

BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı

Etüd Proje Şube Müdürlüğü

2023 Yılı Faaliyet Raporu

25.01.2024

1	BAŞKAN SUNUŞU
1.1	BAŞKAN SUNUŞU
2	İDARİ YAPI
2.1	YÖNETİM BİLGİLERİ
2.2	İDARİ BİLGİLER
2.2.3	Daire Başkanı

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
Etüd Proje Şube Müdürlüğü
Hakan BEBEK

Hakan_BEBEK.JPG



2.2.4	Şube Müdürü
-------	-------------

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
Etüd Proje Şube Müdürlüğü
Cihan ATABEY

Cihan_ATABEY.jpg



I	GENEL BİLGİLER
I.A	MİSYON VE VİZYON
I.B	YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR
I.B.B	Yetki, Görev ve Sorumluluklar

I.C	İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER
I.C.1	Fiziksel Yapı

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
Etüd Proje Şube Müdürlüğü

Bina Durumu; Altınova Mahallesi Fuar Caddesi Bursa Büyükşehir Belediyesi Ek Hizmet Binası 2.Katta çalışmalarını sürdürmektedir.

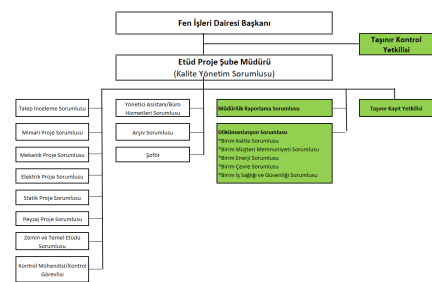
Araç Durumu; Şube Müdürlüğüne tahsis edilmiş 1 adet resmi araç bulunmaktadır.

I.C.2	Teşkilat Yapısı
-------	-----------------

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
Etüd Proje Şube Müdürlüğü

Organizasyon Şeması

Etud_Prj_Sb_Md_organizasyon_semasi.jpg



I.C.3	Teknoloji ve Bilişim Altyapısı
-------	--------------------------------

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
Etüd Proje Şube Müdürlüğü

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Etud_Proje_Elektronik_Esya.JPG

Bilgisayar	38 adet kasa, 60 adet ekran, 4 adet düzüştü bilgisayar, 2 adet tablet
Yazıcı	1 adet normal yazıcı, 2 adet ortak alan, 1 adet plotter yazıcı
Telefon	37 adet dahili hat, 36 adet telefon cihazı, 1 adet fax cihazı
Scanner	1 adet
Fotoğraf Makinası	4 adet fotoğraf makinası, 1 adet kamera, 1 adet navigasyon
İnternet Bağlantısı	500 Mb
Projektör	1 adet
Televizyon	1 adet televizyon, 1 adet uydu alıcısı
Kullanılan Programlar	Autocad17, Microstations, Office Programları, Adobe Photoshop, Sta4CadV13, Sap2000V14 Archicad, Lumion, Sketchup

I.C.4	İnsan Kaynakları
-------	------------------

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
Etüd Proje Şube Müdürlüğü

Müdürlüğümüz 1 Şube Müdürü, 33 personel olmak üzere toplam 34 personel ile hizmet vermektedir.

I.C.5	Sunulan Hizmetler
-------	-------------------

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
Etüd Proje Şube Müdürlüğü

* Büyükşehir Belediye Kanunu ile belirlenmiş olan sorumluluklar çerçevesinde, Bursa kentinin ihtiyaçları, Belediyenin stratejik plan ve performans programları ile Müdürlük bütçesi doğrultusunda, Şube Müdürlüğü görev/ yetki alanına giren ve planlanan yatırımlara yönelik çalışmaları yürütmek, yeni yapı/tadilat işlerinin proje ihtiyaçlarına yönelik olarak imar planları, ilgili kanun, yönetmelik ve ilke kararlarına göre, uygun norm ve standartlarda mimari-mühendislik proje tasarım çalışmalarını yapmak, projeleri onaylamak, gerekmesi halinde ilgili kurum ve kuruluşların görüş/onayına sunmak, onaylı projelerin uygulanması için ilgili birimlere yönlendirmek, projeleri revize etmek, gerekmesi halinde ruhsat başvurularını yapmak.

I.C.6	Yönetim ve İç Kontrol Sistemi
-------	-------------------------------

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
Etüd Proje Şube Müdürlüğü

* Fen İşleri Daire Başkanlığı'na bağlı Etüd Proje Şube Müdürlüğü; 13 Mimar, 2 Peyzaj Mimarı, 1 İç Mimar, 4 İnşaat Mühendisi, 3 Elektrik Mühendisi, 2 Makina Mühendisi, 1 Çevre Mühendisi, 1 Şehir Plancısı, 2 Tekniker, 3 Teknisyen, 1 Büro Elemanı, 1 Yönetici Asistanı, 1 Şoför ile çalışmalarını sürdürmektedir. Gerçekleştirilecek proje ve diğer işlere ilişkin personel görevlendirilmeleri, birim idarecisi tarafından, personelin görev tanımlarına ve genel iş durumuna göre yapılmaktadır.

* 20/09/2021 tarihinde birimimizde Kalite Yönetim Sistemi iç denetimi gerçekleştirilmiştir.

* Etüd Proje Şube Müdürlüğü Proje Temin Süreci Risk Haritaları güncellenmiştir.

II	AMAÇLAR VE HEDEFLER
II.A	TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER
II.A.A	Temel Politika ve Öncelikler

II.B	İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER
II.B.B	İdarenin Stratejik Planında Yeralan Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaç No	Stratejik Amaç	Hedef No	Stratejik Hedef	Faaliyetler	
2.2	H2.1. Ulaşım Altyapısını Geliştirmek.	2.2.1	H2.1. Ulaşım Altyapısını Geliştirmek.	2.2.1.8	Yaya Alt-Üst Geçit Projelerinin Yapılması Ve Uygulanması
				2.2.1.46	Otopark Projelerinin Yapılması
3.3	H3.2. Kent Ölçeğinde Hizmet Verecek Yeşil Alan Ve Rekreatyon Alanlarını Artırmak.	3.3.2	H3.2. Kent Ölçeğinde Hizmet Verecek Yeşil Alan Ve Rekreatyon Alanlarını Artırmak.	3.3.2.1	Rekreatyon Alanı, Meydan Projeleri ve Kentsel Tasarım Projelerinin Hazırlanması
				3.3.2.8	Muhtelif Mahalle ve İlçelerde Park Yapım ve Çevre Düzenlemesi
5.5	H5.1. Kentte Yaşayanların Sosyal Refah Düzeyini Arttırmak.	5.5.1	H5.1. Kentte Yaşayanların Sosyal Refah Düzeyini Arttırmak.	5.5.1.10	Dini Tesisler Çevre Düzenlemesi ve Ek Tesislerin Yapılması
				5.5.1.11	Eğitim Tesisleri Çevre Düzenlemesi ve Ek Tesislerin Yapılması
				5.5.1.12	Muhtelif Sosyal Tesis Yapılması
				5.5.1.13	Muhtelif Spor Tesis Yapılması
		5.5.2	H5.2. Kentte Yaşayanların Sağlık Ve İyilik Halini Geliştirmek.	5.5.2.1	Sağlık Tesisleri (Aile Sağlığı Merkezi,112 Acil Servis vb.) Yapılması

9.9	H9.3. Fiziki Kaynakların Etkin Ve Verimli Yönetimini Sağlamak.	9.9.3	H9.3. Fiziki Kaynakların Etkin Ve Verimli Yönetimini Sağlamak.	9.9.3.1	İlçe ve Mahallelerde Yeni Hizmet Binası Yapılması
-----	--	-------	--	---------	---

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı Etüd Proje Şube Müdürlüğü

Etüd Proje Şube Müdürlüğü, yürüttüğü çalışmaları aşağıda belirtilen konu ve kaynaklara göre gerçekleştirmektedir.

- 3194 sayılı İmar Kanunu (RG:09.05.1985-18749)
- 5403 sayılı Toprak Koruma ve Arazi Kullanımı Kanunu (RG:19.07.2005-25880)
- 5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun (RG:07.07.2005-25868)
- 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu (RG:30.06.2012-28339)
- 5627 sayılı Enerji verimliliği Kanunu (RG:02.05.2007-26510)
- Planlı Alanlar İmar Yönetmeliği (RG: 03.07.2017 – 30113)
- Plansız Alanlar İmar Yönetmeliği (RG: 02.11.1985 - 18916)
- Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlığı İmar Yönetmeliği (RG: 27.05.2018-30433)
- Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik (RG:19.12.2007- 26735)
- Otopark Yönetmeliği (RG:22.02.2018-30340)
- Sığınak Yönetmeliği (RG: 25.08.1988-19910)
- Türkiye Bina Deprem Yönetmeliği (RG: 18.03.2018-30364)
- Türkiye Bina Deprem Yönetmeliği Kapsamında Yapılacak Tasarım Gözetim ve Kontrolük Hizmetlerine Dair Tebliğ (RG:11.01.2019-30652)
- Türkiye Bina Deprem Yönetmeliği Kapsamında Yapılacak Binalarla İlgili Uygulama Esaslarına Dair Tebliğ (RG:17.07.2019-30834)
- Çelik Yapıların Tasarım, Hesap ve Yapım Esaslarına Dair Yönetmelik (RG:04.02.2016- 29614)
- Bina İnşaatlarında Kullanılacak Ahşap ve Metal Esaslı Kalıpların ve Taşıyıcı Kalıp İskelelerinin Tasarımı, Hesap ve Yapım Esasları Hakkında Tebliğ (RG:06.11.2020-31296)
- Zemin ve Temel Etüdü Uygulama Esasları ve Rapor Formatına Dair Tebliğ (09.03.2019-30709)
- Bursa Büyükşehir Belediyesi Zemin Etüdüleri İlke ve Esasları Meclis Kararı
- Yapı İşleri İnşaat, Makine ve Elektrik Tesisatı Genel Teknik Şartnamelerine Dair Tebliğ (YFK- 2007/1) (4734' e tabi olmayan işler için) (RG: 30.06.2007- 26568)
- Makine Tesisatı Genel Tasarım Teknik Şartnamelerine Dair Tebliğ (4734' göre ihale edilmeyen işler için) (RG:19.01.2020-31013)
- Yapı İşlerinde İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği (RG:05.10.2013-28786)
- İşyeri Bina ve Eklentilerinde Alınacak Sağlık ve Güvenlik Önlemlerine İlişkin Yönetmelik (RG:17.07.2013- 28710)
- Binalarda Su Yalıtımı Yönetmeliği (RG:27.10.2017- 30223)
- Binalarda Isı Yalıtımı Tebliği (RG: 26.08.2008-26979)
- Binaların Gürültüye Karşı Korunması Hakkında Yönetmelik (RG:31.05.2017- 30082)
- Binalar İle Yerleşmeler İçin Yeşil Sertifika Yönetmeliği (RG:23.12.2017-302799)
- Binalar İle Yerleşmeler İçin Yeşil Sertifika Uygulama Tebliği (RG:09.06.2021-31506)
- Genel Aydınlatma Yönetmeliği (RG: 27.07.2013- 28720)
- Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği (RG:05.12.2008- 27075)
- Binalarda Enerji Performansı Ulusal Hesaplama Yöntemine Dair Tebliğ (TEBLİĞ NO: MHG/2017-26) (RG:01.11.2017-30227)
- Elektrik İç Tesisleri Yönetmeliği (RG: 04.11.1984 -185659)
- Elektrik İç Tesisleri Proje Hazırlama Yönetmeliği (03.12.2003-25305)
- Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri Yönetmeliği (RG: 30.11.2000-24246)
- Elektrik Tesislerinde Topraklamalar Yönetmeliği (RG: 21.08.2001-24500)
- Elektrik Tesisleri Proje Yönetmeliği (RG:30.12.2004-29221)
- TEDAŞ -Kablo Bacası ve Enerji Odasının Ölçü ve Detayları İle Uygulama Esasları-2006
- Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu -Bina İçi Elektronik Haberleşme Tesisatı Teknik Şartnamesi-2018
- Asansör Yönetmeliği (2014/33/AB) (RG:29.06.2016-29757)
- Asansörlerin Tasarımına İlişkin Usul ve Esaslara Dair Tebliğ (SGM:2017/18) (RG:14.6.2017-30096)
- 2018/9 Sayılı Cumhurbaşkanlığı genelge ekinde yer alan Kamu Binaları Standart Rehberi (RG:12.09.2018-30533)
- Tarihten Referans Alan Kamu Binaları Tasarım Rehberi-2019
- Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Erişilebilirlik Klavuzu-2020
- Bursagaz İçtesisat Şartnamesi-2020
- TSE standartları (Mesleki disiplinler ve erişilebilirlik ile alakalı)
- Gerekmesi halinde uluslararası standartlar (CEN, DIN, ASHRAE, NFPA vb. standartları)
- İlgili Meslek Odaları (MMO, İMO, EMO) proje hazırlama standartları
- Proje süresince incelenen konular doğrultusunda işin mahiyetine müdahil meri mevzuat.

II.C	DİĞER HUSUSLAR
III	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİVE DEĞERLENDİRMELER
III.A	MALİ BİLGİLER
III.A.1	Bütçe Uygulama Sonuçları

Ekonomik Kod		Ödenek	Ek Ödenek	Toplam Ödenek	Gerçekleşen Bütçe
01	Personel giderleri	10.912.000,00	0,00	13.004.766,50	13.004.766,50
02	Sosyal güvenlik kurumuna devlet primi giderleri	1.488.000,00	0,00	1.793.922,75	1.338.153,60
03	Mal ve hizmet alım giderleri	4.400.000,00	0,00	4.400.000,00	4.111.102,47
04	Faiz giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Cari transferler	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Sermaye giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sermaye transferleri	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Borç verme	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Yedek ödenek	0,00	0,00	0,00	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		16.800.000,00	0,00	19.198.689,25	18.454.022,57

III.A.2	Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
---------	--

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
Etüd Proje Şube Müdürlüğü

2023 yılında ek bütçeye gerek duymadan verilen ödenek miktarı aşılmaksızın faaliyetler tamamlanmıştır.

III.A.3	Mali Denetim Sonuçları
---------	------------------------

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
Etüd Proje Şube Müdürlüğü

Kurumumuzda harcama işlemlerinin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile Mali Hizmetler Daire Başkanlığının gerçekleştirdiği ön mali kontrol faaliyetleri, ayrıca iç denetim (İç Denetim Başkanlığı) ve dış denetim (Sayıştay Başkanlığı) faaliyetleri 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince yürütülmektedir. Bu kapsamda harcama işlemlerinin kontrolü birim içinde taşınır kayıt / kontrol yetkilileri aracılığı ile yürütülmekte olup, iç veya dış denetimler esnasında müdürlüğümüze yansıyan herhangi bir olumsuzluk bulunmamaktadır.

III.B	PERFORMANS BİLGİLERİ
III.B.1	Faaliyet Bilgileri

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı Etüd Proje Şube Müdürlüğü

2023 yılı içerisinde tamamlanan / devam eden kamusal yapı proje çalışmalarımız şunlardır;

1.SPOR TESİSLERİ ve SOSYAL TESİSLERİ

- 1.1.Şahin Başol Spor Tesisleri Yeni Futbol Sahası ve Soyunma Birimleri
- 1.2.Gürsu Yenidoğan Gençlik ve Spor Merkezi
- 1.3.Gemlik Kumsaz Basketbol Salonu
- 1.4.Panayır Futbol Sahası ve Soyunma Birimleri
- 1.5.Uludağ Üniversitesi Spor Merkezi
- 1.6.Kestel Gençlik ve Spor Merkezi
- 1.7.Görükle Gençlik Merkezi
- 1.8.Orhaneli Gençlik Merkezi
- 1.9.Doburca Çok Amaçlı Salon Projesi
- 1.10.Keles Kozbudaklar Çok Amaçlı Salon Projesi

Gorukle_Genclik_Merkezi3.jpg



Orhaneli_Genclik_Kampi.jpg



Uludag_Universitesi_Spor_Merkezi.jpg



Gemlik_Kumsaz_Basketbol_Salonu.jpg



2.HİZMET BİNALARI PROJELERİ

- 2.1.Kestel Ümitalan Hizmet Binası Projesi
- 2.2.Nilüfer Gümüştepe Çamlık Mesire Yeri Wc Projesi
- 2.3.Kestel Belediyesi Hizmet Binası
- 2.4.Hatay Deprem Bölgesi Planlama Çalışmaları
- 2.5.Tip İtfaiye Binaları Projeleri

Hatay_Deprem_Bolgesi_Planlama_Calismalari.jpg



Kestel_Belediye_Hizmet_Binasi.jpg



- 3.DİNİ, SAĞLIK ve EĞİTİM TESİLERİ PROJELERİ
- 3.1.Gürsu Kent Meydanı Kentsel Tasarım Projesi
- 3.2.Eski Tekel Meydanı Zeminaltı Otopark Meydan Düzenlemesi Projesi
- 3.3.75.Yıl Kent Ormanı Projesi
- 3.4.Refika Hatun Camii Çevre Düzenleme Projesi
- 3.5.Kestel İlçesi Uludağ Caddesi Üstgeçid Projesi
- 3.6.Çekirge Bayrak Alanı Seyir Terası Projesi
- 3.7.İnegöl Alanyurt Camii Projesi
- 3.8.Yunuseli Anakucağı Badem Projesi
- 3.9.Üçevler Anakucağı Projesi
- 3.10.24 Odalı Hasta Yakınları Konuk Evi Avan Projesi

75._Yıl_Kent_Ormani.jpg



Cekirge_Bayrak_Alani_Seyir_Terasi.jpg



Gursu_Kent_Meydani_Kentsel_Tasarim.jpg



Ucevler_Anakucagi_Projesi.jpg



Yunuseli_Anakucagi.jpg



III.B.2 Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Hedef No	Stratejik Hedef	Faaliyet Kodu	Faaliyetler	Performans Göstergesi	Gösterge Hedefi	Gösterge Gerçekleşen	Ger. (%)	Sapma (%)
20.2.2.1	H2.1. Ulaşım Altyapısını Geliştirmek.	20.2.2.1.8	Yaya Alt-Üst Geçit Projelerinin Yapılması Ve Uygulanması	Hazırlanan Proje Sayısı	1 Ad.	1 Ad.	100	0
20.2.2.1	H2.1. Ulaşım Altyapısını Geliştirmek.	20.2.2.1.46	Otopark Projelerinin Yapılması	Tamamlanan Proje Sayısı	1 Ad.	1 Ad.	100	0

Hedef No	Stratejik Hedef	Faaliyet Kodu	Faaliyetler	Performans Göstergesi	Gösterge Hedefi	Gösterge Gerçekleşen	Ger. (%)	Sapma (%)
20.3.3.2	H3.2. Kent Ölçeğinde Hizmet Verecek Yeşil Alan Ve Rekreasyon Alanlarını Artırmak.	20.3.3.2.1	Rekreasyon Alanı, Meydan Projeleri ve Kentsel Tasarım Projelerinin Hazırlanması	Tamamlanan Proje Sayısı	1 Ad.	3 Ad.	100	200
20.3.3.2	H3.2. Kent Ölçeğinde Hizmet Verecek Yeşil Alan Ve Rekreasyon Alanlarını Artırmak.	20.3.3.2.8	Muhtelif Mahalle ve İlçelerde Park Yapım ve Çevre Düzenlemesi	Tamamlanan Proje Sayısı	0 Ad.	0 Ad.		-100
20.5.5.1	H5.1. Kentte Yaşayanların Sosyal Refah Düzeyini Arttırmak.	20.5.5.1.10	Dini Tesisler Çevre Düzenlemesi ve Ek Tesislerin Yapılması	Tamamlanan Proje Sayısı	1 Ad.	2 Ad.	100	100
20.5.5.1	H5.1. Kentte Yaşayanların Sosyal Refah Düzeyini Arttırmak.	20.5.5.1.11	Eğitim Tesisleri Çevre Düzenlemesi ve Ek Tesislerin Yapılması	Tamamlanan Proje Sayısı	1 Ad.	3 Ad.	100	200
20.5.5.1	H5.1. Kentte Yaşayanların Sosyal Refah Düzeyini Arttırmak.	20.5.5.1.12	Muhtelif Sosyal Tesis Yapılması	Tamamlanan Proje Sayısı	1 Ad.	5 Ad.	100	400
20.5.5.1	H5.1. Kentte Yaşayanların Sosyal Refah Düzeyini Arttırmak.	20.5.5.1.13	Muhtelif Spor Tesisi Yapılması	Tamamlanan Proje Sayısı	1 Ad.	5 Ad.	100	400
20.5.5.2	H5.2. Kentte Yaşayanların Sağlık Ve İyilik Halini Geliştirmek.	20.5.5.2.1	Sağlık Tesisleri (Aile Sağlığı Merkezi, 112 Acil Servis vb.) Yapılması	Tamamlanan Proje Sayısı	1 Ad.	1 Ad.	100	0
20.9.9.3	H9.3. Fiziki Kaynakların Etkin Ve Verimli Yönetimini Sağlamak.	20.9.9.3.1	İlçe ve Mahallelerde Yeni Hizmet Binası Yapılması	Tamamlanan Proje Sayısı	3 Ad.	4 Ad.	100	33

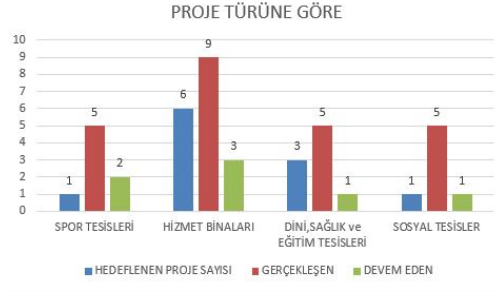
Fen İşleri Dairesi Başkanlığı Etüd Proje Şube Müdürlüğü

Performans programında yer alan faaliyetlerin üzerinde hedefler gerçekleştirilmiştir. ``Muhtelif Mahalle ve İlçelerde Park Yapım ve Çevre Düzenlemesi`` faaliyeti şube müdürlüğümüzün sorumluluk bünyesinden çıkmıştır.

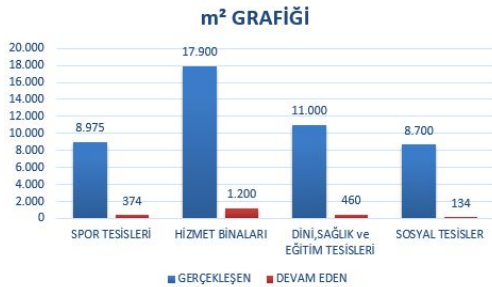
Proje_Dağılımı.JPG



Proje_Turune_Gore.JPG



M2_ye_Gore_Dagilim.JPG



III.B.4	Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi
---------	---

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
Etüd Proje Şube Müdürlüğü

E-Belediye yazılımı üzerinde bulunan Stratejik Planlama Bilgi Sistemi modülü kullanılarak yıl içindeki faaliyetlerin, performans gösterge girişleri gerçekleştirilerek yıl sonu faaliyet raporu oluşturulmuştur.

IV	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ
IV.A	ÜSTÜNLÜKLER
IV.A.A	Üstünlükler

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
Etüd Proje Şube Müdürlüğü

- Konusunda uzman, deneyimli, disiplinli ve eğitilmiş teknik personelin varlığı
- Proje hazırlama süreçlerine uygun çalışma ortamlarının ve teknik alt yapının varlığı
- Proje hizmetlerinin önemli bir oranda hizmet alımı gerçekleştirilmeksizin kurum teknik personeli vasıtasıyla yapılabilir olması
- Proje sürecine dair gerekli teknik program vb. altyapı imkanlarına sahip olmak, gerekmesi halinde yeni bilgi teknolojilerine erişebiliyor olmak
- Proje hazırlanmasına yönelik gerekli (mevzuat, kanun, yönetmelik vb.) ve teknik standartların (TSE, DIN vb. standartlar, meslek odası standartları) bulunması
- Talep edilen projelerin hazırlanması sürecinde kurum içi ve kurum dışı paydaşlarla yapılan başarılı koordinasyon ve iletişim faaliyetlerinin varlığı
- Şube Müdürlük kadrosunun prestij sağlayacak vizyon projeler üretme kapasitesine sahip olması
- Akademik çalışmalara ve eğitimlere önem verilmesi, yeni teknolojik gelişmelere açık olunması

IV.B	ZAYIFLIKLAR
IV.B.B	Zayıflıklar

IV.C	DEĞERLENDİRME
IV.C.C	Değerlendirme

Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
Etüd Proje Şube Müdürlüğü

E-Belediye yazılımı üzerinde bulunan Stratejik Planlama ve Bilgi Sistemi modülü kullanılarak 2023 yılı içerisinde yer alan Proje hedefleri ve Başkanlık talepleri doğrultusundaki proje çalışmaları gerçekleştirilerek yıl sonu faaliyet raporu oluşturulmuştur

V	ÖNERİ VE TEDBİRLER
V.V	ÖNERİ VE TEDBİRLER
V.V.V	Öneri ve Tedbirler