim Vermek	440.000	445.500	451.200	457.200	463.500	2.257.400
	Toplam Amaç Maliyeti				470.000	477.000	484.275	492.000	500.000	2.423.275
	1.3	Bursa Büyükşehir Belediyesi bünyesinde etkili ve verimli basın yayın faaliyetlerinin yürütülmesi.	1.3.1	Büyükşehir Belediyesi tarafından gerçekleştirilen yatırım ve faaliyetlerin haberlerini yapmak, yazılı ve görsel basında haber çıkarılmasını sağlamak, çıkan tüm haberlerin ilgili birimlere ulaştırılmasını sağlamak.	1.030.000	1.133.000	1.236.000	1.339.000	1.442.000	6.180.000
			1.3.2	Bursa Büyükşehir Belediyesi etkinliklerini ve Bursa'yı tanıtıcı materyaller hazırlamak, basımını gerçekleştirmek, yayınlamak ve dağıtımını sağlamak.	1.492.000	1.550.000	1.608.000	1.666.000	1.724.000	8.040.000
	Toplam Amaç Maliyeti				2.522.000	2.683.000	2.844.000	3.005.000	3.166.000	14.220.000
	1.4	Belediye Hizmetlerinin geliştirilmesi için uygun hizmet binalarının oluşturulması	1.4.1	Fiziksel Yapıyı Güçlendirmek.	7.000.000	4.000.000	10.000.000	2.000.000		23.000.000
	Toplam Amaç Maliyeti				7.000.000	4.000.000	10.000.000	2.000.000	0	23.000.000
TOPLAM ODAK ALAN MALİYETİ					29.595.000	27.932.300	35.347.715	28.837.500	28.384.475	150.096.990

ODAK ALAN 2	Stratejik Amaç		Stratejik Hedef		2010	2011	2012	2013	2014	Maliyet
MALİ YAPININ GÜÇLENDİRİLMESİ	2.1	2014 yılı sonuna kadar Belediyemizin kanunlarla belirlenmiş olan Vergi-resim ve harçlarının toplanması için Belediye sınırları içerisinde kayıt yapılmamış hiçbir mükellef bırakmamak, tahsilatı en hızlı seviyeye çıkarıp, mükelleflerin en kolay şekilde ödeme yapmalarını sağlamak.	2.1.1	İlan reklam panoları ile ilgili başvuruları incelemek, geliri %10 arttırmak	0	0	0	0	0	0
			2.1.2	Mevcut belediye gelirlerinin %80 oranında tahsilatını yapmak		0	0	0	0	0
	Toplam Amaç Maliyeti				0	0	0	0	0	0
	2.2	Belediyeye yeni kaynakların sağlanması mevcut kaynakların tasarruflu kullanılması Mülkiyeti Belediyemize ait gayrimenkullerin etkin ve verimli bir şekilde değerlendirilmesi mümkün olan en yüksek mali ve sosyal faydanın sağlanması.	2.2.1	Yerel kaynakları etkin ve verimli kullanmak	0	0	0	0	0	0
			2.2.2	Belediye mülklerinden en yüksek faydayı sağlamak için 2010 - 2014 yılları arasında elde edilecek gayrimenkul gelirlerini %10 artırmak	0	0	0	0	0	0
			2.2.3	Bursa Büyükşehir Belediyesine bağlı birimlere ait araç ve iş makinelerinin bakım ve revizyonu işlemlerini yürütmek.	5.629.000	5.854.160	6.088.326	6.331.858	6.585.132	30.488.476
			2.2.4	Belediyemiz personelinin hizmet aracı ve servis araçlarını kiralamak. Tasarruflu kullanılmasını sağlamak	7.250.000	7.540.000	7.841.600	8.155.264	8.481.474	39.268.338
MALİ YAPININ GÜÇLENDİRİLMESİ			2.2.5	Birimlerin taşınır mal ve dayanıklı taşınırların stoklardan temin etmek birimlerin akaryakıt ve madeni yağ ikmallerini yaparak tasarruflu şekilde kullanılmasını sağlamak.	22.853.304	23.566.101	24.627.375	25.735.609	26.893.709	123.676.098
			2.2.6	Birimlerin satınalma taleplerini koordine etmek, gerçekleştirilen ihaleleri sonuçlandırarak mal \ yapım veya hizmetin satınalmasını sağlamak	0	0	0	0	0	0
	Toplam Amaç Maliyeti				35.732.304	36.960.261	38.557.301	40.222.731	41.960.315	193.432.912
	2.3	Belediye kaynaklarının verimli kullanımını sağlamak, kaynakları önceliklerine göre tahsis etmek üzere performans planına uygun bütçeleme yapmak ve yıl sonu kesin hesap ile yönetim dönemi hesaplarını oluşturmak	2.3.1	Bütçenin gerçekleşme oranının 2014 yılı sonuna kadar her yıl %80 ve üzerinde gerçekleşmesini sağlamak.	0	0	0	0	0	0
			2.3.2	Yıl içerisinde ödeneklerin denetimini yaparak stratejik plan, performans planı ile örtüşmeyen harcama kalemleri ile, ödenek üstü harcamaların yapılmasını önlemek.	0	0	0	0	0	0
			2.3.3	Yıl içinde muhasebe hesaplarının kontrolünün yapılarak yıl sonu kesin hesabın ve yönetim dönemi hesabının çıkarılmasını ve sayıştaya gönderilmesini sağlamak	0	0	0	0	0	0
	Toplam Amaç Maliyeti				0	0	0	0	0	0

	2.4	Denk ve gerçekleşme yüzdesi büyük bütçe politikası uygulayarak, tüm harcama belgelerini muhasebeleştirmek, iç dış borç takibini yaparak, yatırımları izlemek	2.4.1	Tüm ödemeleri yasal süresi içinde gerçekleştirmek ve ödeme evraklarını arşivlemek	0	0	0	0	0	0
			2.4.2	Bursa Büyükşehir Belediyesinde görev yapan tüm personelin maaş, ikramiye tahakkuk işlemlerini zamanında ve eksiksiz yapmak	0	0	0	0	0	0
			2.4.3	İç ve dış borçlanma planını oluşturmak	0	0	0	0	0	0
			2.4.4	2010 -2014 yılları arasında yatırımların izlenmesi ve raporlanmasını yapmak	0	0	0	0	0	0
			2.4.5	Stratejik planı hazırlamak ve raporlamasını yapmak.	40.000	44.000	50.000	54.000	60.000	248.000
			2.4.6	Performans programını hazırlamak ve raporlamasını yapmak.	20.000	22.000	25.000	27.000	30.000	124.000
			2.4.7	Faaliyet raporunu hazırlamak.	20.000	22.000	25.000	27.000	30.000	124.000
	Toplam Amaç Maliyeti				80.000	88.000	100.000	108.000	120.000	496.000
TOPLAM ODAK ALAN MALİYETİ					35.812.304	37.048.261	38.657.301	40.330.731	42.080.315	193.928.912

ODAK ALAN 3	Stratejik Amaç		Stratejik Hedef		2010	2011	2012	2013	2014	Maliyet
TARİHİ VE KÜLTÜREL MİRASIN KORUNMASI	3.1	Bir tarih kenti olan Bursa'nın tarihsel kimliğinin algılanabilirliğini arttırmak, kentin sahip olduğu tarihi ve kültürel mirasın çağdaş yaşamla buluşturularak gelecek kuşaklara aktarılmasını sağlamak.	3.1.1	Tarihi eserler ve doğal değerlerin envanterinin çıkarmak.	400.000	30.000	0	0	0	430.000
			3.1.2	Tarihi miras bilgi sisteminin kurulmasını sağlamak	0	0	0	0	0	0
			3.1.3	Tarihi değerlerin yaşatılması amacıyla projeler hazırlamak	12.264.209	5.784.896	10.847.867	13.310.987	14.128.418	56.336.377
			3.1.4	Tarihi mezar alanlarının tespit etmek ve düzenlemek.	0	0	0	0	0	0
			3.1.5	Tarihi Eserlerin Çevre Düzenlemesini yapmak. (Molla Fenari Camii, Üç Kuzular Camii, Şahadet Camii, Ulucami Yıldırım Külliyesi Yeşil, Muradiye,1. Murat)	0	0	0	0	0	0
	Toplam Amaç Maliyeti				12.664.209	5.814.896	10.847.867	13.310.987	14.128.418	56.766.377
TOPLAM ODAK ALAN MALİYETİ					12.664.209	5.814.896	10.847.867	13.310.987	14.128.418	56.766.377

ODAK ALAN 4	Stratejik Amaç		Stratejik Hedef		2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	Maliyet
DENETİM VE KONTROL FAALİYETLERİ	4.1	Yasa ve yönetmelikler çerçevesinde halkımızın esenlik, huzur, sağlık ve düzenini temin eden, dünya standartlarında hizmet veren, çözüm üreten, çevre bilincini oluşturmayı ve geliştirmeyi hedefleyen etkin ve verimli bir denetim ağı oluşturmak.	4.1.1	Belediyemiz sınırları içerisinde beldemizin düzenini, halkımızın huzurunu ve sağlığını sağlayıp korumak amacıyla kanun, tüzük ve yönetmeliklerde, belediye zabıtasına verilen denetim ve kontrol görevlerini etkin ve etkili bir şekilde yerine getirmek.	70.000	0	0	0	0	70.000
			4.1.2	Kanun, tüzük ve yönetmeliklerle belediyelere verilen görev, yetki ve sorumluluklar çerçevesinde; Büyükşehir Belediyesi sınırları ve mücavir alanlar içerisinde toplu taşım, trafik ve ulaşımla ilgili görevlerin yasalara uygun, zamanında, verimli, düzenli ve eksiksiz olarak yapılmasını sağlamak.	0	0	0	0	0	0
			4.1.3	Kanun,tüzük ve yönetmeliklerle belediyelere verilen görev, yetki ve sorumluluklar çerçevesinde; Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde faaliyet gösteren belediyemiz mülkiyetindeki işyerleri ile toplu taşım araçlarının ruhsatlandırılması ile teknik yönden denetim ve kontrollerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirmek.	0	0	0	0	0	0
			4.1.4	Etkin ve verimli bir çevre denetim planı hazırlamak ve uygulamak	0	0	0	0	0	0
			4.1.5	Çevre kirliliği kaynaklarını tespit etmek, bununla ilgili tedbirleri almak veya aldırmak (mobese kameraları, gürültü monitörleri)	0	0	0	0	0	0
			4.1.6	Denetimle birlikte çevre bilincinin gelişmesini sağlamak	0	0	0	0	0	0
			4.1.7	Kanun,genelge ve yönetmeliklerle belediyelere verilen görev, yetki ve sorumluluklar çerçevesinde; Büyükşehir Belediyesi sınırları ve mücavir alanlar içerisinde Hal Dışı Toptan satışları önlemek.	10.000	0	0	0	0	10.000
			4.1.8	Altyapı kurumları ve vatandaşlara kazı ruhsatı vermek ve gerekli kontrolleri yapmak.	0	0	0	0	0	0
			4.1.9	Diğer Kurum ve Kuruluşlarla işbirliği.	0	0	0	0	0	0
	Toplam Amaç Maliyeti				80.000	0	0	0	0	80.000
TOPLAM ODAK ALAN MALİYETİ					80.000	0	0	0	0	80.000

ODAK ALAN 5	Stratejik Amaç		Stratejik Hedef		2010	2011	2012	2013	2014	Maliyet
ULUSAL VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER	5.1	Ulusal ve uluslararası düzeyde ilgili kurum ve kuruluşlarla ilişkileri güçlendirilmesi,kentimizin tanıtılması,temsil edilmesi ortak projeler oluşturması, ulusal ve uluslararası fonlardan üst düzeyde yararlanılması.	5.1.1	Uluslararası ilişkilerin güçlendirmek ve uluslararası fonlardan yararlanmak	306.450	356.450	356.450	356.450	356.450	1.732.250
			5.1.2	Ulusal birliklerin kurulmasına ve gelişmesine destek vermek	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	150.000
			5.1.3	Uluslararası kuruluşlar ile ilgili (resmi yazışma, üyelik onay, meclis kararı, bakanlık onayları dahil) tüm işlemleri yürütmek.	0	0	0	0	0	0
			5.1.4	Belediyemiz, bağlı kuruluş ve belediye şirket personellerinin yurtdışı görevlendirmelerini organize etmek..	0	0	0	0	0	0
			5.1.5	Kentimizin tanıtımı ve gelişimi açısından yararlı olacağı düşünülen uluslararası kuruluşlarla yeni ilişkiler başlatmak.	0	0	0	0	0	0
			5.1.6	Belediyemize gönderilen çeşitli yabancı dillerdeki yazı, belge ve dökümanların incelenip gerekli görünenlerin tercümesi ile birlikte, başkanlık makamı veya ilgili birimlerimize ve ilgili kurumlara ulaştırmak.	0	0	0	0	0	0
			5.1.7	Şehrimizin ve belediyemizin yurt içinde ve yurt dışına giden temsilciler aracılığı ile en iyi şekilde temsil edilmesi ve tanıtılmasını sağlamak.	0	0	0	0	0	0
			5.1.8	Belediyemizin yurt dışından gelen konuklarının ağırlanmasını sağlamak.	322.000	26.000	30.000	34.000	38.000	450.000
			5.1.9	İGEP Kapsamında tanımlanan hedef gruplara yönelik AB normlarında kabul görmüş standartta sosyal bir tesisi dış finansman desteği ile gerçekleştirmek	0	0	0	0	0	0
			5.1.10	İGEP Kapsamında tanımlanan hedef grupların kente entegrasyonunu sağlayacak faaliyet ve projeler geliştirmek.	0	0	0	0	0	0
	Toplam Amaç Maliyeti				658.450	412.450	416.450	420.450	424.450	2.332.250

ULUSAL VE ULUSLARARASI İLİŞKİLER	5.2	Kardeş Şehirlerle İlişkilerin Etkinleştirilmesi	5.2.1	2010 yılı sonuna kadar tüm kardeş şehirlerimizle ilişkilerimizin güncellenmesi sağlamak.	0	0	0	0	0	0
			5.2.2	2011 yılı içinde "Bursa Buluşması" adı altında Kardeş Şehirlerimizin davet edilmesi	0	90.000	0	0	0	90.000
			5.2.3	Kardeş Şehirlerle ticari ilişkilerin kurulması, ticari kurumlar arası protokollerin hazırlamak	0	0	0	0	0	0
			5.2.4	Kardeş Şehirler Olimpiyatı düzenlenmek	0	0	0	0	150.000	150.000
			5.2.5	Uluslarası Altın Karagöz Halk Dansları Yarışmamıza Kardeş Şehirlerimizin katılımının temin etmek	0	0	4.000	6.000	6.500	16.500
			5.2.6	Kardeş Şehirlerden Kardeş Okul Protokollerinin imzalanması	0	0	0	0	0	0
			5.2.7	2012 yılı sonuna kadar "Kardeş Şehirden Bursa" isimli yarışma programını yapmak	0	0	7.000	0	0	7.000
			5.2.8	2010 yılı sonuna kadar "Bursa'da Avrupa Haftası" etkinliklerini yapmak	110.000	0	0	0	0	110.000
			5.2.9	2011 yılı sonuna kadar "Bursa'da Balkan Haftası" etkinliklerini yapmak	0	115.000	0	0	0	115.000
			5.2.10	2012 yılı sonuna kadar "Bursa'da Kuzey Afrika Haftası" etkinliklerini yapmak	0	0	120.000	0	0	120.000
			5.2.11	2013 yılı sonuna kadar "Bursa'da Asya Haftası" etkinliklerini yapmak	0	0	0	120.000	0	120.000
			5.2.12	Kardeş Şehirlerimizde "Bursa Haftası" etkinliklerini yapmak	50.000	60.000	70.000	80.000	90.000	350.000
	Toplam Amaç Maliyeti				160.000	265.000	201.000	206.000	246.500	1.078.500

	5.3	Bursa Tanıtımının Etkinleştirilmesi	5.3.1	2010 yılı sonuna kadar bir Yayın Komisyonu'nun kurulması ve Bursa Kitaplığı oluşturmak.	0	0	0	0	0	0
			5.3.2	Bursa'nın özelliğini simgeleyen hediyelerin hazırlamak	450.000	0	0	0	0	450.000
			5.3.3	2014 yılı sonuna kadar Bursa'nın çeşitli merkezlerinde "Bilgi Ekranı" çalışmasının tamamlanması	0	50.000	200.000	200.000	450.000	900.000
	Toplam Amaç Maliyeti				450.000	50.000	200.000	200.000	450.000	1.350.000
	5.4	Kültür Sanat ve Organizasyon Çalışmalarının Etkinleştirilmesi	5.4.1	2014 yılı sonuna kadar " Avrupa Parlamentosu Kültür Başkenti" projesine katılım çalışmalarının tamamlanmak.	0	100.000	50.000	200.000	50.000	400.000
			5.4.2	2010 yılı sonuna kadar "Bursa Etkinlikleri Bilgi Merkezi" oluşturmak ve çalıştırmak.	0	0	0	0	0	0
			5.4.3	2010 yılı sonuna kadar Web sayfamızda tüm bilgilerin güncelleştirilerek yayınlanmasının sağlamak.	0	0	0	0	0	0
			5.4.4	2014 yılı sonuna kadar uluslar arası kuruluşların çalışmalarına etkin katılımın sağlamak.	10.000	15.000	20.000	25.000	30.000	100.000
	Toplam Amaç Maliyeti				10.000	115.000	70.000	225.000	80.000	500.000
TOPLAM ODAK ALAN MALİYETİ					1.278.450	842.450	887.450	1.051.450	1.200.950	5.260.750

ODAK ALAN 6	Stratejik Amaç		Stratejik Hedef		2010	2011	2012	2013	2014	Maliyet
KÜLTÜREL VE SANATSAL FAALİYETLER	6.1	Kentimizin kültür, sanat ve turizm alanındaki gelişimine katkıda bulunulması ve cazibe merkezi haline gelmesini sağlanması	6.1.1	İhtiyaç duyulan yen kültür tesislerin hizmete açılmasını sağlamak.	10.339.500	359.500	381.500	1.905.700	432.320	13.418.520
			6.1.2	Kültür, sanat ve turizm etkinlikleri düzenlemek	6.356.180	6.783.798	7.254.178	7.944.262	8.545.587	36.884.005
			6.1.3	Kent kültürü ve kentlilik bilincinin yaygınlaştırılması	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	250.000
			6.1.4	Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İşbirliği Gerçekleştirmek	733.500	733.500	733.500	733.500	733.500	3.667.500
			6.1.5	Bizim mahalle,Bizim çarşı,Bizim köy Projelerinin gerçekleştirilmesi sonuç yayınlarının çıkartılması	100.000	0	0	0	0	100.000
	Toplam Amaç Maliyeti				17.579.180	7.926.798	8.419.178	10.633.462	9.761.407	54.320.025
TOPLAM ODAK ALAN MALİYETİ					17.579.180	7.926.798	8.419.178	10.633.462	9.761.407	54.320.025

ODAK ALAN 7	Stratejik Amaç		Stratejik Hedef		2010	2011	2012	2013	2014	Maliyet
SAĞLIK VE SOSYAL HİZMETLER	7.1	Sağlık ve Sosyal Hizmet Çalışmalarının Kapasitesinin Arttırılması.	7.1.1	Sağlık Hizmetlerinin Vermek ve Verilen Hizmetleri Geliştirilmek	210.000	110.000	122.000	134.300	148.330	724.630
			7.1.2	2010–2014 yılları arasında Yoksullukla Mücadelede Sağlık Desteği Sağlamak.	1.832.551	2.015.806	2.217.387	2.439.126	2.683.048	11.187.918
			7.1.3	Mezarlık Hizmetlerini Geliştirmek	2.344.000	2.028.400	2.224.000	2.452.000	2.711.000	11.759.400
			7.1.4	2010-2014 yılları arasında Sosyal Yardım Hizmetleri Vermek.	2.600.000	2.860.000	3.146.000	3.460.600	3.806.660	15.873.260
			7.1.5	Sosyal Yardım Merkezlerini İşletmek.	500.000	550.000	605.000	665.500	732.050	3.052.550
			7.1.6	2010–2014 yılları arasında Engelli Hizmetleri vermek ve desteklemek.	114.000	114.600	115.260	115.986	116.785	576.631
			7.1.7	2010–2014 yılları arasında Çocuk ve Gençlik Hizmetleri Vermek.	617.500	639.600	663.260	689.276	716.554	3.326.190
			7.1.8	Sanat ve Mesleki Eğitim Hizmetleri vermek ve verilen hizmetleri Geliştirmek	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	12.500.000
			7.1.9	Aile ve Yetişkin Hizmetleri Vermek ve Verilen Hizmetleri Geliştirmek	239.000	245.200	252.020	259.522	267.775	1.263.517
			7.1.10	Hedef grupların ihtiyaç duydukları sosyal, kültürel ve kentsel hizmetleri semt/mahalle ölçeğinde toplulaştırılmış hizmet merkezlerinde erişimlerine sunmak.						0
			7.1.11	Hedef grupların kişisel gelişim ihtiyaçlarını ve sosyal sorunlarını gözeten danışmanlık hizmetleri vermek						0
			7.1.12	Kent genelinde hizmet veren tüm kurumların bilgi aktaracağı, ihtiyaç sahiplerini, öncelikli ihtiyaçları ve hizmet/yardımlardan yararlananların yer alacağı ortak veri tabanı oluşturmak.						0
			7.1.13	İlgili kurumlarla işbirliği yapmak.						0
	Toplam Amaç Maliyeti				10.957.051	11.063.606	11.844.927	12.716.310	13.682.202	60.264.096

ODAK ALAN 8	Stratejik Amaç		Stratejik Hedef		2010	2011	2012	2013	2014	Maliyet
AFET HİZMETLERİ	8.1	Kentimizde meydana gelebilecek yangın ve diğer afetlere karşı gerekli önlemlerin aldırılarak, hazırlıkların yapılıp risklerin en aza indirilerek, olası afet sırasında en kısa sürede müdahalenin yapılması, mağdur olanların kurtarılması, yaralıların tedavisi, rehabilitasyonu, barınmaları, beslenmeleri, sosyal ve diğer ihtiyaçların karşılanması, afet sonrası afet raporlarının hazırlanarak ilerideki çalışmalara kaynak oluşturularak yeniden hazırlıkların yapılması ve uygulanması.	8.1.1	Kentimizdeki Resmi ve Özel tüm binalarda NBC, Yangın ve Patlama tehlikelerine karşı önlemlerin aldırılmasını sağlayarak yangınların sayısal olarak çıkış oranını heryıl % 5 azaltmak.	100.400	100.400	100.400	3.100.400	100.400	3.502.000
			8.1.2	Kentimizde olası meydana gelebilecek NBC, Yangın ve Patlama gibi tehlikelere karşı İtfaiye Dairesi Başkanlığının yeniden yapılandırılarak, yangınlara müdahale süresini uluslararası standartlara çekmek, yanmadan dolayı zarar oranlarını ise % 20 düzeyine indirmek.	7.786.900	1.786.900	5.286.900	20.786.900	20.786.900	56.434.500
			8.1.3	Kentin dezavantajlı mahallelerindeki yangın ve soba zehirlenmeleri oranını 2010–2014 yılları arasında her yıl % 10 düşürmek sureti ile 50 % azaltmak	0	0	0	0	0	0
	Toplam Amaç Maliyeti				7.887.300	1.887.300	5.387.300	23.887.300	20.887.300	59.936.500

8.2	Büyükşehir ölçeğinde Doğal afetlerle ilgili planlamaları yapmak, Büyükşehir belediyesine bağlı tüm hizmet binalarının Yangın, Sabotajlara ve her türlü tehlikelere karşı korumak.	8.2.1	Büyükşehir Belediyesi Hizmet Binalarının hırsızlık ve sabotaj olaylarına karşı merkezi kamera sistemi ile izlemek.	0	0	0	0	0	0
		8.2.2	Belediye hizmet binalarında yangın algılama sistemleri yaptırmak.	0	0	0	0	0	0
		8.2.3	Belediyemiz Hizmet Binalarında bulunan yangın söndürme malzeme ve teçhizatının, yönetmeliğe uygun hale getirmek.	62.000	15.000	29.000	31.000	0	137.000
		8.2.4	Büyükşehir ölçeğinde Doğal Afetlerle ilgili planlamaları yapmak	0	0	0	0	0	0
		8.2.5	Güvenlik görevlilerini daha donanımlı hale getirmek için eğitimler vermek.	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	7.500
Toplam Amaç Maliyeti				63.500	16.500	30.500	32.500	1.500	144.500
TOPLAM ODAK ALAN MALİYETİ				7.950.800	1.903.800	5.417.800	23.919.800	20.888.800	60.081.000

ODAK ALAN 9	Stratejik Amaç		Stratejik Hedef		2010	2011	2012	2013	2014	Maliyet
ULAŞIM VE TRAFİK HİZMETLERİ	9.1	Kentimizin en önemli sorunu olan ulaşım ve trafikte, ulaşım aksları arasında koordinasyonu sağlayarak, kaybedilen zamanı halka kazandırmak, raylı sistemle entegre, modern, hızlı ve ucuz ulaşım hizmeti sunmak.	9.1.1	Ulaşım ana planını yapmak	1.100.000	1.000.000	0	0	0	2.100.000
			9.1.2	Bursa Raya 8.8 km ray döşemek.	135.600.000	199.200.000	2.000.000	0	0	336.800.000
			9.1.3	2010-2014 yılları arasında 6 km Yeni Tramvay hatları oluşturmak.(Kent Medanı stadyun Heykel)	1.500.000	17.000.000	15.000.000	0	0	33.500.000
			9.1.4	Toplu Taşıma filosunu yeni bir yere taşımak ve yenileme sürecini engellilerin kullanımına uygun otobüs alarak sürdürmek	2.000.000	0	0	0	0	2.000.000
			9.1.5	Elektronik bilet sisteminin tüm toplu taşıma araçları ile birlikte otopark, parkomat ve diğer hizmetlerde uygulamak	0	0	0	0	0	0
			9.1.6	Yolcu Bilgilendirme Sistemi Kurmak	500.000	500.000	0	0	0	1.000.000
	Toplam Amaç Maliyeti				140.700.000	217.700.000	17.000.000	0	0	375.400.000
	9.2	Kent içi trafik sorununa ekonomik yatırımlar ile kalıcı çözümler üretmek.	9.2.1	Kentsel trafik yönetim projesi (Merkezi Bilgisayar Sinyalizasyon Sistemi) gerçekleştirmek.	0		3.000.000	3.000.000	0	6.000.000
			9.2.2	2010-2014 yılları arasında 9 adet Kavşak düzenlemeleri yapmak	13.900.000	18.500.000	13.950.000	3.000.000	15.000.000	64.350.000
			9.2.3	2010-2014 yılları arasında 7 adet Yeni Ulaşım Arterleri Açmak	19.000.000	14.000.000	26.000.000	42.500.000	35.500.000	137.000.000
			9.2.4	2010-2014 yılları arasında 8 adet Mevcut Yollarda Düzenleme Yapmak	4.600.000	3.100.000	7.900.000	1.600.000	23.310.000	40.510.000
			9.2.5	2010-2014 yılları arasında Yeni Katlı Otoparklar yapmak	1.000.000	0	0	5.000.000	9.000.000	15.000.000
	Toplam Amaç Maliyeti				38.500.000	35.600.000	50.850.000	55.100.000	82.810.000	262.860.000
	9.3	Trafik ve Yol Güvenliği sağlayarak, kazaları önlemek ve milli ekonomiye katkı sağlamak	9.3.1	Trafik işaretleme sistemlerinin yapım çalışmalarını yapmak	1.600.000	1.750.000	1.900.000	2.050.000	2.200.000	9.500.000
			9.3.2	Trafik işaretleme sistemi bakım-onarım çalışmalarını yapmak	850.000	950.000	1.050.000	1.150.000	1.250.000	5.250.000
			9.3.3	Mevcut ve yeni yolların bakım ve onarımını yapmak	28.592.976	22.684.716	20.023.137	29.794.051	43.905.121	145.000.001

		9.3.4	Kentin ana arterlerindeki trafik kaynaklı can kayıplarını bertaraf etmek için güvenlik tedbirlerini artırmak ve bölge halkının bilinçlenmesini sağlamak	0	0	0	0	0	0
Toplam Amaç Maliyeti				31.042.976	25.384.716	22.973.137	32.994.051	47.355.121	159.750.001
9.4	Ulaşım ve Trafik düzenlemeleri ile ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması	9.4.1	Ulaşım ve trafik konularında planlama ve projeler yaparak UKOME Kurul gündemi oluşturmak, kararlar almak, uygulatmak ve kurumlar arası koordinasyonu sağlamak	0	0	0	0	0	0
Toplam Amaç Maliyeti				0	0	0	0	0	0
TOPLAM ODAK ALAN MALİYETİ				210.242.976	278.684.716	90.823.137	88.094.051	130.165.121	798.010.001

ODAK ALAN 10	Stratejik Amaç		Stratejik Hedef		2010	2011	2012	2013	2014	Maliyet
YEŞİL ALAN VE REKREASYON	10.1	Kent halkının çevrelerinden zevk alarak yararlanmalarını ve serbest zamanlarını verimli bir biçimde değerlendirmelerini sağlayarak yaşam kalitesini arttırmak.	10.1.1	Kent ölçeğinde hizmet verecek yeşil alan ve rekreasyon alanları yaratmak	2.500.000	4.000.000	5.000.000	5.000.000	8.000.000	24.500.000
			10.1.2	Pasif yeşil alanların aktif yeşil alan haline getirilmesi için projeler üretmek	0	3.000.000	3.000.000	3.000.000	2.000.000	11.000.000
			10.1.3	Mevcut park alanlarını rehabilite etmek ve cadde cephe sağlıklaştırması yapmak.	7.230.000	3.030.000	4.000.000	5.000.000	6.600.000	25.860.000
			10.1.4	İhtiyaç duyulan bölgelerin spor alanlarının arttırılması	4.000.000	3.000.000	4.000.000	6.000.000	6.000.000	23.000.000
			10.1.5	Stadyumu yerinde yeniden yapmak	10.000.000	10.000.000	0	0	0	20.000.000
			10.1.6	İlçelere sosyal tesis oluşturmak	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	2.500.000
			10.1.7	İlçelerde bulunan ana arterlerin ıslah çalışmasını yapmak	0	0	0	0	0	0
			10.1.8	Uludağın turizm Konseptinin geliştirilmesi, sürdürülebilir projeler hazırlamak	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	2.500.000
	Toplam Amaç Maliyeti				24.730.000	24.030.000	17.000.000	20.000.000	23.600.000	109.360.000
TOPLAM ODAK ALAN MALİYETİ					24.730.000	24.030.000	17.000.000	20.000.000	23.600.000	109.360.000

ODAK ALAN 11	Stratejik Amaç		Stratejik Hedef		2010	2011	2012	2013	2014	Maliyet
İMAR VE PLANLAMA	11.1	Sürdürülebilir çevre koşullarına uygun, tarihi ve doğal çevreye uyumlu, planlı, sağlıklı ve güvenli bir kent oluşturmak	11.1.1	Çevre Düzeni Planının Revizyonunun yapılması	0	0	0	0	0	0
			11.1.2	Katılımcı, şeffaf ve denetlenebilir bir planlama sürecinin oluşturulması	0	0	0	0	0	0
			11.1.3	Kentsel yenileme ve kentsel dönüşüm projeleri ile depreme karşı güvenli ve daha yeşil bir kent oluşturulması	0	0	5.104.000	10.208.000	10.208.000	25.520.000
			11.1.4	İlgili kurumlarla işbirliğinin sağlanması	0	0	0	0	0	0
	Toplam Amaç Maliyeti				0	0	5.104.000	10.208.000	10.208.000	25.520.000
	11.2	Çöküntü ya da çarpık yapılaşmış alanların, Nazım Plan Eylem planlarıyla uyumlu rehabilitasyonu sağlanması,sürdürülebilir çevre, ekolojik yerleşmeler, ihtisas kentleri, koridor rehabilitasyonları ve özellikli kentsel mekanların sosyo-ekonomik yapılarının da dikkate alınarak yapılandırılması, metropoliten alan prestij omurgalarının tesisi, güvenli ve sürdürülebilir yaşanılır mekânlar oluşturulması	11.2.1	Sıcaksu Kentsel Dönüşüm Projesini Gerçekleştirmek	20.000	0	0	0	0	20.000
			11.2.2	Yalova Yolu Kentsel Dönüşüm Projesini Gerçekleştirmek	100.000	150.000	0	0	0	250.000
			11.2.3	Santral Garaj Kentsel Dönüşüm Projesini Gerçekleştirmek	120.000	0	0	0	0	120.000
			11.2.4	(Öneri) Kentsel Dönüşüm Alanları oluşturmak.	0	0	60.000	0	0	60.000
	Toplam Amaç Maliyeti				240.000	150.000	60.000	0	0	450.000
	11.3	Bursa kenti çevresindeki nitelikli tarım topraklarının korunması ve tarımsal ekonominin geliştirilmesi	11.3.1	Katılımcı planlama ile tarımsal değerlerin korunması ve geliştirilmesi						0
			11.3.2	Sosyal donatı ve teknik altyapı dağılımının Büyükşehir ölçeğinde ortaya konulacağı ve yeni yatırımların planlanacağı mekanizmayı oluşturmak						0
	Toplam Amaç Maliyeti				0	0	0	0	0	0
TOPLAM ODAK ALAN MALİYETİ					240.000	150.000	5.164.000	10.208.000	10.208.000	25.970.000

ODAK ALAN 12	Stratejik Amaç		Stratejik Hedef		2010	2011	2012	2013	2014	Maliyet
ÇEVRE SAĞLIĞI HİZMETLERİ	12.1	Bütün canlıların ortak varlığı kabul edilen çevrenin, çevresel değerlerin ve ekolojik dengenin; tahribi bozulması ve yok olmasını önlemeye yönelik olarak, sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda korunmasını ve geliştirilmesini sağlamak. Halkımıza, özellikle çocuklarımıza doğa ve hayvan sevgisini aşılayarak çevre bilincinin oluşmasını sağlamanın yanı sıra vatandaşlarımızın gerek sağlık ve esenlik, gerekse birlikte yaşamını paylaştığımız pet hayvanların sağlık ve refahlarını sağlamak.	12.1.1	Derelerin kirliliğine sebebiyet veren sanayi tesislerini tespit etmek ve envanterlerin çıkartılmasını sağlayarak çevre durum raporunun hazırlamak	0	0	0	0	0	0
			12.1.2	Hava kirliliği yaratan sanayi sektörlerini tespit etmek ve bu sektörlere imar planlarında yer ayrılması için gerekli dairesine rapor etmek	0	0	0	0	0	0
			12.1.3	Alternatif ve yenilenebilir enerji kaynakları araştırmak ve uygulanabilir projeleri hazırlamak	0	0	0	0	0	0
			12.1.4	Çevre bilincinin geliştirilmesini sağlamak, İGEP projesi kapsamında hedef gruplarına mahallelerde ve okullarda çevre ve sağlık bilincinin artırılmasına yönelik eğitsel faaliyetlerde bulunarak sivil toplum katılımının önleyici rolünün arttırmak	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	15.000
			12.1.5	Çevresel gürültü kirliliğini tespit etmek için gürültü haritaları oluşturmak	0	0	0	0	0	0
			12.1.6	Mevcut yönetmelikler doğrultusunda atık yönetim planları hazırlamak ve uygulamak	0	0	0	0	0	0
			12.1.7	Mevcut hava kirliliği ölçüm istasyonlarını işletmek	105.000	150.000	75.000	75.000	150.000	555.000
			12.1.8	Doğal kaynakların etkin ve verimli kullanımını sağlamak amacıyla projeler geliştirmek ve uygulamak	0	0	0	0	0	0
			12.1.9	Mevcut Katı Atık Sahasının İşletimini yapmak, gerektiğinde ilave depolama alanı inşa etmek ve eski çöp döküm alanlarının rehabilitasyonunu yapmak	500.000	600.000	600.000	850.000	850.000	3.400.000

ÇEVRE SAĞLIĞI HİZMETLERİ	12.1	12.1.10	Hafriyat atıkları döküm alanlarını ruhsatlandırmak ve denetlemek						0
		12.1.11	Hayvanat Bahçesindeki hayvanların bakım, beslenme ve sağlık hizmetlerini sağlayarak gelen ziyaretçilere güzel bir hayvanat bahçesi deneyimi sunmak	1.492.000	620.500	632.550	645.805	748.232	4.139.087
		12.1.12	Sahipli ve sahipsiz hayvanların bakımı, barınması ve sağlıklarının korunmasını sağlamak.	45.000	49.500	54.450	59.895	65.885	274.730
		12.1.13	Gıda Kontrol Laboratuarı hizmeti sunmak.	40.000	44.000	48.400	53.240	58.564	244.204
		12.1.14	Çevre zararlıları ile mücadele etmek.	680.000	748.000	822.800	905.080	995.589	4.151.469
	Toplam Amaç Maliyeti			2.865.000	2.215.000	2.236.200	2.592.020	2.871.270	12.779.490
TOPLAM ODAK ALAN MALİYETİ				2.865.000	2.215.000	2.236.200	2.592.020	2.871.270	12.779.490

ODAK ALAN 13	Stratejik Amaç		Stratejik Hedef		2010	2011	2012	2013	2014	Maliyet
BİLGİ TOPLUMU	13.1	a)Bilgi Toplumuna dönüşümde, Belediye'nin ürettiği hizmet ve günlük iş ve işlemlerde Bilgi Teknolojilerini etkin ve verimli kullanan, bilgiye dayalı karar alma süreçleri ile daha fazla değer üreten, küresel rekabette başarılı bir şehir olmak için günün teknolojisine uygun altyapıyı hem personele hem de Bursa halkına kullandıracak etik değerlere saygılı bir bilişim altyapısı kurarak, sosyal dönüşümle Bursalıyı sayısal yaşama dahil etmek ve yaşam standardını yükseltmek. b)Kente ilişkin konuma dayalı verilerin toplanması, depolanması, analizi yönetimi ve kullanıma sunulması, yöneticilerin doğru etkin ivedi olarak karar almasının sağlanmasıdır.		Bilgi toplumuna geçiş için teknolojik bilişim altyapısını kurmak ; sayısal yaşama geçiş, sosyal dönüşüm ve yaşam standartını yükseltmek.	5.970.000	3.892.000	3.167.200	2.889.720	3.075.292	18.994.212
				Şeffaf ve etkin kamu yönetiminin oluşturulması, kamu hizmetleri sunumunun iyileştirilmesi kamunun, bilgi ve iletişim teknolojilerinden istifade ederek, iş dünyası ve vatandaşlara kaliteli, hızlı, şeffaf, etkin ve güvenilir hizmetler sağlaması.	530.000	430.000	235.000	240.000	250.000	1.685.000
				Mevcut coğrafi bilgi sistemlerini güncellemek.	4.074.567	1.200.000	1.464.714	1.597.870	932.091	9.269.241
			13.1.4	Coğrafi bilgi sistemleri veri merkezi ve kuruluşlarla entegrasyonu sağlamak.	3.510.000	510.000	360.000	310.000	310.000	5.000.000
	Toplam Amaç Maliyeti				14.084.567	6.032.000	5.226.914	5.037.590	4.567.383	34.948.453
	13.2	Dezavantajlı gruplara yönelik kentsel hizmetlerin sunumu konusunda ihtiyaç analizi ve önceliklendirme yapmak.	13.2.1	Hizmetlerin etkinliğini ölçmek ve hizmet planlamasını bu girdiler çerçevesinde yapmak						0
	Toplam Amaç Maliyeti				0	0	0	0	0	0
TOPLAM ODAK ALAN MALİYETİ					14.084.567	6.032.000	5.226.914	5.037.590	4.567.383	34.948.453

BURSA
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı

Strateji Geliştirme Şube Müdürlüğü

Acemler Yerleşkesi A Blok zemin kat Osmangazi / Bursa

Tel: 224 444 16 00 e-mail: strateji@bursa.bel.tr

www.bursa.bel.tr

Bursa Büyükşehir Belediyesi 2010 – 2014 yılı Stratejik Planı Bursa Büyükşehir Belediye Meclisinin 10.09.2009 tarih ve 485 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.