

25

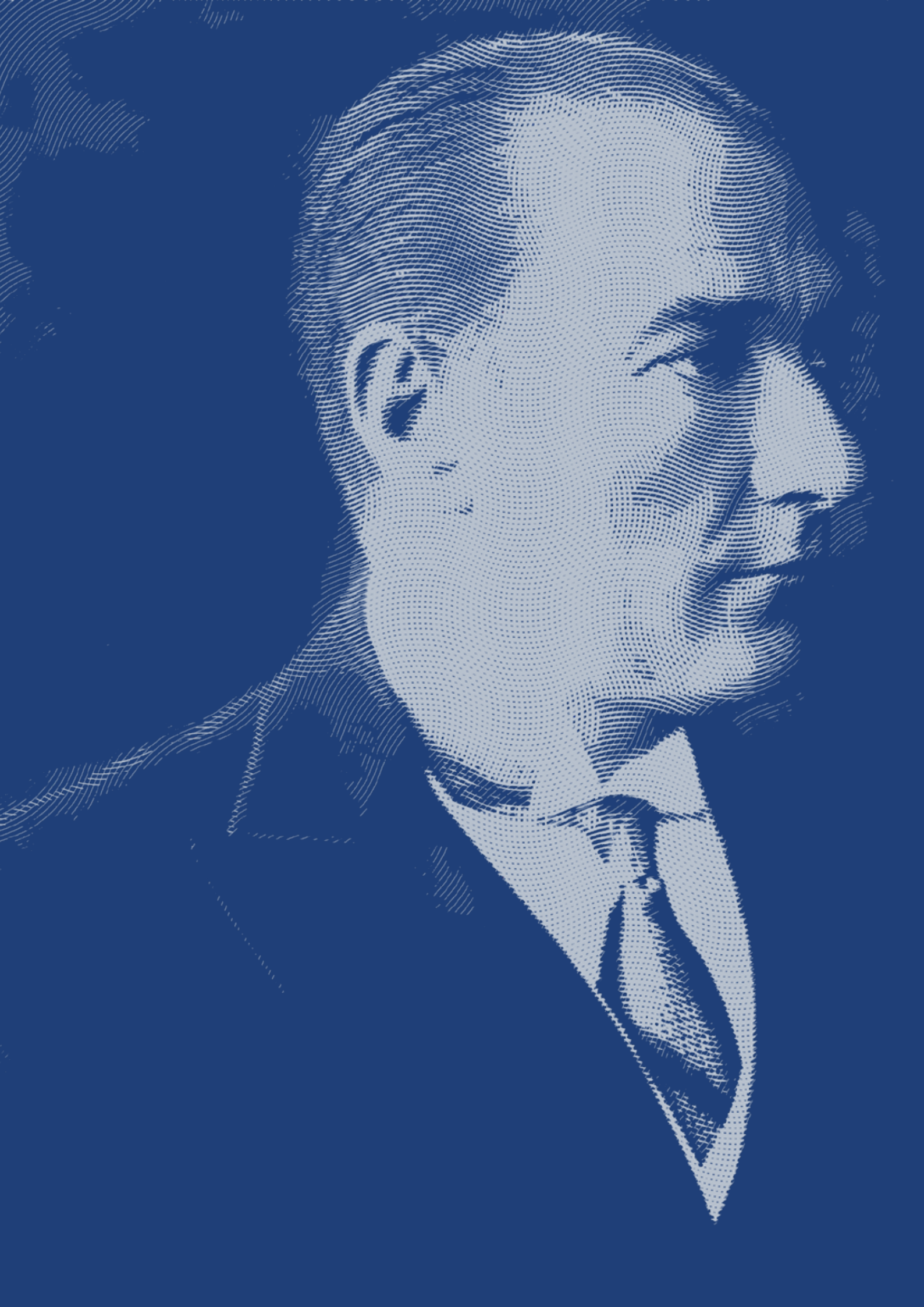
FAALİYET RAPORU

BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Stratejik Yönetim Şube Müdürlüğü

Zafer Mahallesi, Ankara Yolu Caddesi No: 1
C Blok 5. Kat 16270 Osmangazi / BURSA

444 16 00



“

Bursa'yı ve Bursalıları
seven ilk Türk, ben değilim.

Tarihte ve dünyada en büyük
imparatorluk kurmuş olan Türkler de
evvelâ ilgilerini
Bursa'ya,
bu değerli şehre yöneltmişlerdir.

Onun değerini anlamış ve ifade
etmişsem çok mutluyum.

Bursa,
devrim yasamımızda nice güç anlar
geçirmistir.

Fakat *Bursalılar* değer,
yetenek ve güçleriyle bu zor zamanları
kolaylıkla atlatmıştır.

”

M. Atatürk


BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

Sevgili Hemşehrilerim,

Sizlerin desteğiyle 2024 baharında göreve başladığımız ilk gün, Bursamızı uzun süredir beklediği hizmetlerle buluşturacağımıza söz vermiştik.

Bugün gönül rahatlığıyla ifade ediyorum ki 2025 yılı, bu sözün gereğini yerine getirdiğimiz, kararlılıkla çalıştığımız bir yıl olmuştur.

Bursa Büyükşehir Belediyesi olarak 2025 yılında; "Yeniden Yeşil Bursa" hedefimiz doğrultusunda kentsel ve çevresel adımlar atarken, sosyal belediyeciliği güçlendiren uygulamalarla da hemşehrilerimizin yanında olduk. Kaynaklarımızı etkin ve verimli kullanarak daha yaşanabilir, altyapısı güçlü ve insan öncelikli bir kent hedefimizi de net biçimde ortaya koyduk.

Hazırladığımız 2025 Yılı Faaliyet Raporu, bu anlayışın en somut göstergesidir. Bu raporda yalnızca yaptıklarımızı değil, aynı zamanda Bursamızın geleceğine yön verecek projelerimizin izlerini de göreceksiniz.

Geçtiğimiz yıl; altyapıdan ulaşıma, sosyal desteklerden tarımsal kalkınmaya kadar pek çok alanda önemli adımlar attık. Bursamızın geleceğine yön verecek, kentimizin anayasası niteliğinde olan 1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planımızda da son aşamaya geldik. Güvenli bir kent hedefiyle kentsel dönüşüm çalışmalarımızı hızlandırdık. İhtiyaçları doğru analiz eden, insan öncelikli ve sürdürülebilir bir anlayışla çalışmalarımızı sürdürdük.

Amacımız; Bursamızı daha yaşanabilir, daha güçlü ve geleceğe güvenle bakan bir kent hâline getirmektir.
Bu doğrultuda attığımız her adımda ortak aklı esas aldık, hizmetlerimizi kentimizin tamamına yaydık.

Değerli hemşehrilerim; ortaya koyduğumuz tüm bu çalışmaların arkasında sizlerin desteği, katkısı ve güveni vardır. Bir kenti güçlü kılan ortak akıldır, katılımcılıktır, birlikte karar alma iradesidir.

Bu anlayışla "Başkan Bozbey Burada" programımızı sürdürüyor, sizleri bu kentin karar süreçlerinin doğrudan parçası yapmaya devam ediyoruz.

Bugün Bursamız; daha demokratik, daha katılımcı, daha şeffaf ve insan öncelikli bir yönetim anlayışıyla yoluna devam etmektedir. 2026 yılında da aynı kararlılıkla, daha fazla hizmet üretmek için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

2025 Yılı Faaliyet Raporu'nu bu anlayışla sizlere sunarken; bu kente katkı sunan tüm hemşehrilerime, büyük bir özveriyle çalışan mesai arkadaşlarıma ve Bursamız için emek veren Belediye Meclis üyelerimize yürekten teşekkür ediyorum.

İnanıyorum ki; daha yaşanabilir, daha yeşil ve daha güçlü, geleceğe güvenle bakan bir Bursa'yı hep birlikte inşa etmeye devam edeceğiz.

Sevgi ve saygılarımla.

Mustafa BOZBEY
Marmara Belediyeler Birliği Başkanı
Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı



Doç. Dr. Ergül HALİSÇELİK
Genel Sekreter



Ali ALTUNSOY
Genel Sekreter Yardımcısı



Mehmet Emin DİREKÇİ
Genel Sekreter Yardımcısı



Mehmet Tözün BİNGÖL
Genel Sekreter Yardımcısı



Mehmet YILDIZ
Genel Sekreter Yardımcısı



Nazlı YAZGAN
Genel Sekreter Yardımcısı

BAŞKANA BAĞLI BİRİMLER



Cemile ERKAN
I. Hukuk Müşaviri



Pınar IŞIKYILDIZ
Özel Kalem Müdürü



Cengiz BECERMEN
İç Denetim Birim Başkanı



Hamza KAÇAR
Rehberlik ve
Teftiş Kurulu Başkanı



Bircan UYSAL
İnsan Kaynakları ve
Eğitim Dai. Bşk.



Hasiye YİĞİTBAY AYDIN
Basın Yayın ve Halkla
İlişkiler Dai. Bşk.



Yıldırım SARSICI
İştirakler Şube Müdürülüğü

DAİRE BAŞKANLARI



Dr. Ahmet Cihat KAHRAMAN
Çevre Koruma ve Kontrol
Dai. Bşk.



Ayhan SARSICI
Kırsal Hizmetler Dai. Bşk.



Ercüment YILMAZ
Dış İlişkiler Dai. Bşk.



Canalp BERKDEMİR
İtfaiye Dai. Bşk.



Cevdet ÖZGÜR
Zabıta Dai. Bşk.



Derya ÖZGÖK
Strateji Geliştirme
Dai. Bşk.



Düşünsel ŞENTÜRK
Sağlık İşleri Dai. Bşk.



Fatih IŞIK
Afet İşleri ve Risk Yönetimi
Dai. Bşk.



Gökay AZAK
Gençlik ve Spor Hizmetleri
Dai. Bşk.



Güney ÖZKILINÇ
Kent Tarihi, Tanıtımı
ve Turizm Dai. Bşk.



Hakan TANRIÖVER
Park ve Bahçeler Dai. Bşk.



Hamit IŞIK
Emlak İstimlak Dai. Bşk.



Ferit ÇAM
Fen İşleri Dai. Bşk.



Nazlı YAZGAN
İmar ve Şehircilik
Dai. Bşk. V.



Sezen UĞURLU
Sosyal Hizmetler
Dai. Bşk.



Şafak BABA PALA
Kültür Sanat ve Sosyal İşler
Dai. Bşk.



Tahir YILMAZELİ
Kentsel Dönüşüm
Dai. Bşk.



Dr. Yusuf YALNIZ
Mali Hizmetler
Dai. Bşk.



Mehmet Arslan GÜRSOY
Destek Hizmetleri Dai. Bşk.



Hakan ARIK
Bilgi İşlem Dai. Bşk.



Rüştü ŞANLI
Ulaşım Dai. Bşk.



Vefa RONA
Raylı Sistemler
Dai. Bşk.



Özlem KARTAL
Veteriner İşleri
Dai. Bşk.

2024-2029 SEÇİM DÖNEMİ
BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ Ve İLÇE BELEDİYE BAŞKANLARI



Mustafa BOZBEY
CHP – Büyükşehir Belediye Başkanı



Erkan AYDIN
CHP – Osmangazi



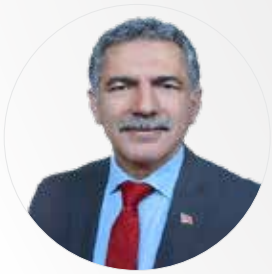
Oktay YILMAZ
AK PARTİ - Yıldırım
Meclis I. Başkan Vekili



Şadi ÖZDEMİR
CHP - Nilüfer



Alper TABAN
AK PARTİ – İnegöl
Meclis II. Başkan Vekili



Şükrü DEVİREN
CHP – Gemlik



Deniz DALGIÇ
CHP – Mudanya



Şükrü ERDEM
CHP – Mustafakemalpaşa



Mustafa IŞIK
AK PARTİ – Gürsu



Fatih KARABATI
AK Parti – Karacabey



Bekir AYDIN
AK PARTİ – Orhangazi



Ferhat EROL
AK PARTİ – Kestel



Ercan ÖZEL
AK Parti – Yenişehir



Kağan Mehmet USTA
AK PARTİ – İznik



Ali Osman TAYIR
AK PARTİ – Orhaneli



Ali DOĞRU
AK PARTİ – Keles



Kamil TURHAN
AK PARTİ – Büyükorhan



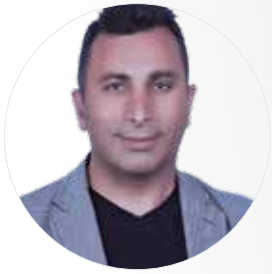
Haşim Ali ARIKAN
CHP – Harmancık

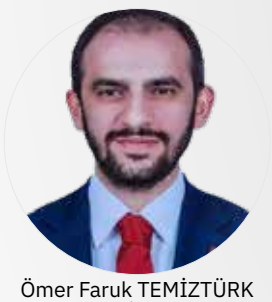
2024-2029 SEÇİM DÖNEMİ
BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ MECLİS ÜYELERİ


Ali Sait ADİLOĞLU
AK PARTİ – Osmangazi


Sinan KAHRAMAN
AK PARTİ – Osmangazi


Osman ŞAHİN
AK PARTİ – Osmangazi

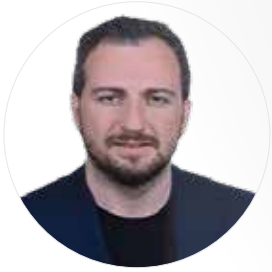

Yusuf KONAT
AK PARTİ – Osmangazi


Ömer Faruk TEMİZTÜRK
AK PARTİ – Yıldırım


Fuat ALPASLAN
AK PARTİ – Yıldırım


Ecehan MERTOĞLU TAN
AK PARTİ – Yıldırım


Bülent KANDEMİR
AK PARTİ – Yıldırım


Hamit ŞENOCAK
AK PARTİ – Nilüfer

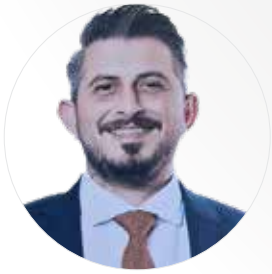

Şahin BİBA
AK PARTİ – Nilüfer


Mehmet Akif KILIÇ
AK PARTİ – İnegöl


Ali TOPRAK
AK PARTİ – İnegöl


Halide Serpil ŞAHİN
AK PARTİ – İnegöl


Selahattin KÜLCÜ
AK PARTİ – İnegöl


Selim Emre AYDIN
AK PARTİ – İnegöl


Selim YAVUZ
AK PARTİ – Gemlik


Tahammül İLHAN
AK PARTİ – Mudanya


Arif Kamil ÖZEN
AK PARTİ – Mustafakemalpaşa


İbrahim TÜRKAN
AK PARTİ – Gürsu


Samet USLU
AK PARTİ – Gürsu


Hakan ARSLANOĞLU
AK PARTİ – Gürsu

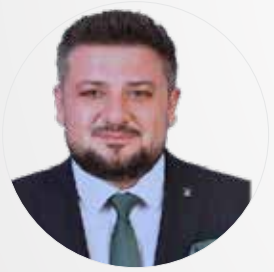

Zehra ASLAN
AK PARTİ – Gürsu


Armağan ELÇİN
AK PARTİ – Karacabey


Faruk TÜRE
AK PARTİ – Karacabey


Fatma Zehra HÖÇÜK SÜRÜCÜ
AK PARTİ – Orhangazi

2024-2029 SEÇİM DÖNEMİ
BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ MECLİS ÜYELERİ


Ahmet Alperen AYDIN
AK PARTİ – Orhangazi


Abdullah ÇELEBİ
AK PARTİ – Orhangazi

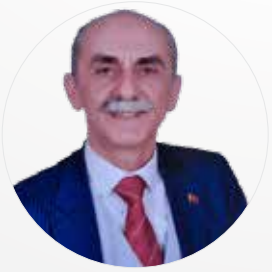

Kevser ÖZTÜRK
AK PARTİ – Kestel


Ali ZEYBEK
AK PARTİ – Kestel


Osman YILDIZ
AK PARTİ – Kestel


Adem YILMAM
AK PARTİ – Yenişehir


Ali ÇİL
AK PARTİ – İznik


Tamer Mahmut HERSEK
AK PARTİ – İznik


Ramazan TURHAN
AK PARTİ – Orhaneli


Numan ÇAKIR
AK PARTİ – Keles

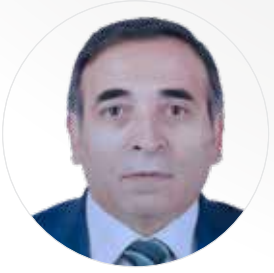

Coşkun KORKMAZ
AK PARTİ – Keles


Murat ASLAN
AK PARTİ – Büyükorhan


Yunus KAYA
AK PARTİ – Büyükorhan


Ramazan AY
AK PARTİ – Harmancık


Fatih VARDAR
CHP – Osmangazi


Recep ÇOHAN
CHP – Osmangazi


Hande APAYDIN
CHP – Osmangazi


Sefa YILMAZ
CHP – Osmangazi

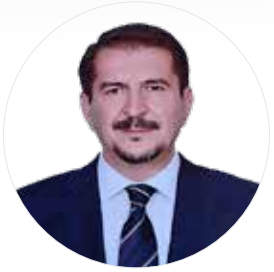

Şafak SAYAN
CHP – Osmangazi


Ali Haydar EFE
CHP – Yıldırım


Emel DUMAN
CHP – Yıldırım


Zafer MİLLİ
CHP – Yıldırım


Yücel AKBULUT
CHP – Nilüfer


Metin TUNÇEL
CHP – Nilüfer


Gökçe GÜNEY
CHP – Nilüfer

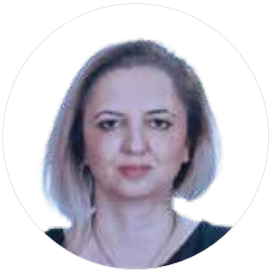
2024-2029 SEÇİM DÖNEMİ
BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ MECLİS ÜYELERİ


Mehmet Aydın SALDIZ
CHP – Nilüfer


Onur USLU
CHP – Nilüfer


Yalçın IŞIKYILDIZ
CHP – Nilüfer


Ata Erk ŞANLI
CHP – Nilüfer


Berna ESENTÜRK
CHP – Gemlik


Arzu KARATAŞ
CHP – Gemlik


Şükrü AKSU
CHP – Gemlik


Nilsu SERTASLAN
CHP – Gemlik

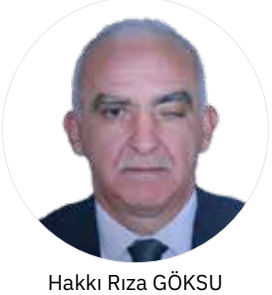

Mustafa Orkun GAZİOĞLU
CHP – Mudanya

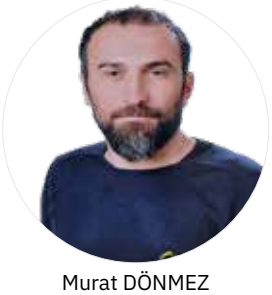

Baran GÜNEŞ
CHP – Mudanya


Görkem KAYA
CHP – Mudanya


Volkan KEÇİCİ
CHP – Mudanya


Derya Deniz KANAR
CHP – Mustafakemalpaşa

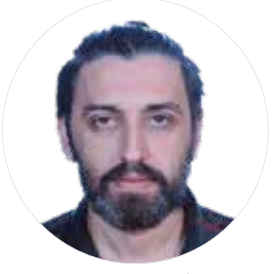

Hakkı Rıza GÖKSU
CHP – Mustafakemalpaşa


Murat DÖNMEZ
CHP – Mustafakemalpaşa


Haşim YOLDAŞ
CHP – Mustafakemalpaşa


Sedat ÖKTEN
CHP – Gürsu


Vahap AKA
CHP – Karacabey


Gökhan METİN
CHP – Orhangazi


Mustafa ARSLAN
CHP – Orhangazi


Zeynal ÜNGÖR
CHP – Kestel


Kıvanç HOROZ
CHP – Yenişehir


Yunus KAYA
CHP – İznik


Alparslan KARAASLAN
MHP – Yıldırım


Yücel ERİM
MHP – İnegöl

2024-2029 SEÇİM DÖNEMİ
BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ MECLİS ÜYELERİ


Murat Tunç BİRCAN
MHP – İnegöl


Mehmet ÖKSÜZ
MHP – Gemlik


İbrahim ÖZMEN
MHP – Mustafakemalpaşa


İsmail ŞENOL
MHP – Gürsu


Hasan İNCE
MHP – Karacabey


Nafiz KAYA
MHP – Orhaneli


Gizem ARDA
İYİ PARTİ – Karacabey


Hasan BURAN
İYİ PARTİ – Yenişehir


Ömer SİLAHLI
İYİ PARTİ – Yenişehir


Ali Çağrı SAL
İYİ PARTİ – Yenişehir


Haldun FİLİZLİ
Büyük Birlik Partisi – Yıldırım


Behlül ERKİN
Türkiye İttifakı Partisi
Mudanya


Selim YILDIZ
Yeniden Refah Partisi – Kestel

Bursa Büyükşehir Belediyesi
2025 Yılı Komisyon Üyeleri

Büyükşehir Belediye Meclisi I. Başkan Vekili Oktay YILMAZ

Büyükşehir Belediye Meclisi. II. Başkan Vekili Alper TABAN

Belediye Meclis
Asil Divan Katipleri

1. Armağan ELÇİN
2. Ahmet Alperen AYDIN

Belediye Meclis
Yedek Divan Katipleri

1. Osman YILDIZ
2. Ömer Faruk TEMİZTÜRK
3. Yunus KAYA
4. Abdullah ÇELEBİ

Encümen Üyeleri

Bülent KANDEMİR
Ali Sait ADİLOĞLU
İbrahim TÜRKAN
Osman ŞAHİN
İsmail ŞENOL

Plan ve Bütçe
Komisyonu

Başkan Sinan KAHRAMAN
Başkan V. Yusuf KONAT
Raportör İsmail ŞENOL
Üye Ali ZEYBEK
Üye Mustafa Orkun GAZİOĞLU
Üye Yalçın IŞIKYILDIZ
Üye Berna ESENTÜRK

İmar ve Bayındırlık
Komisyonu

Başkan Şahin BİBA
Başkan V. Ecehan MERTOĞLU TAN
Üye Hakan ARSLANOĞLU
Üye Recep ÇOHAN
Üye Metin TUNÇEL
Üye Görkem KAYA
Üye Mehmet ÖKSÜZ

Çevre ve Sağlık
Komisyonu

Başkan Numan ÇAKIR
Başkan V. Osman YILDIZ
Üye Selim Emre AYDIN
Üye Zafer MİLLİ
Üye Haşim YOLDAŞ
Üye Emel DUMAN
Üye Hasan İNCE

Eğitim Kültür Gençlik ve Spor
Komisyonu

Başkan Fuat ALPASLAN
Başkan V. Yunus KAYA
Üye Armağan ELÇİN
Üye Gökhan METİN
Üye Yunus KAYA
Üye Ata Erk ŞANLI
Üye Yücel ERİM

Ulaşım Komisyonu

Başkan Hamit ŞENOCAK
Başkan V. Tahammül İLHAN
Üye Murat ASLAN
Üye Hande APAYDIN
Üye Mehmet Aydın SALDIZ
Üye Şükrü AKSU
Üye Alparslan KARAASLAN

Hukuk Komisyonu

Başkan Ahmet Alperen AYDIN
Başkan V. Haldun FİLİZLİ
Üye Ali ÇİL
Üye Yücel AKBULUT
Üye Nilsu SERTASLAN
Üye Hakkı Rıza GÖKSU
Üye Murat Tunç BİRCAN

Sosyal İşler ve Turizm Komisyonu

Başkan Kevser ÖZTÜRK
Başkan V.Tamer Mahmut HERSEK
Üye Arif Kamil ÖZEN
Üye Vahap AKA
Üye Murat DÖNMEZ
Üye Mustafa ARSLAN
Üye İbrahim ÖZMEN

Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu

Başkan Halide Serpil ŞAHİN
Başkan V. Hasan İNCE
Üye Ali TOPRAK
Üye Ramazan TURHAN
Üye Ata Erk ŞANLI
Üye Nilsu SERTASLAN
Üye Gökçe GÜNEY

Engelliler Komisyonu

Başkan Zehra ASLAN
Başkan V. Mehmet Akif KILIÇ
Üye Ramazan AY
Üye Hande APAYDIN
Üye Emel DUMAN
Üye Şafak SAYAN
Üye Hasan İNCE

Tarım, Hayvancılık ve Orman Komisyonu

Başkan Selahattin KÜLCÜ
Başkan V. Coşkun KORKMAZ
Üye Selim YAVUZ
Üye Onur USLU
Üye Kıvanç HOROZ
Üye Sedat ÖKTEN
Üye Nafiz KAYA

Doğal Afet ve Kentsel Dönüşüm Komisyonu

Başkan Samet USLU
Başkan V.Fatma Zehra HÖÇÜK SÜRÜCÜ
Üye Abdullah ÇELEBİ
Üye Ali Haydar EFE
Üye Fatih VARDAR
Üye Recep ÇOHAN
Üye Mehmet ÖKSÜZ

Hava Kirliliğini Önleme Komisyonu

Başkan Ömer Faruk TEMİZTÜRK
Başkan V. Faruk TÜRE
Üye Adem YILMAM
Üye Zeynal ÜNGÖR
Üye Zafer MİLLİ
Üye Şükrü AKSU
Üye İbrahim ÖZMEN

Encümen Üyeleri

Doç. Dr. Ergül HALİSÇELİK
Genel Sekreter

Bülent KANDEMİR
Meclis Üyesi

Ali Sait ADİLOĞLU
Meclis Üyesi

Osman ŞAHİN
Meclis Üyesi

İbrahim TÜRKAN
Meclis Üyesi

İsmail ŞENOL
Meclis Üyesi

Dr. Yusuf YALNIZ
Mali Hizmetler Dai.Bşk.

Nazlı YAZGAN
İmar ve Şehircilik Dai.Bşk.

Tahir YILMAZELİ
Kentsel Dönüşüm Dai.Bşk.

Hamit IŞIK
Emlak ve İstimlak Dai.Bşk.

Başkan Danışmanları

Av. Mehmet Önder MUTLU

Güven GÖĞEBAKAN

Mehmet ÇOBAN

Şerafettin YAVUZ

Kemal ÇINAR

Mithat KIRAYOĞLU

Mümtaz Fahri AYKIRI



YÖNETİCİ ÖZETİ

2025 yılı, Bursa Büyükşehir Belediyesi için sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda kritik bir dönüm noktası olmuştur. Bu yıl, sosyal, çevresel ve ekonomik gelişimi önceliklendirilen projeler başarıyla hayata geçirilmiş ve kentin her alanında kapsamlı çalışmalar gerçekleştirilmiştir. 2025-2029 Stratejik Planı çerçevesinde belirlenen 9 hizmet alanındaki toplam 125 performans göstergesinin ilk yılı olan 2025, bu hedeflerin somut çıktılarla taçlandığı bir yıl olarak öne çıkmaktadır. Ulaşımdan kentleşmeye, çevre korumadan sosyal ve kültürel hizmetlere kadar geniş bir yelpazede gerçekleştirilen faaliyetlerle, Bursa'nın geleceğine değer katacak önemli adımlar atılmıştır. Planlama alanında %74,38 oranında performans gerçekleşme oranı yakalanmıştır. Bu kapsamda, kentsel dönüşüm projeleri çerçevesinde 1050 Konutlar, Cumalıkızık–Değirmenönü–Karapınar, Altıparmak–Merinos, Anadolu, Gaziakdemir, İntam, Arabayatağı, Setbaşı–Yeşil–Emirsultan, Yiğitler-Esenevler- 75. Yıl, Orhangazi Terminal Alanı ve çevresi, Orhangazi Meydanı ve çevresi, Dikkaldırım, Demiryolu altı, Sıcaksu ve rezerv yapı alanlarını kapsayan dönüşüm bölgelerinde planlama, proje geliştirme ve uygulama çalışmaları bütüncül bir yaklaşımla sürdürülmüştür. Ayrıca sosyal konut üretimi ve etap bazlı uygulamalarla sahada somut ilerleme sağlanmıştır. Bununla birlikte, kentsel dirençliliğin artırılmasına yönelik olarak JICA ile ortak yürütülen çalışmalar kapsamında; jeolojik–jeoteknik etütler, mikrobölgeleme çalışmaları, zemin ve temel etütleri ile deprem senaryolarına dayalı analizler gerçekleştirilmiş, bu doğrultuda planlama kararlarına esas teşkil eden bilimsel veri altyapısı önemli ölçüde güçlendirilmiştir. Kaçak yapılaşmayla mücadele kapsamında dijital izleme ve tespit sistemleri etkin şekilde kullanılarak denetim kapasitesi artırılmış; üst ölçekli planlama çalışmaları doğrultusunda 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı ile alt ölçekli nazım imar planları, kırsal alanlar ana planı, bütünleşik turizm ana planı, sürdürülebilir ulaşım ana planı, sürdürülebilir yeşil alanlar ana planı, nüfus-göç ve demografik yapı ana planı hazırlanmasına başlanmıştır. Söz konusu çalışmalar, Bursa'nın planlı, güvenli ve sürdürülebilir kentleşme hedeflerine doğrudan katkı sağlamıştır.

Ulaşım alanında %67,91 oranında bir performans gerçekleşme oranı elde edilmiştir. Bu süreçte, şehir içi ulaşımın etkinliğini artırmak amacıyla önemli projeler ve faaliyetler hayata geçirilmiştir. Raylı sistem projeleri, köprü ve kavşak düzenlemeleri gibi altyapı çözümleri ile Bursa'nın ulaşım altyapısı güçlendirilmiştir. Akıllı ulaşım sistemlerinin devreye alınmasıyla trafik yönetimi daha etkin hale getirilmiştir. Ayrıca, trafik akışını rahatlatan düzenlemeler, toplu taşıma altyapısının güçlendirilmesi, asfalt ve sathi kaplama çalışmaları, yama, bordür ve tretuvar yapımı, sanat yapıları yapımı ile bakım onarım çalışmaları ve yeni imar yollarının açılması gibi önemli adımlar atılmıştır. Kuzey Çevre Yolu Projesi, Durmazlar Katlı Kavşağı Projesi ve diğer katlı kavşak ile köprü projelerinin tasarımları tamamlanmış ve Ulaşım Ana Planı çalışmalarına başlanmıştır. Bu yatırımlar ile Bursa'nın ulaşım sisteminin verimliliği artırılmış ve vatandaş memnuniyeti hedeflenmiştir. Bursa'nın ulaşım altyapısını güçlendirmek ve modernize etmek için kararlı adımlar atılmaya devam edilmektedir. Gelecek yıllarda bu projelerin tamamlanmasıyla birlikte, ulaşım hizmetlerinin kalitesinin artırılması ve şehir içi ulaşımın daha etkin hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Afet alanında %75,15'lik bir performans başarısı elde edilmiştir. Afet ve acil durum yönetimi kapsamında itfaiye hizmetleri güçlendirilmiş, yeni istasyonlar kurulmuş ve afet bilinci eğitimleriyle toplumsal farkındalık artırılmıştır. Sahillerde cankurtaran hizmetleri iyileştirilmiş, yangın hidrant sistemleri geliştirilmiş ve Bursa'nın afetlere karşı dayanıklılığı artırılmıştır. Bu kapsamda, Bursa'nın afet güvenliğini tek merkezden yönetmek amacıyla Afet Koordinasyon Merkezi (AKOM) yapılmıştır. Ayrıca, 12 ilçede (Mudanya, Osmangazi, Yıldırım, Gürsu, Kestel, Yenişehir, İnegöl, Orhangazi, Gemlik, İznik, Mustafakemalpaşa, Karacabey) 42 adet Mahalle Afet İstasyonu konteynerinin montajı tamamlanmış ve halkın afet sonrası müdahale edebilmesi için kullanıma sunulmuştur. Bursa Acil Müdahale Ekibi (BAM), 20 profesyonel ve 40 gönüllü personeli ile yüksek riskli operasyonlara katılmıştır. 2025 yılında çeşitli eğitimler tamamlanmış ve mobil koordinasyon merkezi kurulmuştur.

Çevre alanında %85,75'lik bir performans başarısı elde edilmiştir. Yeşil Bursa hedefi doğrultusunda park ve rekreasyon alanları genişletilmiş, mevcut yeşil alanların bakımı titizlikle sürdürülmüş ve sıfır atık projeleriyle çevre dostu uygulamalar yaygınlaştırılmıştır. Ayrıca, su ve hava kalitesi, enerji, atık, ulaşım, binalar ve yeşil alanlar başta olmak üzere kentsel çevre kalitesini ve dirençliliği artırmaya yönelik proje ve politika eylemlerini kapsayan Yeşil Şehir Eylem Planı yayımlanmıştır. Deniz ve göl temizliği ile kıyı düzenleme çalışmaları ve çevre eğitimleri ile çevre bilincini artırırken, atık yönetimi ve geri dönüşüm projeleriyle sürdürülebilir bir ekosistem oluşturulmuştur. Ayrıca, Bursa Stratejik Gürültü Eylem Planı hazırlanmış ve çevresel gürültünün kontrolü ve denetimi faaliyetleri yapılmıştır.

Kültür-Spor alanında %85,62'lik bir performans oranına ulaşılmıştır. UNESCO Dünya Miras Alanlarına yönelik çalışmalar devam etmiş, festivaller, konserler ve çeşitli kültürel etkinliklerle kentin sosyal hayatı canlandırılmıştır. Kütüphane ve müzecilik faaliyetleri genişletilmiş, dijital arşivleme projeleriyle kültürel mirasın korunması ve gelecek nesillere aktarılması sağlanmıştır. Bu adımlar, Bursa'nın tarihi ve kültürel değerlerini yaşatma ve tanıtma hedefine önemli katkılar sunmuştur. Ayrıca, amatör spor kulüplerinin

desteklenmesi, yerel, ulusal ve uluslararası spor faaliyetlerinin düzenlenmesi, yeni gençlik merkezlerinin açılması ve mevcut yerlerin engelli dostu olarak düzenlenmesi gibi adımlar atılmıştır.

Sosyal - Sağlık alanında %91,63'lük bir performans gösterilmiştir. Sosyal hizmetler kapsamında, kadın, çocuk, yaşlı ve engelli bireylere yönelik projeler genişletilmiştir. Bu çerçevede, kadın sığınma evleri, huzurevleri ve engelli bireyler için destek programları başarıyla hayata geçirilmiştir. Evde sağlık ve bakım hizmetleri ile hasta bireylerin yaşam kalitesi artırılmış; sokak hayvanlarına yönelik rehabilitasyon çalışmaları ve hayvan refahını artıran projeler tamamlanmıştır. Sosyal belediyecilik anlayışıyla yürütülen bu çalışmalar, toplumun her kesimine ulaşmayı hedeflemektedir. 2025 yılında ihtiyaç sahibi birey ve ailelere yönelik temel ihtiyaç, barınma, eğitim ve sosyal destek hizmetleri sunulmuştur. Sosyal destek programları aracılığıyla birçok kişi çeşitli yardımlardan faydalanmış, ayrıca erkek konukevi hizmeti ile topluma kazandırma çalışmaları yapılmıştır. Afet ve sosyal nedenlerle ev eşyası ve inşaat malzemesi destekleri sağlanmış, eğitim destekleri kapsamında öğrencilere çeşitli yardımlar yapılmıştır.

Kent Ekonomisi alanında %91,31'lik bir performans gerçekleşmiştir. İşgücü piyasasının ihtiyaçları doğrultusunda mesleki ve sanatsal eğitim programları düzenlenmiş; gençler, kadınlar, engelliler ve dezavantajlı gruplar başta olmak üzere iş arayan bireylere kariyer planlama, sertifikasyon ve danışmanlık hizmetleri sunularak istihdama katılımları desteklenmiştir. Kamu kurumları, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları ile geliştirilen iş birliği programları sayesinde eğitim sonrası istihdama yönlendirme süreçleri güçlendirilmiş ve yerel işgücü piyasasına yönelik projeler uygulanmıştır. Kırsal kalkınmanın desteklenmesi ve tarımsal üretimin sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla üreticilere yönelik kapsamlı hibe programları hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda Bursa genelinde 5.807 üreticiye kişi başı 4.000 ₺ mazot desteği, 1.232.716 adet çilek, ahududu ve aronya fidesi, 11.264 adet ceviz, kestane, Trabzon hurması ve yaban mersini fidanı, 14.000 kg İtalyan çim tohumu, 3.335 adet arı kovanı, 9.747.100 metre damla sulama borusu ile 1.603 yetiştiriciye aşı ve yem desteği sağlanmıştır. Bu destekler sayesinde üretim maliyetleri azaltılmış, verimlilik artırılmış, kırsal istihdam ve gelir düzeyi güçlendirilmiş, tarımsal üretimde çeşitlilik ve sürdürülebilirlik teşvik edilmiştir.
Yönetişim alanında %88,90, Kurumsal Yönetim alanında ise %94,88 oranında başarı sağlanmıştır. Genel yönetim ve kurumsal gelişim kapsamında, uluslararası standartlarla uyumlu yönetim sistemleri etkin biçimde sürdürülmüş; ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001 belgeleri başarıyla yenilenerek kurumsal kalite altyapısı güçlendirilmiştir. Bununla birlikte, kurumsal mükemmellik anlayışını daha ileri seviyeye taşımak amacıyla EFQM Modeli kurum içerisinde etkin bir şekilde kullanılmıştır.

Kurumsal yönetim süreçlerinin dijitalleşmesi kapsamında, stratejik plan, faaliyet raporu ve performans programı süreçleri Flexcity ve Ensemble yazılımları üzerinden etkin şekilde izlenmiş; bu sayede kurumsal performansın bütüncül olarak takip edilmesi ve süreçlerin sistematik biçimde iyileştirilmesi sağlanmıştır. Bu dijital altyapı ile desteklenen yenilikçi uygulamalar sayesinde süreç verimliliği artırılmış, kaynak kullanımında etkinlik sağlanmış ve kurumsal işleyişte sürekli iyileştirme yaklaşımı güçlendirilmiştir. Mali yönetim alanında ise gelir artırıcı politikalar ve disiplinli bütçe uygulamaları sayesinde belediyenin mali yapısı daha da güçlendirilmiştir. Kaynak tahsisinde stratejik öncelikler gözetilerek yatırımlar ve sosyal projeler dengeli bir şekilde desteklenmiştir. 2025 yılı bütçesi etkin, kontrollü ve sonuç odaklı bir anlayışla uygulanmış; özellikle altyapı, sosyal destek ve çevre alanlarına yönelik harcamalar ön plana çıkmıştır. Başlangıç ödeneği 36,5 milyar ₺ olan 2025 yılı bütçesinde yılsonu itibarıyla yaklaşık 25,8 milyar ₺ tutarında bütçe gideri gerçekleşmiştir.

Bu bütüncül yaklaşım sayesinde, 2025 yılı bütçesi yalnızca mevcut ihtiyaçların karşılanmasını sağlamakla kalmamış; aynı zamanda geleceğe yönelik projelerin hayata geçirilmesine katkı sunarak belediyenin mali sürdürülebilirlik ve etkin kaynak yönetimi kapasitesini açık bir şekilde ortaya koymuştur.

Stratejik Plan kapsamında yürütülen hizmet alanlarına ait performans göstergelerinde, 2025 yılı yıl sonu itibarıyla %86,96 oranında kümülatif hedef performans gerçekleşmesi sağlanmıştır.

2025 yılı, Bursa Büyükşehir Belediyesi için çevresel sürdürülebilirlik, sosyal destek, altyapı gelişimi ve kültürel zenginliklerin korunması alanlarında kayda değer adımların atıldığı bir dönem olmuştur. Bu yıl, vatandaş memnuniyetini artırmaya yönelik stratejik projelerle Bursa'nın geleceği için sağlam bir temel oluşturulmuş, kentin her alanda daha yaşanabilir bir yapıya kavuşması sağlanmıştır. Çevresel sürdürülebilirliği önceliklendiren politikalarla doğal kaynakların korunmasına yönelik projeler hayata geçirilmiş, yeşil alanların artırılması ve atık yönetiminde önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Sosyal destek hizmetleri aracılığıyla ihtiyaç sahibi birey ve ailelere kapsamlı yardımlar sunulmuş, toplumsal dayanışma güçlendirilmiştir. Altyapı gelişimi konusunda ulaşım sisteminin iyileştirilmesi ve kent içi ulaşımın daha etkin hale getirilmesi için yatırımlar yapılmış, bu sayede kentin ulaşılabilirliği artırılmıştır. Ayrıca, kültürel zenginliklerin korunması amacıyla yürütülen projelerle Bursa'nın tarihi ve kültürel mirası gelecek nesillere aktarılmış, kültürel etkinliklerle sosyal hayat zenginleştirilmiştir. Bu çalışmalar, Bursa'nın sadece bugünü değil, geleceğini de şekillendiren önemli adımlar olarak kaydedilmiştir.

içindekiler

• 2025 Faaliyet Raporu

Belediye Başkanının Sunuşu	7
Yönetici Özeti	20
I. Genel Bilgiler	24
A. Misyon ve Vizyon	26
B. Yetki Görev ve Sorumluluklar	30
Bursa'nın Tarihi Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin Tarihçesi Bursa'nın Nüfusu	33 34 35
C. İdareye İlişkin Bilgiler	36
1.Fiziksel Yapı **2.**Örgüt Yapısı **3.**Bilişim ve Teknolojik Kaynaklar **4.**İnsan Kaynakları **5.**Sunulan Hizmetler **6.**Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	36 38 40 43 46 48
II. Amaç ve Hedefler	50
A.Temel Politikalar ve Öncelikler	52
B.İdarenin Amaç, Hedefleri, Faaliyetleri ve Gerçekleşme Durumları	55
C.Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Hedeflerin İlişkisi	58

III. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirme	62
A.Mali Bilgiler	64
1.Bütçe Uygulama Sonuçları	64
2.Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	68
3.Mali Denetim Sonuçları	70
B.Performans Bilgileri	72
1.Faaliyet Bilgileri	72
2.Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	268
3.Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	315
4.Stratejik Plan İzleme Raporu	316
IV. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi	322
A.Üstünlükler	324
B.Zayıflıklar	325
C.Değerlendirme	326
V.Öneri ve Tedbirler	330
VI. Ekler	332
Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	334
İç Kontrol Güvence Beyanı	335
VII.İştirakler	336
Burulaş	336
Besaş	354
Burfaş	366
Bursa Kültür A.Ş.	386
Binted LTD. ŞTİ.	400
Burkent A.Ş.	408
Tarım A.Ş.	434
Bursa Jeotermal A.Ş.	452
Bursa Büyükşehir Belediyespor Kulübü	464

Genel Bilgiler

ب

A. Misyon ve Vizyon

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1. Bursa'nın Tarihi
2. Bursa Büyükşehir Belediyesinin Tarihçesi
3. Bursa'nın Nüfusu

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Kaynaklar
2. Örgüt Yapısı
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar
4. İnsan Kaynakları
5. Sunulan Hizmetler
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemleri

VİZYON

Bursa'yı katılımcı yönetim ilkeleri ve sürdürülebilir hizmetlerle güçlendirerek, tüm vatandaşların mutlu, sağlıklı ve çevre dostu bir yaşam sürdüğü, toplumsal uyum içinde ve değerlerine sahip çıkan örnek bir şehre dönüştürmek.

MİSYON

Bursa'nın gelişen, güçlenen, geçinen ve güvenli bir kent olması için Bursalıların yaşam kalitesini yükselten ve gülümseten hizmetler sunmak.

- TEMEL DEĞERLER -



1. Çevreye ve tüm canlılara değer veren:
Sürdürülebilirlik odaklı, doğayı ve tüm canlıları koruyan, iklim değişikliğine karşı mücadele eden, yeşil enerji ve akıllı şehir uygulamalarını benimseyen bir yönetim anlayışı.



2. Şeffaf, güvenilir ve hesap verebilir:
Belediyenin tüm süreçlerinde halkın bilgiye erişimini kolaylaştıran, karar alma süreçlerinde şeffaflığı sağlayan, halkın yönetime güvenini artıran ve düzenli olarak hesap verme mekanizmaları ile halkın denetimini sağlayan bir yönetim.



3. Esnek, yenilikçi ve çözüm odaklı:
Değişen koşullara hızla uyum sağlayabilen, yeni fikirlerle hizmetleri sürekli geliştiren ve karşılaşılan zorluklara pratik ve etkili çözümler üreten bir yaklaşım.



4. Erişilebilir, kapsayıcı ve dayanışmacı:
Tüm vatandaşların eşit ve adil bir şekilde belediye hizmetlerine ulaşabilmesini sağlayan, her kesimi kucaklayan ve dayanışmayı teşvik eden bir yönetim anlayışı.



5. Görünürlüğü yüksek ve akıllı şehir yaklaşımları odaklı:
Belediyenin hizmet ve projelerinin vatandaşlar tarafından kolayca fark edilmesini ve erişilmesini sağlarken, kent yönetiminde dijital teknolojileri ve veri odaklı çözümleri ön planda tutan bir yaklaşım.



6. Demokratik, katılımcı ve ortaklaşa yönetişim:
Vatandaşların karar süreçlerine etkin katılımını sağlayan ve halk oylamaları gibi araçlarla demokratik katılımı teşvik eden bir yaklaşım.



7. Sosyal Belediyecilik Anlayışıyla Eşitlik ve Adalet Odaklı:
Tüm vatandaşlara eşit hizmet sunulmasını ve sosyal adaletin korunmasını öncelik haline getirici politikaları benimseyen, dezavantajlı gruplar için fırsat eşitliği ve adil hizmet dağıtımını önceleyen bir anlayış.

KALİTE POLİTİKASI

1. Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001)

• Risk ve fırsatları etkin şekilde yöneterek tüm süreçlerin sürekli iyileştirilmesini,
• Katılımcı bir yönetim anlayışı ile stratejik amaç ve hedeflerin belirlenmesini,
• Kaynakların verimliliğinin sürekli artırılmasını,
• Tüm hizmetlerin vatandaş odaklı yürütülmesini,
• Uygunluk gereksinimlerinin karşılanmasını ve kurumda kalite bilincinin geliştirilmesini,

2. Çevre Yönetim Sistemi (ISO 14001)

• Çevrenin korunmasını, doğal kaynakların gelecek nesillere aktarılması faaliyetlerimizin çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirerek kirliliğin önlenmesine yönelik çalışmaların yapılmasını,
• Daha yaşanabilir ve iklim değişikliğinin etkilerine karşı dirençli bir şehir oluşturulmasını,
• Belediye çalışanlarının, paydaşların ve Bursa halkının çevre bilincinin artırılmasını,
• Sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda tüm süreçlerimizde çevresel performansımızı artırmak için yenilikçi bir gelişim gösterilmesini ve sürekli iyileştirilmesini,
• Hizmetlerimizin uygunluk ve yasal yükümlülükler çerçevesinde yürütülmesini,

3. İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (ISO 45001)

• Yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde; iş kazasını ve meslek hastalıklarını önlemek için sağlıklı ve güvenli çalışma koşulları sağlayıp, tehlikelerin ortadan kaldırılmasını ve risklerin azaltılmasını,
• Çalışanların, çalışan temsilcileri ile birlikte diğer tüm paydaşların görüş ve önerilerini alarak yasal sorumluluk çerçevesinde hedef belirlenmesini, süreçlerin sürekli iyileştirilmesini,

4. Enerji Yönetim Sistemi (ISO 50001) ;

• Tüm hizmet alanlarında enerji kaynaklarının verimli kullanılmasını, fosil yakıt tüketimini azaltarak iklim değişikliğine yol açan karbon salınımlarının azaltılmasına katkıda bulunulmasını ve enerji maliyetlerinin azaltılmasını,
• Enerji verimliliğinin artırılması, yasal ve diğer şartlara uyumluluğun sağlanması için enerji amaç ve hedefleri oluşturulması, bu amaç ve hedeflere ulaşmak için gerekli şartların yerine getirilmesi ve belli periyotlar ile gözden geçirilmesini,
• Enerji performansının sürekli olarak iyileştirilmesini sağlayacak tasarım ve uygulama faaliyetlerinin yürütülmesini,
• Tüm faaliyetlerde enerji performansını iyileştirecek, enerji bakımından verimli ve çevreye duyarlı ürün, proje, hizmetlerin temin edilmesini,
• Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, iklim değişikliği ile mücadelede enerji kaynaklarının verimli kullanımı ve enerji verimliliği sağlanması için çalışanlarımızın ve tüm paydaşlarımızın bilincinin artırılarak sürdürülebilir kalkınma ilkesine uygun bir şekilde Enerji Yönetim Sistemi'nin sürekli iyileştirilmesini,

5. Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi (ISO 10002)

• Hizmet kullanıcılarının memnuniyet düzeylerinin tüm süreçlerde ölçülmesini, izlenmesini ve sürekli iyileştirilmesini,
• Vatandaş ve çalışan memnuniyetini artırma ihtiyaç duyulan her türlü finansal, operasyonel ve organizasyonel gerekliliklerin sağlanmasını,
• Memnuniyet düzeyini sürekli artırmak için yasal gereklilikler doğrultusunda hedef oluşturulmasını ve uygulanmasını,
• Teknolojik yenilikler ve dijitalleşmenin sunduğu imkânları kullanarak, hizmetlerimizi daha erişilebilir, etkin ve kullanıcı ihtiyaçlarına uygun hale getirmeyi,
• Veri güvenliği ve gizlilik politikalarına bağlı kalarak, kişisel bilgilerin korunmasını önceliklendirmeyi, şeffaf bir iletişim sağlamayı,

6. İnovasyon Yönetim Sistemi (TS EN ISO 56001)

• İnovasyonu stratejik bir öncelik olarak belirlemeyi,
• İnovasyon kültürünü oluşturmak ve yaygınlaştırmak için liderlik, eğitim, teşvik ve ödüllendirme mekanizmalarını kullanmayı,
• İnovasyon faaliyetlerini planlamak, yürütmek, izlemek ve değerlendirmek için süreçleri, araçları, kaynakları ve göstergeleri belirlemeyi,
• İnovasyon projelerinde paydaşlarla iş birliği yapmak, ortak değer yaratmak ve paylaşmayı,
• İnovasyon sonuçlarını yaymak, ölçmek ve raporlamak, başarıları kutlamak ve gelişim alanlarını tespit etmeyi,

Taahhüt eder.

Mustafa BOZBEY
Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı



B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Büyükşehir Belediyelerinin görev, yetki ve sorumlulukları 5393 Belediye Kanunu'nun 14. maddesi ile 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu'nun 7., 8. ve 9. maddelerinde düzenlenmiştir. Buna göre Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlığı'nın genel görev ve sorumlulukları şunlardır:

1. Bursa Büyükşehir Belediyesi sınırlarında yer alan ilçe belediyelerinin görüşlerini alarak Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin; stratejik planını, yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bunlara uygun olarak bütçesini hazırlamak.

2. Çevre düzeni planına uygun olmak kaydıyla, Bursa Büyükşehir Belediyesi sınırları içinde, 1/5.000 ile 1/25.000 arasındaki her ölçekte nazım imar planını yapmak, yaptırmak ve onaylayarak uygulamak.

3. Bursa Büyükşehir Belediyesi sınırları içindeki ilçe belediyelerinin, nazım plana uygun olarak hazırlayacakları uygulama imar planlarını, bu planlarda yapılacak değişiklikleri, parselasyon planlarını ve imar ıslah planlarını, aynen veya değiştirerek onaylamak ve uygulanmasını denetlemek.

4. Nazım imar planının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde, uygulama imar planlarını ve parselasyon planlarını yapmayan ilçe belediyelerinin, uygulama imar planlarını ve parselasyon planlarını yapmak veya yaptırmak.

5. Kanunlarla Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili her ölçekteki imar planlarını, parselasyon planlarını ve her türlü imar uygulamasını yapmak ve ruhsatlandırmak. 20.07.1966 tarihli ve 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak.

6. Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılan veya işletilen alanlardaki işyerlerine, Bursa Büyükşehir Belediyesinin sorumluluğunda bulunan alanlarda işletilecek yerlere ruhsat vermek ve bu işyerlerini denetlemek.

7. Belediye Kanunu'nun 69 ve 73. maddelerindeki yetkileri kullanmak.

8. Bursa Büyükşehir ulaşım ana planını yapmak, koordine etmek ve uygulamak; ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerini planlamak ve koordinasyonu sağlamak; kanunlar tarafından belediyelere verilen trafik düzenlemelerinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek, gerekli tüm tedbirleri almak.

9. Yetki alanındaki mahalleleri ilçe merkezine bağlayan yollar, meydan, bulvar, cadde ve ana yolları yapmak, yaptırmak, bakım ve onarımı ile bu yolların temizliği ve karla mücadele çalışmalarını yürütmek; kentsel tasarım projelerine uygun olarak bu yerlere cephesi bulunan yapılara ilişkin yükümlülükler koymak; ilan ve reklam asılacak yerleri ve bunların şekil ve ebadını belirlemek; meydan, bulvar, cadde, yol ve sokak ad ve numaraları ile bunlar üzerindeki binalara numara verilmesi işlerini gerçekleştirmek.

10. Coğrafi ve kent bilgi sistemleri kurmak.

11. Sürdürülebilir kalkınma ilkesine uygun olarak çevrenin, tarım alanlarının ve su havzalarının korunmasını sağlamak, ağaçlandırma yapmak.

12. Gayrisıhhi işyerlerini, eğlence yerleri ile halk sağlığına ve çevreye olumsuz etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak.

13. İnşaat malzemeleri, hurda depolama alanları ve satış yerlerini, hafriyat toprağı, moloz, kum ve çakıl depolama alanlarını, odun ve kömür satış ve depolama sahalarını belirlemek ve bunların taşınmasında çevre kirliliğine meydan vermeyecek tedbirleri almak.

14. Büyükşehir katı atık yönetimi planını yapmak ya da yaptırmak. Katı atıkların kaynakta toplanması ve aktarma istasyonuna kadar taşınması hariç, katı atıkların ve hafriyatın yeniden değerlendirilmesi, depolanması ve bertaraf edilmesine ilişkin hizmetleri yerine getirmek. Bu amaçla tesisler kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek.

15. Sanayi ve tıbbi atıklara ilişkin hizmetleri yürütmek, bunun için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek; deniz araçlarının atıklarını toplamak, toplatmak, arıtmak ve bununla ilgili gerekli düzenlemeleri yapmak.

16. Gıda ile ilgili olanlar dâhil birinci sınıf gayrisıhhi müesseseleri ruhsatlandırmak ve denetlemek. Yiyecek ve içecek maddelerinin tahlillerini yapmak üzere laboratuvarlar kurmak ve işletmek.

17. Büyükşehir belediyesinin yetkili olduğu veya işlettiği alanlarda zabıta hizmetlerini yerine getirmek.

18. Yolcu ve yük terminalleri, kapalı ve açık otoparklar yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettirmek veya ruhsat vermek.

19. Bütünlüğe hizmet eden sosyal donatılar, bölge parkları, hayvanat bahçeleri, hayvan barınakları, kütüphane, müze, spor, dinlence, eğlence ve benzeri yerleri yapmak.

20. Gerektiğinde amatör spor kulüplerine nakdi yardım yapmak, malzeme vermek, gerekli desteği sağlamak, amatör takımları arasında spor müsabakaları düzenlemek, yurtiçi ve yurtdışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara, teknik yönetici, antrenör ve öğrencilere Bursa Büyükşehir Belediye Meclis kararıyla ödül vermek.

21. Gerektiğinde mabetler ile sağlık, eğitim ve kültür hizmetleri için bina ve tesisler yapmak, kamu kurum ve kuruluşlarına ait bu hizmetlerle ilgili bina ve tesislerin her türlü bakımını, onarımını yapmak ve gerekli malzeme desteğini sağlamak.

22. Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihi dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlamak. Bu amaçla bakım ve onarımını yapmak, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa etmek.

23. Toplu taşıma hizmetlerini yürütmek ve bu amaçla gerekli tesisleri kurmak, işletmek veya işlettirmek.

24. Toplu taşıma araçlarına ruhsat vermek. Büyükşehir içindeki toplu taşıma hatlarıyla ilgili olarak; şehir merkezine olan uzaklık, nüfus ve hattı kullanan kişi sayısı kriterleri esas alınarak tespit edilecek hatlarla ilgili toplu taşıma hizmetlerinin işlettirilmesine karar vermek.

25. Su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek. Bunun için gerekli baraj ve diğer tesisleri kurmak, kurdurmak ve işletmek.

26. Derelerin ıslahını yapmak, kaynak sularını veya arıtma sonunda üretilen suları pazarlamak.
27. Mezarlık alanlarını tespit etmek, mezarlıklar tesis etmek, işletmek, işlettirmek, defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.

28. Her çeşit toptancı hallerini ve mezbahaları yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettirmek. İmar planında gösterilen yerlerde yapılacak olan özel hal ve mezbahaları ruhsatlandırmak ve denetlemek.

29. İl düzeyinde yapılan planlara uygun olarak, doğal afetlerle ilgili planlamaları yapmak. Gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç, gereç ve malzeme desteği vermek.

30. İtfaiye ve acil yardım hizmetlerini yürütmek, patlayıcı ve yanıcı madde üretim ve depolama yerlerini tespit ederek; konut, işyeri, eğlence yeri, fabrika ve sanayi kuruluşları ile kamu kuruluşlarını yangına ve diğer afetlere karşı alınacak önlemler yönünden denetlemek. Bu konuda mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları vermek.

31. Sağlık merkezleri, hastaneler, gezici sağlık üniteleri ile yetişkinler, yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik her türlü sosyal ve kültürel hizmetleri yürütmek, geliştirmek; bu amaçla sosyal tesisler kurmak, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, işletmek ve bu hizmetleri yürütürken; üniversiteler, yüksekokullar, meslek liseleri, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapmak.

32. Merkezî ısıtma sistemleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek.

33. Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etme ve yıkım konusunda ilçe belediyelerinin talepleri halinde her türlü desteği sağlamak.

34. Bisiklet yollarının ve şeritlerinin, bisiklet ve elektrikli skuter park ve şarj istasyonlarının, yaya yollarının ve gürültü bariyerlerinin planlanması, projelendirilmesi, yapımı, bakımı ve onarımıyla ilgili işleri yürütmek.

35. Gerektiğinde cemevleri için bina ve tesisler yapmak, bu bina ve tesislerin her türlü bakımını, onarımını yapmak ve gerekli malzeme desteğini sağlamak.

36. Büyükşehir içindeki altyapı hizmetlerinin koordinasyon içinde yürütülmesi amacıyla Büyükşehir Belediye Başkanı ya da görevlendirdiği kişinin başkanlığında, yönetmelikle belirlenecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşların temsilcilerinin katılacağı altyapı koordinasyon merkezi kurulur.

Büyükşehir ilçe belediye başkanları kendi belediyesini ilgilendiren konuların görüşülmesinde koordinasyon merkezlerine üye olarak katılırlar. Altyapı koordinasyon merkezi toplantılarına ayrıca gündemdeki konularla ilgili kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının (oda üst kuruluşu bulunan yerlerde üst kuruluşun) temsilcileri de davet edilerek görüşleri alınır. Altyapı koordinasyon merkezi, kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar tarafından Büyükşehir içinde yapılacak altyapı yatırımları için kalkınma planı ve yıllık programlara uygun olarak yapılacak taslak programları birleştirerek kesin program haline getirir. Bu amaçla, kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar altyapı koordinasyon merkezinin isteyeceği coğrafî bilgi sistemleri dâhil her türlü bilgi ve belgeyi vermek zorundadırlar. Kesin programlarda birden fazla kamu kurum ve kuruluşu tarafından aynı anda yapılması gerekenler ortak programa alınır. Ortak programa alınan altyapı hizmetleri için belediye ve diğer bütün kamu kurum ve kuruluşlarının bütçelerine konulan ödenekler, altyapı koordinasyon merkezi bünyesinde oluşturulacak altyapı yatırım hesabına aktarılır.

Ortak programa alınan hizmetler için kamu kurum ve kuruluşların bütçelerinde yeterli ödeneğin bulunmadığının bildirilmesi durumunda, Büyükşehir belediyesi veya ilgisine göre bağlı kuruluş bütçelerinden bu hizmetler için kaynak ayrılabilir.

Kamu kurum ve kuruluşları altyapı ortak yatırım hizmetleri için harcanan miktarda ödeneği, yeniden değerleme oranını da dikkate alarak ertesi yıl bütçesinde ayırır. Ayrılan bu ödenek belediye veya ilgili bağlı kuruluş hesabına aktarılır.

Bu bedel ödenmeden ilgili kamu kurum veya kuruluşu Büyükşehir Belediyesi sınırlarında yeni bir yatırım yapamaz. Ortak programa alınmayan yatırımlar için bakanlıklar, ilgili belediye ve diğer kamu kurum ve kuruluşları altyapı koordinasyon merkezi tarafından belirlenen programa göre harcamalarını kendi bütçelerinden yaparlar. Koordinasyon merkezleri tarafından alınan ortak yatırım ve toplu taşımayla ilgili kararlar, belediye ve bütün kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilgililer için bağlayıcıdır.

Altyapı koordinasyon merkezinin çalışma esas ve usulleri ile bu kurullara katılacak kamu kurum ve kuruluş temsilcileri, İçişleri Bakanlığı tarafından çıkarılacak yönetmelikle belirlenir.

Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, çıkarılacak bu yönetmeliğin, altyapı yatırım hesabının kullanılması ve ödenek tahsisi ve aktarmasına ilişkin kısımları hakkında, Maliye Bakanlığı ve DPT Müsteşarlığı'nın görüşünü alır.

37. Büyükşehir içindeki kara, deniz, su, göl ve demiryolu üzerinde her türlü taşımacılık hizmetlerinin koordinasyon içinde yürütülmesi amacıyla, Büyükşehir belediye başkanı ya da görevlendirdiği kişinin başkanlığında, yönetmelikle belirlenecek kamu kurum ve kuruluşların temsilcilerinin katılacağı ulaşım koordinasyon merkezi kurulur.

Büyükşehir ilçe belediye başkanları kendi belediyesini ilgilendiren konuların görüşülmesinde koordinasyon merkezlerine üye olarak katılırlar. Ulaşım koordinasyon merkezi toplantılarına ayrıca gündemdeki konularla ilgili kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının (oda üst kuruluşu bulunan yerlerde üst kuruluşun) temsilcileri de davet edilerek görüşleri alınır.

38. Büyükşehir Belediyesine verilen trafik hizmetlerini planlama, koordinasyon ve güzergâh belirlemesi ile taksi, dolmuş ve servis araçlarının durak ve araç park yerleri ile sayısının tespitine ilişkin yetkiler ile Büyükşehir sınırları dâhilinde il trafik komisyonunun yetkileri ulaşım koordinasyon merkezi tarafından kullanılır.

Ulaşım koordinasyon merkezi kararları, Belediye Başkanının onayı ile yürürlüğe girer. Ulaşım koordinasyon merkezi tarafından toplu taşıma ile ilgili alınan kararlar, belediyeler ve bütün kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilgililer için bağlayıcıdır. Koordinasyon merkezinin çalışma esas ve usulleri ile bu kurullara katılacak kamu kurum ve kuruluşların temsilcileri, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile İçişleri Bakanlığı tarafından müştereken çıkarılan yönetmelikle belirlenir.

39. Ulaşımdan kaynaklanan emisyonların azaltılması amacıyla bisikletli ulaşımın yaygınlaştırılmasına yönelik; bu Kanun kapsamında hazırlanacak ulaşım ana planlarında bisikletli ulaşıma yer verilmesi ya da bisikletli ulaşım ana planının hazırlanması esastır. Bakanlıkça, talep hâlinde mahalli idarelere teknik destek verilebilir. Bu fıkraya ilişkin idari ve teknik usul ve esaslar Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca çıkarılan yönetmelikle belirlenir.

40. Büyükşehir ve ilçe belediyeleri; görevli oldukları konularda bu Kanunla birlikte Belediye Kanunu ve diğer mevzuat hükümleri ile ilgisine göre belediyelere tanınan yetki, imtiyaz ve muafiyetlere sahiptir.

41. Büyükşehir Belediyesi, ilçe belediyelerinin imar uygulamalarını denetlemeye yetkilidir. Denetim yetkisi, konu ile ilgili her türlü bilgi ve belgeyi istemeyi, incelemeyi ve gerektiğinde bunların örneklerini almayı içerir. Bu amaçla istenecek her türlü bilgi ve belgeler en geç on beş gün içinde verilir. İmar uygulamalarının denetiminde kamu kurum ve kuruluşlarından, üniversiteler ve kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarından yararlanılabilir. Denetim sonucunda belirlenen eksiklik ve aykırılıkların giderilmesi için ilgili belediyeye üç ayı geçmemek üzere süre verilir. Bu süre içinde eksiklik ve aykırılıklar giderilmediği takdirde, büyükşehir belediyesi eksiklik ve aykırılıkları gidermeye yetkilidir.

42. Büyükşehir Belediyesi tarafından belirlenen ruhsatsız veya ruhsat ve eklerine aykırı yapılar, gerekli işlem yapılmak üzere ilgili belediyeye bildirilir.

Belirlenen imara aykırı uygulama, ilgili belediye tarafından üç ay içinde giderilmediği takdirde, büyükşehir belediyesi 3.5.1985 tarihli ve 3194 sayılı İmar Kanununun 32 ve 42. maddelerinde belirtilen yetkilerini kullanma hakkını haizdir. Ancak 3194 sayılı Kanunun 42. madde kapsamındaki konulardan dolayı iki kez ceza verilemez.

B1. Bursa’nın Tarihçesi

Şehir merkezinde yer alan Hisar bölgesinde elde edilen kesin bulgular MÖ 2700-2500 yıllarını gösterir.

Fakat günümüzde Bursa il sınırları içinde kalan eski uygarlık alanlarının yaklaşık 8500 yıl öncesine kadar uzandığı, Akçalar-Aktopraklık kazılarında ortaya çıkmıştır. Bursa bölgesi, MÖ 4. yüzyılda Bitinya Devleti kurulana dek, çeşitli kolonilerin ve ülkelerin egemenliğindeydi. Ünlü tarihçi Herodot’a göre, o tarihte Bursa ve civarında var olan tek kent, MÖ 12. yüzyılda kurulan Cius (Gemlik)’tir.

Apamea (Mudanya) kentinin ise MÖ 10. yüzyılda kurulduğu sanılmaktadır. Uluabat Gölü’nün üzerinde bir adada bulunan Apollonia’nın (Gölyazı), MÖ 6. yüzyıldan önce kurulduğu sanılmaktadır.

Krezus/Kroisos (MÖ 561-546) döneminde Lidyalıların egemenliğine giren Bursa bölgesi daha sonra Pers egemenliğine geçer. Bölge, bu savaşlar sırasında çok tahrip olur.

Bu sırada İyonya göçmenleri bölgeye gelerek Marmara Denizi kıyılarına yerleşir. Kadıköy’de kurulu bulunan Chalchedon Cumhuriyeti, Bursa ve civarına saldırarak tahrip eder. Dedalses, Perslere karşı savaşarak Bursa bölgesinde bağımsız bir Bitinya Devleti kurar.

Bursa’nın kent statüsüne yükselip çevresinin surlarla çevrilmesi, Bitinya kralı I. Prusias (MÖ 232-192) döneminde gerçekleşir. Kartaca kralı Hannibal, Roma İmparatoru ile yaptığı savaşı kaybedince, askerleriyle birlikte I. Prusias’a sığınır, I. Prusias tarafından büyük itibar görmesi üzerine, onun onuruna Bursa Kalesi’ni inşa eder. Böylece Bursa’nın ilk şehir planı da Kartaca kralı Hannibal tarafından yapılmış olur. Kente Prusa adı verilir.

MÖ 74 yılında Roma’ya bağlanan Bitinya Krallığı, uzun yıllar Roma egemenliğindeydi. Şehir, MS 395 yılında Roma İmparatorluğu’nun ikiye bölünmesiyle Bizans yönetiminde kalır.

MS 500’lerde bölgede ipek üretimine başlanır ve şehrin doğal sıcak suları nedeniyle küçük bir kaplıca kentine dönüşmesi bu zamanda gerçekleşir. Pythia’da (Çekirge) yeni hamamların yaptırılması İmparator Justinianus (527-565) zamanına denk gelir.

Müslümanlar ilk kez, Abbasiler (Harun Reşid, 8. yüzyıl) döneminde Bursa’ya kadar gelir. 955 yılında ise Halep’teki Hamedanlılar, İznik’i ele geçirip 23 yıl süreyle egemen olurlar. Türkler Bursa bölgesine ilk kez 1080 yılından sonra gelirler ve İznik, 1081-1097 yılları arasında Anadolu Selçuklu Devleti’ne başkentlik yapar. 1097 yılında ise bölge, Haçlı Savaşları’na sahne olur.

İznik, Haçlıların eline geçer. Bu savaşlar sırasında İstanbul’da Latin hükümeti kurulunca, Bizans İmparatorluğu’nun başkenti İznik olur. 1204-1261 yılları arasında Nicaea’ya (İznik) bağlı sönük bir tekfurluk olarak yaşamını sürdürdüğü anlaşılan Prusa, hisardan ibaret bir kent olarak 14. yüzyıla kadar Bizans yönetiminde kalır.

Bursa, Osmanlı Devleti’nin kurucusu ve ilk sultanı olan Osman Bey’in uzun yıllar süren kuşatmasından sonra, kılıçla değil, “vire” olarak anılan biçimde; teslim yoluyla, 6 Nisan 1326’da oğlu Orhan Bey tarafından alınarak Osmanlıların başkenti olur. Osman Gazi de vasiyeti gereği Tophane’deki Gümüşlü Kubbe’ye (Saint Elia Manastırı) gömülür.

Bursa yöresi 1900’lerin başında Hüdavendigâr Vilayeti’nin sınırları içindeydi. Kentin belediyesi 1877’de kuruldu. Osmanlı Devleti’nin yıkılmaya başladığı dönemde, Birinci Dünya Savaşı sonrasında Türkiye İtilaf Devletleri tarafından işgal edilir.

Bursa, 8 Temmuz 1920 tarihinde Yunanlılar tarafından işgal edildiğinde, şehri korumakla görevli askerler, silah ve cephane yetersizliğinden fazla direnemez. Şehrin işgali, sadece Bursa’da değil, tüm ülkede büyük üzüntü yaratır. Ankara’daki TBMM kürsüsü üzerine, Bursa düşman işgalinden kurtuluncaya kadar kalmak üzere siyah bir örtü örtülür. Şehir, 2 yıl, 2 ay, 2 günlük işgalden sonra 11 Eylül 1922 günü Yunan işgalinden kurtulur.

İşgal sonrası Balkanlardan gelen göçmenlerin büyük bölümünün Türkçe dahi bilmeyen kişilerden oluşması, farklı gelenekler ve kültür taşıması, Cumhuriyet Bursa’sı için daha farklı ve ciddi sorunların ortaya çıkmasına neden olur.

Fakat Gazi Mustafa Kemal Atatürk’le doğan yepyeni Türkiye Cumhuriyeti’nin diğer bütün illerinde olduğu gibi, Bursa da yaralarını kısa sürede sarar, toplumsal ve kültürel sorunları aşmayı bilir ve kalkınır. Cumhuriyet yönetimi, yakılmış, yıkılmış bir Bursa’dan kısa sürede modern bir kent yaratmayı başarır.

Yeniden ipek fabrikaları kurulur, gerek kent merkezi, gerekse ilçe ve köylerde büyük bir imar atılımı başlar. Cumhuriyet devrimlerine sahip çıkan Bursa, çok kısa süre içinde büyük bir gelişme göstererek ülkenin dördüncü büyük kenti olur.

B2. Bursa Büyükşehir Belediyesinin Tarihçesi

Osmanlı'nın kent yönetimine ilişkin çıkardığı ilk yasalardan biri Bursa Belediye / İhtisap Yasası'dır. İlçelerin yöneticileri olan kadılar, yargı görevini sürdürmelerinin yanı sıra idari yöneticilik de yaparak bir bakıma o devrin belediye başkanlığını yürütürlerdi.

Görevlerinde kendilerine 'kapı naipleri' veya 'ayak naipleri' adı verilen işlevi günümüzdeki zabıta ile eşdeğer olan yardımcıları eşlik ederdi. Daha sonra Bursa'da kadıların yanında bir de muhtesip adı verilen görevliler atanmaya başladı. Bu görevliler de kentin yönetiminde yetkiliydi.

Ancak bunların görev ve yetkileri sadece beldenin düzeniyle sınırlıydı. Bu görevliler de 'ihtisap emini' veya 'ağası' olarak anılmaktaydı. Subaşı ise kentin güvenliğinden sorumluydu.

Güvenlik görevinin yanı sıra subaşılar bozulmuş kaldırımların tamiri gibi bugünkü belediyenin görevlerinden bazılarını da yapmaktaydı. Önceleri Ulucami'nin doğusunda bir İhtisap Belediye çardağı vardı.

Mülki ve idari yönetimin başında bulunan kadıların bu görevi, 1839 Tanzimat döneminde sona erdi. Güçlü yetkilerle valiler atanmaya başlandı. Osmanlı'da asıl belediye örgütü 28 Aralık 1857 tarihinde nizamname ile İstanbul'da kurulmuştu. 1867 yılında ise belediye yasası çıkarıldı. Daha sonra Bursa'nın da içinde bulunduğu üç belediye kuruldu.

1867 yılında kurulan Bursa Belediyesi'nin binası 1880'de Ahmet Vefik Paşa'nın Vali, Hüseyin Hüsnü Efendi'nin Belediye Başkanı olduğu dönemde yedi aylık bir süreçte inşa edilmiştir.

Ahmet Vefik Paşa'nın Bursa'da valilik yaptığı dönemde inşa edilen sivil anıtlar ve özel vakıf binalarından (bir hastane, bir tiyatro, bir belediye binası ve bir postane) biri olan Belediye Binası'nın mimarının Kütahyalı Şehbender olduğu çeşitli kaynaklarda belirtilmektedir.

Bursa Belediyesi binası, kent merkezinde 14. yüzyılda inşa edilen Orhan Külliyesi'ndeki Orhan Camisi'nin doğusunda, eskiden Orhan İmareti'nin bulunduğu, ancak bir yangın sonrasında boş kalan alanda, Hükümet Caddesi'nin kuzeyinde inşa edilmiştir.

Bursa Belediyesi'nin 1871 yılı başında "İdare-i Umumiye-i Vilayet" nizamnamesinin çıkarılmasından hemen sonra kurulduğu kabul edilmektedir. Belediye meclis üyeleri 25 yaşını geçmiş, Türkçe bilen ve yılda en az 50 kuruş emlak vergisi veren kişiler arasından seçilirdi.

1873'te Bursa belediye kadrosu (Kâmil Kepecioğlu, Bursa Kütüğü Cilt 1'e göre) şöyle idi: 1 reis, 1 muavin, 1 mühendis, 1 tabip, 1 meclis kâtibi, 1 sandık emini, 1 kontrat kâtibi, 1 memleket kalfası, 3 belediye çavuşu, 1 vilayet baytarı. Belediye meclisi de 6 müntehab azadan oluşmaktaydı.

3 Nisan 1930 tarihinde çıkarılan 1580 sayılı belediye kanunu ile çağdaş belediyecilik anlayışına önemli bir adım atılmıştır. Kadınlar, bu yasayla belediye meclisine seçme ve seçilme hakkı elde etmişlerdir. 1963 yılında da, belediye başkanlarının halk tarafından doğrudan seçilmeleri esası getirilmiştir.

Türkiye'de 1960'lı yıllarda başlayan hızlı kentleşme, belediye hizmetlerinin yetersizleşmelerine neden olmuş belediyelerle ilgili yeni bir yasanın düzenlenmesini zorunlu kılmıştır.

1984'te kabul edilen bir yasayla üç büyük kentin dışındaki sanayi merkezlerinde de büyükşehir statüsüne geçilmesinin yasal altyapısı düzenlenmiştir.

18 Haziran 1987 tarih ve 3391 sayılı Bursa İli Merkezinde Osmangazi, Yıldırım ve Nilüfer adıyla üç ilçe kurulması hakkında kanunun TBMM'de kabul edilmesiyle de, Bursa'da Büyükşehir Belediyesi kurulmuş, ancak merkezde oluşan üç ilçe belediyesi için gerekli hazırlıklara girişilmekle birlikte, meclis ve başkan seçimleri ilk kez 1989 yerel seçimlerinde yapılmıştır.

10.07.2004 tarih ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu ile Bursa Büyükşehir Belediyesinin sınırları genişlemiş ve Gemlik, Mudanya, Gürsu, Kestel ilçeleri içine katılmıştır.

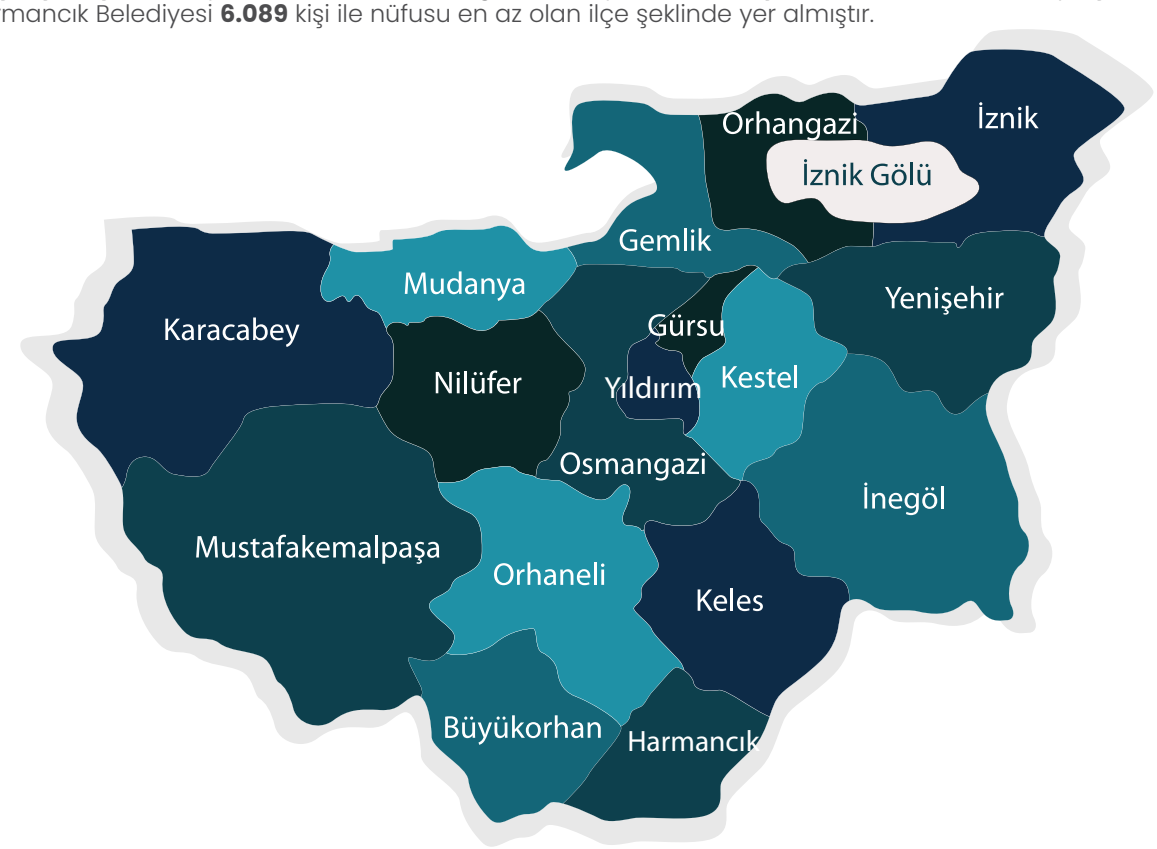
12.11.2012 tarih ve 6360 sayılı On Üç İlde Büyükşehir Belediyesi Ve Yirmi Altı İlçe Kurulması İle Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Büyükşehir Belediyesinin sınırları genişleyerek tüm il sınırlarını kapsar hale gelmiştir.

B3. Bursa'nın Nüfusu
2025 Yılı İlçe Belediye Nüfusları

İlçe	Erkek	Kadın	Toplam	Yüz Ölçümü (km²)	Mahalle Sayısı
Büyükorhan	4.550	4.598	9.148	505	43
Gemlik	62.434	61.966	124.400	401	35
Gürsu	53.738	52.061	105.799	106	15
Harmancık	2.975	3.114	6.089	400	31
İnegöl	154.061	151.943	306.004	1.118	116
İznik	22.396	23.114	45.510	753	46
Karacabey	43.376	43.167	86.543	1.158	85
Keles	5.542	5.397	10.939	617	42
Kestel	38.808	38.566	77.374	396	35
Mudanya	54.145	58.080	112.225	369	47
Mustafakemalpaşa	51.588	52.064	103.652	1.641	131
Nilüfer	284.545	293.514	578.059	552	64
Orhaneli	9.465	9.498	18.963	838	61
Orhangazi	41.153	40.844	81.997	506	31
Osmangazi	443.448	442.663	886.111	621	136
Yenişehir	27.586	28.023	55.609	720	71
Yıldırım	328.402	326.187	654.589	110	71
Toplam	**1.628.212**	**1.634.799**	**3.263.011**	**10.811**	**1.060**

Kaynak: TÜİK, 2025

Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (ADNKS) 2025 yılı sonuçlarına göre Bursa ilinin toplam nüfusu **3.263.011** 'e ulaşmıştır. İlçe belediyeleri arasında Osmangazi Belediyesi **886.111** kişi ile en fazla nüfusa sahip ilçe olurken, Harmancık Belediyesi **6.089** kişi ile nüfusu en az olan ilçe şeklinde yer almıştır.



C. Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne İlişkin Bilgiler

C1. Fiziksel Yapı

Belediyemiz Mülkiyetinde Olup Tahsis Verilen Taşınmazlar

No	Kullanım Niteliği	Kayıt Sayısı
1	Arsa	3
2	Cami Alanı	16
3	Eğitim Tesisi	1
4	Fuar Alanı	2
5	Hizmet Binası	40
6	Müze	3
7	Pazar Yeri	4
8	Sosyal Tesis	7
9	Spor Tesisi	6
10	Mezarlık	6
11	Park	2
12	Sağlık Tesisi	4
Toplam		**94**

Kiralanan Taşınmazlar

No	Kullanım Niteliği	Kayıt Sayısı
1	Sosyal Tesis	10
2	Kütüphane – Okuma Salonu, Müze, Sergi Salonu	2
3	Ticari Alan	1
4	Otopark	2
5	Arsa - Tarla	1
6	Aile Sağlığı Merkezi	0
7	Mesire Yeri, Kent Ormanı	7
8	Belediye Hizmet Binası	11
9	İskele	2
10	Diğer	32
Toplam		**68**

Emlak Yönetimi Envanter Özeti

Açıklama	Kod	Adet	Yüzde	2025 Yılı Arsa Rayiç Toplam	Toplam Arsa (m²)
Üzerinde Bina ve Tesis Olan Taşınmazlar	1.1	1.082	16,81	5.365.571.201,56	696.757,12
Arsalar	1.2	1.067	16,57	14.232.727.866,50	1.804.407,41
Araziler	1.3	850	13,20	2.537.175.726,06	2.662.418,83
Ormanlar	1.4	41	0,64	719.284.281,37	446.799,31
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri (Yol, Köprü, Tünel...)	1.5	1.237	19,21	4.553.248.048,17	538.247,01
Meydanlar	4.1	21	0,33	56.374.038,11	4.469,11
Parklar ve Yeşil Alanlar	4.2	353	5,48	3.361.249.268,60	1.202.953,14
Mesire Yerleri	4.3	1	0,02	180.499,85	804,53
Rekreasyon Alanları	4.4	48	0,75	2.698.602.678,10	417.847,12
Otoparklar	4.5	44	0,68	1.137.763.052,17	87.853,83
Pazar Yeri	4.6	7	0,11	5.521.052,87	205,60
Genel Mezarlıklar	4.7	1.682	26,13	1.682,00	12.506.413,84
Umuma Ait Binalar	4.8	5	0,08	10.991.015,99	5.032,67
Toplam	**6.592**	**6.592**	**100%**	**₺34.678.690.411,35**	**20.374.209,52**

- Toplam Rayiç (Tüm alanlar) : 22.791.926.531,42
- Kontrol Toplamı: %100
- Veri tabanında toplam 6.592 adet Hisse kaydı bulunmaktadır.

Kiraya Verilen Taşınmazlar

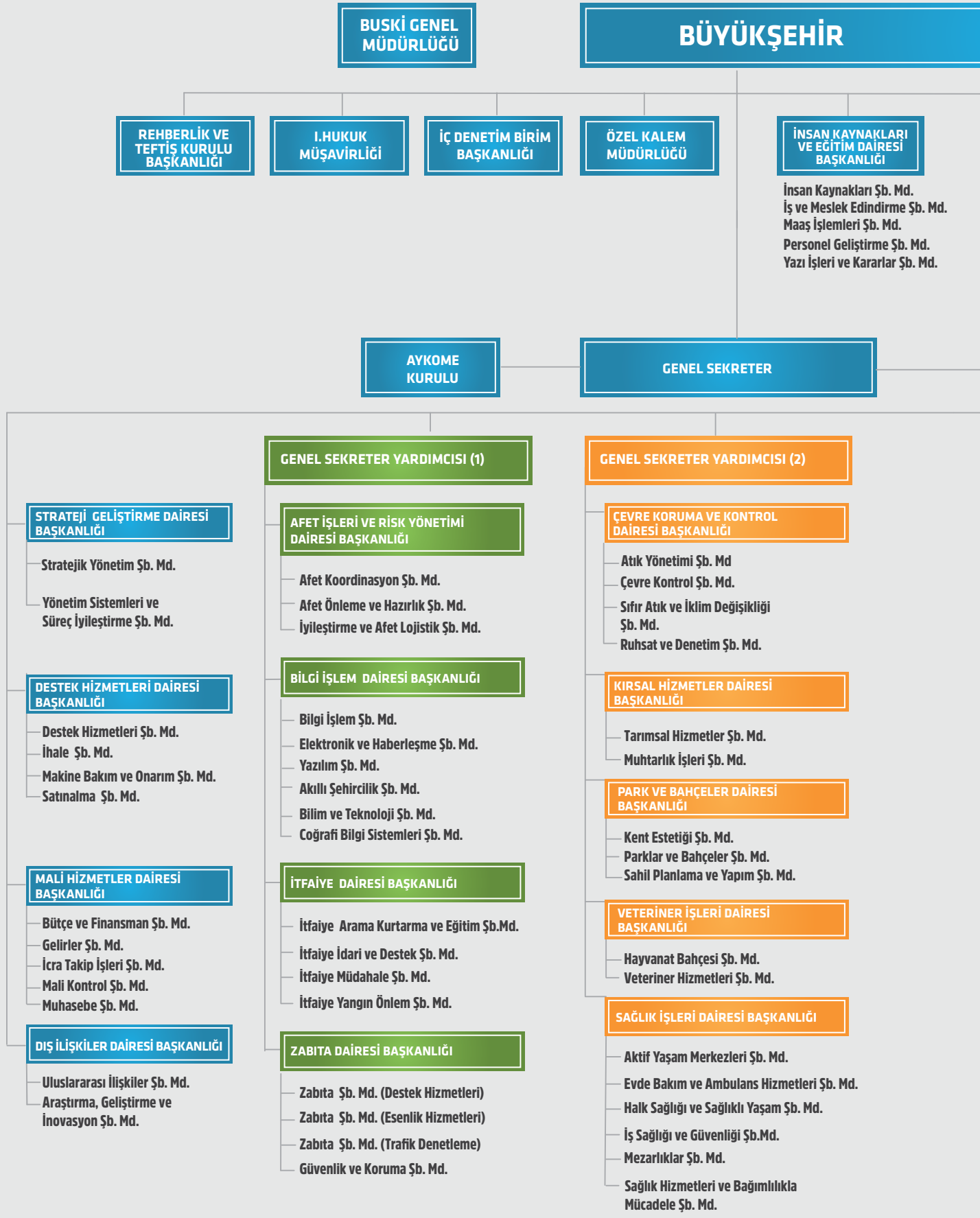
No	Kullanım Niteliği	Kayıt Sayısı
1	Sosyal Tesis	35
2	Büfe – Kafe – Çay Bahçesi	111
3	Otopark / Par ket Devam Et	10
4	Dükkan	191
5	Diğer	103
Toplam		**450**

Başka Kamu Kurumlarından Tahsis Alınan Taşınmazlar

No	Kullanım Niteliği	Kayıt Sayısı
1	Atık Aktarma Alanı, Çöp Döküm Alanı	22
2	Dolgu Alanı	4
3	Gölet Yeri	4
4	Hizmet Binası, Hamam, Muhtarlık Ofisi, İtfaiye vs.	52
5	İskele	3
6	Mesire Alanı	9
7	Mezarlık	20
8	Müze	1
9	Otopark	1
10	Park Alanı, Çevre Düzenlemesi	46
11	Sosyal Tesis	6
12	Spor Tesisi	29
13	Şantiye Alanı	1
14	Ürün Toplama Alanı	7
15	Terminal Alanı, Toplu Taşıma Hareket Noktası	2
16	Yol	14
Toplam		**221**

Bursa Büyükşehir Belediyesi Araç Parkı İcmali

Sıra No	Araç cinsi		Adedi
1	Binek Araçlar	Binek Araçlar	48
		Hafif Tic. Araç.	73
2	Minibüsler		33
3	Akaryakıt Tankerleri Ve Çekiciler		11
4	Kamyonet Ve Özel Amaçlı	Kamyonet (Tek-Çift Kabin)	107
		Özel Amaçlı (Cenaze, Ambulans vb.)	50
5	Kamyonlar		120
6	Arazözler	İtfaiye Araçları (Kurtarma vb.)	117
		Sulama Araçları	12
7	İş Makineleri	Lastik Tekerlekli	99
		Paletli - Demir Bandajlı	47
8	Otobüsler	Küçük Otobüs	32
		Büyük Otobüs	40
9	Diğer Motorlu Araçlar	Motosiklet	4
		Traktör	3
		Asfalt Araçları	13
		Ara Toplam	**809**
Motorsuz Araçlar			115
Toplam			**924**


BUSKİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
BÜYÜKŞEHİR
REHBERLİK VE TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI
I.HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ
İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI
İnsan Kaynakları Şb. Md.
İş ve Meslek Edindirme Şb. Md.
Maaş İşlemleri Şb. Md.
Personel Geliştirme Şb. Md.
Yazı İşleri ve Kararlar Şb. Md.
AYKOME KURULU
GENEL SEKRETER
GENEL SEKRETER YARDIMCISI (1)
GENEL SEKRETER YARDIMCISI (2)
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Stratejik Yönetim Şb. Md.
Yönetim Sistemleri ve Süreç İyileştirme Şb. Md.
DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Destek Hizmetleri Şb. Md.
İhale Şb. Md.
Makine Bakım ve Onarım Şb. Md.
Satınalma Şb. Md.
MALİ HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Bütçe ve Finansman Şb. Md.
Gelirler Şb. Md.
İcra Takip İşleri Şb. Md.
Mali Kontrol Şb. Md.
Muhasebe Şb. Md.
DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Uluslararası İlişkiler Şb. Md.
Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon Şb. Md.
AFET İŞLERİ VE RİSK YÖNETİMİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Afet Koordinasyon Şb. Md.
Afet Önleme ve Hazırlık Şb. Md.
İyileştirme ve Afet Lojistik Şb. Md.
BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Bilgi İşlem Şb. Md.
Elektronik ve Haberleşme Şb. Md.
Yazılım Şb. Md.
Akıllı Şehircilik Şb. Md.
Bilim ve Teknoloji Şb. Md.
Coğrafi Bilgi Sistemleri Şb. Md.
İTFAİYE DAİRESİ BAŞKANLIĞI
İtfaiye Arama Kurtarma ve Eğitim Şb.Md.
İtfaiye İdari ve Destek Şb. Md.
İtfaiye Müdahale Şb. Md.
İtfaiye Yangın Önlem Şb. Md.
ZABITA DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Zabıta Şb. Md. (Destek Hizmetleri)
Zabıta Şb. Md. (Esenlik Hizmetleri)
Zabıta Şb. Md. (Trafik Denetleme)
Güvenlik ve Koruma Şb. Md.
ÇEVRE KORUMA VE KONTROL DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Atık Yönetimi Şb. Md
Çevre Kontrol Şb. Md.
Sıfır Atık ve İklim Değişikliği Şb. Md.
Ruhsat ve Denetim Şb. Md.
KIRSAL HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Tarımsal Hizmetler Şb. Md.
Muhtarlık İşleri Şb. Md.
PARK VE BAHÇELER DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Kent Estetiği Şb. Md.
Parklar ve Bahçeler Şb. Md.
Sahil Planlama ve Yapım Şb. Md.
VETERİNER İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Hayvanat Bahçesi Şb. Md.
Veteriner Hizmetleri Şb. Md.
SAĞLIK İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Aktif Yaşam Merkezleri Şb. Md.
Evde Bakım ve Ambulans Hizmetleri Şb. Md.
Halk Sağlığı ve Sağlıklı Yaşam Şb. Md.
İş Sağlığı ve Güvenliği Şb.Md.
Mezarlıklar Şb. Md.
Sağlık Hizmetleri ve Bağımlılıkla Mücadele Şb. Md.

BELEDİYE BAŞKANI

İŞTİRAKLER

- BİNTED
- BESAŞ
- BURULAŞ
- BURFAŞ
- BURKENT A.Ş.
- BURSA JEOTERMAL A.Ş.
- BURSA KÜLTÜR A.Ş.
- TARIM A.Ş.

BASIN YAYIN VE HALKLA İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- Basın ve İletişim Şb. Md.
- Etkinlik ve Organizasyon Şb. Md.
- Halkla İlişkiler Şb. Md.

İŞTİRAKLER ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ

UKOME KURULU

GENEL SEKRETER YARDIMCISI (3)

GENÇLİK VE SPOR HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- Gençlik Hizmetleri Şb. Md.
- Spor İşleri Şb. Md.

KENT TARİHİ TANITIMI VE TURİZM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- Kent Tarihi Araştırmaları ve Arşiv Şb. Md.
- Müzeler Şb. Md.
- Tarihi Kültürel Miras Şb. Md.
- Koruma, Uygulama ve Denetim Şb. Md. (KUDEB)
- Turizm ve Tanıtma Şb. Md.

KÜLTÜR SANAT VE SOSYAL İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- Kültür Şube Müdürlüğü
- Kütüphaneler Şube Müdürlüğü
- Orkestra Şube Müdürlüğü
- Tiyatro Şube Müdürlüğü

SOSYAL HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- Aile, Kadın ve Çocuk Hiz. Şb. Md.
- Engelli Hizmetleri Şb. Md.
- Hayat Boyu Öğrenme Şb. Md.
- Sosyal Hizmetler Şb. Md.

GENELSEKRETER YARDIMCISI (4)

FEN İŞLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- Etüt Proje Şb. Md.
- Yapı İşleri Şb. Md.
- Tesisler Bakım ve Onarım Şb. Md.

ULAŞIM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- Altyapı Koordinasyon Şb. Md.
- Trafik Şb. Md.
- Ulaşım Koordinasyon Şb. Md.
- Ulaşım Planlama Şb. Md.
- Yol Bakım ve Onarım Şb. Md.
- Yol Yapım Şb. Md.

RAYLI SİSTEMLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- Yapım Şb. Md.
- Planlama Şb. Md.

GENELSEKRETER YARDIMCISI (5)

İMAR VE ŞEHİRCİLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- İmar Uygulama Şb. Md.
- Şehir Planlama Şb. Md.
- Yapı Kontrol Şb. Md.

KENTSEL DÖNÜŞÜM DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- Deprem ve Zemin İnceleme Şb. Md.
- Kentsel Dönüşüm Şb. Md.
- Kentsel Tasarım Şb. Md.

EMLAK VE İSTİMLAK DAİRESİ BAŞKANLIĞI

- Emlak Yönetimi Şb. Md.
- Harita Şb. Md.
- Kamulaştırma Şb. Md.

C3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Günümüzün dinamik iş ve ekonomi ikliminde teknoloji sadece bir araç olmanın ötesinde, başarının temel taşıdır. Çalışmalarımızı veri odaklı bir yaklaşımla destekleyerek, topluluğumuzla şeffaf bir şekilde etkileşim kurmak, gizliliklerini titizlikle korumak ve etkinliği sürekli olarak iyileştirmek için yapay zekanın ve ileri analitik araçların gücüyle hizmet etmeyi hedefliyoruz.

Kurumumuz, teknoloji odaklı çözümlerle toplum katılımını güçlendirmeyi esas almakta; insan merkezli yaklaşımlar ve yapay zekâ destekli yazılım çözümleri ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca siber güvenlik, veri odaklı dijital dönüşüm ve açık kaynak yazılım kullanımına büyük önem verilmektedir. Bilim ve teknolojinin toplumun her kesimine ulaşması, konumsal veri temelli yazılım çözümleri ve konumsal analizle karar destek süreçlerinin iyileştirilmesi de odak noktalarımız arasındadır.

Özellikle, yapay zeka teknolojileri ile desteklenen veri odaklı dönüşüm, birimimiz ve kurumumuz hizmet alanlarında geniş bir yelpazede uygulanabilir ve önemli faydalar sağlayabilir.

Belediyemizin hizmet kalitesini yükseltmek için bu teknolojilerin kullanımını her yıl artırarak; veri analizi ve karar verme süreçlerini iyileştirmeyi, operasyonel verimliliği artırmayı ve maliyetlerin düşürmeyi hedeflemektedir.

Etkin altyapı yönetimi ile çevresel faktörleri izleyip, afet önleme ve müdahaleyi etkili hale getirirken, esnek BT hizmetleri sunarak şehirlerin mevcut ve gelecekteki ihtiyaçlarına uyum sağlamasını amaçlamaktadır. Vatandaşların ve çalışanların şehir bilgilerine dijital erişimini kolaylaştırmak ve siber güvenlik tehditlerine karşı şehir bilgi kaynaklarını koruma altına almak da önceliklerimizdendir. Akıllı şehircilik projeleriyle sürdürülebilir ve dirençli kentler yaratırken, ulusal ve uluslararası projelerle bilimi yaymayı, bilimsel farkındalığı artırarak bilimi herkes için erişilebilir kılmayı hedeflemekteyiz.

Bilişim **Envanter Listesi**

No	Cihaz Tipi	Sayısı
1	Fotokopi Makinesi	16
2	Faks Makinesi	16
3	Fotoğraf Makinesi	151
4	Projeksiyon Cihazı	280
5	Ses Kayıt Cihazı	13
6	GPS Cihazı	44
7	Araç Takip Sistemi	1.030
8	LCD Monitör	3.401
9	Navigasyon Cihazı	53
10	Televizyon, LCD/Plazma/Led TV	621
11	Masaüstü Bilgisayar, Notebook, Diğer Bilgisayarlar	3.852
12	Yazıcı	552
13	Tarayıcı	222
14	Yedekleme Cihazları	211
15	Switch (Anahtarlayıcı)	900
16	Elektro Manyetik Alan (EMR) Ölçüm Cihazı	1
17	Spektrum Analizör (Spectrometre)	1
18	İnsansız Hava Aracı (Multikopter Drone)	20
19	Nesnelerin İnterneti (IoT) Platformu	1
20	LoRaWAN Haberleşme Altyapısı	1
21	Plotter	13

A. Sunucu ve Veri Merkezi Altyapısı

Yeni hizmet binamızdaki veri merkezimiz, Türkiye'de TIER-3 sertifikası alan ilk belediye olarak öne çıkmaktadır. Sunucu altyapısı genişleyebilir ve son teknoloji ile donatılmış olup, toplamda 93 adet fiziksel sunucu ve 201 adet sanal sunucu barındırmaktadır. Otomatik yangın algılama ve söndürme sistemleri, yangına dayanıklı kapılar, 2 adet 70 kW gücünde yedekli iklimlendirme sistemi ve sadece veri merkezine ait 2 adet 440 kVA jeneratör ile altyapı güvence altına alınmıştır. Girişler iris ve parmak izi tanıma sistemleri ile sağlanmakta, ortam izleme ve takip sistemi ile sürekli izlenmektedir. Ayrıca, kurumsal iletişim için Microsoft Skype for Business kullanılmakta, IT altyapısının yönetimi Microsoft System Center Operations Manager ve Configuration Manager ile sağlanmaktadır. 2 adet aktif e-posta güvenlik cihazı bulunmakta ve sunucular arası ağ altyapısı 160 Gbps hızında çalışmaktadır.

B. Network Altyapısı

Bursa Büyükşehir Belediyesi olarak uzak olan (WAN) bağlantılarında fiber optik, TTVPN ve G-HSDSL teknolojileri, kurumsal internet bağlantısı için ise Metro Ethernet tercih edilmiştir. Bu sayede E-Belediye uygulamasını kullanan ve kullanabilecek birimlerin bağlantısı sağlanmıştır. Bilgi İşlem Merkezi'ne 220'nin üzerinde nokta fiber optik ağ, yaklaşık 35 nokta kiralık hat altyapıları ve yine yaklaşık 13 nokta point to point (P2P) bağlantı ile olmak üzere toplamda 257'nin üzerinde nokta, sunucu ve veri merkezine bağlanmıştır. Ayrıca, ağ altyapısında 600'ün üzerinde yönetilebilir ağ aktif cihazı ve hatlar üzerinde 10.000'den fazla port bulunmaktadır. Fiber optik altyapımız ise 850 km'yi aşan bir uzunluğa sahiptir.

C. Kablosuz Güvenli İnternet Altyapısı

Sayıları değişken olmakla birlikte yaklaşık 50 adet belediye hizmet noktası, 40 adet açık alan (park, meydan vb.) olmak üzere toplam 90 noktada, 300'ün üzerinde erişim cihazı ile yerli ve yabancı konuklara (Yeni hizmet binası, Acemler Başkanlık Binası, Acemler Hizmet Binaları (A Blok, B Blok ve D Blok), Tarihi Belediye Binası, Tayyare Kültür Merkezi, Şehir Kütüphanesi, Şehbenderler Kütüphanesi, Kent Müzesi ve Karagöz Müzesi, Hüdavendigar Park, Merinos Parkı, Tophane Parkı, Kültür Park, Nalbantoğlu, Engelsiz Yaşam Merkezi vb.) noktalarda kablosuz güvenli internet hizmeti verilmektedir.

D. Canlı Yayın Kamera Altyapısı

33 adet tarihi ve turistik yerlerin gösterimi ile 71 adet trafik akışını gösteren toplam 104 noktada canlı yayın kameraları ile (http://www.bursabuyuksehir.tv/canli-yayin) web sayfamızdan yayın yapılmaktadır.

E. Baskı Hizmeti

İlk olarak 2016 yılında başladığımız baskı hizmeti alım işi 20.08.2024 tarihinde yapılan ihale ile 5. dönemine girmiştir. 5. dönem 29.09.2026 tarihinde bitecektir. 5. dönem baskı hizmeti alım işi 55 lokasyonda, 133 birimde, 168 cihazla yürütülmektedir. Dönem sonunda 9.000.000 ad baskı alınacağı planlanmaktadır.

F. İnternet ve Sistem Altyapısı

3.000 Mbps hızında internet erişimi sağlanmakta olup, web sitesi ve e-posta hizmetleri kendi sunucularımız üzerinden sunulmaktadır. Tüm kullanıcıların internet erişim imkânı bulunmakta ve 5651 sayılı kanun gereği loglar tutulmaktadır. Sistem üzerinde 3.450 kullanıcı yer almakta, altyapı yönetiminde Microsoft System Center ve Check Point ürünleri kullanılmaktadır.

G. E-Belediye Uygulama Yazılımı

Sistemimiz 43 ana modülden oluşmakta ve gerçek ile test uygulamalarının çalıştığı iki kısımdan meydana gelmektedir. Uygulama, iç kaynaklarla geliştirilmektedir ve canlı sistem, 3 farklı sunucuda yedekli olarak çalışmaktadır. Kod ve sürüm takibi düzenli olarak yapılmakta olup, E-Belediye yazılımı; e-Devlet Kapısı MERNİS, Gelir İdaresi Başkanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, YÖK, Uludağ Üniversitesi, TAKBİS, Sağlık Bakanlığı Ölüm Bildirim Sistemi (ÖBS) ve Engelli Raporu Sorgulama, Adalet Bakanlığı Adli Sicil Sorgulama Servisi, PTT Tebligat Durum Sorgulama, ilçe belediyeleri, bankalar ve belediye şirketleri ile entegre çalışmaktadır. Ayrıca E-Belediye uygulamasının SMS ve e-posta desteği bulunmakta, resmi yazışmalar için e-imza kullanılmaktadır. E-yazışma paketlerinin KEP üzerinde Genel Evrak'a otomatik alınması ve gönderilmesi entegrasyonları sağlanmıştır. E-Devlet kapısından 10 farklı uygulama ile hizmet verilmektedir ve tüm sistem tek bir platformda yönetilmektedir. Yakın zamanda başlanan Akıllı Şehir Yönetim Platformu Modernizasyonu projesi ile tüm modüllerimizin ve entegrasyonlarımızın modernizasyon çalışması da başlatılmıştır. Stratejik Planlama, Bütçe ve Muhasebe, Çağrı Merkezi, Gelirler, Satınalma ve taşınır modüllerinde geçişler tamamlanmıştır.

H. Diğer Teknolojik Altyapılar

Katı Atık Yönetimi için hızlı geçiş ile online başvuru ve Tartım Sistemi Otomasyonu bulunmaktadır. Bursa'daki müzeler, hanlar ve tarihi mekânlar için 21 adet panoramik sanal tur hizmeti sunulmakta ve müzelerde sesli rehber sistemi kullanılmaktadır. Ayrıca, Çağrı Merkezi Yönetim Sistemi ve Arşiv Yönetim Bilgi Sistemi aktif olarak kullanılmaktadır. Meclis salonu ve ihalelerden canlı yayın altyapısı da mevcuttur ve canlı yayınlar, www.bursabuyuksehir.tv adresinden izlenebilmektedir.

I-Web ve Mobil Uygulamaları

• Başlıca Web Uygulamaları

Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin çeşitli dijital platformları arasında www.bursa.bel.tr, www.bursabuyuksehir.tv, www.visitbursa.org ve www.bursakentkonseyi.org.tr web siteleri bulunmaktadır. Ayrıca, Bursa İş Ofisi (bursaisofisi.bursa.bel.tr) web uygulaması ve Halk Masası (hm.bursa.bel.tr) adresli web ve mobil uygulamaları da hizmet vermektedir. Bursa Büyükşehir Belediyesinin Kentsel Gelişim vizyonunu şeffaflıkla halkına sunması için Bursa Plan (www.bursaplan.com) platformu da kullanılmaktadır. Uzaktan eğitim için BUEM (Bursa Büyükşehir Belediyesi Uzaktan Eğitim Merkezi) platformu (buem.bursa.bel.tr) üzerinden hizmet sunarken, online mezar yeri satışları mezarlık bilgi sistemi (https://www.bursa.bel.tr/mezarlik-bilgi-sistemi) üzerinden yapılmaktadır. Toplumda bilimsel farkındalık oluşturmak, çocuklara ve gençlere bilimi eğlenceli deneylerle sevdirmek ve merkezin sunduğu atölye, sergi ve etkinliklere erişim sağlamak için Bilim ve Teknoloji Merkezi (btm.bursa.bel.tr) adresli web sitesi kullanılmaktadır. Ayrıca, Bursa Yuvam Çocuk Etkinlik Merkezi (yuvam.bursa.bel.tr) adresli web sitesi de kullanılmaktadır.
Belediyemiz web sitelerinin tek çatı altında toplanması amacıyla bursa.com.tr çalışması başlatılmıştır. Atölye, bilet, rota, akademi ve gençlik-spor başlıkları altında uygulama geliştirilmektedir.

• Başlıca Mobil Uygulamalar

Bursa Cepte (Kurumsal Mobil Uygulama), Engelsiz Kulüp (Kulüp Uygulaması), HYBS Bursa (Hafriyat Yönetim), Evde Hasta Bakım, Mobil Yönetici Ekranı, VisitBursa (Turizm Uygulaması), Mobil Mezarlık Uygulaması, Kadınız Biz (Kulüp Uygulaması), Gençlik Kulübü (Kulüp Uygulaması) Çocuk Eğitim Uygulamaları ile vatandaşlara hizmet sunmaktadır.

K. E-Belediye Uygulamasının Web Ortamına Açılmış Uygulamaları

E-Ödeme, Yönetici Ekranı, Mühendis, Mimar ve Sürveyan Kayıtları, Personel Bordro Takibi, Bursa Kent Akademisi Online Kayıt, Orkestra Online Kayıt, Şikayet Takibi (Kurumlar), E-Teklif, Evrak Takibi, Seyahat Kart Sorgulama, E-Beyanname, Acil Kazı (Kurumlar), İtfaiye Raporu (İlçe Belediyeleri), Hafriyat İzin Belgeleri (Firmalar), İhale İlanları, Vefat Kaydı Girişi (İlçe Belediyeleri), Araç Haciz Takip, Ruhsatlı Hafriyat Alanları, Mezarlık Bilgi Sistemi, AYKOME Ruhsat Denetleme (ARUDEP), Online Staj Başvurusu, Online Katı Atık Başvurusu, Online Personel (Memur) Alım Başvurusu, Online Sosyal Destek, Online Yer Seçim, Mobil Baz İstasyonu ve Saha Dolap Girişi Başvuruları, İtfaiye Olay Kaydı Başvurusu uygulamaları ile vatandaşa hizmet vermektedir.

L. Haberleşme Altyapısı

Belediye birimleri, Ortak Kullanımlı Telsiz Haberleşme (OKTH) altyapısını kullanmakta olup, belediyemizde yaklaşık 600 telsiz terminali ve 550 OKTH aboneliği bulunmaktadır. Belediye genelinde iletişim altyapısında yine yaklaşık 125 telefon, 70 ADSL hattı, 2.500 GSM (M2M, Data, SMS, Ses), 40 Metro Ethernet/GSHDSL/VPN internet aboneliği ve 8 uydu telefon aboneliği mevcuttur. Sayısal telefon altyapısı kullanılarak 444 16 00 ana hattı üzerinden 3.000 dahili aboneye hizmet verilmekte ve yaklaşık 90 ayrı yerleşke aynı santral üzerinden ücretsiz dahili arama yapabilmektedir. 444 16 00 ve Alo 153 gibi hatlar üzerinden Evde Hasta Bakım, 188 Cenaze Hizmetleri gibi alanlarda çağrı merkezi hizmeti sunulmaktadır. Ayrıca, faks altyapısında sanal faks sistemine geçilmiş olup, yeni hizmet binası ve bağlı birimlere sanal faks hatları tahsis edilmiştir.

M. Güvenlik Sistemleri Altyapısı

Belediyemize ait muhtelif binalarda, 2.425 adet HD ve Full HD çözünürlükte kameradan oluşan 174 adet IP güvenlik kamera sistemi ile IP dönüşümü yapılmakta olan 80 kameradan oluşan 5 adet analog kamera sistemi bulunmaktadır ve toplamda 2505 güvenlik kamerası 7/24 izlenmektedir. Hüdavendigar Kent Parkı, Botanik Park, ve Vakıfköy Kent Parkı'nda bulunan toplam 8 adet Güvenli Çocuk Oyun Alanı'nda güvenlik noktası ile karşılıklı görüşme imkânı sunmaktadır. Zabıta denetim araçlarında 9 adet araç kamerası bulunurken, denetim ekipleri 32 adet yaka kamerası ve sunucu tabanlı kayıt sistemi ile daha şeffaf denetimler yapmaktadır. Çevre denetim araçları 4 adet 3G bağlantılı araç kamera sistemine sahip olup, Kent Estetiği ekipleri de 8 adet yaka kamerası ile şeffaf bir denetim süreci yürütmektedir. Yenikent Katı Atık Depolama Alanı'nda Kantarla Entegre Hızlı ve Denetimli Geçiş Sistemi bulunmaktadır. Ayrıca, network ve internet üzerinden Alarm Çağrı Merkezi'ne bağlanmış 109 adet hırsız alarm sistemi, 78 adet yangın alarm sistemi olup arıza ve alarm durumları 7/24 alarm çağrı merkezine bildirilmektedir.

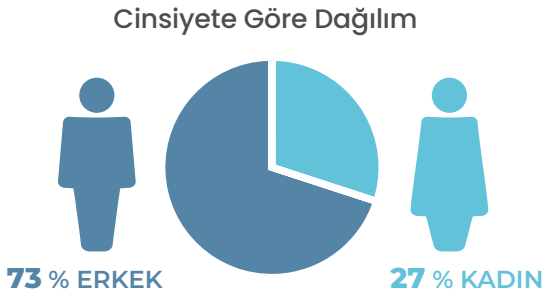
N. Nesnelerin İnterneti (IoT) Yazılım Platformu

Belediyemizin Akıllı Şehircilik alanındaki yazılım platformu, uzaktan izleme ve yönetme amacıyla kullanılan IoT cihazlarını barındırmaktadır. Bu platforma yetkili kişiler erişim sağlayabilmektedir. Platformda, 7 adet LoRaWAN ağ geçidi, 40 adet LoRaWAN sensörü ve 423 adet LoRaWAN akıllı sulama sistemi olmak üzere toplam 470 adet IoT cihazı kesintisiz şekilde hizmet vermektedir. Erdem Saker Botanik Parkı'nda kurulan akıllı sulama sistemleri, yönetici ve uzaktan izleme yeteneklerine sahip olup, kurumumuz sorumluluğunda işletilmektedir.

C4. İnsan Kaynakları

1. Cinsiyete Göre Personel Dağılımı

Statüsü	Kadın	Erkek	Toplam
Memur	381	1.505	1.886
Tam Zamanlı Sözleşmeli	-	1	1
Danışman	-	7	7
Sanatçı	4	15	19
Kadrolu İşçi	12	122	134
Şirket İşçisi	1.312	2.869	4.181
Toplam	**1.709**	**4.519**	**6.228**



2. Öğrenim Durumuna Göre Personel Dağılımı

Statüsü	İlkokul	Ortaokul	Lise	Önlisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Memur	10	26	224	503	895	214	14	1.886
Sözleşmeli Memur	-	-	-	1	-	-	-	1
Sözleşmeli Sanatçı	2	-	7	-	7	2	1	19
Danışman	-	-	-	-	7	-	-	7
Kadrolu İşçi	21	18	75	9	11	-	-	134
Şirket İşçisi	633	402	1.567	538	947	93	1	4.181
Toplam	**666**	**446**	**1.873**	**1.051**	**1.867**	**309**	**16**	**6.228**

3. Yaşa Göre Personel Dağılımı

Yaş-Grup	Memur	Danışman	Kadrolu İşçi	Tam Zamanlı Sözleşmeli Personel	Sözleşmeli Sanatçı	Şirket İşçisi	Toplam	
18-25	107	-	0	-	0	234	341	5%
26-35	383	-	1	-	0	1.301	1.685	27%
36-45	693	-	31	-	5	1.809	2.538	41%
46-55	418	3	94	1	11	708	1.235	20%
56-65	275	2	8	-	3	112	400	6%
65 yaş üstü	10	2	0	-	0	17	29	0%
Toplam	**1.886**	**7**	**134**	**1**	**19**	**4.181**	**6.228**	**100**

4. Personel Hareketleri

Statüsü	Yıl İçinde Göreve Başlayanlar								Yıl İçinde Görevden Ayrılanlar									
	01.01.2025	Nakil	Açıktan Atama	Sözleşmeli - Memuriyete Geç	Ücretsiz İzin Dönüşü	Mevsimli	Müstafi	Toplam	Nakil	Emekli	Vefat	İstifa	İş Bitimi (Mevsimlik)	İş Akdi Feshi	Deneme Süresi İçinde Fesih	Diğer Nedenler	Toplam	31.12.2024
Memur	1.739	49	168	-	-	-	-	217	26	33	5	4	-		2	-	70	1.886
Sözleşmeli Personel	1		-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-		-	-	0	1
Danışman	6		2	-	-	-	-	2	-	-	-	1	-		-	-	1	7
Sanatçı	19		-	-	-	-	-	0	-	1	-	-	-		-	-	1	19
Kadrolu İşçi	205		-	-	-	-	-	0	-	68	1	2	-		-	-	71	134
Şirket İşçisi	3.399		-	-	-	-	-	1.295	2	38	5	76	278	41	59	14	513	4.181
Toplam	5.370	49	170	0	0	0	0	1.514	28	140	11	83	278	43	59	14	656	6.228

5. Yıllara Göre

Yıllar	2021	2022	2023	2024	2025
Toplam	5.367	5.204	5.042	5.364	6.228

6. Personel Dağılımı

Birimler	Memur	T.Z. Sözleşmeli	Danışman	Kadrolu İşçi	Sanatçı	Şirket İşçisi	Genel Toplam
Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı	6	-	-	2	-	-	8
I. Hukuk Müşavirliği	25	-	-	-	-	12	39
İç Denetim Birim Başkanlığı	1	-	-	-	-	1	2
Özel Kalem Müdürlüğü	5	-	7	-	-	45	57
İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı	50	-	-	3	-	207	260
İştirakler Şube Müdürlüğü	1	-	-	-	-	1	2
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı	13	-	-	4	-	91	108
Genel Sekreterlik	1	-	-	1	-	5	7
Genel Sekreter Yardımcılığı (1)	36	-	-	-	-	1	37
Genel Sekreter Yardımcılığı (2)	2	-	-	-	-	-	2
Genel Sekreter Yardımcılığı (3)	1	-	-	-	-	2	3
Genel Sekreter Yardımcılığı (4)	1	-	-	-	-	2	3
Genel Sekreter Yardımcılığı (5)	1	-	-	-	-	-	1
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	12	-	-	-	-	12	24
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	47	-	-	24	-	426	497
Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı	57	-	-	2	-	33	92
Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı	13	-	-	-	-	19	32
Afet İşleri ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığı	15	-	-	1	-	22	38
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	64	-	-	2	-	51	117
İtfaiye Dairesi Başkanlığı	556	-	-	-	-	226	782
Zabıta Dairesi Başkanlığı	251	-	-	8	-	660	919
Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı	53	-	-	3	-	18	74
Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	14	-	-	-	-	105	119
Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı	74	-	-	19	-	337	430
Veteriner İşleri Dairesi Başkanlığı	25	-	-	1	-	66	92
Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı	57	-	-	8	-	366	431
Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	8	-	-	-	-	231	239
Kent Tarihi, Tanıtım ve Turizm Dairesi Başkanlığı	50	-	-	1	-	64	115
Kültür, Sanat ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı	31	-	-	11	19	208	269
Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	29	-	-	2	-	450	481
Fen İşleri Dairesi Başkanlığı	82	-	-	1	-	15	98
Ulaşım Dairesi Başkanlığı	143	-	-	37	-	407	587
Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı	12	-	-	-	-	6	18
İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı	58	-	-	1	-	44	103
Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı	55	-	-	3	-	11	69
Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığı	37	1	-	-	-	35	73
Genel Toplam	**1.886**	**1**	**7**	**134**	**19**	**4.181**	**6.228**

C5. Sunulan Hizmetler

1. PLANLAMA

- CBS Faaliyetleri
- Haritalama Faaliyetleri
- İmar Uygulama, İzin ve Denetimler
- Kamulaştırma Faaliyetleri
- Kentsel Dönüşüm
- Kentsel Tasarım Faaliyetleri
- Proje Çizim Faaliyetleri
- Sahil Planlama
- Şehir Planlama
- Ulaşım Planlama
- Yapı Kontrol Faaliyetleri
- Yeni Yeşil Alanların Yapımı

2. ULAŞIM

- Altyapı Koordinasyonu
- Bisiklet Yolları
- Engelli Hizmetleri
- Kentiçi Trafik Denetimleri
- Otopark
- Raylı Sistemler
- Şehir Planlama
- Toplu Ulaşım Hizmetleri
- Trafik Yönetimi
- Ulaşım Hizmet Planlaması
- Yol Yapım-Bakım ve Onarım

3. AFET

- Afet ve Acil Durumlara Müdahale Yönetimi
- Kentsel Risklerin Analizi
- Yangın Müdahale Araç ve Ekipmanları
- Yangın Önleme ve Denetim Faaliyetleri

4. ÇEVRE

- Atık Yönetimi
- Çevre Hizmetleri
- Enerji Yönetimi
- İlaçlama
- Kent Estetiği Faaliyetleri
- Mevcut Yeşil Alanların Bakımı
- Sahil Hizmetleri
- Sıfır Atık ve İklim Değişikliği
- Tesis ve Meydan Yapımı

5. KÜLTÜR-SPOR

- BTM Faaliyetleri
- Gençlere Yönelik Faaliyetler
- Kültür Tesis Yapımı
- Kültürel Miras Faaliyetleri
- Kültürel ve Sanatsal Etkinlikler
- Kütüphanecilik Hizmetleri
- Müzecilik Hizmetleri
- Restorasyon
- Spor Faaliyetleri
- Spor Tesis Yapımı

6. SOSYAL-SAĞLIK

- Bursa Kent Akademisi
- Engelli Hizmetleri
- Evde Hasta Bakım Hizmetleri
- Gıda ve İşyeri Denetimi
- Hayvanat Bahçesi Faaliyetleri
- Kadın ve Çocuklara Yönelik Faaliyetler
- Kent ve Toplum Düzeni
- Mezarlık Hizmetleri
- Sahipsiz Hayvanlara Yönelik Hizmetler
- Sosyal Tesis Yapımı
- Sosyal Yardım
- Yaşlılara Yönelik Hizmetler

7. KENT EKONOMİSİ

- Girişimcilik
- İstihdam
- Kırsal Kalkınma
- Meslek Edindirme
- Şehir Planlama
- Turizm Faaliyetleri

8. YÖNETİŞİM

- Akıllı Şehircilik Hizmetleri
- Basın Yayın Tanıtım Faaliyetleri
- Engelli Hizmetleri
- Hukuk İşleri
- İç Denetim Faaliyetleri
- Karar ve Belge Yönetimi
- Kent Konseyi Faaliyetleri
- Muhtarlık Hizmetleri
- Protokol ve Dış İlişkiler
- Sosyal Medya Yönetimi
- Strateji Yönetimi
- Süreç ve Proje Yönetimi
- Rehberlik Teftiş Faaliyetleri
- Temsil Ağırlama
- Vatandaş ve Paydaş İlişkileri Yönetimi

9. KURUMSAL YÖNETİM

- Bilgi İşlem Faaliyetleri
- Bilgi ve İletişim Faaliyetleri
- Bütçe Yönetimi
- CBS Faaliyetleri
- Emlak Yönetimi
- Finansman Yönetimi
- Hibe Projeleri
- İnsan Kaynakları Yönetimi
- İSG Faaliyetleri
- Kaynak Optimizasyonu
- Kurum İçi Destek Faaliyetleri
- Makine Bakım-Onarım
- Taşınır Yönetimi
- Taşıt Yönetimi
- Tedarik Yönetimi
- Yazılım ve Bilişim Faaliyetleri
- Eğitim Faaliyetleri



C6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Büyükşehir belediye başkanı, büyükşehir belediye idaresinin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisidir. Büyükşehir belediye başkanı, ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre büyükşehir belediyesi sınırları içindeki seçmenler tarafından doğrudan seçilir.

Büyükşehir belediye başkanı; belediye teşkilatının en üst amiri olarak belediye teşkilâtını sevk ve idare etmek, beldenin ve belediyenin hak ve menfaatlerini korumak, belediyeyi stratejik plâna uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi hazırlamak ve uygulamak, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini belirlemek, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak, büyükşehir belediye meclisi ve encümenine başkanlık etmek, bu organların kararlarını uygulamak, kanunla büyükşehir belediyesine verilen görev ve hizmetlerin etkin ve verimli bir şekilde uygulanabilmesi için gerekli önlemleri almak, büyükşehir belediyesinin ve bağlı kuruluşları ile işletmelerinin etkin ve verimli yönetilmesini sağlamak, büyükşehir belediyesi ve bağlı kuruluşları ile işletmelerinin bütçe tasarılarını, bütçe üzerindeki değişiklik önerilerini ve bütçe kesin hesap cetvellerini hazırlamak, büyükşehir belediyesinin hak ve menfaatlerini izlemek, alacak ve gelirlerinin tahsilini sağlamak, yetkili organların kararını almak şartıyla, büyükşehir belediyesi adına sözleşme yapmak, karşılıksız bağışları kabul etmek ve gerekli tasarruflarda bulunmak, mahkemelerde davacı veya davalı sıfatıyla ve resmî mercilerde büyükşehir belediyesini temsil etmek veya belediye ve bağlı kuruluş avukatlarına veya özel avukatlara temsil ettirmek, belediye personelini atamak, belediye ve bağlı kuruluşlarını denetlemek, gerektiğinde bizzat nikâh kıymak, diğer kanunların belediye başkanlarına verdiği görev ve yetkilerden büyükşehir belediyesi görevlerine ilişkin olan hizmetleri yerine getirmek ve yetkileri kullanmak, bütçede yoksul ve muhtaçlar için ayrılan ödeneği kullanmak, engellilerle ilgili faaliyetlere destek olmak üzere engelli merkezleri oluşturmakla görevlidir.

Büyükşehir belediye meclisi, büyükşehir belediyesinin karar organıdır ve ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre seçilen üyelerden oluşur. Büyükşehir belediye başkanı büyükşehir belediye meclisinin başkanı olup, büyükşehir içindeki diğer belediyelerin başkanları, büyükşehir belediye meclisinin doğal üyeleridir.

Büyükşehir ilçe belediye meclisleri ile bunların çalışma usul ve esaslarına ilişkin diğer hususlarda Belediye Kanunu hükümleri uygulanır. Büyükşehir belediye meclisi, her ayın ikinci haftası önceden meclis tarafından belirlenen günde mutat toplantı yerinde toplanır. Bütçe görüşmesine rastlayan toplantı süresi en çok yirmi, diğer toplantıların süresi en çok beş gündür. Meclis kendi belirleyeceği bir ay tatil yapabilir. Mutat toplantı yeri dışında toplanılmasının zorunlu olduğu durumda üyelere önceden bilgi vermek kaydıyla belediye hudutları dâhilinde meclis başkanının belirlediği yerde toplantı yapılır. Ayrıca, toplantının yeri ve zamanı mutat usullerle belde halkına duyurulur. Büyükşehir belediye başkanı, acil durumlarda lüzum görmesi halinde belediye meclisini bir yılda üç defadan fazla olmamak ve her toplantı bir birleşimi geçmemek üzere toplantıya çağırır. Olağanüstü toplantı çağrısı ve gündem en az üç gün önceden meclis üyelerine yazılı olarak duyurulur ve ayrıca mutat usullerle ilan edilir. Olağanüstü toplantılarda çağrıyı gerektiren konuların dışında hiçbir konu görüşülemez.

Büyükşehir belediye encümeni, belediye başkanının başkanlığında, belediye meclisinin her yılın ilk olağan toplantısında kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği beş üye ile biri genel sekreter, biri malî hizmetler birim amiri olmak üzere belediye başkanının her yıl birim amirleri arasından seçeceği beş üyeden oluşur. Belediye başkanının katılamadığı toplantılarda, encümen toplantılarına genel sekreter başkanlık eder.

Büyükşehir belediyesi teşkilâtı; norm kadro esaslarına uygun olarak genel sekreterlik, daire başkanlıkları ve müdürlüklerden oluşur. Birimlerin kurulması, kaldırılması veya birleştirilmesi büyükşehir belediyesi meclisinin kararı ile olur. Hizmetlerin etkili ve verimli bir şekilde yürütülebilmesi için, genel sekretere yardımcı olmak üzere, norm kadroya uygun olarak genel sekreter yardımcısı atanabilir. Büyükşehir belediyesinde hizmetlerin yürütülmesi belediye başkanı adına onun direktifi ve sorumluluğu altında mevzuat hükümlerine, belediyenin amaç ve politikalarına, stratejik plânına ve yıllık programlarına uygun olarak genel sekreter ve yardımcıları tarafından sağlanır. Genel sekreter, belediye başkanının teklifi üzerine Çevre ve Şehircilik Bakanı tarafından atanır. Büyükşehir belediyesi personeli büyükşehir belediye başkanı tarafından atanır. Personelden müdür ve üstü unvanlı olanlar ilk toplantıda büyükşehir belediye meclisinin bilgisine sunulur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ve 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi uyarınca Bakanlar Kurulu tarafından çıkarılan "Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" te öngörülen belediyeler dâhil kamu kurum ve kuruluşlarının oluşturacağı strateji geliştirme birimlerinin stratejik yönetim ve performans yönetimi ile mali hizmetler kapsamında yürüteceği fonksiyonlar Bursa Büyükşehir Belediyesi'nde Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, stratejik yönetim ve planlama ile ilgili olarak stratejik plan, performans programı, faaliyet

raporlarının hazırlanması ile iç kontrol faaliyetleri Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, muhasebe, kesin hesap, bütçe ve ön mali kontrol işlemleri, gelirlerin tahakkuk ettirilmesi ile takip ve tahsil işlemleri ise Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

5018 sayılı Kanun'un 63. maddesi "İç denetim, kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile malî işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir." denilmektedir. Kurumumuzda, 1 İç Denetçi görev yapmaktadır. İç denetim faaliyetleri kapsamında iç denetim raporları belli periyotlarda İç Denetim Koordinasyon Kurulu'na gönderilmektedir.

5018 sayılı Kanun'un 55. maddesine göre İç Kontrol; "İdarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür." şeklinde tanımlanmıştır. Aynı kanunun 56. maddesinde İç Kontrolün amacı; "Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini, kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak" olarak belirlenmiştir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole ilişkin Usul ve Esaslarda belirtildiği üzere üst yönetici, mali hizmetler birimi ve harcama yetkilileri iç kontrol sisteminin temel organlarını oluşturmakla beraber, iç kontrol sistemi idarede mali ve mali olmayan tüm işlemleri ve bu işlemler sürecinde yer alan tüm görevlileri kapsamaktadır.

Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan ve 26.12.2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği" ile kamu idarelerinde iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla 18 standart ve bu standartlar için gerekli 79 genel şart belirlenmiş bulunmaktadır. Kurumumuz bünyesinde belirlenen standart ve şartlar doğrultusunda İç Kontrol Sistemi kurulması çalışmalarına 22.04.2009 tarihinde başlanmıştır.

2024 yılında 2023-2024 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının uygulanmasına devam edilmiş ve 2023 yılına ait 1. dönem izleme raporu oluşturulmuştur.

Ön Mali Kontrol

Mali Kontrol Şube Müdürlüğü Bursa Büyükşehir Belediye Meclisi'nin 2012/119 Esas ve 220 karar numarası ile kurulmuş ve 09.04.2012 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. 20.02.2015 tarihli 2015/149 esas ve 397 karar numaralı Bursa Büyükşehir Belediye Meclis kararı ile Mali Kontrol Şube Müdürlüğü kaldırılarak görevleri Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü'ne devredilmiştir. Bursa Büyükşehir Belediye Meclisi'nin 21.06.2019 tarih ve 2019/333 Esas ve 742 karar numarası ile Bütçe ve Mali Kontrol Şube Müdürlüğü kurulmuş ön mali kontrol işlemleri bu müdürlük tarafından yerine getirilmiştir. 2024 yılında ise, Bursa Büyükşehir Belediye Meclisi'nin 12.09.2024 tarih ve 841 karar numarası ile Mali Kontrol Şube Müdürlüğü kurularak bu tarihten itibaren ön mali kontrol işlemleri Mali Kontrol Şube Müdürlüğü tarafından yürütülmüştür.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55, 56, 57 ve 58. maddelerine dayanılarak, 31.12.2005 tarih ve 26040 (3. Mükerrer) sayılı Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların tanımlar başlıklı 3. maddesinde ön mali kontrol: "İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerinin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrol" şeklinde tanımlanmıştır.

Söz konusu esasların ön mali kontrolün kapsamı başlıklı 10. maddesinde; "Ön mali kontrol görevi, idarelerin yönetim sorumluluğu çerçevesinde, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi tarafından yerine getirilir. Ön mali kontrol, harcama birimleri tarafından yapılan kontroller ile mali hizmetler birimi tarafından yapılan kontrollerden oluşur. Mali hizmetler birimi tarafından yapılacak ön mali kontrol, usul ve esaslarda belirtilen kontroller ile idarelerce yapılacak düzenlemeler çerçevesinde bu birim tarafından yapılması öngörülen kontrollerden meydana gelir" şeklinde belirlenmiştir.

Ön mali kontrol işlemleri çerçevesinde; 2025 yılı içerisinde, 622 adet ödeme öncesi geçici ve kesin hakediş raporu kontrolü, 60 adet ihale öncesi işlem dosyası, 3 adet gelir getirici işler ihale öncesi işlem dosyası, 86 adet sözleşme öncesi işlem dosyasının kontrolü sağlanmıştır. Bununla birlikte, 34 adet ödeme öncesi hata/eksik formu düzenlenmiş ve görüş yazıları hazırlanmıştır.

Amaç ve Hedefler

A. Temel Politikalar ve Öncelikler

B. İdarenin Amaç, Hedefleri, Faaliyetleri ve Gerçekleşme Durumları

C. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları İle Hedeflerin İlişkisi

A. Temel Politikalar ve Öncelikler

İdaremizin temel politika ve öncelikleri; başta Kalkınma Planları, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, Orta Vadeli Program ve bölgesel kalkınma planlarına uyumlu olarak 2025–2029 Bursa Büyükşehir Belediyesi Stratejik Planı ve Performans Programı doğrultusunda belirlenmiştir.
Bu çerçevede temel odak noktası; belirlenen stratejik amaç ve hedeflerin etkin, verimli ve sürdürülebilir biçimde hayata geçirilmesi olmuştur.
Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin kurumsal yönetim anlayışı; çevreye ve tüm canlılara değer veren, şeffaf, güvenilir ve hesap verebilir, yenilikçi ve çözüm odaklı bir yaklaşımla şekillenmektedir. Katılımcılık ve ortak akıl ilkeleri doğrultusunda; tüm paydaşların karar alma süreçlerine dâhil edildiği, insan odaklı ve kapsayıcı bir kent yönetimi benimsenmektedir. Akıllı şehir uygulamaları ve veriye dayalı yönetim anlayışıyla hizmetlerin etkinliği ve görünürlüğü artırılırken, sosyal belediyecilik anlayışı çerçevesinde eşitlik, adalet ve dayanışma esas alınmaktadır. Bu bütüncül yaklaşım doğrultusunda, tüm hizmet süreçlerinde sürdürülebilirlik ve kamu yararı temel ilke olarak gözetilmektedir.
Bu kapsamda idarenin hizmet sunduğu alanlar, kentin mevcut ihtiyaçları, gelecek vizyonu ve stratejik öncelikleri doğrultusunda aşağıda yer aldığı şekilde belirlenmiş ve önceliklendirilmiştir.

HA1. PLANLAMA

Bursa Büyükşehir Belediyesi, planlama hizmetlerinde kentin doğal, tarihi ve kültürel mirasını koruyan, sürdürülebilir ve dirençli kentleşmeyi esas alan bir yaklaşımı temel politika olarak benimser.

Kentin uzun vadeli gelişimini yönlendirmek amacıyla Vizyon 2050 Strateji Belgesi doğrultusunda üst ve alt ölçekli mekânsal planlar hazırlanır ve güncellenir. Nazım imar planları ile ilçe belediyeleri arasındaki planlama uyumu sağlanarak planlı ve dengeli kentleşme desteklenir. Sosyal donatı alanlarının sayısı ve niteliği artırılarak kentsel yaşam kalitesinin yükseltilmesi önceliklendirilir. Afet risklerini ve çevresel olumsuzlukları azaltmaya yönelik kentsel dönüşüm, sağlıklaştırma ve mekânsal rehabilitasyon uygulamaları bütüncül bir anlayışla yürütülür.

Haritacılık ve coğrafi bilgi sistemleri altyapısı güçlendirilerek veriye dayalı planlama süreçleri geliştirilir. Ana ulaşım aksları ve kamusal alanlarda kentsel tasarım ve kent estetiğini artıran uygulamalara öncelik verilir.

Planlama kararlarının uygulanması, denetlenmesi ve izlenmesi etkin şekilde yürütülerek kentin risklere karşı daha dirençli ve yaşanabilir hale getirilmesi sağlanır.

HA2. ULAŞIM

Bursa Büyükşehir Belediyesi, ulaşım hizmetlerinde akıllı ve yenilikçi çözümlerden yararlanarak sürdürülebilir, güvenli, konforlu ve erişilebilir bir ulaşım sistemi oluşturmayı temel politika olarak benimser.

Kent genelinde ulaşım altyapısının güçlendirilmesine yönelik olarak yol, kavşak, köprü, yaya ve bisiklet yolları ile otopark altyapısı bütüncül bir yaklaşımla geliştirilir. Toplu taşıma sistemleri önceliklendirilerek raylı sistemler, lastik tekerlekli toplu taşıma, deniz ulaşımı ve kablolu sistemler arasında entegrasyon sağlanır ve hizmet etkinliği artırılır.

Ulaşım Koordinasyon Merkezi (UKOME) aracılığıyla ulaşım ve trafik kararlarının koordineli, veriye dayalı ve etkin şekilde alınması sağlanır. Akıllı ulaşım sistemleri, trafik yönetim ve kontrol merkezleri, sinyalizasyon ve izleme teknolojileri yaygınlaştırılarak araç ve yaya güvenliği artırılır.

Engelli, yaşlı ve hareket kısıtlılığı bulunan bireylerin ulaşım hizmetlerine eşit erişimini sağlayan düzenlemelere öncelik verilir. Organize sanayi bölgeleri, üniversite kampüsleri ve yoğun nüfuslu alanlara yönelik toplu taşıma bağlantıları güçlendirilerek kent içi ve şehirlerarası ulaşım entegrasyonu desteklenir.

Merkezi yönetim ve ilgili kurumlarla işbirliği içinde ulusal ve yerel ulaşım planları arasında uyum sağlanarak ulaşım hizmetlerinde verimlilik ve sürdürülebilirlik artırılır.

HA3. AFET

Bursa Büyükşehir Belediyesi, afet ve acil durum hizmetlerinde can ve mal kayıplarını en aza indirmeyi hedefleyen, etkin müdahale ve güçlü koordinasyonu esas alan bir yaklaşımı temel politika olarak benimser.

Afet ve acil durumlara hazırlık, müdahale ve iyileştirme süreçlerinde ilgili kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve gönüllü paydaşlarla iş birliği ve koordinasyon mekanizmaları güçlendirilir. İl genelinde yangın, sel, fırtına ve benzeri afetlere yönelik risk azaltma ve müdahale kapasitesinin artırılmasına öncelik verilir. İtfaiye teşkilatının araç, ekipman, personel ve eğitim altyapısı geliştirilerek hizmet kapasitesi ve operasyonel performansı artırılır. Afet anında hızlı ve etkin müdahale sağlamak amacıyla acil durum yönetim süreçleri sürekli olarak güncellenir ve izlenir.
Yaz aylarında kıyı alanlarında cankurtaran hizmetleri etkin şekilde yürütülerek deniz kazalarına karşı önleyici

tedbirler alınır. Kış aylarında baca gazı zehirlenmeleri ve olumsuz hava koşullarına bağlı risklere karşı bilgilendirme, denetim ve müdahale faaliyetleri sürdürülerek toplumun afetlere karşı farkındalığı ve hazırlık düzeyi artırılır.

HA4. ÇEVRE

Bursa Büyükşehir Belediyesi, çevre hizmetlerinde sürdürülebilir ve çevre dostu yaklaşımlarla kentsel yaşam kalitesini artırmayı ve iklim değişikliğine uyum süreçlerini etkin şekilde yönetmeyi temel politika olarak benimser.

Kent genelinde sahil şeritleri, yeşil alanlar ve rekreasyon alanları planlı ve dengeli bir şekilde artırılarak "Yeşil Bursa" kimliğinin güçlendirilmesine öncelik verilir. Mevcut yeşil alanların niteliği peyzaj ve ekolojik tasarım ilkeleri doğrultusunda geliştirilir.

Hava kirliliği ve stratejik gürültü haritaları ile sanayi envanteri güncel tutularak çevresel karar alma süreçlerinde etkin şekilde kullanılır.

Katı atık yönetimi, geri kazanım ve atık bertaraf hizmetleri yenilikçi ve çevreye duyarlı uygulamalarla yürütülerek sürdürülebilir çevre yönetimi sağlanır. Evsel atık aktarma istasyonları, vahşi depolama alanlarının rehabilitasyonu ile tıbbi ve özel atıklara yönelik çalışmalar öncelikli olarak sürdürülür.

Deniz ve kıyı alanlarında temizlik faaliyetleri etkin biçimde yürütülerek deniz kirliliğinin önlenmesine yönelik tedbirler alınır.

Çevre zararlılarıyla mücadele çalışmaları kesintisiz sürdürülerek sağlıklı, temiz ve yaşanabilir bir kent ortamı oluşturulması hedeflenir.

HA5. KÜLTÜR - SPOR

Bursa Büyükşehir Belediyesi, kentin kimliğini ve tanınırlığını güçlendiren bilim, kültür, sanat ve spor faaliyetlerini yaygınlaştırmayı temel politika olarak benimser.

Ulusal ve uluslararası ölçekte festival, konser, tiyatro, sergi, panel ve benzeri kültürel etkinlikler düzenlenerek kentin kültürel görünürlüğü ve erişilebilirliği artırılır.

Bursa Şehir Tiyatrosu başta olmak üzere kültür ve sanat kurumlarının kurumsal kapasitesi güçlendirilerek sürdürülebilir kültürel üretim desteklenir.

Kentin somut ve somut olmayan kültürel mirasının korunması, araştırılması ve gelecek nesillere aktarılmasına yönelik çalışmalar öncelikli olarak sürdürülür.
UNESCO Dünya Miras Listesi'nde yer alan alanların korunması ve tanıtımına yönelik faaliyetler yürütülürken, yeni alanların listeye dahil edilmesine yönelik çalışmalar desteklenir.

Kültür ve sanat merkezleri, kütüphaneler ve müzeler aracılığıyla toplumun tüm kesimlerinin kültürel yaşama katılımı teşvik edilir.

Gençlik ve spor faaliyetleri yaygınlaştırılarak fiziksel ve sosyal gelişimi destekleyen, her yaş ve kesime erişilebilir spor altyapısı ve organizasyonları hayata geçirilir.

Kültür, sanat ve spor alanlarında paydaş işbirlikleri güçlendirilerek kentin sosyal yaşamına bütüncül katkı sağlanır.

HA6. SOSYAL - SAĞLIK

Bursa Büyükşehir Belediyesi, sağlık ve sosyal hizmetlerde sosyal adalet, fırsat eşitliği ve hak temelli yaklaşımı esas alarak toplumun tüm kesimlerine erişilebilir ve kapsayıcı hizmet sunmayı temel politika olarak benimser.

Kadın-erkek eşitliğini destekleyen savunuculuk faaliyetleri geliştirilerek kadına yönelik şiddetle mücadele, kadınların sosyal ve ekonomik yaşama katılımı ve güçlenmesi desteklenir.

Çocuk, genç, yaşlı ve özel gereksinimli bireyler başta olmak üzere kırılgan grupların sosyal olanaklardan eşit şekilde yararlanmasını sağlayacak koruyucu ve önleyici sosyal hizmetler yaygınlaştırılır.

Çocuk hakları temelinde çocukların fiziksel, sosyal ve psikolojik iyilik halini geliştirmeye yönelik çalışmalar öncelikli olarak yürütülür.

İnsan, hayvan ve çevre sağlığını bütüncül bir yaklaşımla ele alan "Tek Sağlık" anlayışı doğrultusunda güvenli ve erişilebilir sağlık hizmetleri sunularak kentsel yaşam kalitesi artırılır. Ayrıca sahipsiz hayvanlara yönelik kısırlaştırma, aşılama ve tedavi hizmetleri sürdürülerek halk sağlığı korunmakta; hayvanat bahçesi ve benzeri alanlar aracılığıyla doğa ve hayvan sevgisinin geliştirilmesine katkı sağlanmaktadır.

Sosyal, eğitim, sağlık, spor ve dini tesislerin yapım, bakım ve onarım hizmetleri il genelinde etkin şekilde yürütülürken mezarlık ve defin hizmetlerinde süreklilik sağlanır.

Kent ve toplum düzeninin korunmasına yönelik olarak çevre, esenlik, trafik, gıda güvenliği, kent estetiği ve kamusal alan kullanımı alanlarında denetim süreçleri güçlendirilir; uygulamaların etkinliği artırılarak düzenli, güvenli ve yaşanabilir bir kent ortamı oluşturulması hedeflenir.

HA7. KENT EKONOMİSİ

Bursa Büyükşehir Belediyesi, kentin ekonomik yapısını güçlendirmek, çeşitlendirmek ve sürdürülebilir

kılmak amacıyla; turizm, tarım, istihdam ve girişimcilik alanlarında bütüncül ve katılımcı bir yaklaşım benimsemektedir. Kentin sahip olduğu tarihsel, kültürel, doğal ve tarımsal potansiyelin etkin şekilde değerlendirilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır.
Bu kapsamda Bursa'nın ulusal ve uluslararası ölçekte tanıtımının güçlendirilmesi amacıyla yurtiçi ve yurtdışı turizm fuarlarına katılım sağlanması, alternatif turizm türlerinin geliştirilmesi ve turizm gelirlerinin kente yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Kültür, doğa, sağlık ve gastronomi turizmi başta olmak üzere turizm çeşitliliğinin artırılması yoluyla kentin turizmden aldığı payın yükseltilmesi amaçlanmaktadır.
Tarım sektöründe ise; üretimden pazarlamaya kadar tüm süreçleri kapsayan planlı bir yaklaşım benimsenerek, tarımsal örgütlenmenin güçlendirilmesi, üreticilerin bilgi ve teknolojiye erişiminin artırılması ve tarımsal verimlilik ile ürün kalitesinin yükseltilmesi önceliklendirilmiştir. Mekanizasyon, tesisleşme ve katma değerli üretime yönelik yatırımlar desteklenerek üreticilerin gelir düzeyinin artırılması ve kırsal kalkınmanın güçlendirilmesi hedeflenmektedir.
İstihdamın artırılması ve nitelikli iş gücünün oluşturulması amacıyla; mesleki eğitim, beceri geliştirme ve girişimcilik destekleri hayata geçirilerek, özellikle gençler ve kadınlar başta olmak üzere toplumun farklı kesimlerinin ekonomik hayata katılımı teşvik edilmektedir. Girişimcilik ekosisteminin desteklenmesiyle yerel ekonominin dayanıklılığının artırılması amaçlanmaktadır.
Bu doğrultuda Bursa Büyükşehir Belediyesi, ekonomik büyümeyi sosyal denge, çevresel sürdürülebilirlik ve kamu yararı ilkeleri çerçevesinde destekleyerek, kent ekonomisinin dirençli ve kapsayıcı bir yapıya kavuşmasını hedeflemektedir.

HA8. YÖNETİŞİM

Bursa Büyükşehir Belediyesi, yönetişim alanında; katılımcılık, şeffaflık, hesap verebilirlik ve etkinlik ilkelerini esas alan bir yönetim anlayışıyla yerel hizmetlerin kalitesini ve kurumsal kapasitesini artırmayı temel politika olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda, demokratik katılımı güçlendiren, paydaş odaklı ve sürdürülebilir yönetişim modellerinin geliştirilmesi önceliklendirilmiştir.

Belediye hizmetlerinde veriye dayalı karar alma süreçlerinin yaygınlaştırılması amacıyla; kurumsal bilgi sistemleri, dijital dönüşüm uygulamaları, açık veri altyapıları ve performans izleme–değerlendirme mekanizmaları güçlendirilecektir. Stratejik planlama, bütçeleme ve hizmet sunumu süreçlerinde ölçülebilir göstergelere dayalı yönetim anlayışı esas alınarak kaynakların etkin ve verimli kullanımı sağlanacaktır.

Vatandaşlar, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, akademik çevreler ve özel sektör başta olmak üzere tüm paydaşların karar alma süreçlerine aktif katılımını sağlayacak danışma, istişare ve ortak akıl mekanizmaları geliştirilecek; katılımcı yönetim kültürü kurumsal yapının temel unsurlarından biri haline getirilecektir.

Kurum içi ve kurumlar arası koordinasyonun artırılması amacıyla dijital platformlar, entegre yönetim sistemleri ve iş birliği modelleri yaygınlaştırılacak; belediye birimleri arasında bilgi paylaşımı ve süreç uyumu güçlendirilecektir. Hizmet sunumunda şeffaflık ve hesap verebilirliği artırmak amacıyla düzenli raporlama, izleme ve kamuoyu bilgilendirme süreçleri etkin bir şekilde işletilecektir.

Paydaş geri bildirimlerinin sistematik olarak toplanması, analiz edilmesi ve hizmet iyileştirme süreçlerine entegre edilmesi sağlanarak, vatandaş memnuniyetinin artırılması ve hizmet kalitesinin sürekli geliştirilmesi hedeflenmektedir. Yerel demokrasiyi güçlendiren katılımcı mekanizmalar yaygınlaştırılarak, Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin yönetişim kapasitesi sürekli olarak geliştirilecektir.

HA9. KURUMSAL YÖNETİM

Bursa Büyükşehir Belediyesi, kurumsal yönetim alanında; mali ve mali olmayan tüm kaynaklarını bütüncül, sürdürülebilir ve performans odaklı bir anlayışla yönetmeyi temel politika olarak benimsemektedir. Bu kapsamda gelir ve gider yapısı, insan kaynakları, taşınır ve taşınmaz varlıklar, araç-gereç, tesisler, bilişim altyapısı ve teknolojik kapasite dâhil olmak üzere tüm kurumsal kaynakların etkin, verimli ve hesap verebilir şekilde yönetilmesi önceliklidir.

Belediyenin mali sürdürülebilirliğini güçlendirmek amacıyla; bütçe disiplini esas alınarak gider kalemlerinde tasarruf sağlayıcı uygulamalar geliştirilecek, öz gelirleri artırmaya yönelik yenilikçi ve çeşitlendirici stratejiler hayata geçirilecektir. Kaynak kullanımında performans esaslı bütçeleme yaklaşımı güçlendirilerek, kamu kaynaklarının etkili ve verimli kullanımı sağlanacaktır.

Kurumsal kaynakların mevcut durumunun analiz edilmesi, envanter yönetiminin güncellenmesi ve kaynakların hizmet öncelikleri doğrultusunda planlanması yoluyla, hizmet sunum kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir. Taşınır ve taşınmaz varlık yönetimi, lojistik süreçler ve bakım-onarım faaliyetleri bütüncül bir yaklaşımla ele alınarak kaynak kayıplarının önüne geçilecektir.

Dijital dönüşüm süreci kapsamında; veri yönetimi, bilişim altyapısı ve kurumsal bilgi sistemleri güçlendirilerek kurumsal hafızanın korunması ve geleceğe aktarılması sağlanacaktır. Güvenilir, hızlı ve entegre dijital sistemler aracılığıyla karar alma süreçlerinin desteklenmesi ve hizmet sunumunda etkinliğin artırılması hedeflenmektedir.

İnsan kaynakları yönetiminde ise stratejik yaklaşım benimsenerek; nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi, liyakat ve performans esaslı uygulamaların yaygınlaştırılması, eğitim ve yetkinlik artırıcı faaliyetlerle kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, organizasyonel hedeflerle uyumlu, esnek ve sürdürülebilir bir insan kaynakları yönetim sistemi tesis edilecektir.

B. İdarenin Amaç, Hedefleri

Bursa Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 yılı Stratejik Planı Bursa Büyükşehir Belediye Meclisinin 14.11.2024 tarih ve 1086 sayılı meclis kararı ile oy çokluğu ile kabul edilerek uygulamaya girmiştir.

2025-2029 Yılı Stratejik Planında 9 Hizmet Alanı, 9 Stratejik Amaç, 27 Stratejik Hedef ve 125 Performans Göstergesi belirlenmiştir.

Bursa Büyükşehir Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planının yıllık uygulama dilimlerinden olan 2025 Yılı Performans Programı Büyükşehir Belediye Meclisinin 25.11.2025 tarih ve 1506 sayılı meclis kararı ile kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. 2025 Yılı Faaliyet Raporu, 2025 Yılı Performans Programında yer alan hedeflerin raporlarını içermektedir.

2025-2029 Dönemi Stratejik Planı Strateji Haritası (Hizmet Alanı – Stratejik Amaç – Stratejik Hedef)

HA1. **PLANLAMA**

A1. Şehri Sürdürülebilir Planlama Yaklaşımıyla Güçlendirerek, Risklere Karşı Daha Dirençli Hale Getirmek
H1.1 Vizyon 2050 Strateji Belgesini Hazırlamak Ve Bu Çerçevede Mekansal Planlamaları Geliştirmek
H1.2 Sosyal Donatı Alanlarının Sayısını ve Kalitesini Sürdürülebilir Şekilde Artırmak
H1.3 Afet Risklerini Ve Çevresel Olumsuzlukları Azaltan Kentsel Dönüşüm Stratejileri Geliştirmek Ve Uygulamak.

HA2. **ULAŞIM**

A2. Akıllı Ve Yenilikçi Çözümlerle Daha Sürdürülebilir, Etkin, Verimli, Güvenli Ve Konforlu Ulaşım Hizmetleri Sunmak.
H2.1 Ulaşım Altyapısını Güçlendirmek
H2.2 Toplu Taşıma Ağını Geliştirmek Ve Etkinliğini Artırmak
H2.3 Akıllı Ulaşım Sistemlerini Yaygınlaştırarak Araç Ve Yaya Güvenliğini Artırmak

HA3. **AFET**

A3. Afet Ve Acil Durum Hizmetlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek Ve Koordinasyonu Güçlendirmek.
H3.1 Acil Durum Ve Afet Yönetimi Paydaşlarıyla Güçlü İşbirliği Ve Koordinasyon Mekanizmaları Geliştirerek, Kriz Yönetiminde Etkinliği Artırmak
H3.2 İtfaiye Hizmetlerinin Kapasitesini ve Performansını Artırmak

HA4. **ÇEVRE**

A4. Sürdürülebilir Ve Çevre Dostu Yaklaşımlarla Yeşil Alanları Artırmak Ve İklim Değişikliğine Uyum Süreçlerini Yönetmek
H4.1 Kent Ölçeğinde Sahil, Yeşil Alan ve Rekreasyon Alanları Oluşturmak ve Geliştirmek.
H4.2 Uzun Vadeli Ekolojik Dengeyi Sağlayan Ve Yenilikçi Yaklaşımlar İçeren Çevre Hizmetleri Sunmak

HA5. KÜLTÜR-SPOR

A5. Şehrin Kimliğine Ve Tanınırlığına Değer Katan; Bilim, Kültür, Sanat Ve Spor Faaliyetlerini Yaygınlaştırıp, Geliştirmek
H5.1 Ulusal Ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Kültür Ve Sanat Alanlarında Şehrin Bilinirliğini Artırmak, Farkındalığını Yükseltmek Ve Bu Alanlardaki Etkinliklerin Erişilebilirliğini Kolaylaştırmak.
H5.2 Kent Tarihini, Kültürel Ve Doğal Zenginliklerini Korumak, Geliştirmek Ve Gelecek Nesillere Aktarımını Sağlayan Çalışmaları Sürdürmek.
H5.3 Fiziksel Ve Sosyal Gelişimi Teşvik Etmek Için Gençlik Ve Spor Faaliyetlerini Yaygınlaştırmak Ve Her Kesime Ulaşılabilir Hale Getirmek

HA6. SOSYAL-SAĞLIK

A6. Sağlık Ve Sosyal Hizmetleri; Sosyal Adaleti Ve Fırsat Eşitliğini Gözeterek Toplumun İhtiyaçlarına Uygun Şekilde Sunmak.
H6.1 Kadın-Erkek Eşitliğini Destekleyen Hak Temelli Savunuculuk Faaliyetlerini Artırmak.
H6.2 Kırılgan Grupların Sosyal Olanaklardan Eşit Olarak Yararlanmasını Sağlamak.
H6.3 Çocuk Hakları Temelinde Çocukların İyilik Halini Geliştirmek.
H6.4 Güvenli ve Erişilebilir Tek Sağlık (İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığı) Hizmetleri İle Kentin Yaşam Kalitesini Artırmak.
H6.5 Toplumsal Ve Kentsel Düzenin İyileştirilmesine Yönelik Denetim Süreçlerini Geliştirmek Ve Uygulamaların Etkinliğini Artırmak

HA7. KENT EKONOMİSİ

A7. Kentin Ekonomik Büyümesini Desteklemek ve Çeşitlendirmek.
H7.1 Kentin Turizmden Aldığı Payı Artırmaya Yönelik Yerel, Ulusal Ve Uluslararası Düzeyde Faaliyetler Düzenlemek.
H7.2 İstihdamı Destekleyici Nitelikli İşgücü Oluşturmak ve Girişimcilik Ekosisteminin Oluşumunu Destekleyerek Kent Ekonomisine Katkı Sağlamak.
H7.3 Tarım Sektöründe Sunulan İyileştirici ve Geliştirici Hizmetleri Artırarak Yerel Ekonomiyi Desteklemek.

HA8. YÖNETİŞİM

A8. Katılımcı Yaklaşımlar Benimseyerek Yerel Hizmetlerin Etkinliğini Artırmak Ve Yönetişimi Güçlendirmek.
H8.1 Veriye Dayalı Karar Alma Süreçlerini Güçlendirerek Şeffaflık ve Hesap Verebilirliği Artırmak.
H8.2 Belediye Hizmetlerinde Paydaş İlişkilerini Güçlendirerek, Etkili Koordinasyon Ve İşbirliği Sağlamak.

HA9. KURUMSAL YÖNETİM

A9. Hizmet Ve Kaynak Yönetimini Optimize Ederek Kurumsal Performansı Artırmak.
H9.1 Kurumun Mali Yapısını Güçlendirmek.
H9.2 Kurumsal Kaynakları Etkin Yöneterek Verimliliğini Arttırmak.
H9.3 Dijitalleşme Yoluyla Kurumsal Hafızayı Geleceğe Taşıyarak, Veri Ve Bilişim Hizmetleri Yönetiminde Etkinlik, Verimlilik, Güvenirlilik Ve Hız Sağlamak
H9.4 Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimine Geçerek Organizasyonel Hedeflere Daha Etkili ve Uyumlu Şekilde Ulaşmak.



C. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Stratejik Hedeflerin İlişkisi




4 NİTELİKLİ EĞİTİM
5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ
6 TEMİZ SU VE SANİTASYON
10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI
11 SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR
12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM
16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR
17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR
Sürdürülebilir Kalkınma İçin
KÜRESEL AMAÇLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMACI	SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA HEDEFİ	STRATEJİK HEDEF
1 YOKSULLUĞA SON	**HEDEF 1.3.** Temel mal ve hizmetler de dâhil edilerek herkes için ulusal açıdan uygun sosyal koruma sistemleri ve önlemlerinin hayata geçirilmesi ve 2030'a kadar yoksul ve kırılgan durumdaki kişiler için önemli ölçüde korunma sağlanması	**H6.2** Kırılgan Grupların Sosyal Olanaklardan Eşit Olarak Yararlanmasını Sağlamak.
2 AÇLIĞA SON	**HEDEF 2.4.** 2030'a kadar sürdürülebilir gıda üretimi sistemlerinin güvence altına alınması ve üretimi ve üretkenliği artıran, ekosistemlerin sürdürülmesine yardımcı olan, iklim değişikliğine, aşırı hava koşullarına, kuraklığa, sellere ve diğer felaketlere uyum sağlama kapasitesini güçlendiren ve toprak kalitesini devamlı olarak artıran dayanıklı tarım uygulamalarının hayata geçirilmesi	**H7.3** Tarım Sektöründe Sunulan İyileştirici ve Geliştirici Hizmetleri Artırarak Yerel Ekonomiyi Desteklemek.
3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM	**HEDEF 3.4.** 2030'a kadar bulaşıcı olmayan hastalıklardan kaynaklanan erken ölümlerin, bu hastalıkların önlenmesi ve tedavisi yoluyla üçte bir oranında azaltılması ve akıl ve ruh sağlığının ve esenliğinin geliştirilmesi **HEDEF 10.3.** Ayrımcılığa dayalı yasaların, politikaların ve uygulamaların ortadan kaldırılması ve bu bağlamda uygun mevzuatın, politikaların ve eylemlerin desteklenmesi yoluyla eşit fırsatlar sunulması ve eşitsizliklerin azaltılması	**H6.4** Güvenli ve Erişilebilir Tek Sağlık (İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığı) Hizmetleri İle Kentin Yaşam Kalitesini Artırmak.
4 NİTELİKLİ EĞİTİM	**HEDEF 4.1.** 2030'a kadar bütün kız ve erkek çocuklarının ücretsiz, hakkaniyetli ve kaliteli bir ilköğretim ve ortaöğretimi tamamlamalarının ve böylece ilgili ve etkili öğrenme çıktılarının elde edilmesinin sağlanması **HEDEF 4.4.** 2030'a kadar istihdam, insana yakışır işlerde çalışma ve girişimciliğe yönelik teknik ve mesleki becerileri de kapsayan ilgili becerilere sahip gençlerin ve yetişkinlerin sayısının önemli ölçüde artırılması	**H7.2** İstihdamı Destekleyici Nitelikli İşgücü Oluşturmak ve Girişimcilik Ekosisteminin Oluşumunu Destekleyerek Kent Ekonomisine Katkı Sağlamak.Artırmak.
5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ	**HEDEF 5.5.** Kadınların siyasi, ekonomik ve sosyal hayatın karar verme süreçlerine tam ve etkin bir biçimde katılımlarının ve kadınlara karar verme mekanizmalarında, her düzeyde lider olabilmeleri için eşit fırsatlar tanınmasının güvence altına alınması	**H6.1** Kadın-Erkek Eşitliğini Destekleyen Hak Temelli Savunuculuk Faaliyetlerini Artırmak.
8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME	**HEDEF 8.9.** 2030'a kadar istihdam yaratan ve yerel kültür ve ürünlerini teşvik eden sürdürülebilir turizmin desteklenmesi için politikalar oluşturulması ve uygulanması **HEDEF 8.3.** Üretim faaliyetlerinin, insana yakışır istihdam yaratmanın, girişimciliğin, yaratıcılık ve yenilikçiliğin desteklendiği kalkınma odaklı politikaların desteklenmesi ve finansal hizmetlere erişim yoluyla mikro, küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin resmiyet kazanmalarının ve büyümelerinin teşvik edilmesi	**H7.1** Kentin Turizmden Aldığı Payı Artırmaya Yönelik Yerel, Ulusal Ve Uluslararası Düzeyde Faaliyetler Düzenlemek. **H7.2** İstihdamı Destekleyici Nitelikli İşgücü Oluşturmak ve Girişimcilik Ekosisteminin Oluşumunu Destekleyerek Kent Ekonomisine Katkı Sağlamak. **H7.3** Tarım Sektöründe Sunulan İyileştirici ve Geliştirici Hizmetleri Artırarak Yerel Ekonomiyi Desteklemek.
9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI	**HEDEF 9.4.** 2030'a kadar her ülkenin kendi kapasitesine uygun olarak harekete geçmesiyle, kaynakların daha verimli kullanımının artırılması ve temiz ve çevresel açıdan daha sağlam teknolojiler ve sanayi süreçlerinin daha çok benimsenmesi yoluyla altyapının ve güçlendirme sanayilerinin sürdürülebilir hale gelecek biçimde geliştirilmesi	**H4.2** Uzun Vadeli Ekolojik Dengeyi Sağlayan Ve Yenilikçi Yaklaşımlar İçeren Çevre Hizmetleri Sunmak
10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI	**HEDEF 10.2.** 2030'a kadar yaşa, cinsiyete, engelliliğe, ırka, etnik kökene, dine, ekonomik ya da başka bir statüye bakılmaksızın herkesin güçlendirilmesi ve sosyal, ekonomik ve siyasi olarak kapsanmasının desteklenmesi	**H5.3** Fiziksel Ve Sosyal Gelişimi Teşvik Etmek İçin Gençlik Ve Spor Faaliyetlerini Yaygınlaştırmak Ve Her Kesime Ulaşılabilir Hale Getirmek **H6.2** Kırılgan Grupların Sosyal Olanaklardan Eşit Olarak Yararlanmasını Sağlamak.

11 SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR 	**HEDEF 11.3.** 2030'a kadar bütün ülkelerde kapsayıcı ve sürdürülebilir kentleşmenin geliştirilmesi ve katılımcı, entegre ve sürdürülebilir insan yerleşimlerinin planlanması ve yönetilmesi için kapasitenin güçlendirilmesi	**H1.1** Vizyon 2050 Strateji Belgesini Hazırlamak Ve Bu Çerçevede Mekansal Planlamaları Geliştirmek **H1.2** Sosyal Donatı Alanlarının Sayısını ve Kalitesini Sürdürülebilir Şekilde Artırmak
	HEDEF 11.B. 2020'ye kadar kapsamaya, kaynak etkinliğine, iklim değişikliğine uyuma ve afetlere karşı dayanıklılığa yönelik entegre politikaları ve planları benimseyen ve uygulayan şehirlerin ve insan yerleşimlerinin sayısının önemli ölçüde artırılması ve Sendai Afet Riskini Azaltma Çerçeve Eylem Planı 2015-2030 doğrultusunda bütüncül bir afet risk yönetiminin her düzeyde geliştirilmesi ve uygulanması	**H1.3** Afet Risklerini Ve Çevresel Olumsuzlukları Azaltan Kentsel Dönüşüm Stratejileri Geliştirmek Ve Uygulamak. **H3.1** Acil Durum Ve Afet Yönetimi Paydaşlarıyla Güçlü İşbirliği Ve Koordinasyon Mekanizmaları Geliştirerek, Kriz Yönetiminde Etkinliği Artırmak **H3.2** İtfaiye Hizmetlerinin Kapasitesini ve Performansını Artırmak
	HEDEF 11.2. 2030'a kadar özellikle kırılgan durumda olan insanların, kadınların, çocukların, engellilerin ve yaşlıların ihtiyaçlarına özel önem gösterilerek, yol güvenliğinin geliştirilmesi, özellikle toplu taşıma sisteminin geliştirilmesiyle herkesin güvenli, uygun fiyatlı, erişilebilir ve sürdürülebilir ulaşım sistemlerine erişiminin sağlanması	**H2.1** Ulaşım Altyapısını Güçlendirmek **H2.2** Toplu Taşıma Ağını Geliştirmek Ve Etkinliğini Artırmak **H2.3** Akıllı Ulaşım Sistemlerini Yaygınlaştırarak Araç Ve Yaya Güvenliğini Artırmak
	HEDEF 11.7. 2030'a kadar özellikle kadınlar, çocuklar, yaşlılar ve engellilerin güvenli, kapsayıcı ve erişilebilir yeşil alanlara ve kamu alanlarına evrensel erişimlerinin güvence altına alınması	**H4.1** Kent Ölçeğinde Sahil, Yeşil Alan ve Rekreasyon Alanları Oluşturmak ve Geliştirmek.
	HEDEF 11.6. 2030'a kadar hava kalitesine ve belediye atık yönetimi ve diğer atık yönetimlerine özel önem göstererek kentlerin kişi başına düşen olumsuz çevresel etkilerinin azaltılması	**H4.2** Uzun Vadeli Ekolojik Dengeyi Sağlayan Ve Yenilikçi Yaklaşımlar İçeren Çevre Hizmetleri Sunmak
	HEDEF 11.4. Dünyanın kültürel ve doğal mirasının korunması ve gözetilmesi çabalarının artırılması	**H5.1** Ulusal Ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Kültür Ve Sanat Alanlarında Şehrin Bilinirliğini Artırmak, Farkındalığını Yükseltmek Ve Bu Alanlardaki Etkinliklerin Erişilebilirliğini Kolaylaştırmak. **H5.2** Kent Tarihini, Kültürel Ve Doğal Zenginliklerini Korumak, Geliştirmek Ve Gelecek Nesillere Aktarımını Sağlayan Çalışmaları Sürdürmek.
	HEDEF 11.3.2030'a kadar bütün ülkelerde kapsayıcı ve sürdürülebilir kentleşmenin geliştirilmesi ve katılımcı, entegre ve sürdürülebilir insan yerleşimlerinin planlanması ve yönetilmesi için kapasitenin güçlendirilmesi" bunu yazabiliriz. Çok uymuyor ama sürdürülebilir kentleşmede düşünebiliriz.	**H6.5** Toplumsal Ve Kentsel Düzenin İyileştirilmesine Yönelik Denetim Süreçlerini Geliştirmek Ve Uygulamaların Etkinliğini Artırmak
13 İKLİM EYLEMİ 	**HEDEF 13.1.** İklimle ilgili tehlikelere ve doğal afetlere karşı dayanıklılığın ve uyum kapasitesinin bütün ülkelerde güçlendirilmesi	**H1.3** Afet Risklerini Ve Çevresel Olumsuzlukları Azaltan Kentsel Dönüşüm Stratejileri Geliştirmek Ve Uygulamak. **H3.1** Acil Durum Ve Afet Yönetimi Paydaşlarıyla Güçlü İşbirliği Ve Koordinasyon Mekanizmaları Geliştirerek, Kriz Yönetiminde Etkinliği Artırmak
	HEDEF 13.2. İklim değişikliğiyle ilgili önlemlerin ulusal politikalara, stratejilere ve planlara entegre edilmesi	**H4.2** Uzun Vadeli Ekolojik Dengeyi Sağlayan Ve Yenilikçi Yaklaşımlar İçeren Çevre Hizmetleri Sunmak
15 KARASAL YAŞAM 	**HEDEF 15.1.** İklim değişikliğiyle ilgili önlemlerin ulusal politikalara, stratejilere ve planlara entegre edilmesi	**H4.1** Kent Ölçeğinde Sahil, Yeşil Alan ve Rekreasyon Alanları Oluşturmak ve Geliştirmek.
16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR 	**HEDEF 16.6.** Her düzeyde etkili, hesap verebilir ve şeffaf kurumlar kurulması	**H8.1** Veriye Dayalı Karar Alma Süreçlerini Güçlendirerek Şeffaflık ve Hesap Verebilirliği Artırmak. **H9.1** Kurumun Mali Yapısını Güçlendirmek. **H9.2** Kurumsal Kaynakları Etkin Yöneterek Verimliliğini Arttırmak. **H9.3** Dijitalleşme Yoluyla Kurumsal Hafızayı Geleceğe Taşıyarak, Veri Ve Bilişim Hizmetleri Yönetiminde Etkinlik, Verimlilik, Güvenirlilik Ve Hız Sağlamak **H9.4** Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimine Geçerek Organizasyonel Hedeflere Daha Etkili ve Uyumlu Şekilde Ulaşmak.
	HEDEF 16.7. Her düzeyde duyarlı, kapsayıcı, katılımcı ve temsil edici karar verme mekanizmalarının oluşturulması	**H8.2** Belediye Hizmetlerinde Paydaş İlişkilerini Güçlendirerek, Etkili Koordinasyon Ve İşbirliği Sağlamak.

Faaliyetlere İlişkin
Bilgi ve
Değerlendirmeler

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
3. Mali Denetim Sonuçları

B. Performans Bilgileri

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri
2. Performans Sonuçları Tablosu
3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

A. Mali Bilgiler

A1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2025 Mali Yılı Belediyemiz Bütçesi; 36.500.000.000 ₺ gider bütçesi, 36.500.000.000 ₺ gelir bütçesi olarak öngörülmüştür.

2025 Yılı Gelir Bütçesine İlişkin Açıklamalar

Ekonomik Kodu	Açıklama	Bütçe		Gerçekleşme		Gerçekleşme Oranı (%)
		Tutar (₺)	Toplam İçindeki Payı (%)	Tutar (₺)	Toplam İçindeki Payı (%)	
01	Vergi Gelirleri	₺210.000.000	0,58%	₺104.464.131	0,36%	49,74%
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	₺2.710.000.000	7,42%	₺2.306.264.657	7,86%	85,10%
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	₺780.000.000	2,14%	₺50.154.646	0,17%	6,43%
05	Diğer Gelirler	₺29.722.000.000	81,43%	₺26.636.869.087	90,78%	89,62%
06	Sermaye Gelirleri	₺3.128.000.000	8,57%	₺293.522.201	1,00%	9,38%
09	Red ve İadeler(-)	-₺50.000.000	-0,14%	-₺48.390.087	-0,16%	96,78%
Toplam		**₺36.500.000.000**	**100,00%**	**₺29.342.884.635**	**100%**	**80,39%**

2025 mali yılında gelir bütçemiz 36.500.000.000 ₺ tahmin edilmiştir. %80,39'luk bir gerçekleşme ile gelirlerimiz 29.342.884.635 ₺'ye ulaşmıştır. Gelir bütçesinin sınıflandırma bazında analizleri aşağıdaki gibidir:

Vergi Gelirleri için 210.000.000 ₺ gelir tahmininde bulunulmuş olup, %49,74'lük oranla 104.464.131 ₺ olarak gerçekleşme sağlanmıştır. Bu gelir kaleminin toplam gelir bütçe gerçekleşmesi içindeki payı % 0,36'dır. Vergi Gelirlerinin; %60,51'i 63.207.509,12 ₺ ile "Dâhilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri"nden, %39,49 'u 41.256.622,03 ₺ ile "Harçlar" dan oluşmaktadır. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri için 2.710.000.000 ₺ gelir tahmininde bulunulmuş olup, %85,10'luk oranla 2.306.264.657 ₺ olarak gerçekleşme sağlanmıştır. Bu gelir kaleminin toplam gelir bütçe gerçekleşmesi içindeki payı %7,86'dır.

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin; %69,83'ü 1.610.514.857,83 ₺ ile "Mal ve Hizmet Satış Gelirleri" nden, %12,19 'u 281.234.528,75 ₺ ile "Kurumlar Hasılatı" ndan, %1,35 'i 31.093.575,93 ₺ "Kurumlar Kârları"ndan ve %16,63 'ü 383.421.694,56 ₺ ile "Kira Gelirleri"nden oluşmaktadır.

Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler için 780.000.000 ₺ gelir tahmininde bulunulmuş olup, %6,43'lük oranla 50.154.646 ₺ olarak gerçekleşme sağlanmıştır. Bu gelir kaleminin toplam gelir bütçe gerçekleşmesi içindeki payı % 0,17'dir.

Alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirlerin; %20,61 'i 10.336.494,31 ₺ ile "Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar" dan , %76,24 'ü 38.239.984,85 ₺ ile "Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar" dan ve %3,15 'i 1.578.166,53 ₺ ile "Proje Yardımları" ndan oluşmaktadır.

Diğer Gelirler için 29.722.000.000 ₺ gelir tahmininde bulunulmuş olup, %89,62'lik oranla 26.636.869.087 ₺ olarak gerçekleşme sağlanmıştır. Bu gelir kaleminin toplam gelir bütçe gerçekleşmesi içindeki payı % 90,78'dir.

Diğer Gelirlerin; %0,88'i 233.491.062,14 ₺ ile "Faiz Gelirleri" nden, %97,62 'si 26.004.039.189,62 ₺ ile "Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar" dan, %0,65 'i 173.780.883,63 ₺ ile "Para Cezaları" ndan ve %0,85 'i 225.557.951,93 ₺ ile "Diğer Çeşitli Gelirler" den oluşmaktadır.

Sermaye Gelirleri için 3.128.000.000 ₺ gelir tahmininde bulunulmuş olup, %9,38'lik oranla 293.522.201 ₺ olarak gerçekleşme sağlanmıştır. Bu gelir kaleminin toplam gelir bütçe gerçekleşmesi içindeki payı % 1,00'dır. Sermaye Gelirlerinin; %98,16 'sı 288.129.089,36 ₺ ile "Taşınmaz Satış Gelirleri" nden, %1,84'ü 5.393.111,67 ₺ ile "Taşınır Satış Gelirleri" nden oluşmaktadır.

Yıl içerisinde -48.390.087 ₺'lik Red ve İade(-) işlemi yapılmıştır. Bu kalemin toplam gelir bütçe gerçekleşmesi içindeki payı -% 0,16'dır.

Eko. Kod	Giderin Türü	Başlangıç Bütçe İle Verilen Ödenek (TL)	Ödeneğin Toplam İçindeki Payı	Aktarmayla Eklenen (+) (TL)	Aktarmayla Düşülen (-) (TL)	Net Bütçe Ödeneği (TL)	Bütçe Gideri Toplamı (TL)	Giderin Toplam İçindeki Payı	Kalan Ödenek (TL)	Gerçekleşme Oranı
01	Personel Giderler	2.725.000.000,00	7,47%	219.033.407,80	63.928.468,57	2.880.104.939,23	2.100.614.320,94	8,14%	779.490.618,29	72,94%
02	Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	390.000.000,00	1,07%	19.910.969,52	10.397.954,09	399.513.015,43	194.255.578,33	0,75%	205.257.437,10	48,62%
03	Mal Ve Hizmet Alim Giderleri	11.685.000.000,00	32,01%	6.115.104.853,14	3.272.214.443,00	14.527.890.410,14	11.541.860.059,75	44,71%	2.986.030.350,39	79,45%
04	Faiz Giderleri	1.050.000.000,00	2,88%	252.935,58	264.089.273,13	786.163.662,45	786.163.662,45	3,05%	0,00	100,00%
05	Cari Transferler	4.750.000.000,00	13,01%	799.441.320,38	127.592.264,64	5.421.849.055,74	5.169.020.276,26	20,02%	252.828.779,48	95,34%
06	Sermaye Giderleri	13.550.000.000,00	37,12%	3.510.867.531,82	4.600.958.614,81	12.459.908.917,01	5.999.653.681,78	23,24%	6.460.255.235,23	48,15%
07	Sermaye Transferleri	150.000.000,00	0,41%	0,00	125.430.000,00	24.570.000,00	24.570.000,00	0,10%	0,00	100,00%
09	Yedek Ödenek	2.200.000.000,00	6,03%	0,00	2.200.000.000,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Toplam		**36.500.000.000,00**	**100%**	**10.664.611.018,24**	**10.664.611.018,24**	**36.500.000.000,00**	**25.816.137.579,51**	**100%**	**10.683.862.420,49**	**70,73%**

2025 mali yılı gider bütçemiz 36.500.000.000 ₺ olarak tahmin edilmiştir. Mali yıl içerisinde harcama birimlerimizden gelen talepler ve ihtiyaçlar doğrultusunda Üst Yönetici, Encümen ve Meclis onayı ile bütçemiz gider kalemleri arasında 10.664.611.018,24 ₺ tutarında ödenek aktarımı yapılmıştır. Yılsonu bütçe giderimiz ise %70,73 oranında 25.816.137.579,51 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Gider bütçesinin ekonomik sınıflandırma bazında analizleri aşağıdaki gibidir:

Personel Giderleri için toplam 2.725.000.000,00 ₺ ile toplam başlangıç ödeneğinin %7,47'si oranında bütçe ayrılmış olup, aktarmalar neticesinde 2.880.104.939,23 ₺'ye çıkmıştır. 2.100.614.320,94 ₺ ile %72,94'lük oranda gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı ise % 8,14'tür.

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için toplam 390.000.000,00 ₺ ile toplam başlangıç ödeneğinin %1,07'si oranında bütçe ayrılmış olup, aktarmalar neticesinde 399.513.015,43 ₺'ye çıkmıştır. 194.255.578,33 ₺ ile % 48,62'lik oranda gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı ise %0,75'dir.

Mal ve Hizmet Alımı Giderleri için 11.685.000.000,00 ₺ ile toplam başlangıç ödeneğinin %32,01'i oranında bütçe ayrılmış olup, aktarmalar neticesinde 14.527.890.410,14 ₺'ye çıkmıştır. 11.541.860.059,75 ₺ ile %79,45'lik oranda gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı ise % 44,71'dir.

Faiz Giderleri için 1.050.000.000,00 ₺ toplam başlangıç ödeneğinin %2,88 'i oranında bütçe ayrılmış olup, aktarmalar neticesinde 786.163.662,45 ₺'ye düşmüştür. 786.163.662,45 ₺ ile %100 'lük oranda gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı ise % 3,05'dir.

Cari Transferler için 4.750.000.000,00 ₺ ile toplam başlangıç ödeneğinin %13,01 'i oranında bütçe ayrılmış olup, aktarmalar neticesinde 5.421.849.055,74 ₺'ye çıkmıştır. 5.169.020.276,26 ₺ ile %95,34 'lük oranda gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı ise % 20,02 'dir.

Sermaye Giderleri için 13.550.000.000,00 ₺ ile toplam başlangıç ödeneğinin %37,12'si oranında bütçe ayrılmış olup, aktarmalar neticesinde 12.459.908.917,01 ₺'ye düşmüştür. 5.999.653.681,78 ₺ ile %48,15 oranda gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı ise %23,24 'tür.

Sermaye Transferleri için 150.000.000 ₺ ile toplam başlangıç ödeneğinin %0,41 'i oranında bütçe ayrılmış olup, aktarmalar neticesinde 24.570.000,00 ₺'ye düşmüştür. 24.570.000,00 ₺ ile %100'lük oranda gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin toplam gider bütçe gerçekleşmesi içindeki payı ise % 0,10'dur.

Yedek Ödenek kaleminden doğrudan bir harcama yapılmamaktadır. Harcama birimlerinden gelen talepler ve ihtiyaçlar doğrultusunda yıl içerisinde Encümen Kararı ile yetersiz kalan ödeneklere aktarma yapılmaktadır. Aktarma yolu ile ödenek değişikliği olduğundan gider bütçe gerçekleşmesi % 0'dır.

Daire Başkanlığı Bazında Bütçe Gerçekleşmeleri 2025

Birimi	2025 Yılı Net Bütçe Ödeneği	2025 Yılı Net Bütçe Gideri
1. Hukuk Müşavirliği	185.517.000,00	155.994.237,29
Afet İşleri ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığı	123.793.000,00	40.508.216,85
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı	350.282.563,40	316.235.611,18
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	562.122.000,00	311.055.023,08
Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı	701.654.000,00	391.079.265,53
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	2.419.154.000,00	2.230.690.093,81
Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı	94.000.000,00	57.060.208,31
Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı	1.143.675.000,00	1.073.533.775,50
Fen İşleri Dairesi Başkanlığı	2.173.151.500,00	1.298.123.309,34
Gençlik ve Spor Dairesi Başkanlığı	449.165.000,00	281.206.066,79
Genel Sekreterlik	76.906.029,60	54.901.057,38
İç Denetim Birim Başkanlığı	7.010.000,00	1.725.281,42
İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı	170.299.000,00	100.345.396,73
İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı	4.734.619.337,44	4.138.111.302,23
İtfaiye Dairesi Başkanlığı	1.327.105.000,00	889.834.015,01
Kent Tarihi, Tanıtım ve Turizm Dairesi Başkanlığı	258.606.000,00	148.617.790,12
Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığı	833.365.500,00	176.130.828,82
Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	197.220.000,00	90.396.876,61
Kültür, Sanat ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı	598.580.000,00	442.323.551,61
Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı	5.572.458.568,80	5.397.131.992,02
Özel Kalem Müdürlüğü	149.188.970,40	94.468.154,36
Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı	4.056.850.000,00	3.024.666.733,77
Raylı Sistemler Dairesi Başkanlığı	2.001.367.103,41	42.152.568,07
Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı	1.161.931.431,20	988.912.029,68
Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	965.822.099,16	708.902.039,56
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	51.840.000,00	25.229.813,93
Teftiş Kurulu Başkanlığı	14.390.000,00	8.586.207,92
Ulaşım Dairesi Başkanlığı	5.797.926.382,61	3.079.285.152,28
Zabıta Dairesi Başkanlığı	322.000.513,98	248.930.980,31
GENELTOPLAM	**36.500.000.000,00**	**25.816.137.579,51**

Finansmanın Ekonomik Sınıflandırması Tablosu

I	II	III	IV	AÇIKLAMA	2025 YILI BÜTÇE	2025 YILI GERÇEKLEŞME
01				**İç Borçlanma**	875.000.000,00	-402.989.300,31
01	08			Mali Kuruluşlardan Sağlanan Finansman	875.000.000,00	-402.989.300,31
01	08	01		Bankalar	875.000.000,00	-313.810.060,59
01	08	01	01	Borçlanma	1.185.000.000,00	0,00
01	08	01	02	Ödeme	-310.000.000,00	-313.810.060,59
01	08	02		İller Bankası	0,00	-89.179.239,72
01	08	02	01	Borçlanma	130.000.000,00	27.889.200,00
01	08	02	02	Ödeme	-130.000.000,00	-117.068.439,72
02				Dış Borçlanma	-875.000.000,00	-684.784.349,12
02	08			Mali Kuruluşlardan Sağlanan Finansman	-875.000.000,00	-684.784.349,12
02	08	01		Bankalar	-875.000.000,00	-684.784.349,12
	08	01	01	Borçlanma	0,00	253.265.036,36
02	08	01	02	Ödeme	-875.000.000,00	-938.049.385,48
				Genel Toplam	**0,00**	**-1.087.773.649,43**

Belirlenen bütçe hedefleri doğrultusunda, 2025 yılı içinde iç ve dış borçlanma olarak 0 TL net finansman öngörülmüştür. İç borçlanma kapsamında yurtiçi bankalardan ve iller bankasından toplam 1.315.000.000,00 TL borçlanma öngörülmüş fakat 27.889.200,00 TL borçlanma gerçekleştirilmiştir.

Yurtiçi bankalara ve iller bankasına toplam 440.000.000,00 TL iç borç anapara geri ödemesi yapılacağı planlanmış fakat 430.878.500,31 TL iç borç anapara geri ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Net iç borçlanma -402.989.300,31 TL olmuştur. 2025 yılı içinde dış borçlanma ile herhangi bir borç kullanılması öngörülmemiştir. Fakat 253.265.036,36 TL dış kredi kullanılmış ve değişik uluslararası bankalara 938.049.385,48 TL dış borç anapara geri ödemesi gerçekleştirilmiştir.

İç borçlanmanın öngörülenden daha düşük gerçekleşmesi sayesinde -1.087.773.649,43 TL net finansman gerçekleşmiştir.

Bağımsız Kredi Derecelendirme Kuruluşunca Belirlenen Kredi Notu Tablosu

Tarih	Ulusal Ölçekli Uzun Vadeli	Ulusal Ölçekli Uzun Vadeli	Yerel Para Birimi (TL) ve Yabancı	Uzun Vadeli Kredi Notu Görünümü	Bağımsız Kredi Notu
09.12.2025	AAA (tur)	Durağan	BB-	Durağan	bbb-
09.07.2025	AAA (tur)	Durağan	BB-	Durağan	bbb-
24.01.2025	AAA (tur)	Durağan	BB-	Durağan	bbb-
26.09.2024	AAA (tur)	Durağan	BB-	Durağan	bbb-
02.08.2024	AAA (tur)	Durağan	B+	Pozitif	bb+
21.03.2024	AA (tur)	Durağan	B+	Pozitif	bb-
15.09.2023	AA (tur)	Durağan	B	Durağan	bb-
24.03.2023	AA (tur)	Durağan	B	Negatif	bb-
04.11.2022	AA (tur)	Durağan	B	Negatif	bb-
06.05.2022	AA -(tur)	Durağan	B+	Negatif	b+
21.02.2022	AA -(tur)	Durağan	B+	Negatif	b+

A2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2025 BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ BİLANÇOSU			
AKTİF	**2025**	**PASİF**	**2025**
1 Dönen Varlıklar	3.672.110.297,77	3 Kisa Vadeli Yabanci Kaynaklar	5.224.588.779,00
10 Hazır Değerler	1.280.907.025,72	30 Kısa Vadeli İç Mali Borçlar	785.466.801,51
12 Faaliyet Alacakları	527.466.177,65	31 Kısa Vadeli Diş Mali Borçlar	371.663.968,78
13 Kurum Alacakları	70.035.314,08	32 Faaliyet Borçları	2.277.759.654,20
14 Diğer Alacaklar	70.822.282,19	33 Emanet Yabancı Kaynaklar	281.105.683,85
15 Stoklar	880.371.658,83	34 Alınan Avanslar	0,00
16 Ön Ödemeler	145.600.706,70	36 Ödenecek Diğer Yükümlülükler	223.823.975,58
19 Diğer Dönen Varlıklar	696.907.132,60	37 Borç Ve Gider Karşılıklar	875.005.840,77
2 Duran Varlıklar	67.066.955.627,86	38 Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahak	409.753.700,00
22 Faaliyet Alacakları	158.879.800,22	39 Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Hesa	9.154,31
24 Mali Duran Varlıklar	5.620.212.980,38	4 Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	4.750.955.797,72
25 Maddi Duran Varlıklar	61.287.862.847,26	40 Uzun Vadeli İç Mali Borçlar	1.025.641.019,51
26 Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00	41 Uzun Vadeli Diş Mali Borçlar	1.609.217.427,27
29 Diğer Duran Varlıklar	0,00	43 Diğer Borçlar	668.784.392,31
29 Diğer Duran Varliklar	0,00	44 Alınan Avanslar	25.000.000,00
		47 Borç Ve Gider Karşılıkları	849.428.236,86
		48 Gelecek Yillara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkuklar	572.884.721,77
		5 Öz Kaynaklar	60.763.521.348,91
		50 Net Değer	22.880.175.673,81
		57 Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	28.949.808.026,01
		58 Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabi (-)	-4.498.625.854,07
		59 Dönem Faaliyet Sonuçları	13.432.163.503,16
Aktif Toplamı	**70.739.065.925,63**	**Pasif Toplamı**	**13.432.163.503,16**
Nazım Aktif Hesaplar Toplam	**13.139.643.447,03**	**Nazım Pasif Hesaplar Toplam**	**10.220.294.943,59**
Genel Toplam	**83.878.709.372,66**	**GENEL TOPLAM**	**83.878.709.372,66**

2025 BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU							
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap 1	Giderin Türü Hesap Adı	2025 TL	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap 1	Gelirin Türü Hesap Adı	2025 TL
630		**GİDERLER HESABI**	**23.940.582.770,06**	**600**		**GELİRLER HESABI**	**28.580.810.774,65**
630	01	Personel Giderleri	2.159.225.051,14	600	1	Vergi Gelirleri	131.063.761,45
630	02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	194.229.439,55	600	3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.349.800.839,02
630	03	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	10.050.286.349,97	600	4	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	43.022.278,75
630	04	Faiz Giderleri	480.168.460,78	600	5	Diğer Gelirler	26.742.535.592,42
630	05	Cari Transferler	5.014.219.060,09	600	6	Sermaye Gelirleri	2861000
630	11	Değer Ve Miktar Değişimleri Giderleri	855.197.355,12	600	11	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	311.527.303,01
630	12	Gelirlerin Ret Ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	19.524.439,92				
630	13	Amortisman Giderleri	2.252.626.139,41			**ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI**	
630	14	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	1.129.355.541,00	698		ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	8.995.076.401,95
630	20	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	91.424,75	698	12	250 Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	5.914.390.783,95
630	25	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	144.905,70	698	13	251 Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	1.633.878.820,42
630	99	Diğer Giderler	1.785.514.602,63	698	14	252 Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	1.051.166.622,98
				698	15	253 Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	11.089.369,31
				698	16	254 Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	232.124.849,96
				698	17	255 Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	10.805.808,52
				698	19	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi (-)	-203.140.903,38
				698	20	258 Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	141.620.146,81
				Gelirler Hesabı			28.580.810.774,65
				Enflasyon Düzeltmesi Hesabı			8.791.935.498,57
				Toplam			37.372.746.273,22
		Giderler Toplam	**23.940.582.770,06**			**Faaliyet Sonucu (+ / -)**	**13.432.163.503,16**

A3. Mali Denetim Sonuçları

Bursa Büyükşehir Belediyesi 2025 yılında Sayıştay Başkanlığınca ve Büyükşehir Belediye Meclisi Denetim Komisyonunca mali açıdan denetlenmiştir.

• Meclis Denetim Komisyonunca, 5393 Sayılı Belediye Kanunu'nun 25.maddesi doğrultusunda Büyükşehir Belediyesi 2024 yılı gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemleri denetlenmiş ve raporlanarak meclisin bilgisine sunulmuştur.

• Belediyemiz, Sayıştay Başkanlığınca da 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu'nun 36.maddesi kapsamında; 6085 sayılı Sayıştay Kanunu, uluslararası denetim standartları, Sayıştay ikincil mevzuatı ve denetim rehberleri temelinde denetlenmiştir.

Sayıştay Denetimi, Belediyenin 2024 yılı hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek ve mali rapor ve tablolarının Belediyenin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunu doğru ve güvenilir olarak yansıttığına ilişkin makul güvence elde etmek ve mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmek amacıyla yürütülmüştür. Belediyenin mali tabloları ile bunları oluşturan hesap ve işlemlerinin doğruluğu, güvenilirliği ve uygunluğuna ilişkin denetim kanıtı elde etmek üzere yürütülen denetimler; uygun denetim prosedürleri ve tekniklerinin uygulanması ile risk değerlendirmesi yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. Risk değerlendirmesi sırasında, uygulanacak denetim prosedürünün belirlenmesine esas olmak üzere, mali tabloların üretildiği mali yönetim ve iç kontrol sistemleri de değerlendirilmiştir.

Denetimin kapsamını, Belediyenin 2024 yılı mali rapor ve tabloları ile gelir, gider ve mallarına ilişkin tüm mali faaliyet, karar ve işlemleri ve bunlara ilişkin kayıt, defter, bilgi, belge ve verileri (elektronik olanlar dâhil) ile mali yönetim ve iç kontrol sistemleri oluşturmaktadır. Sayıştay Denetçileri, bu hususlarla ilgili denetim sonucunda denetim görüşü oluşturmak üzere yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmiştir.

2024 yılı Sayıştay Denetim Raporunda 32 bulgu tespit edilmiştir.



PLANLAMA



Stratejik Amaç 1

Şehri Sürdürülebilir Planlama Yaklaşımıyla Güçlendirerek, Risklere Karşı Daha Dirençli Hale Getirmek

Stratejik Hedef 1.1
Vizyon 2050 Strateji Belgesini Hazırlamak ve Bu Çerçevede Mekansal Planlamaları Geliştirmek

Stratejik Hedef 1.2
Sosyal Donatı Alanlarının Sayısını ve Kalitesini Sürdürülebilir Şekilde Artırmak

Stratejik Hedef 1.3
Afet Risklerini ve Çevresel Olumsuzlukları Azaltan Kentsel Dönüşüm Stratejileri Geliştirmek ve Uygulamak

Stratejik Hedef 1.1

Vizyon 2050 Strateji Belgesini Hazırlamak ve Bu Çerçevede Mekansal Planlamaları Geliştirmek

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.1	Yapı Kontrol İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	29.100.000,00	18.190.942,39
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı için öngörülen personel giderlerindeki artış beklenenin altında kalması nedeniyle bütçe gerçekleşmesi % 63 seviyesinde kalmıştır. Söz konusu faaliyet sadece personel giderlerini içermektedir.		

Yaşanabilir bir Bursa yaratmak ve çarpık kentleşmeyi önlemek adına, dört saha ekibiyle 2025 yılı boyunca her ay; ova koruma alanları ve kırsal bölgede yer alan tarım alanlarını kapsayan yaklaşık 400 mahalle başta olmak üzere Bursa genelinde rutin denetimler gerçekleştirilmiş; Başkanlığımıza iletilen şikâyetler yerinde incelenerek ruhsatsız ya da ruhsat eklerine aykırı olduğu tespit edilen toplam 330 yapı hakkında gerekli işlemlerin yapılması için ilgili ilçe belediyeleri ile koordinasyon sağlanmıştır.



Saha Tespit Fotoğrafı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.2	Kaçak Yapılaşma ile Mücadele Kapsamında Yıkım Destek Taleplerinin Değerlendirilmesi	1.200.000,00	2.200,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 12 aylık dönemde, yıkım kararı olan kaçak veya metruk yapıların yıkımlarında, gerekli donanıma sahip olmayan İlçe Belediyelerine kırıcı iş makinesi, kolluk kuvveti ve teknik personel noktasında talep edilen destekler sağlanmış olup, bu destekler öz kaynaklarımız ile gerçekleştirilmiştir. Bu sebeple faaliyet bütçesinde önemli bir gider gerçekleşmemiştir.		

2025 yılı içerisinde yıkım kararı olan kaçak veya metruk yapıların yıkımlarında, gerekli donanıma sahip olmayan ilçe belediyelerine kırıcı iş makinesi, kolluk kuvveti ve teknik personel noktasında talep edilen destekler sağlanmış olup, Belediye Başkanlığımızca 15 adet yapının yıkım/kaldırma işlemi gerçekleştirilmiştir.



Yıkım Destek Fotoğrafı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.3	Kentsel 3 Boyutlu Modelleme ve Ortofoto Üretiminin Yapılması	6.720.000,00	571.526,75
	Bütçe Sapma Nedeni: Bursa Merkez Ortofoto ihalesi (2.000.000,00 TL + KDV) ve SLAM (360° PANAROMİK) ile drone ekipman (930.000,00 TL) alım giderlerinin ödemesi 2026 bütçesinden gerçekleştirilecektir.		

Tarihi Mekânların ve Kentsel Bileşenlerin 3D Modellerinin Oluşturulması

Tarihi şehir Bursa sınırları içerisinde yer alan kültürel ve tarihi değerlerimizin inovatif yaklaşımlarla yeni uygulamalar geliştirerek turizme katkısının artırılması ve kentsel dönüşüm amaçlı analizler vb. çalışmalara altlık teşkil etmesi kapsamında kentsel bileşenlerin (Tarihi yapılar, Yollar, Kentsel Dönüşüm Alanları vb.) 3 Boyutlu modelleri üretilmiştir.



Leylek Köyü



Yesil Türbe

IHA ile Ortofoto Üretimi

İnsansız Hava Aracı (İHA) kullanılarak Bursa il sınırları ve ilçeler içerisindeki yoğun yapılaşmanın bulunduğu alanları, birimlerin ve diğer kurumların da altlık olarak veri sunulmada kullanabildiği ortofoto haritalar hazırlanmıştır.



Ortofoto

Havadan 360° Görüntü Üretimi

Şehrin sanal tur aracılığıyla uzaktan keşfedilebilmesini sağlamak, görüntülerde meydana gelen değişimlerin izlenmesi ve raporlanmasını mümkün kılmak amacıyla; ayrıca üçüncü kişilerin de web platformu üzerinden yararlanabilmesi için şehrin çeşitli noktalarında 360° küresel fotoğraflar hazırlanmıştır.



Havadan 360° Görüntü

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.4	Kamulaştırma Faaliyetlerinin Yürütülmesi	1.000.000.000,00	955.825.542,02
	Bütçe Sapma Nedeni: Bütçede sapma gerçekleşmemiştir.		

2025 yılında Osmangazi, Nilüfer, Yıldırım, Gemlik, Gürsu, Karacabey, Yenişehir ve Orhaneli ilçelerimizde kamulaştırma faaliyetleri yürütülmüş olup, bu kapsamda kamulaştırma işlemleri tamamlanmış ve belediyemiz mülkiyetine geçen yerlere ait bilgiler aşağıda gösterilmiştir.,

Osmangazi
Kamulaştırılan Toplam Alan: 29.233,00 m²
Kamulaştırma Maliyeti: 63.681.000,00 TL

Nilüfer
Kamulaştırılan Toplam Alan: 10.929,27 m²
Kamulaştırma Maliyeti: 51.251.000,00 TL

Yıldırım
Kamulaştırılan Toplam Alan: 11.159,00 m²
Kamulaştırma Maliyeti: 63.881.000,00 TL

Gemlik
Kamulaştırılan Toplam Alan: 1.825,01 m²
Kamulaştırma Maliyeti: 2.114.000,00 TL

Gürsu
Kamulaştırılan Toplam Alan: 667,68 m²
Kamulaştırma Maliyeti: 100.000,00 TL

Karacabey
Kamulaştırılan Toplam Alan: 1.156,82 m²
Kamulaştırma Maliyeti: 492.274,00 TL

Yenişehir
Kamulaştırılan Toplam Alan: 11.304,00 m²
Kamulaştırma Maliyeti: 14.533.000,00 TL

Orhaneli
Kamulaştırılan Toplam Alan: 410,08 m²
Kamulaştırma Maliyeti: 8.000,00 TL

NOT: 2025 yılında belediyemiz mülkiyetine geçen taşınmazların ve bunlara bağlı kamulaştırma farkı ve faiz ödemeleri baz alınmıştır. Kamulaştırma faaliyetlerinin yürütülmesi kapsamında tahsis edilen bütçenin 955.825.542,02 TL'si kamulaştırma ve kamulaştırmasız el atma davalarında kullanılmış ancak hukuki işlemleri tamamlanmamış olan kamulaştırma işlemlerinin mülkiyet ve maliyet bilgileri gerçekleşmelere dahil edilmemiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.5	Kamulaştırma Faaliyetlerinin Yürütülmesi	27.445.000,00	24.007.436,46
	Bütçe Sapma Nedeni: Bütçede sapma gerçekleşmemiştir.		

Bu faaliyette 2025 yılı personel giderleri karşılanmıştır.

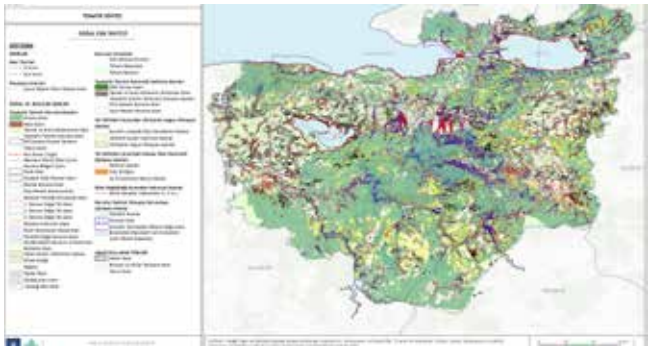
Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.6	1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planının Yapılması	25.694.000,00	24.792.552,05
	Bütçe Sapma Nedeni: Çalışma takvimi 14 aylık süreci kapsadığından hakediş ödemeleri 2026 yılında tamamlanmış olacaktır.		

1/100.000 ölçekli Bursa İli Çevre Düzeni Planı kapsamında 12 farklı üniversiteden 36 akademisyen

danışmanlığında analiz ve sentez süreci tamamlanmış olup, plan kararları oluşturulma aşamasına gelinmiştir.

17 Tematik Çalışma Grubu (Ulusal ve Bölgesel Kalkınma- Nüfus, Göç ve Demografik Yapı- Makroform, Yerleşmeler ve Dirençlilik- Ticaret ve Hizmetler- Turizm- Sanayi, Depolama ve Lojistik- Tarım ve Kırsal Alanlar- Ulaştırma- Teknik Altyapı- Enerji Altyapısı ve Yenilebilir Enerji- Yer Bilimleri- Doğal Yapı ve Ekoloji- Tarihi ve Kültürel Değerler- İklim Değişikliği- Çevre Sorunları- Katılımlı Planlama Çalışmaları- Veri Yönetimi) koordineli bir şekilde çalışmıştır.

Her bir alt grup için analiz, sentez, nihai analiz-sentez aşamalarından oluşan toplamda 72 adet rapor hazırlanmıştır. Çalışma gruplarının faaliyetleri sonucunda toplamda Bursa ölçeğinde 835 pafta üretilmiştir.



Doğal Eşik Sentezi



ÇDP Çalıştayı

Stratejik ÇED

Plan sürecinin olumlu ve olumsuz etkilerinin tespit edilmesi, önlenmesi ya da en aza indirgenmesi için Stratejik Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu akademik danışmanlar tarafından hazırlanacaktır. Bu çalışma 1/100000 ölçekte Büyükşehir Belediyesi tarafından hazırlanan ülkemiz genelindeki ilk Stratejik Çevresel Değerlendirme sürecidir.
Bu sürecinin ilk aşaması olan Kapsam Belirleme Raporu hazırlanarak kurum ve kuruluşlarının görüşlerine açılmıştır. 12.02.2026 tarihinde gerçekleştirilmiş olan kapsam belirleme toplantısı ile alınan geri bildirimler doğrultusunda rapor revize edilecek ve nihai kapsam belirleme raporu onay için ÇŞİDB'ye iletilecektir. Sürecin devamında Taslak SÇD Raporu hazırlanacak, kamuoyuna ve ilgili kurumlara görüşe açılacak, gerekli revizyonlar yapılarak nihai rapor tamamlanacaktır. Nihai SÇD Raporu, plan ile birlikte onaya sunulacak ve kamuoyuna duyurulacaktır.

Bursa Sanayi ve Hizmet Sektörlerinin Ekonomik Analiz ve Sentez Çalışması

Bursa'nın kentsel gelişimi üzerinde önemli rol oynayan sanayi alanlarının; kentsel baskıya, çevresel bozulmaya ve ulaşım sorunlarına etkisinin çok boyutlu analizi ile geleneksel sanayiden yeşil üretim ve yüksek teknolojiye geçişte hangi alanların bu dönüşüme ihtiyaç duyduğunun tespit edilmesi, küresel rekabet edilebilirlik için Avrupa Yeşil Mutabakatı, karbon ayak izi sınırlamaları ve sürdürülebilir üretim ilkeleri gibi uluslararası standartlara uyum sağlayan Bursa'nın mekânsal gelişim vizyonunun doğru kurulabilmesi amacı ile analiz ve sentez çalışmaları yapılmıştır.
Bu çalışmalar ile Bursa'nın daha yüksek katma değerli, teknoloji ve hizmet tabanlı bir ekonomik yapıya yöneldiği; ancak geleneksel sektörlerin dönüşümü ve küresel trendlere uyumun kritik önem taşıdığı ortaya konulmuştur.

Katılımlı Planlama Çalışmaları

Kurum Görüşleri	Kent Konseyi	Muhtarlar Çalıştayı	Paydaş Çalıştayları	Sektör Toplantıları	Yaratıcı Atölye	Anket Çalışmaları
200 kurum	1031 kişi	384 muhtar	≈220 paydaş	≈ 120 temsilci	40 genç	9493 kişi

11.488 kişi

Katılımlı Planlama Çalışmaları Tablosu

Çevre Düzeni Planı çalışmaları kapsamında analiz, sentez ve plan aşamasında; kurum ziyaretleri, bilgi üretimi, danışma kurulu toplantıları ve çalıştayı, paydaş çalıştayları, ilçe kent konseyi ile toplantılar, muhtar çalıştayları, gençlerle yaratıcı atölyeler ve yerel halk ile etkileşimler başlıklarında gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen katılımlı planlama çalışmaları sonucunda;

2050 Sloganı: Gençlerle Yaratıcı Atölyeler sonucunda gençler tarafından yazılan manifestoyla oluşmuştur.
2050 Vizyonu: Paydaş Çalıştayı-2 Toplantısı sonucunda merkezi yönetim, yerel yönetim, üniversite ve özel sektör temsilcileri, meslek odaları, sivil toplum kuruluşlarından oluşan paydaşlar tarafından oluşturulmuştur.

2050 Projeler: Paydaş Çalıştayı-3 Toplantısı sonucunda ilk iki çalıştay çıktılarının ağırlıklarının hesaplanarak derecelendirildiği ve önerilen projelerden öncelikli 10+1 proje fikri ortaya çıkmıştır. +1 Çevre Düzeni Planı İzleme ve Denetleme Komisyonu ortaya çıkmıştır.



Paydaş Çalıştayı



Sektör Toplantısı



Paydaş Çalıştayı



Paydaş Çalıştayı 1



Muhtarlar Çalıştayı



Makroform, Yerleşme ve Dirençlilik Çalışma Grubu Belediye Ziyareti



Mustafakemalpaşa Belediyesi Başkanı Ziyareti



Hayalimizdeki Bursa'yı Konuşuyoruz

Serbest Plancılar Çalıştayı

Bursa ilinde görev yapan şehir plancıları ile 4 ve 11 Aralık 2025 tarihlerinde Bursa Planlama Ajansı'nda gerçekleştirilmiştir. Toplamda iki oturumda gerçekleşen çalıştayın ilk oturumunda Çevre Düzeni Planı çalışma takvimi itibariyle nihai analiz-sentez sonuçları bilgilendirmesi, ikinci oturumunda ise Çevre Düzeni Planı plan kararları ve plan hükümlerine yönelik öneri ve görüşleri Bursa Planlama Ajansı uzmanları tarafından alınmıştır.



Serbest Plancılar Çalıştayı

Yaratıcı Atölyeler

1/100.000 ölçekli Bursa İli Çevre Düzeni Planı kapsamında gerçekleştirilen atölye çalışmalarında; Bursa akademik meslek odaları, yerel üniversiteler, sivil toplum kuruluşu, sanayi, yerel yönetim ve bağımsız sanatçılarla işbirliği içerisinde yürütülen bu süreç, farklı disiplinlerin sınırlarını aşmasına (transdisciplinary) ve yaratıcı düşünme biçimlerinin, ortak anlam ve üretim modellerinin gelişmesine izin veren yenilikçi yaklaşım, yöntem ve tekniklerle uygulanmıştır.
Bursa Akademik Odalar Birliği'ne (BAOB) üye gençlik gruplarının yanı sıra, Bursa Teknik Üniversitesi ve Bursa Uludağ Üniversitesi'nin Mimarlık ve Ziraat fakültelerinden 40 gönüllü genç katılmıştır.
25 Nisan - 10 Mayıs 2025 tarihlerinde gerçekleştirilen atölyeler sonucunda "Bursa'nın Tınısı ve Enstalasyonu" ortaya çıkmıştır.



Yaratıcı Atölyeler



Yaratıcı Atölyeler



Bursa'nın Tınısı



Enstalasyon Çalışması

2050 Slogan&Vizyon Çeşitlilikte Uyum, Uyumla Gelecek

'Sağlıklı, güvenli ve uyumlu bir yaşam için; afetlere dayanıklı, kırsal, doğal ve kültürel değerlerini yaşatan; erişilebilir ulaşım altyapısı, çevre dostu ve yenilikçi sanayisi, güvenli tarımı ve canlı turizmi ile güçlenen; halkıyla büyüyen, kapsayıcı, katılımcı ve yeşil Bursa.'

2050 Bursa Rapsodisi Ulusal Beste Yarışması

Bursa Planlama Ajansı tarafından; 2050 vizyonlu 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı çalışmalarımızın tüm Türkiye'de ses bulması ve çalışmalarımızdaki ahengin sanatla buluşmasının yansıması olan 2050 Bursa Rapsodisi Ulusal Beste Yarışması, bizi bugünden 2050'ye götüren vizyonumuzu yansıtan bir parçasıdır. Bursa Büyükşehir Belediyesi, Bursa Planlama Ajansı ve Orkestra Şube Müdürlüğü iş birliğiyle düzenlenen 2050 Bursa Rapsodisi Ulusal Beste Yarışması, son yıllarda 18 eser başvurusu ile ülkemiz genelinde yoğun ilgi

görmüş; Bursa'nın kültürel vizyonunu geleceğe taşıma hedefiyle Türkiye'de ilk defa düzenlenen yarışmada, finale kalan 4 eser ilk kez izleyiciyle buluşturulmuştur.

Gecenin sonunda, ilk defa Bursa Oda Orkestrası ile seslendirilen eserler jüri oylamasıyla 1., 2., 3. ve mansiyon ödülü sahiplerine takdim edilmiş olup, Bursa'ya 4 eser kazanımı sağlanmıştır.



2050 Bursa Rapsodisi Ulusal Beste Yarışması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.7	Nazım İmar Planlarının Yapılması	4.500.000,00	456.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Çalışma takvimi 2026 yılında devam edecek olup, hakediş ödemeleri 2026 yılında tamamlanmış olacaktır.		

Bursa il genelinde Nazım İmar Planlarının yenilenmesi süreci, ilçe belediyeleri ile iş birliği içerisinde yürütülmektedir. Ortak veri paylaşımı, analiz ve öncelik belirleme toplantıları ile planların uygulamaya dönük ve yerel ihtiyaçlara duyarlı olması sağlanmaktadır. 1/100.000 ölçekli Bursa Çevre Düzeni Planı ile Nazım İmar Planı çalışmalarının eşgüdümlü bir şekilde yürütülmesi ile, birbirinin tekrarı niteliğinde olan 1/25.000 ve 1/5.000 ölçekli nazım imar planları, azami ölçüde 1/10.000 ölçeğe uygun olarak yeniden hazırlanmaktadır.

Çalışma takvimi kapsamında 17 ilçe belediyesinde; belediye başkanları, ilçe belediye başkan yardımcıları, ilçe belediye meclis üyeleri, ilçe belediye şube müdürleri ve ilçe belediye personelleri olmak üzere toplam 107 kişiyle birebir görüşme yapılmıştır. Toplamda 27 ziyaret ve toplantı gerçekleştirilmiştir. Yapılan toplantılar, veri aktarımları ve değerlendirmeler sonucunda 1/100.000 ölçekli Bursa Çevre Düzeni Planı'na yansıtılacak öncelikli konular ve sorunlar belirlenmiştir.

Planlama çalışmaları 2026 yılında da devam edecektir.



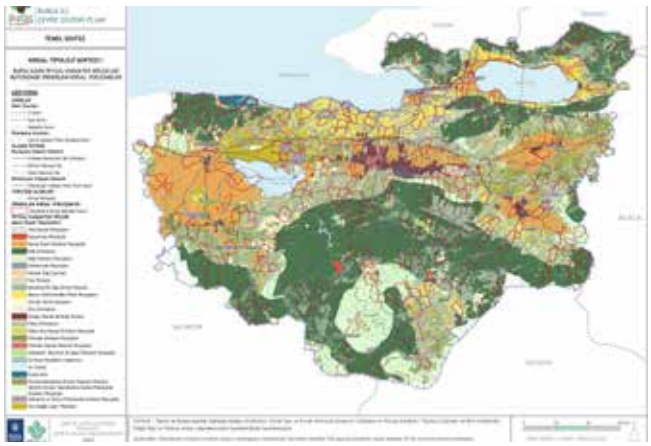
Nazım İmar Planı İlçe Ziyaretleri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.8	Kırsal Alanlar Ana Planı Yapılması	9.200.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Bursa Planlama Ajansı bünyesinde çalışmaları yapılan bu faaliyet, dönemsel olarak BTÜ işbirliği ile de sağlanmış olup, bütçe harcaması olmamıştır.		

Bursa Planlama Ajansı bünyesinde, 1/100.000 ölçekli Bursa Çevre Düzeni Planı'na veri oluşturmak amacıyla yürütülen çalışmalar kapsamında; söz konusu faaliyete ilişkin 700 kırsal mahalleden 192'si örneklem olarak belirlenmiş ve kırsal mahallelere ilişkin altyapı, ekonomik yapı ve hizmet analizleri haritalarla ortaya konmuştur.

Bu kapsamda kırsal mahallelerde saha çalışmaları gerçekleştirilmiş, kırsal alanlara ilişkin yerleşme ve yapı envanterleri oluşturulmuş ve muhtar görüşmeleri yapılmıştır. Ayrıca, kırsal alanlarda peyzaj karakterini ortaya koymak amacıyla yapılan kümeleme analizi sonucu; mikro ölçekte 930 peyzaj karakteri ve mezo ölçekte 25 alt kırılımla peyzaj karakter tipleri analizi oluşturulmuştur.

"Kır/Kent Geçişi Ekolojik Bağlantı Yoğunluğu Çalışması" ile Bursa Ovası'nın kırsal peyzaj karakteri ve fizyografik yapısı incelenmiş; kentin gıda ve yaşam omurgasını oluşturduğu, genetik peyzaj akışının, geçirgen yapının ve özellikle akarsu sistemlerinin doğal bir çerçevede yönetilerek desteklenmesi gerektiği açıkça gözlemlenmiştir.

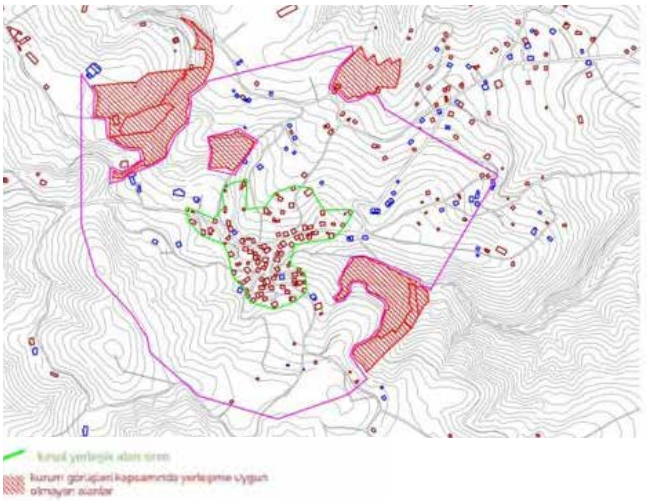


Kırsal Tipoloji Sentezi 1

Kırsal Yerleşik Alan Sınırının Genişletilmesine Yönelik Çalışma

700 kırsal nitelikli mahallenin 586'sında kırsal yerleşik alan tespiti yapılmış olup, onaylı kırsal yerleşik alan (köy yerleşik alan) sınırı bulunmaktadır. Onaylı sınırlara ilişkin veriler sayısal ortama aktarılmış ve kırsal yerleşik alan sınırının genişletilmesine ilişkin çalışmalar yürütülmektedir. Bu çalışmalar, Plansız Alanlar İmar Yönetmeliği'nin 4. maddesinin 4. fıkrası kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Çalışma kapsamında, ilk aşamada 300 metre zone uygulanarak taslak sınır elde edilmiştir. Belirlenen 300 metrelik taslak gelişme alanları sınırı, doğal yapı ve jeolojik yapı eşikleri verileri kullanılarak hazırlanan yerleşime uygunluk sentezi kapsamında ele alınmış ve irdelenmiştir. Yapılaşma açısından toleranssız olarak belirlenen alanlar çıkarılarak taslak gelişme alanları netleştirilmiştir.

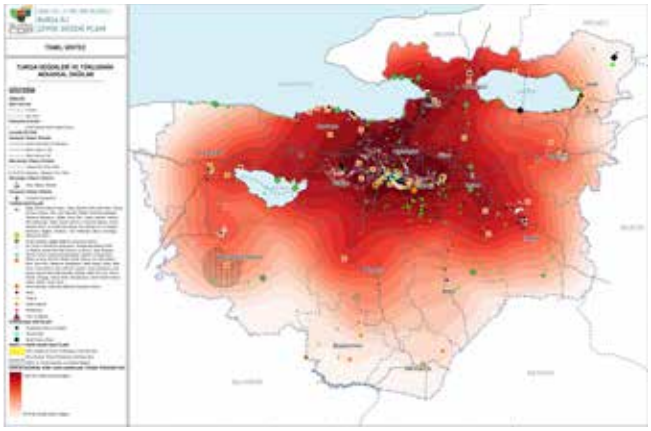


Köy Yerleşik Alan Tespiti

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.9	Bütünleşik Turizm Ana Planı Yapılması	2.200.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Bursa Planlama Ajansı bünyesinde çalışmaları yapıldığından bütçe harcaması olmamıştır.		

Bu çalışma kapsamında Bursa'nın turizm potansiyeli; kentin mekânsal yapısı, çekim merkezleri ve erişilebilirlik ilişkileri çerçevesinde turizm topoğrafyası yöntemiyle bütüncül olarak analiz edilmiştir. Analiz sonucunda, Bursa'da turizm faaliyetlerinin mekânsal olarak tek merkezli bir yapıda yoğunlaştığı ve çekim gücünün merkezden çeperlere doğru azaldığı görülmüştür. Osmangazi ve merkez ilçelerin; tarihî–kültürel mirasın yoğunluğu, termal kaynaklar, konaklama kapasitesi ve güçlü ulaşım bağlantıları sayesinde en yüksek konum değerine sahip olduğu anlaşılmıştır. Çeper ilçelerin ise doğa, kırsal ve agro-turizm açısından önemli potansiyeller barındırmasına rağmen, ulaşım entegrasyonunun zayıflığı ve mekânsal dağınıklık nedeniyle yeterli ziyaretçi çekim gücüne ulaşamadığı tespit edilmiştir.

Bu durumun turist hareketinin merkezle sınırlı kalmasına, kalış süresinin kısalmasına ve merkezdeki miras alanlarında taşıma kapasitesine yönelik baskının artmasına neden olduğu değerlendirilmiştir. Sonuç olarak, Bursa'da turizmin çeşitlendirilmesi, dört mevsime yayılması ve mekânsal olarak dengeli biçimde dağıtılması için çeper alanların korumacı ve sürdürülebilir bir yaklaşımla turizm sistemine entegre edilmesinin gerekli olduğu ortaya konulmuştur.



Turizm Değerleri ve Türlerinin Mekânsal Dağılımı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.10	Sürdürülebilir Ulaşım Ana Planı Yapılması	5.300.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Çalışmalar, Bursa Planlama Ajansı bünyesinde yapıldığından bütçe harcaması olmamıştır.		

Bursa'nın mevcut anayol akslarının kapasite doygunluğuna ulaşmış olması, yolların süreklilik problemi nedeniyle kritik kavşaklarda yapısal trafik sıkışıklıkları oluşması ve mevcut plan kararları çerçevesinde bu darboğazların çözümlenmesinin mümkün görünmemesi; ana arterlerin korunmasıyla birlikte, trafik yükünün kentsel alana dengeli dağıtılabilmesi için kesintisiz kent içi yeni ulaşım koridorlarının tanımlanmasını zorunlu hale getirmiştir. Bu doğrultuda, İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı ve Nazım İmar Planları çalışmaları kapsamında, kentin uzun vadeli ulaşım talebini karşılayacak üst ölçekli bir ulaşım omurgası oluşturulmuş ve bütüncül bir yol hiyerarşisi sistemi geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

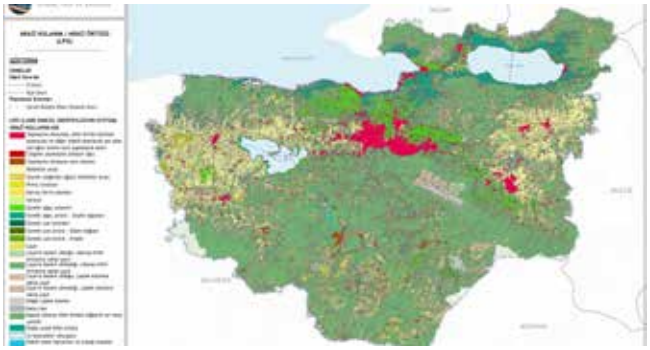


Üst Ölçekli Ulaşım Ana Planı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.11	Sürdürülebilir Yeşil Alanlar Ana Planı Yapılması	4.500.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Çalışmalar, Bursa Planlama Ajansı bünyesinde yapıldığından bütçe harcaması olmamıştır.		

Bursa ili genelinde toprak ve arazi kullanımı, biyolojik çeşitlilik, ekosistemler ve ekosistem hizmetleri başlıklarında kapsamlı veri toplama ve analiz çalışmaları yürütülmüştür. Çalışmalar kapsamında su varlıkları; yüzey ve yeraltı suları, içme suyu havzaları, kıyı ekosistemleri ve Marmara Denizi ile ilişkili koruma alanları çerçevesinde ele alınmış; ekosistem bütünlüğü ve yeşil altyapı ilişkisi analiz edilmiştir. Toprak ve arazi kullanımında; tarım arazilerinin sınıflandırılması, arazi kullanım kabiliyeti, eğim, toprak özellikleri, sulama alanları ve tarımsal öncelik alanları bütüncül olarak incelenmiştir.

Bursa'nın doğal eşiklerinde; sıcaklık, yağış, rüzgâr, buharlaşma, bağıl nem ve güneşlenme gibi temel iklim parametreleri değerlendirilmiştir. Biyolojik çeşitlilik ve ekosistemlerde; subalpin–alpin kuşaklar, orman alanları, doğal ve rekreasyonel peyzaj kaynak değerleri ile ekosistem hizmetlerinin mekânsal dağılımı haritalanmış; bütünleşik ekosistem hizmetleri/servisleri analiz edilmiş ve biyolojik ekosistem servis alanları, koruma statüsü bulunan alanlarla çakıştırılarak değerlendirilmiş, ek olarak Türkiye'de ilk defa şehir ölçeğinde geçiş haritaları oluşturulmuştur.



Arazi Kullanımı- Arazi Örtüsü (LPİS)

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.12	Plan İnceleme Takip Sisteminin Kurulması	50.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Onaylanan imar planlarının dijital arşive aktarılması işlemleri müdürlük bünyesinde tamamlanmış olup, bütçeden herhangi bir harcama yapılmamıştır.		

Plan inceleme iş ve işlemleri, 3194 sayılı İmar Kanunu ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu uyarınca yürütülmektedir.Birimimize iletilen Nazım İmar Planı ve Uygulama İmar Planları teknik olarak incelenmekte; sonuçlar İmar ve Bayındırlık Komisyonuna sunulmakta, onay ve askı işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.13	Harita İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	25.550.000,00	22.112.436,47
	Bütçe Sapma Nedeni: Emeklilik işlemleri tamamlanmış ve personel birim değişiklikleri gerçekleştirilmiştir.		

Bu faaliyette 2025 yılı personel giderleri karşılanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.14	Harita, Kadastro, Teknik Bilgi Belge ve İmar Uygulama İş ve İşlemlerinin Yürütülmesi	9.530.000,00	684.939,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılında alınması planlanan lazer tarayıcı cihaz alımı gerçekleşmediği için bütçe fazlası oluşmuştur.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.15	Şehir Planlama İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	39.440.000,00	32.755.948,48
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı için ön görülen personel giderlerindeki artış beklenenin altında kalması nedeniyle bütçe gerçekleşmesi % 83 seviyesinde kalmıştır. Söz konusu faaliyet sadece personel giderlerini içermektedir.		

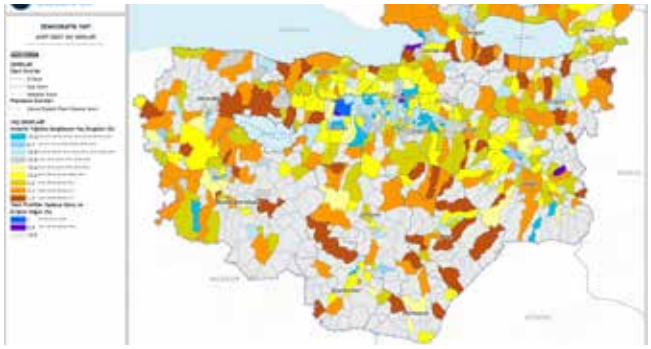
5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, 3194 sayılı İmar Kanunu ve yönetmelikleri başta olmak üzere ilgili tüm kanun ve yönetmelikler ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, ilgili bakanlıklar ve Büyükşehir Belediye Başkanlığı genelge, talimat ve bildirileri çerçevesinde;
Bursa Büyükşehir Belediyesi sınırları dâhilinde Çevre Düzeni Planı ve Nazım İmar Planlarını yapmak, yaptırmak, onaylatmak ve ilgili kurum ve kuruluşlarla planlama sürecinde koordinasyon sağlanmaktadır. Birimimize iletilen 108 adet 1/25.000 ve 1/5.000 ölçekli nazım imar planı/plan değişikliği ile ilçe belediye meclisince değerlendirilen 440 adet 1/1.000 ölçekli uygulama imar planı/plan değişikliği, Bursa Büyükşehir Belediye Meclisi'nce karara bağlanmış olup, onay süreçleri tamamlanmıştır.

E-Belediye sistemi üzerinden iletilen tüm evraklar, mevzuatın öngördüğü süreler kapsamında işleme alınmakta; takibi yapılarak başvuru sahiplerinin şikâyet, talep ve istekleri karşılanmaktadır. Bu kapsamda, 01/01/2025 - 31/12/2025 tarihleri arasında ilgili kurum, kuruluş ve kişilere hitaben toplam 6.766 adet yazışma gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.16	Etüt Proje İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	56.559.000,00	35.771.738,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı içerisinde ek bütçeye gerek duymadan verilen ödenek miktarı aşılmaksızın faaliyetler tamamlanmıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.1.17	Nüfus- Göç ve Demografik Yapı Ana Planının Yapılması	4.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Bursa Planlama Ajansı bünyesinde çalışmaları yapıldığından bütçe harcaması olmamıştır.		

Bursa Planlama Ajansı bünyesinde yürütülen bu çalışma kapsamında analiz süreci; nüfus verisinin demografik yapı, sosyo-ekonomik göstergeler ve mekânsal eşitsizlikler çerçevesinde, mahalle ölçeğinde ve çok katmanlı olarak değerlendirilmesine dayanmaktadır. Sayısal veriler mekânsal analizlerle birlikte ele alınmıştır. Analiz sürecinin temel bileşenlerinden biri, muhtarlarla gerçekleştirilen anket ve saha çalışmalarıdır. Bu çalışmalarla mahallelerin yerel sorunları, hizmetlere erişim durumu ve risk algıları doğrudan tespit edilmiş; elde edilen nitel veriler sayısal göstergelerle bütünleştirilmiştir. Bu kapsamda kentsel ayrışma, afet riski taşıyan alanlardaki nüfus yoğunluğu ile yüksek PGA ve zemin büyütme katsayısına sahip alanlarda risk-nüfus ilişkileri analiz edilmiştir. Elde edilen bulgular sentez aşamasında planlama kararlarına girdi oluşturacak şekilde değerlendirilmiştir.



Demografik Yapı

Program Dışı Proje ve Faaliyetler:

Bursa Planlama Ajansı

2024 yılında birim bünyesinde kurulan Bursa Planlama Ajansı, ilgili meslek disiplini uzmanları ve akademisyenlerin katkılarıyla kentin geleceğini şekillendirmeyi amaçlayan bir ortak akıl kuruluşudur. Bursa Planlama Ajansı; Mekânsal Planların Hazırlanması, Her Kademede Mekânsal ve Stratejik Veri Organizasyonu, Kentsel Tasarım Çalışmaları, Mesleki & Akademik Eğitim ve Gelişim Programları, Mesleki & Akademik Katılım Organizasyonları, Uluslararası ve Avrupa Birliği Projeleri Takibi ve Katılımı, Kurumsal Mevzuat Uyum ve Değerlendirme Süreçleri vb. faaliyetleri gerçekleştirmektedir.



Bursa Planlama Ajansı Açılışı

Ajans Danışma Kurulu

28 Bursa Akademik Odalar Birliği başkanı, 9 bilim insanı, (ODTÜ, İstanbul Kültür Ü., İYTE, Anadolu Ü., Kocaeli Ü., Uludağ Ü.), 3 Bursa Üniversitesi temsilcisi (BUÜ, BTÜ, MUDANYA), 2 Kent Konseyi temsilcisinden (Başkan ve Genel Sekreteri) oluşan geniş bir paydaş ağı ile kentin sorunlarına çözüm üretmektedir. Danışma kurulu mevcut ve olası sorunları tespit etmekte, veriye dayalı strateji ve politika önerileri geliştirmektedir.
2025 yılında 5 adet olmak üzere, yönergede 3 ayda bir yapılması öngörülen, toplamda 7 adet danışma kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. 6. Danışma Kurulu, çalıştay formatında planın tematik bütünlüğünü sağlamak amacıyla yürütülmüş ve iki oturumdan oluşmuştur.



2. Danışma Kurulu

Dünya Şehircilik Günü 49. Kolokyumu

TMMOB Şehir Plancıları Odası tarafından her yıl 8 Kasım'ı kapsayan 3 günlük bir etkinlik ile Dünya Şehircilik Günü Kolokyumu, 5 yılda bir Dünya Şehircilik Günü Kongresi düzenlenmektedir. 8 Kasım Dünya Şehircilik Günü Kolokyumları 49 yıldır kesintisiz gerçekleştirilmektedir.
Bursa'da 1993 yılında "Kent ve Çevre: Planlamaya Ekolojik Yaklaşım" başlığı ile 8 Kasım Dünya Şehircilik Günü 17.Kolokyumu ilk ve tek olarak düzenlenmiştir. Aradan geçen 32 yılın ardından 8 Kasım Dünya Şehircilik Günü Kolokyumu kentimizde belediyemiz ev sahipliğinde, TMMOB Şehir Plancıları Odası Bursa Şubesi, Bursa Teknik Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü ve Bursa Planlama Ajansı iş birliği ile, 6-7-8 Kasım 2025 tarihlerinde "DEĞİŞİMİN EŞİĞİNDE" konu başlığında düzenlenmiştir. Ulusal çapta yüksek düzeyde katılımın olduğu kolokyumda

Bursa Büyükşehir Belediyesi Bursa Planlama Ajansı&Genel Sekreter Yardımcısı, Çevre Düzeni Planı Proje Ekip Koordinatörü ve Proje Grup Koordinatörlüğü tarafından ''Planlama da Yeni Arayışlar: Bursa Çevre Düzeni Planı Süreci'' oturumu gerçekleştirilmiştir. Bu oturumda Bursa Planlama Ajansı tanıtımı ve Çevre Düzeni Planı anlatılmıştır.
Gerçekleştirilen bir diğer oturumda ise ''Planlamada Pratikler'' başlığında Bursa Büyükşehir Belediyesi Bursa Planlama Ajansı&Genel Sekreter Yardımcısı tarafından Bursa Planlama Ajansı Kentsel Tasarım Ekibi tarafından hazırlanan Ekolojik Temelli Bütüncül Kentsel Tasarım Modeli anlatılmıştır.



Dünya Şehircilik Günü 49. Kolokyumu

Şehir Konuşmaları: Bursa'da Göç

Şehir Konuşmaları, toplumsal kutuplaşmanın derinleştiği bir bağlamda, farklı düşünce ve deneyimlere sahip bireyler arasında karşılaşma ve diyalog imkanları üretmeyi hedefleyen bir tartışma ve buluşma serisidir. İnsan Hakları Akademisi, Friedrich Naumann Vakfı ve İstanbul Planlama Ajansı iş birliğiyle 31 Ekim 2025 tarihinde Bursa Atatürk Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Uzman görüşleri ile başlayan süreç, katılımcıların birebir ve grup tartışmalarıyla devam etmiştir. Temel bulgular Bursa'da göçün tarihsel bir gerçeklik olduğu, ancak güncel Suriye kökenlilerin göçü ile geçmiş Balkan göçleri arasında toplumsal algı farkları bulunduğu, ''göçmenlerin oy kullanma hakkı'' ve ''kentten ayrılma motivasyonları'' (deprem, eğitim) konularında önemli fikir ayrılıkları ve uzlaşı alanları olduğunu göstermektedir.



Şehir Konuşmaları: Bursa'da Göç

Marmara'nın Ritmi

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Marmara Belediyeler Birliği, İstanbul Planlama Ajansı işbirliği ile ekonomik, sosyal ve çevresel anlamda kritik konuları içine alan, Türkiye'nin en dinamik ve yüksek nüfuslu bölgesi olan Marmara Bölgesi'nin mevcut durumunu görmek ve karşı karşıya olduğu sorunları çözmeye yönelik ortak akıl geliştirebilmek için önerilen yeni bir etkinlik programı ve yayın serisidir. Marmara'nın Ritmi kapsamında Marmara Bölgesi'nin 5 alt bölgesinde, 2 ayda bir, panel ve çalıştaydan oluşan günlük programlar gerçekleştirilecek, her alt bölgede program çıktıları raporlanacaktır. Program sonunda talepli yazılarla birlikte program çıktıları derlenerek yayınlanacaktır. Bu kapsamda ilk buluşma olarak 07 Temmuz 2025 tarihinde Bursa Atatürk Kültür Merkezi'nde ''Kentsel Gelişim Dinamikleri'' etkinliği, Bursa Büyükşehir Belediyesi, Bursa Planlama Ajansı işbirliği ile gerçekleştirilmiştir.



Marmara'nın Ritmi

Marmara Urban Forum: MARUF25

Marmara Urban Forum (MARUF), Marmara Belediyeler Birliği tarafından iki yılda bir uluslararası ölçekte düzenlenen bir kent forumudur. 2019 yılından bu yana İstanbul'da düzenlenen MARUF, bu yıl 1-3 Ekim 2025 tarihlerinde İstanbul'da Haliç Kongre Merkezi'nde dördüncü kez gerçekleştirilmiştir. "Çözüm Üreten Kentler" mottosuyla kentin tüm paydaşlarını bir araya getiren MARUF, küresel gündem ile yerel ihtiyaç ve öncelikleri bir arada değerlendirerek kentsel meselelere çözüm aramaktadır.

Gerçekleştirilen bu forumda Bursa Planlama Ajansı olarak stant açılmış ve "Marmara Bölgesel Mekansal Stratejiler Eşgüdüm Toplantısı" na Bursa Büyükşehir Belediyesi adına Genel Sekreter ve Genel Sekreter Yardımcısı katılım sağlamıştır. ''Planlamaya Bakış: Stratejik, Katılımcı ve Yenilikçi Ufuklar Işığında Bursa '' başlığındaki oturum ise Bursa Büyükşehir Belediyesi Bursa Planlama Ajansı&Genel Sekreter Yardımcısı, Çevre Düzeni Planı Proje Yürütücüsü ve Proje Grup Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilmiştir.



Marmara Urban Forum: MARUF25

Ekolojik Temelli Bütüncül Kentsel Tasarım Planı

Bursa; artan nüfus baskısı, plansız yapılaşma, afet riski, ulaşım altyapısının yetersizliği, mevcut kentsel dönüşüm projelerinin kente yeterli katma değer sağlayamaması gibi kentsel sorunlarla karşı karşıyadır. Uzun yıllar süren kontrolsüz yapılaşma, kentin fiziksel yapısının yanı sıra sosyal, çevresel ve ekonomik bütünlüğünü de olumsuz etkilemiş; bu durum Bursa için bütüncül ve sürdürülebilir bir planlama yaklaşımını zorunlu kılmıştır.

Bu kapsamda, Bursa planlama ajansı bünyesinde Bursa il merkezinde yürütülecek dönüşüm ve planlama çalışmalarında zemin özellikleri ile birlikte yeterli ulaşım ve sosyal donatıya sahip olmayan, riskli yapıların olduğu plansız ve kaçak yapılaşmış alanlar öncelikli olarak ele alınmıştır. Söz konusu sorunlara çözüm üretmek amacıyla Ekolojik Temelli Bütüncül Kentsel Tasarım Planı hazırlanmıştır
Plan kapsamında; dar sokak dokusu yerine ada çevrelerinde 30 metre genişliğinde yol aksları oluşturularak kesintisiz ve güvenli bir ulaşım sistemi kurgulanmış, blok nizam yapılaşma anlayışı ile kamusal mekân sürekliliği sağlanmış ve bloklar içerisindeki bahçe duvarları kaldırılarak yeşil alan kurgusu geliştirilmiştir. Oluşturulan yeşil altyapı sayesinde yaya erişimi güçlendirilmiş, yapı boylarını aşan ağaçlandırma kararlarıyla Bursa'nın "Yeşil Bursa" kimliğinin yeniden güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Ayrıca yapı stokunun Pasif Ev (Passive House) ilkeleri doğrultusunda ele alınmasıyla enerji verimliliğinin artırılması, karbon salımlarının azaltılması ve 2053 Net Sıfır hedeflerine katkı sağlanması öngörülmektedir. Kapsamı ve bütüncül yaklaşımıyla Türkiye'de ilk olma niteliği taşıyan bu planın, gelecekteki kentsel dönüşüm ve tasarım çalışmalarına örnek teşkil etmesi amaçlanmaktadır.

Bursa genelinde afet riski dikkate alınarak yapılan bölgeleme çalışmaları kapsamında, 1. Bölge olarak Osmangazi ilçesi Merinos, Soğanlı ve çevresindeki dokuz mahalleyi kapsayan yaklaşık 385 hektarlık alan belirlenmiştir. İzmir–Ankara yoluna alternatif olarak 65 metre genişliğinde Kuzey Bulvarı önerilmiş; Bursa genelinde yaklaşık 55 km uzunluğa sahip bu aksın 3,7 km'lik bölümü 1. Kentsel Tasarım Alanı içerisinde planlanmıştır. Ayrıca Çelebi Mehmet Bulvarı aksının sürekliliği sağlanmış ve tramvay–metro destekli alternatif ulaşım sistemleri kurgulanmıştır.

Kuzey Bulvarı ve Çelebi Mehmet Bulvarı boyunca ticaret–konut, İstanbul Caddesi üzerinde ise ticaret–turizm–konut kullanımları önerilmiş; blok nizam yapılaşma koşulları benimsenmiştir. Konut, sosyal donatı ve yeşil alanlar bütüncül bir yaklaşımla ele alınmış; otoparklar parsel bazında bodrum katlarda, kamusal otoparklar ise imar planı kapsamında çözümlenmiş, yapılaşma dışındaki alanlar kamusal yeşil alan olarak düzenlenmiştir. Yapılan çalışmalarla 385 hektarlık 1. Kentsel Tasarım Bölgesi'nde kentsel dönüşüm uygulamalarına altlık oluşturacak şekilde 9 etap halinde planlanma yapılmış olup, 1. Etap çalışmalarına başlanmıştır. Söz konusu çalışmanın planlamasının %90' ı tamamlanmış olup, imar plan çalışmaları 2026 yılında devam edecektir.



Vaziyet Planı

Bursa Güçleniyor Projesi

Riskli yapı tespiti ile kentsel dönüşüm çalışma alanlarının bütüncül bakış açısıyla gerçekleştirilebilmesi amacıyla imar adalarının birleştirilmesi, kentsel donatı alanlarının yeterli ve homojen şekilde düzenlenebilmesi, mevcut donatı alanlarının büyütülmesi ve ulaşım ağlarının iyileştirilmesi/geliştirilmesi odaklı çalışmalar yapılmıştır.
Kentsel Dönüşüm ivmesini hızlandırmak ana felsefe iken yapılan plan değişiklikleri ile yapı ve/veya nüfus yoğunluğu artışından kaynaklanan olumsuz etkileşimleri minimuma indirmek üzere, Kentsel dönüşüme girmek isteyenlerin belirlenen temel kriterler çerçevesinde yönlendirilmesi sağlanmış ve taleplere ilişkin tavsiye kararlarının alınmasına yönelik ilgili meslek odaları ve Meclis komisyonlarının bulunduğu bir "Kentsel Dönüşüm Tavsiye Komisyonu" oluşturulmuştur.

0.50 emsal artışına ilişkin plan değişikliklerinde dikkate alınacak "Bursa Güçleniyor İlke Kararları" Bursa Büyükşehir Belediye Meclisi'nin 18.03.2025 tarihli 368 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Gündoğdu Tv-Radyo Kulesi ve Yakın Çevresi Projesi

Gündoğdu Tepesi üzerinde dağınık biçimde konumlanmış 44'ten fazla radyo ve televizyon yayın direği; elektromanyetik alan yoğunluğu, yüksek enerji tüketimi, afet riskleri ve görsel kirlilik gibi önemli sorunlara neden olmaktadır.

Bu sorunların giderilmesi amacıyla, Bursa Planlama Ajansı koordinasyonuyla mevcut yayın altyapısını tek bir merkezde toplayacak şekilde, dijital yayına imkân verecek "Gündoğdu TV–Radyo Kulesi Projesi" geliştirilmiştir. Proje kapsamında yayın altyapısının çağdaş teknik standartlara uygun biçimde yenilenmesi, elektromanyetik kirliliğin kontrol altına alınması ve enerji verimliliğinin artırılması hedeflenirken; kule yapısı içerisinde yönetim alanları, restoran, sergi salonları ve çeşitli kamusal kullanımlara yönelik mekânlar ile Bursa halkına hizmet edecek yeni rekreasyon alanlarının oluşturulması öngörülerek çevresel ve mekânsal iyileştirme sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu proje, danışma kurulunda değerlendirilmiş ve Gündoğdu Tepesi'ne ilişkin kapsamlı bir sunum gerçekleştirilmiştir. Danışma kurulunda alınan karar doğrultusunda, sürecin daha detaylı ve teknik olarak ele alınabilmesi amacıyla bir alt danışma kurulu oluşturma kararı alınmıştır.

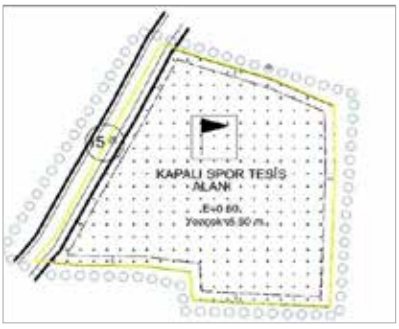


Vaziyet Planı

Şehir Planlama Şube Müdürlüğünce Hazırlanan ve 2025 Yılı İçerisinde Bursa Büyükşehir Belediyesi Meclisince Onaylanan Plan Değişiklikleri

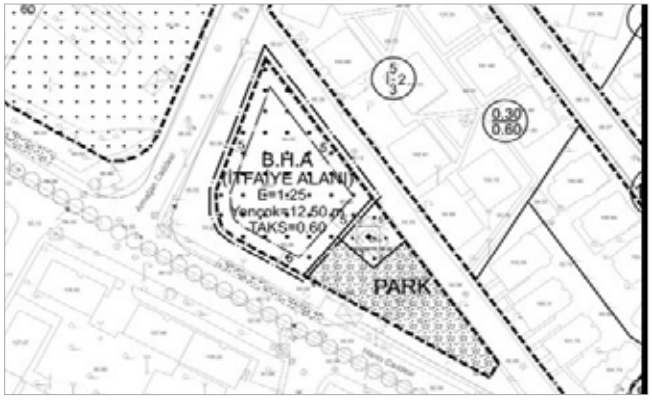
11 farklı noktada toplamda 16 adet plan değişikliği yapılmıştır.

1. Nilüfer ilçesi, Ürünlü Mahallesi, 2712 ada, 1 parselin sosyal tesis alanı şeklinde düzenlenmesine ilişkin 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliği



Plan Değişikliği

2. Osmangazi ilçesi, Akpınar Mahallesi'ne hizmet verecek İtfaiye Binası Projesi'nin, istenilen kapasite ve standartlarda yapılabilmesinin için 6501 ada, 2 parsele ilişkin 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliği



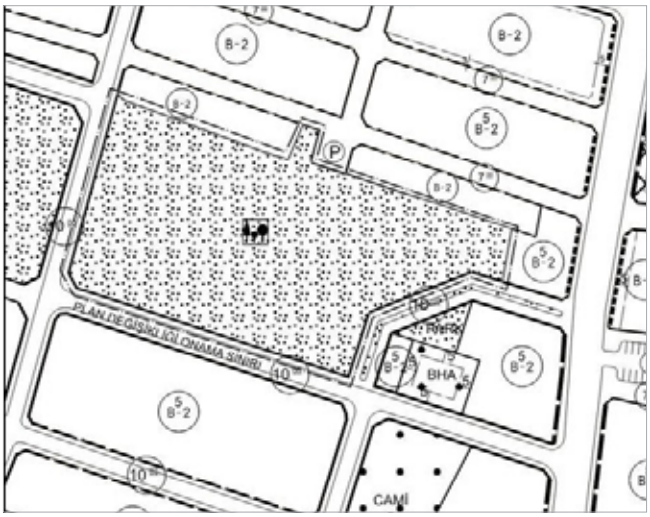
Plan Değişikliği

3. Osmangazi ilçesi, Zafer Mahallesi, 3588 ada, muhtelif parsellerin millet bahçesi olarak düzenlenmesine ilişkin 1/25000 - 1/5000 Ölçekli Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı Değişikliği ve 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliği



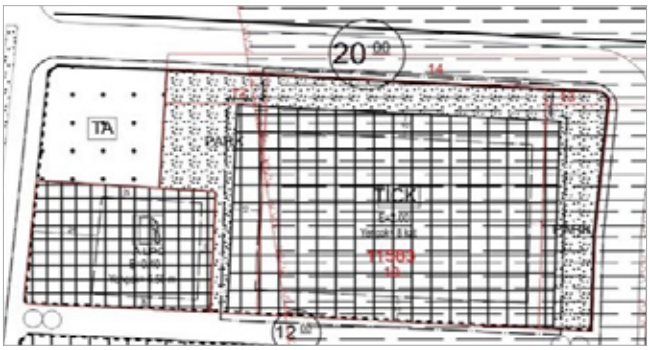
Plan Değişikliği

4. Osmangazi ilçesi, Yunuseli Mahallesi, 5043 ada 2 parselin kuzeyinde yer alan tescil harici alanda halı saha ile kafeterya ve soyunma birimlerini içeren proje çalışması kapsamında 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliği



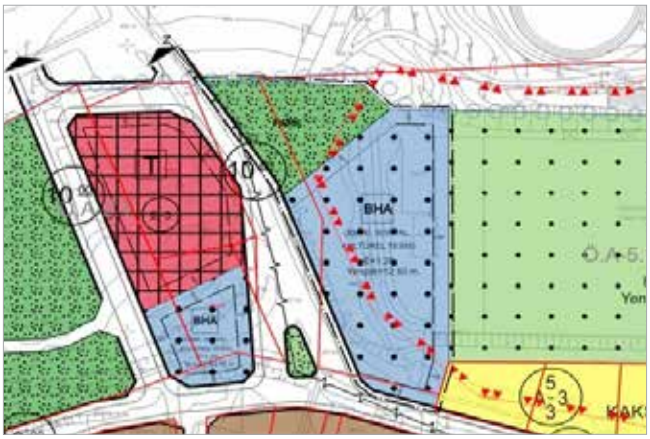
Plan Değişikliği

5. Osmangazi ilçesi, Veysel Karani Mahallesi, 11583 ada 10 parsele ilişkin 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliği



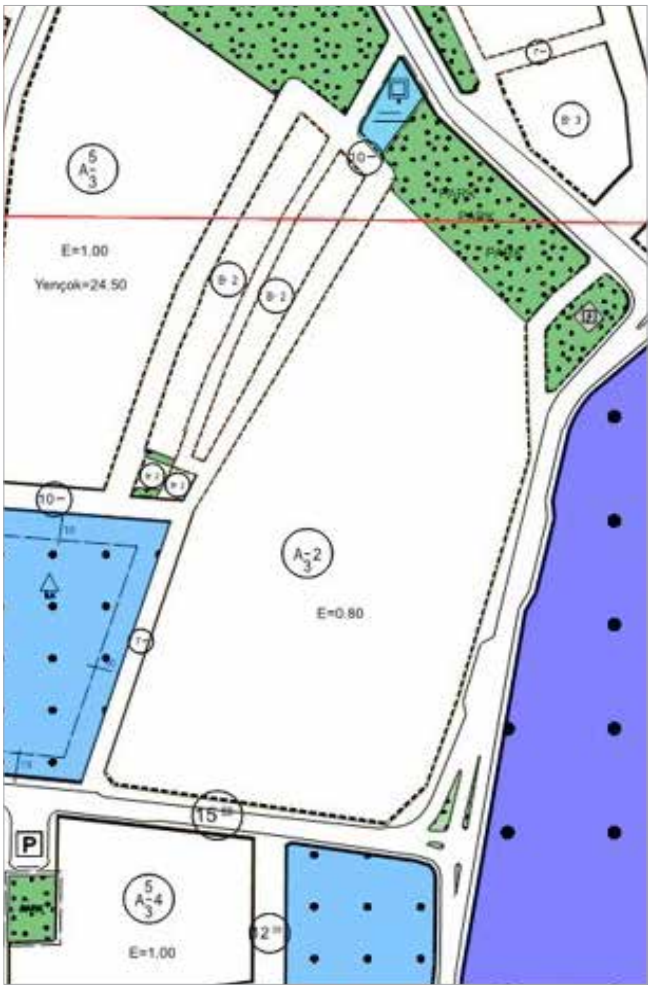
Plan Değişikliği

6. Harmancık ilçesi, Merkez Mahallesi 196 ada 4 parselin Belediye Hizmet Alanı (İtfaiye Tesis Alanı) olarak düzenlenmesine ilişkin 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliği



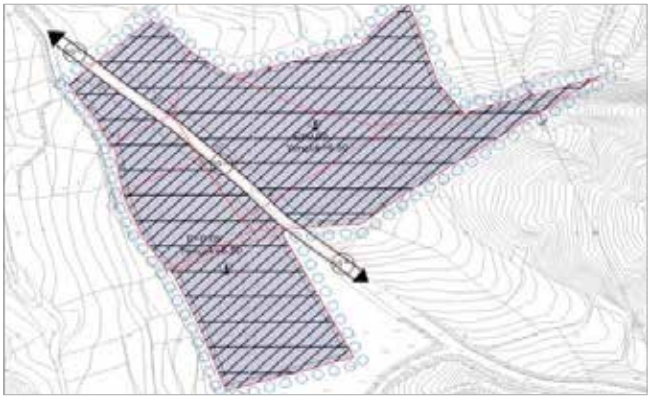
Plan Değişikliği

7. Nilüfer ilçesi, Fethiye Mahallesi, 1836 ada 1 parselin kuzeyi ile 1846 ada 3 parselin kuzeyinde yer alan tescil harici alanda aile sağlığı merkezi amaçlı 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliği



Plan Değişikliği

8. Orhaneli ilçesi, Söğüt Mahallesi, 147 ada, 1 numaralı parsel, 148 ada, 1-45-46-47-48-49 parsellerin "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Dayalı Üretim Tesisi Alanı (Güneş Enerji Santrali)" amaçlı 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliği



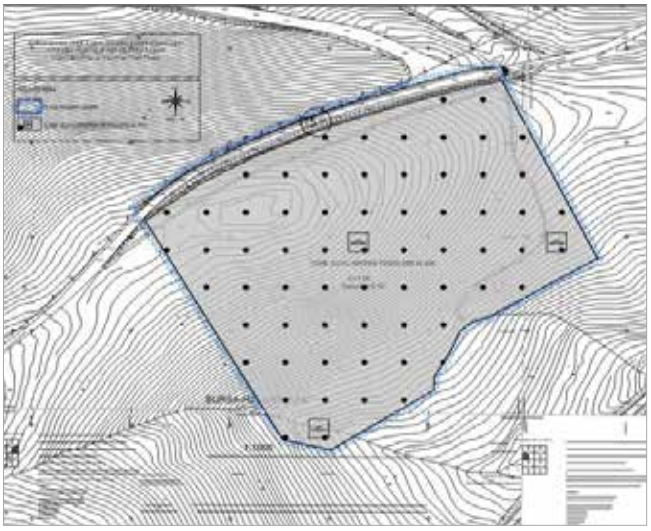
Plan Değişikliği

9. Osmangazi ilçesi, Demirtaş Barbaros Mahallesi, 751 ada 350 parselin bir kısmına ilişkin Su Deposu ve Koruma Alanı olarak düzenlenmesine ilişkin 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliği



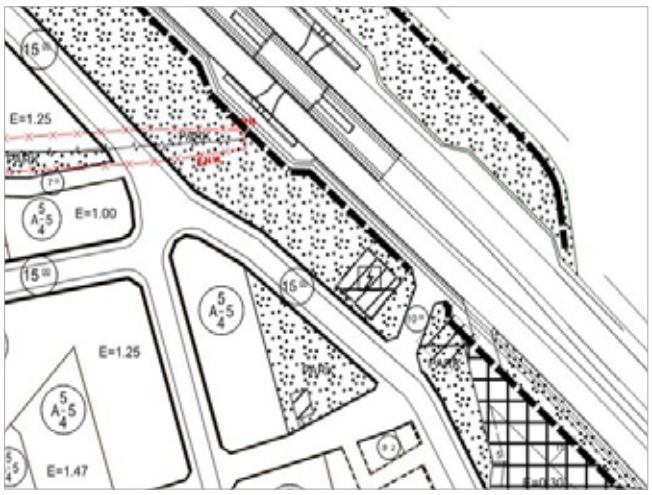
Plan Değişikliği

10. Bursa Çınarcık Barajı çalışmaları kapsamında, Nilüfer ilçesi, Kayapa-Zafer Mahallesi, 6362 ada, muhtelif parsellerin İçme Suyu Arıtma Tesisleri Alanı olarak planlanmasına ilişkin 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı



Plan Değişikliği

11. Nilüfer ilçesi, İhsaniye Mahallesi, 2227 ada 1 parselin Trafo Alanı olarak düzenlenmesine ilişkin 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliği



Plan Değişikliği

Çalışmaları Devam Eden İmar Planları

1. Karayolları Bölge Müdürlüğü tarafından tasarlanan ve Başköy Mahallesi ile Kızılcıklı Mahallesi arasında bağlantı sağlayacak yaklaşık 4 km uzunluğundaki ulaşım aksının hayata geçirilebilmesi için, yol güzergâhı ve yakın çevresinin üst ölçekten alt ölçeğe kadar plan bütünlüğü içerisinde ele alınması gerekmektedir. Söz konusu ulaşım yatırımının uygulanabilmesi; yol alanlarının imar planlarında tanımlanması, kamulaştırma sınırlarının belirlenmesi ve çevresindeki mevcut ve önerilen arazi kullanımlarının ulaşım sistemiyle uyumlu biçimde düzenlenmesine bağlıdır. Bu kapsamda, ulaşım kararlarının mekânsal planlara aktarılması, kamulaştırma süreçlerinin sağlıklı yürütülmesi ve yol çevresinde kontrolsüz gelişmenin önlenmesi amacıyla Bursa ili, Nilüfer ilçesi, Başköy ve Hasanağa Mahalleleri sınırları içerisinde yaklaşık 600 hektarlık bir alan için 1/25.000, 1/5.000 ve 1/1.000 ölçekli imar planlarının hazırlanması ile 3194 sayılı İmar Kanunu'nun 18. maddesi uyarınca arazi ve arsa düzenlemesi yapılması işine başlanmıştır.



Mevcut Nazım İmar Planı

2. Osmangazi ilçesi Altınova Mahallesi'nde yer alan mülkiyeti Belediyemize ait parseller ile çevresindeki Günübirlik Tesis Alanında kalan kamulaştırmasız el atma davalarına konu parsellerin düzenlenmesine ilişkin İmar Planı Değişiklikleri hazırlanmıştır.



Mevcut Uygulama İmar Planı

3. Bursa Büyükşehir Belediye Meclisi'nin 21.07.2022 tarih ve 910 sayılı kararı ile onaylanan 1/5000 Ölçekli Görükle Nazım İmar Planı Değişikliği Bursa 4. İdare Mahkemesince ulaşım planlamasının kademelenme esaslarına aykırı olduğu gerekçesiyle parsel yönünden iptal edildiğinden, Ulaşım Dairesi Başkanlığı ile plan bütününü kapsayan kapsamlı bir çalışma yürütülmüş olup, üst ölçekli ulaşım plan kararları ile mekânsal plan kararlarının birbiriyle uyumlu, sürdürülebilir ve kademeli bir sistem içinde bütünleştirilmesi hedefiyle plan revizyonu hazırlanmıştır.



Mevcut Ekokent Nazım İmar Planı

4. Stadyum ve çevresinde yer alan özel spor alanlarının ulaşım bağlantılarının ve yaya akslarının çalışıldığı, NATO boru hattına göre imar hatlarının düzenlendiği plan değişiklikleri hazırlanmıştır.



5. Odunluk Mahallesi'nde yer alan BHRS İşletme ve Bakım Merkezi giriş yolunun, onaylı 1/1000 ölçekli uygulama imar planında özel sosyal tesis alanı üzerinde yer alması nedeniyle hazırlanan imar planı değişikliği



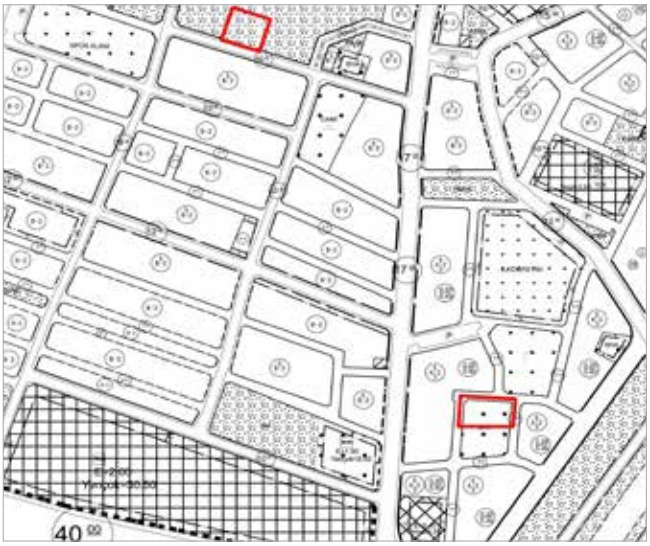
Mevcut Uygulama İmar Planı

6. Nilüfer ilçesi, Fethiye Mah. 1915 ada, 5 parseldeki yapı ruhsatı bulunan Fethiye Spor Tesisi içerisinde onaylı projesinde otopark alanı olarak belirlenmiş alana çok amaçlı spor salonu yapılması için çekme mesafesi düzenlenmesine ilişkin plan değişikliği hazırlanmıştır.



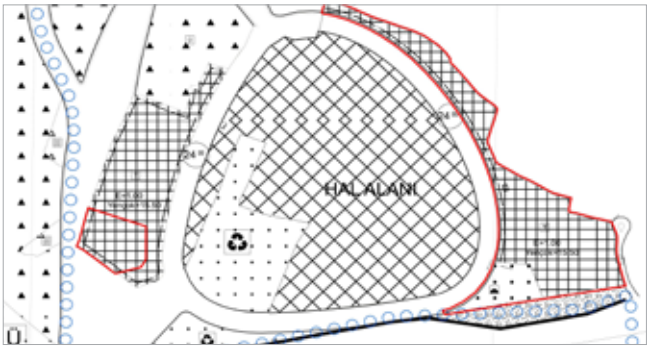
Mevcut Uygulama İmar Planı

7. Osmangazi ilçesi, Yunuseli Mahallesi, 5043 ada 2 parselin kuzeyinde yer alan tescil harici alanda halı saha ile kafeterya ve soyunma birimlerini içeren proje çalışması doğrultusunda alanın rekreasyon alanı ve BHA'na alınmasına ilişkin 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliği hazırlanmıştır.



Mevcut Uygulama İmar Planı

8. Nilüfer ilçesi Yolçatı Mahallesi'nde yer alan hal alanına Veri Merkezi ve AKOM tesisi yapılmasına ilişkin plan değişikliği hazırlanmıştır.



Mevcut Uygulama İmar Planı

9. Emek Şehir Hastanesi BHRS hattının imar planlarına işlenmesi amacıyla, planlanan karayolu projesi doğrultusunda Nilüfer ilçesi Ahmetyesevi ve Doğanköy Mahallelerinde plan değişikliği hazırlanmıştır.



Mevcut Uygulama İmar Planı

10. Eğitim, sağlık, spor alanı vb. planlanmış, hâlihazırda kullanılmayan ve özel mülkiyete ait imar parsellerinin amacında kullanılmaması ve kamulaştırılmaması sebebiyle kamu üzerinde hukuksal problemler ve maliyetler oluşturmaktadır.

12.12.2024 tarih ve 32750 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren ve 3194 sayılı İmar Kanunu'nun Ek Madde 8'e eklenen hüküm doğrultusunda söz konusu imar parsellerinin ilgili kurumundan alınacak kurum görüşü doğrultusunda eş değer alan ayrılmaksızın özel mülkiyete konu olabilecek bir fonksiyona dönüştürülmesi için imar planı değişiklikleri hazırlanmıştır.

Bursa ili genelinde toplam 25 adet plan değişikliği hazırlanmıştır. Plan değişiklikleri İmar ve Bayındırlık Komisyonu'na havale edilmiş olup, incelenmesi devam etmektedir.

11. Osmangazi ilçesi, Sırameşeler Mahallesi, 2401 ada 1, 2, 4, 5 parsellere ilişkin mevcut açılmış dava süreçlerini bertaraf etmek amacıyla imar planı değişiklikleri hazırlanmıştır. (eski Bursa Otobüs İşletmesi)



İptal Edilen Plan Değişikliği

Stratejik Hedef 1.2

Sosyal Donatı Alanlarının Sayısını ve Kalitesini Sürdürülebilir Şekilde Artırmak

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.1	Muhtelif Alanlarda Kentsel Tasarım Projelerinin Hazırlanması	3.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Projeler birim bünyesinde hazırlandığı için bütçe harcaması yoktur.		

Sokaklar Dönüşüyor Projesi

Belediyemizin Marmara Belediyeler Birliği, Superpool ve Global Designing Cities Initiative iş birliği ile başlattığı "Sokaklar Dönüşüyor" projesinin koordinasyonu Araştırma Geliştirme ve İnovasyon Şube Müdürlüğü tarafından yürütülmüş olup, projenin tasarımı gerçekleştirilmiştir. Projede, belediyemiz atölyelerinden elde edilen malzemeler dönüştürülerek kullanılmıştır. Okul yolu aksı yaşayan bir çocuk alanı olarak düzenlenmiştir. Çalışma MARUF 2025' te sergilenmiştir.



Sokaklar Dönüşüyor Projesi

Orhangazi Meydanı Kentsel Tasarım Avan Projesi

Eski terminal alanının sosyal donatı alanına ait dönüşüm projesi kapsamında; peyzaj tasarım avan projesi hazırlanmıştır. Projede ağaç altı oturma birimleri, çocuk oyun grubu ve meydan alanı yer almaktadır.



Orhangazi Meydanı Kentsel Tasarım Projesi

Parklet Tasarımları

Kentin değişik noktalarında özellikle yaya yoğunluğunun oluştuğu alanlarda yayaların soluklanabileceği, toplanabilecekleri küçük buluşma noktaları olan açık oturma platformları parkletlerin tasarımları yapılmıştır. Alternatif tasarım çalışmaları hazırlanmaktadır.



Parklet

Bursa Kadın Kooperatifleri Alanı ve Stant Tasarımları

Bursa'daki kadın kooperatiflerine satış ve tanıtım desteği vermek amacıyla Gökdere Millet Bahçesi alanında yer seçimi çalışmaları ve stant tasarımları hazırlanmıştır.



Stant

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.2	Kültürpark Kentsel Tasarım Projesinin Hazırlanması	5.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Kültürpark Kentsel Tasarım Avan Projesi hazırlanmıştır. Proje alanının Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca 2. Derece Doğal Sit Alanından Nitelikli Doğal Koruma Alanına alınması nedeniyle hazırlanan Koruma Amaçlı İmar Planları Bakanlık tarafından uygun bulunmamış olup, belediyemizce sit derecesine itiraz edilmiş, itiraz da reddedilmiştir. Uygulama Projesine ilişkin sürecin tamamlanabilmesi için öncelikle plan değişikliği sürecinin tamamlanması gerekmektedir. Sit Derecesi ile ilgili kurumumuzca açılan dava süreci devam etmektedir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.3	Hisar Bölgesi Kentsel Yenileme Projesinin Hazırlanması	5.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje birim bünyesinde hazırlandığı için bütçe harcaması yoktur.		

Saltanat Kapı ve Çevresi Konsept Projesi

Hisar Bölgesi Kentsel Yenileme Projelerinin en önemlilerinden biri olan Saltanat Kapı ve çevresine ilişkin konsept proje hazırlanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.4	Hanlar Bölgesi 2.Etap Projelerinin Hazırlanması	5.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Çalışmalar birim bünyesinde yapıldığı için bütçe harcaması yoktur.		

Hanlar Bölgesi'ne ilişkin kısa ve uzun vadede yapılması gereken çalışmalara ilişkin Eylem Planı hazırlanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.5	Bursa Büyükşehir Belediyesi Kentsel Tasarım Rehberinin Hazırlanması	4.000.000,00	950.675,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Tamamlanan 1. etap piyasa araştırmasının altında hizmet alımı ile sonuçlanmıştır.		

Bursa Büyükşehir Belediyesi Kentsel Tasarım Rehberinin Hazırlanması

Bursa Büyükşehir Belediyesi Kentsel Tasarım Rehberi kentsel ve kırsal alanlarda kurumsal kimlik bütünlüğü, görsel süreklilik ve sürdürülebilirliğin sağlanması için mekânsal uygulamaları yönlendirmek amacıyla kent mobilyaları ve kentsel yapı malzemelerine yönelik uygulama çözümleri ve kriterlerine ilişkin ilkeleri belirleyen yönlendirici bir rehber olarak hazırlanmıştır. Kentsel Tasarım Rehberi hazırlığının birinci etabında uygulayıcı birimlerle ortak çalıştay düzenlenerek görüşleri alınmış, sorunlar ve ihtiyaçlar tespit edilmiş ve yapılan değerlendirmeler sonucunda tasarım ilkeleri belirlenmiştir. Rehber doğrultusunda belediyemiz sorumluluğu alanındaki tarihi alanlar, gelişim alanları, kırsal alanlar, sahil alanları gibi farklı kentsel karakter bölgelerinin ihtiyaçlarına göre belirlenen tasarım ilkelerine uygun olarak uygulanacak kent mobilyalarının tasarımlarına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.



Bursa Büyükşehir Belediyesi Kentsel Tasarım Rehberi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.6	Kentsel Tasarım İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	10.855.000,00	6.433.348,00
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.7	0 Köy Bizim Köyümüzdür Projesinin Hazırlanması	4.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Çalışmalar birim bünyesinde yapıldığı için bütçe harcaması yoktur.		

Bursa Planlama Ajansının yürüttüğü Çevre Düzeni Planı çalışmaları kapsamında 6 bölge dahilinde kırsal alanlardan turizm, tarım konularında öne çıkan köylere ilişkin ilgili birimlerden toplanan bilgi ve veriler ışığında ilk etapta öncelikli çalışmalar yapılması gereken köyler belirlenmiştir. Yapılacak proje çalışmalarına ilişkin araştırma çalışmaları başlamıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.8	Kent Genelinde Sosyal Yapıların Projelendirilmesi	20.000.000,00	1.000.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı içerisinde ek bütçe talebinde bulunulmaksızın, tahsis edilen ödenek tutarı aşılmadan ve bulunan öz kaynaklar kullanılarak söz konusu faaliyet tamamlanmıştır.		



Gökdere Bursa Yuvam



Ressam Şefik Bursalı Tadilat ve Tefrişat

9 adet sosyal yapı projesi çalışılmıştır.
Verilen 5 adet hedef gerçekleştirilmiştir.
Gerçekleşen proje isimleri:
Harmancık Gençlik Merkezi (Bursa Yuvam) Tadilat Projesi
Ressam Şefik Bursalı Sanat Galerisi Tadilat Ve Tefriş Projesi
Gökdere Sanat Atölyeleri Ve Sergi Salonu (Bursa Yuvam) Projesi
Balıoğlu Cemiyet Evi
Merinos Bursa Yuvam Avan Projesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.9	Eğitim Tesisleri Çevre Düzenleme ve Ek Tesis Projelerinin Hazırlanması	11.000.000,00	700.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı içerisinde ek bütçe talebinde bulunulmaksızın, tahsis edilen ödenek tutarı aşılmadan ve müdürlüğümüz bünyesinde bulunan öz kaynaklar kullanılarak söz konusu faaliyet tamamlanmıştır.		



Yıldırım Siteler Bursa Yuvam

4 adet proje çalışılmıştır.
Verilen 2 adet hedef gerçekleştirilmiştir.
Gerçekleşen proje isimleri:
Yıldırım Siteler Bursa Yuvam Çocuk Etkinlik Merkezi Projesi
Mudanya Dereköy Ortaokulu İstinat Duvarı Projesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.10	Yeni Pazar Alanı Yapılması	100.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Gelen talepler toplanmış ve ön değerlendirmeleri yapılmıştır. Ancak yürürlükte bulunan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamında yeni yapı yapılmasına yönelik kısıtlamalar nedeniyle faaliyetin uygulama aşamasına geçilememiştir. Bu doğrultuda fiziki imalat gerçekleştirilememiş olup süreç planlama ve değerlendirme aşamasında sürdürülmektedir.		

5393 sayılı Belediye Kanunu uyarınca semt pazarı / pazar yeri kurulması, yerinin belirlenmesi, yapımının gerçekleştirilmesi ile işletilmesi veya işlettirilmesi görev ve yetkisi ilçe belediyelerine ait bulunmaktadır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.11	Büyükorhan Düğün Salonu İkmal İnşaatının Yapılması	10.000.000,00	9.465.903,00
	Bütçe Sapma Nedeni:		

İmalat çalışmaları planlandığı şekilde tamamlanmış olup, faaliyet %100 gerçekleşme oranına ulaşmıştır. Ancak tesis mülkiyetinin Büyükorhan Belediyesi'ne ait olması nedeniyle su, doğalgaz ve elektrik abonelik işlemlerinin tamamlanmasında gecikme yaşanmıştır. Bu durum açılış sürecinin öngörülen tarihten daha ileri bir tarihe sarkmasına neden olmuştur. Abonelik süreçlerinin tamamlanmasının ardından tesisin hizmete açılması planlanmaktadır.



Büyükorhan Düğün Salonu İkmal İnş.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.12	Çekirge Teras Sosyal ve Kültürel Tesis Binasının Yapılması	100.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje alanına ilişkin mülkiyet devrinin Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne yapılmaması, alanın Bursa Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı'na (YİKOB) devredilmesi nedeniyle uygulama sürecinde hukuki belirsizlik oluşmuştur. Bu kapsamda inşaat faaliyetleri başkanlık kararıyla durdurulmuştur.		



Çekirge Teras Sosyal ve Kültürel Tesis Binasının Yapılması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.13	Muhtelif Sosyal Tesisler, Hizmet Binaları ve Köy Konaklarının Yapım Bakım ve Onarımlarının Yapılması	120.000.000,00	330.998.753,61
	Bütçe Sapma Nedeni: Gelen taleplerdeki yoğunluk nedeniyle bütçe ödeneği aşılmıştır.		

17 ilçeden gelen talepler doğrultusunda 240 ayrı muhtelif noktada basit ya da büyük çaplı bakım ve onarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
Yapılan çalışmalar, büyük çaplı ve basit nitelikli imalatlar olarak sınıflandırılmış olup, büyük çaplı onarımlar performans hedefi olarak belirlenmiştir. Planlanan imalatların tamamı programına uygun şekilde tamamlanmış, faaliyet %100 gerçekleşme oranına ulaşmıştır. Çalışmalar, hizmet sürekliliğini sağlamak ve mevcut tesislerin kullanım ömrünü artırmak amacıyla etkin şekilde yürütülmüştür.



Muhtelif Sosyal Tesisler, Hizmet Binaları ve Köy Konaklarının Yapım Bakım ve Onarımlarının Yapılması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.14	Muhtelif Bina Yapım, Bakım Onarım ve Çevre Düzenleme İşlerinin Yapılması	100.000.000,00	105.201.015,20
	Bütçe Sapma Nedeni: Hakedişlerdeki fiyat farkları nedeniye bütçe ödeneği aşılmıştır.		

Birçok ilçede çevre düzenleme başta olmak üzere bakım ve onarım imalatları gerçekleştirilmiştir. Yaklaşık 25 ayrı noktada uygulama yapılmış olup, planlanan çalışmalar programına uygun şekilde tamamlanarak faaliyet %100 gerçekleşme oranına ulaşmıştır.



Muhtelif Bina Yapım, Bakım Onarım ve Çevre Düzenleme İşlerinin Yapılması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.2.15	Yapı İşleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	84.400.000,00	93.320.738,67
	Bütçe Sapma Nedeni:		

İdari süreçler etkin şekilde koordine edilmiş, personel yönetimi, iş planlaması ve birimler arası koordinasyon faaliyetleri kesintisiz olarak sürdürülmüştür. Kurumsal işleyişin sağlıklı devam etmesi, sahadaki uygulamaların zamanında ve düzenli şekilde yürütülmesi amacıyla gerekli idari destek mekanizmaları işletilmiş olup, faaliyet %100 gerçekleşme oranına ulaşmıştır.

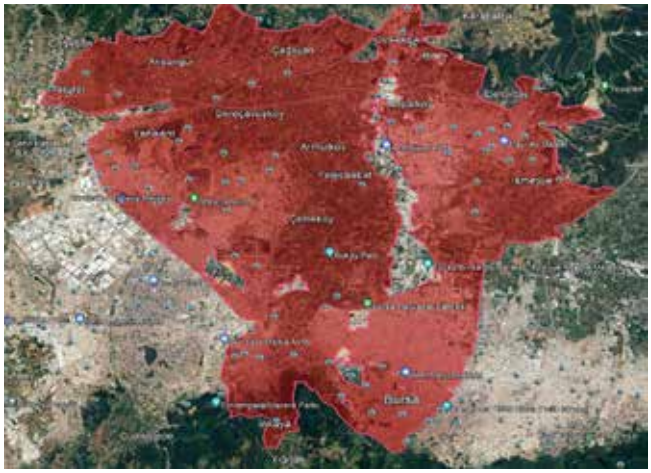
Stratejik Hedef 1.3

Afet Risklerini ve Çevresel Olumsuzlukları Azaltan Kentsel Dönüşüm Stratejileri Geliştirmek ve Uygulamak

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.1	Plana Esas Jeolojik-Jeoteknik Etüt Raporlarının Hazırlanması	10.000.000,00	6.000.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: İlçe belediyelerinin taleplerini geri çekmesi ve/veya nihai plan sınırı değişikliklerinin tarafımıza iletilmemesi nedeniyle plânlanan bazı çalışmalar gerçekleştirilememiştir.		

Osmangazi İlçesi İmar Planına Esas Mikrobölgeleme Etüt Çalışması

Osmangazi'de yaklaşık 14.107 hektar alanı kapsayan projeyle 705 adet sondaj, 705 adet MASW-Kırılma, 705 adet mikrotremör, 20 adet ERT ve 15 adet fay çalışması (paleosismoloji) gerçekleştirilmiştir.



Osmangazi Mikrobölgeleme

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.2	Zemin ve Temel Etüt Raporlarının Hazırlanması	5.150.000,00	3.688.512,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Faaliyet kapsamında 2025 yılında başlamış bulunan bazı projeler, çalışma takvimine uygun şekilde 2026 yılında da devam etmektedir.		

Zemin ve Temel Etüt Raporlarının Hazırlanması/Onaylanması Çalışmaları

Belediyemize ait işlerde veya teknik ekibi bulunmayan ilçe belediyelerine ait işlerde olmak üzere; toplam 333 adet zemin ve temel etüt raporu kontrol edilmiş ve tetkik edilerek onaylanmıştır. 88 adet Plan Değişikliğine Yönelik Zemin Değerlendirme Raporu'nun ilgili bölümlerinin hazırlanması, ilgili şahıs ya da firmaya verilmesi işi gerçekleştirilmiştir. 321 adet zemin etüdü hakkında belediye içi ve belediye dışı yazışma gerçekleştirilmiştir. İlçe belediyelerinden veya vatandaşlardan gelen talepler doğrultusunda 27 adet saha tespit tutanağı/ teknik rapor hazırlanmış ve ilgili yerlere iletilmiştir. 78 adet Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı veya Bursa Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından onaylanan İmar Planına Esas Jeolojik-Jeofizik-Jeoteknik Zemin Etüt Raporu sayısallaştırılarak sistemde arşivlenmiştir.

Orhaneli Belediyesi'nin talebi üzerine, Orhaneli'de Sosyal Amaçlı Kapalı Yüzme Havuzu yapılması için; Keles Belediyesi'nin talebi üzerine Keles, Kozbudaklar ve Yunuslar mahallelerinde; Fen İşleri Dairesi Başkanlığının talebi üzerine Nilüfer'de Sokak Hayvanları Rehabilitasyon Merkezi yapılması için; Sahil Planlama ve Yapım Şube Müdürlüğünün talebi üzerine Mudanya, İstasyon Caddesi, Sahil Yolu üzerinde istinat duvarı yapılması için; Çevre Kontrol Şube Müdürlüğü'nün talebi üzerine Erdem Saker Botanik Parkı'ndan başlayarak Çevre Yolu güzergâhı boyunca yaklaşık 900 metrelik gürültü bariyerinin yapılması için; Fen İşleri ve İtfaiye Dairesi Başkanlıklarından gelen talepler üzerine Mimarsinan ve İhsaniye İtfaiye Binaları için zemin ve temel etüt raporları hazırlanıp onaylanmıştır.



Mudanya Sahili

Bursa - Mudanya Yolu'ndaki Heyelan Tespitine Yönelik Zemin Etüt Raporunun (Veri ve Geoteknik Rapor) Hazırlanması, İnklinometre Kuyuları Açılması, İnklinometre Ölçümlerinin Değerlendirilmesi ve Gerekli Önlemlerin Alınması Yönelik "Geoteknik Değerlendirme Raporu" Hazırlanması

Bursa - Mudanya yolunda tespit edilen çatlak ve ayrılmaların nedeninin tespiti için 9 adet sondaj, 25 adet ERT, 10 adet MASW çalışması ve inklinometre ölçümleri yapılmıştır. Bursa Teknik Üniversitesi tarafından heyelena yönelik şev analizi ve detaylı geoteknik rapor hazırlanmıştır. Analiz ve değerlendirme sonuçları Ulaşım Dairesi Başkanlığı ile paylaşılmıştır.



Mudanya Yolu

Bursa, Gemlik, Cumhuriyet Mahallesi, Novadari Caddesi Üzerindeki İstinat Duvarına Yönelik Zemin Etüt Raporunun Hazırlanması ve İnklinometre Ölçümlerinin Yapılması

Proje kapsamında 3 adet sondaj çalışması, 2 adet jeofizik çalışma, 3 adet inklinometre okuması yapılmıştır.



Gemlik İstinat Duvarı

Bursa, Osmangazi, Çekirge, İntam Kentsel Dönüşüm Proje Alanı (4162 Ada, 26 Parsel) ve Çevresinde Yer Alan İnklinometre Kuyularının Periyodik Olarak Okunması ve Veri Raporunun Hazırlanması

Proje kapsamında periyodik olarak gerçekleştirilen inklinometre okumalarından elde edilen veriler ve yapılan analizler ışığında veri raporu hazırlanmıştır. Çalışmalar sürmektedir.



İNTAM

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.3	JICA ile Deprem Riski Azaltma ve Önleme Planı Projesinin Yürütülmesi	2.500.000,00	2.230.947,26
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Deprem Risk Azaltma ve Önleme Planlama Projesi Kentsel Dirençlilik Planının Geliştirilmesi

"Deprem Risk Azaltma ve Önleme Planlama Projesi" Bursa'nın olası bir depremden en az can kaybı ve hasarla etkilenmesi hedefiyle Bursa Büyükşehir Belediyesi ile Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA), ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile alanında uzman akademisyenler iş birliğinde yürütülmektedir ve üç ana çıktıdan oluşmaktadır. İlk çıktı olan "Tehlike ve Risk Analizi Sonuçlarının Ortaya Çıkması" tamamlanmış olup, bu kapsamda 536 bin binanın konum, kat adedi ve yapım yılı eşleşmeleri yapılmış, veri tabanımızda bulunan binlerce sondaj ve jeofizik çalışma verileri sayısallaştırılarak Vs30 haritası (zemin davranış haritası) güncellenmiş, Bursa'yı etkileyecek 12 adet deprem senaryosuna göre "Bursa Deprem Tehlike Haritası" oluşturulmuş, "Altyapı ve Kamu Binaları Risk Değerlendirmesi" ile Bursa'daki tüm yol ve köprülerin yanı sıra okullar,

hastaneler, emniyet binaları, itfaiye binaları, baraj ve göletler, havaalanı, limanlar, demiryolu yapılarına ve ayrıca 17 organize sanayi bölgemizden gelen veriler doğrultusunda sanayi bölgelerimize yönelik risk analizleri yapılmıştır. Bu detaylı ve yüksek içerikli veri seti ışığında, projenin ikinci çıktısı olan "Kentsel Dirençlilik Planının Geliştirilmesi" aşamasına geçilmiştir. Hazırlanan Kentsel Dirençlilik Planı ile ilgili paydaş kurumlarımızdan ve belediye birimlerimizden gelen görüş ve öneriler doğrultusunda güncelleme çalışmaları devam etmektedir. Kentsel Dirençlilik Planı; Bursa'da meydana gelebilecek depremlerin yalnızca öncesine değil sonrasına yönelik alınması gereken önlemler, ilgili tüm kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör temsilcilerinin üzerine düşen görev ve sorumluluklar belirlenerek, bununla birlikte BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları gözetilerek tasarlanmaktadır. "Bursa Modeli" adı verilen plan, ilgili tüm kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör temsilcilerinin planlarına entegre edilebilecek bir rehber niteliğinde hazırlanmaktadır. 2025 yılında gerçekleştirilen iki ortak koordinasyon komitesi toplantısı ile projenin çok sayıdaki paydaşları arasında eşgüdüm sağlanmıştır. Ayrıca JICA tarafından Tokyo'da düzenlenen eğitime katılım sağlanarak Japonya'nın deprem konusundaki tecrübelerinden hareketle geliştirdiği yöntem ve sistemlerin Türkiye'de uygulanabilirliği konusunda Japon uzmanlarla ortak çalışmalar düzenlenmiştir. Projenin, son çıktısı olan "Kentsel Dirençlilik Planının Uygulanması" kapsamındaki çalışmalar ile 2026'da tamamlanması hedeflenmektedir.



JICA Projesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.4	Nilüfer İlçesi Mikrobölgeleme Etüt Raporunun Hazırlanması	30.000.000,00	19.980.000
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje 2026 yılında devam etmektedir.		

Nilüfer İlçesi Mikrobölgeleme Etüt Raporunun Hazırlanması

İller Bankası vasıtasıyla hayata geçirilen ve Bursa Nilüfer ilçesi sınırlarındaki yaklaşık 24.198 hektar alanda gerçekleşen proje kapsamında jeofizik arazi çalışmaları tamamlanmış ve toplam 1180 adet sondaj, 1170 adet sismik, 1170 adet mikrotremör ve 20 adet ERT çalışması yapılarak mikrobölgeleme etüt raporu hazırlanmıştır.



Nilüfer Mikrobölgeleme

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.5	Gemlik İlçesi 110 Ada 34 Parsel ve 1969 Ada 165 Parselde Jeolojik-Jeoteknik Etüt Raporunun Hazırlanması	1.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Gemlik Belediyesi tarafından talep geri çekildiği için süreç başlamamıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.6	Deprem ve Zemin İnceleme İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	19.960.000,00	14.551.350,36
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı için öngörülen personel giderlerindeki artış beklenilenin altında kalması nedeniyle bütçe sapması gerçekleşmiştir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.7	Kentsel Dönüşüm Strateji Belgesinin Hazırlanması	10.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Projenin birim bünyesinde hazırlanması nedeniyle bütçe harcanmamıştır.		

Kentsel Dönüşüm Strateji Belgesinin Hazırlanması

Kentsel dönüşümün bütüncül şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla 17 ilçenin tamamında belirlenen dönüşüm hedeflerinin hayata geçirilmesinde dönüşüm uygulamalarını yönlendirecek Kentsel Dönüşüm Strateji Belgesi tamamlanmış olup onay aşamasındadır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.8	1050 Konutlar Kentsel Dönüşüm Alanı Projesinin Yürütülmesi	95.500.000,00	8.792.833,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Hazineden satın alınan 41 adet parsele ait ödemelerin 2025 yılına ait taksitlerinin 2024 yılı bütçesinden ayrılmış olması sebebiyle bütçe harcaması öngörülenin altında gerçekleşmiştir.		

1050 Konutlar Kentsel Dönüşüm Alanı Projesinin Yürütülmesi

Yaklaşık 42 hektar alanı kapsayan 2290 bağımsız bölümün bulunduğu Osmangazi ilçesi, Akpınar Mahallesi, 1050 Konutlar Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanı'nda 2290 bağımsız bölümün tamamı yıkılmış olup, yeniden inşasına devam edilen sahada inşaat yapım işlemleri tamamlanmak üzeredir. Alanda mülkiyeti belediyemize ait toplam 6 adet parselde "Kat Karşılığı İnşaat Yaptırılması İşi" ihaleleri yapılmıştır.



2025 Haziran 1050 Konutlar Kentsel Dönüşüm Alanı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.9	Cumalıkızık, Değirmenönü, Karapınar Rezerv Yapı Alanları	90.500.000,00	31.314.300,00
	Bütçe Sapma Nedeni: İnşaat işleri kat karşılığı olarak yaptırıldığı için bütçenin tamamı harcanmamıştır.		

Cumalıkızık, Değirmenönü, Karapınar Rezerv Yapı Alanları Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi

Yıldırım ilçesi, Değirmenönü- Karapınar Mahallelerinde 49,8 Hektar büyüklüğündeki alan Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın 01.02.2024 tarihli oluru ile rezerv yapı alanı ilan edilmiştir. Belediyemiz mülkiyetinde bulunan 5 adet parselde inşaat yapım işlemleri tamamlanmış olup, 180 adet konut ve 7 adet dükkan yapılmıştır. 51 adet konut, 2 adet dükkan kentsel dönüşüm projelerinde rezerv olarak kullanılacaktır.



2025 Ocak Karapınar Üretilen Konut

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.10	İstanbul Caddesi Kentsel Dönüşüm Alanı I. Uygulama Etabı Çalışmalarının Yürütülmesi	76.000.000,00	30.005.849,00
	Bütçe Sapma Nedeni: İnşaat işleri kat karşılığı olarak yaptırıldığı için bütçenin tamamı harcanmamıştır.		

İstanbul Caddesi Kentsel Dönüşüm Alanı I. Uygulama Etabı Çalışmalarının Yürütülmesi

22.18 hektar büyüklüğünde alanı kapsayan Beşyol Kavşağı ve çevresinde, inşaata hazır hale getirilen toplam 39.500 metrekare alanda BURKENT ile yapılan protokol kapsamında inşaat işleri kat karşılığı olarak yaptırılacaktır.



2025 Şubat İstanbul Caddesi Kentsel Dönüşüm Alanı I.Uygulama Etabı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.11	Gaziakdemir Kentsel Dönüşüm Ve Gelişim Alanı Projesinin Yürütülmesi	80.500.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: İmar planının iptal edilmesi nedeniyle süreç askıya alındığından yıl içerisinde bütçe harcanmamıştır.		

Gaziakdemir Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Alanı Projesinin Yürütülmesi

İptal olan imar planı revize edilerek 2026 Ocak ayında bakanlık tarafından onaylanmış olup, hak sahipliği muvafakat sözleşmelerinin güncel uygulama esaslarına göre revize edilmesi akabinde uzlaşma süreci yeniden başlatılacaktır.



2025 Aralık Gaziakdemir Kentsel Dönüşüm Alanı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.12	İNTAM Kentsel Dönüşüm Ve Gelişim Alanı Projesinin Yürütülmesi	1.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: İntam Kentsel Dönüşüm Proje Alanı ve Çevresinde yapılan inklinometre ölçümleri ve mevcut duvarın analiz sonuçları doğrultusunda proje güncelleneceğinden bütçe harcanmamıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.13	Orhangazi Terminal Alanı Ve Çevresi Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi	1.500.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje gideri olarak ayrılan bütçe, projenin BURKENT tarafından gerçekleştirilmesi sebebiyle harcanmamıştır.		

Orhangazi Terminal Alanı ve Çevresi Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi

Mevcut terminal binasına riskli yapı tespiti yapılarak yıkılmıştır. Yeni terminal binasının inşa edileceği alanda deplase işlemleri koordine edilmektedir. Eski terminal binasının bulunduğu alanda uygulanacak Orhangazi Yaşam Merkezi Projesi'nin ihalesi BURKENT tarafından yapılarak yer teslim işlemleri tamamlanmıştır.



2025 Ekim Orhangazi Terminal Yıkım Sonrası

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.14	Arabayatağı Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi	2.800.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: BURKENT ile yapılan protokol kapsamında inşaat işleri kat karşılığı olarak yaptırıldığı için bütçeden para harcanmamıştır.		

Arabayatağı Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi

Yıldırım ilçesi, Arabayatağı Mahallesi'nde 4,32 hektar büyüklüğünde 8 adet taşınmaz Bursa Büyükşehir Belediyesi mülkiyetindedir. Söz konusu taşınmazlar, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın 2012 yılında riskli alan ilan ettiği 499 hektar büyüklüğündeki sahada yer almaktadır. Riskli alan içerisinde belediyemiz mülkiyetinde olan parsellere yönelik olarak bakanlıkça proje ve uygulama çalışmaları ile ilgili belediyemiz yetkilendirilmiştir.

Belediyemiz mülkiyetinde bulunan parsellerde 5 etap halinde proje ve uygulama çalışmalarına başlanmıştır. Projeler kapsamında yaklaşık 607 konut ve 85 dükkan üretilmesi hedeflenmektedir.
Üretilecek bağımsız bölümlerin kentsel dönüşüm projelerinde rezerv olarak kullanılması planlanmaktadır.

Proje alanında 1 adet parselde inşaat devam etmekte olup, 2 adet parselde Burkent tarafından ihale süreci devam etmektedir.



2025 Aralık Arabayatağı Kentsel Dönüşüm Projesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.15	Setbaşı-Yeşil-Emirsultan Tarihi Aks Kentsel Tasarım Projesinin Yürütülmesi	2.800.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Söz konusu proje alanına ilişkin olarak ilçe belediyesince yarışma yöntemi ile bir proje geliştirilmesi sebebiyle bütçe harcanmamıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.16	Gökdere Millet Bahçesi Doğusu Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi	4.750.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Bölgeye yönelik üst ölçekli plan çalışmaları, ulaşım planlamaları sebebiyle proje askıya alındığından bütçe harcanmamıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.17	Altıparmak Caddesi-Merinos Arası Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi	2.800.000,00	444.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Çalışmaların büyük oranda birim bünyesinde yürütülmesi sebebiyle bütçenin büyük kısmı harcanmamıştır.		

Altıparmak Caddesi-Merinos Arası Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi

Osmangazi ilçesi'nde yaklaşık 82 hektarlık bir alanda; yapı stokunun ekonomik ve fiziksel ömrünü tamamlaması, deprem riski ve güvenlik sorunları nedeniyle dönüşüm ihtiyacı bulunan bir bölgeyi kapsamaktadır.
Bu doğrultuda, Belediye Başkanlığı, Osmangazi Belediyesi, Bursa Kent Konseyi ve akademik odalar arasında imzalanan Ortak Mesleki ve Teknik İşbirliği Protokolü kapsamında paydaş kurumlarla görüşmeler yapılmış; görüş ve öneriler raporlar aracılığıyla toplanarak değerlendirilmiştir. Ayrıca saha analizleri, mevcut durum çalışmaları ve birim içi koordinasyon toplantıları yürütülmüştür.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.18	Sıcaksu Kentsel Dönüşüm Alanı-Termal Tesis Projesinin Yürütülmesi	4.750.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje geliştirme işlemlerinin farklı daire başkanlıkları tarafından yürütülüyor olması sebebiyle bütçe harcanmamıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.19	Sıcaksu Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi	1.800.000,00	132.448,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje gideri olarak ayrılan bütçe herhangi bir mimari proje ihtiyacı oluşmadığından harcanmamıştır.		

Sıcaksu Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi

4,3 hektarlık alanda TOKİ tarafından inşaat yapım çalışmaları tamamlanmış olup, kat mülkiyeti çalışmaları yürütülmektedir.
Hak sahipleriyle yapılan sözleşmeler gereği teslim edilmesi gereken 26 adet konut ve 8 adet dükkanın bakanlıktan devri hakkında Kentsel Dönüşüm Başkanlığı ile gerekli yazışmalar yapılmıştır.



2025 Aralık Sıcaksu Kentsel Dönüşüm Alanı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.20	Orhangazi Meydanı Ve Çevresi Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi	2.800.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Mevcut yapılaşma yoğunluğu, onaylı imar planı kararları doğrultusunda yapılan fizibilite çalışmaları sebebiyle proje askıya alındığından bütçe harcanmamıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.21	Dikkaldırım Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi	1.800.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Çalışmalar birim bünyesinde gerçekleştirildiğinden bütçeden harcama yapılmamıştır		

Dikkaldırım Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi

Proje sahasında belediyemiz tarafından bina bazında tüm saha tespitleri yapılmıştır. Kentsel dönüşüm modeli ve fizibilitesi çalışılmıştır. İmar plan taslakları alternatifli olarak hazırlanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.22	Demiryolu Altı Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi	3.500.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Çalışmalar birim bünyesinde gerçekleştirildiğinden bütçeden harcama yapılmamıştır.		

Demiryolu Altı Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi

Toplam 350 hektarlık alanın tamamında Daire Başkanlığı bünyesinde oluşturulan 25 kişilik ekip tarafından saha tespit ve analiz çalışmaları yapılmıştır. Bursa Planlama Ajansı koordinatörlüğünde, Kentsel Dönüşüm, Emlak İstimlak ve Bilgi İşlem Dairesi ile işbirliği içerisinde bölgede çalışmalar yürütülmektedir. Projenin 1. etabı olarak belirlenen Küplüpınar-Santralgaraj-Tuna Mahallelerini kapsayan 68 hektarlık sahada kıymet takdir çalışmalarına altlık teşkil edecek halihazır harita ile ortofoto hazırlanması ve kıymet takdir raporlarının hazırlanması süreci devam etmektedir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.23	Kaplıkaya Kentsel Dönüşüm Projesinin Yürütülmesi	3.100.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Fizibilite, imar planı ve kentsel tasarım çalışmaları devam ettiğinden bütçe harcanmamıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.24	Yiğitler-Esenevler-75. Yıl Mahalleleri Kentsel Dönüşüm Dönüşüm Alanı II. Etap Projesinin Yürütülmesi	78.000.000,00	18.810.059,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Öngörülen kamulaştırma ihtiyacı oluşmadığından bütçe harcaması belirtildiği tutarda gerçekleşmiştir.		

Yiğitler-Esenevler-75. Yıl Mahalleleri Kentsel Dönüşüm Dönüşüm Alanı II. Etap Projesinin Yürütülmesi

Yiğitler 1. Bölge-2. Etap Proje alanında hak sahipleri ile uzlaşma görüşmeleri devam etmekte olup, uzlaşma oranı % 46 seviyesindedir.
Toplam 20.075 m² büyüklüğündeki proje alanında 73 adet yapı, 138 hak sahibi bulunmaktadır. II. Etap kapsamında, 266 konut ve 35 dükkân inşa edilecektir.



2025 Yiğitler II.Etap Projesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.25	Bursa Güçleniyor Projesi Çalışmalarının Yürütülmesi	10.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Çalışmalar birim bünyesinde gerçekleştirildiğinden bütçeden harcama yapılmamıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.26	Sosyal Konut Geliştirme Projelerinin Yürütülmesi	96.962.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Belediyemize ait alanlarda ve kat karşılığı yöntemleri ile proje devam ettiğinden herhangi bir harcama yapılmamıştır.		

Sosyal Konut Geliştirme Projelerinin Yürütülmesi

Arabayatağı, Akpınar, Beşyol, Yiğitler, Karapınar mahallelerinde yürütülmekte olan kentsel dönüşüm projeleri kapsamında elde edilen/edilecek konut alanları, hem düşük gelir grubundaki vatandaşlarımız için planlanan sosyal konut projeleri kapsamında hem de devam etmekte olan kentsel dönüşüm projelerinde rezerv konut alanı olarak kullanılmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde sosyal konut projesi kapsamında kullanılmak üzere 54 adet konut biriminin inşası tamamlanmıştır.


2025 Sosyal Konut

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.27	İstanbul Caddesi Kentsel Dönüşüm Alanı-Küplüpınar Uygulama Etabı Projesinin Yürütülmesi	23.500.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje alanı Demiryolu Altı projesi kapsamında bütüncül olarak yeniden ele alınmasından dolayı askıya alındığından bütçe harcanmamıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.28	5393 Sayılı Kanun Ve 6306 Sayılı Kanun Kapsamındaki Çalışmaların Yürütülmesi	97.500.000,00	10.674.629,20
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.29	Kentsel Dönüşüm İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	36.038.000,00	22.121.878,00
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.30	Yapı Ruhsatı ve Yapı Kullanma İzin Taleplerinin Değerlendirilmesi	3.340.000,00	115.896,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Öngörülen proje ve danışmanlık hizmetleri 2026 yılına ertelenmiştir.		

3194 sayılı İmar Kanunu'nun 26. maddesi gereği ve Bursa Büyükşehir Belediyesi Meclisi'nin 25/10/2010 tarihli ve 809 nolu kararı ile tahsis ve kiralama gibi yöntemlerle belediyemiz tarafından yürütülen yatırım projeleri, 5393 sayılı Belediye Kanunu uyarınca Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılacak kentsel dönüşüm ve gelişim projeleri, 26/2/2016 tarihli ve 29636 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Alışveriş Merkezleri Hakkında Yönetmelik kapsamında ve 4708 sayılı Yapı Denetim Kanunu gereğince Mekansal Adres Kayıt Sistemi (MAKS) üzerinden talebe istinaden; 42 adet yeni yapı, 46 adet isim değişikliği, 1 adet iksa, 4 adet istinat, 69 adet tadilat ruhsatı ve 2 adet yapı kullanma izin belgesi olmak üzere toplam 164 adet belge düzenlenmiştir.

Bu kapsamda, tüm branşlarda (elektrik, mekanik, statik, peyzaj ve mimari proje) toplam 540 adet proje incelemesi ve onayı yapılmıştır.

4708 sayılı Yapı Denetim Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği, Ulusal Yapı Denetim Sistemi (UYDS) kapsamında ise 1.221 adet işlem gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.31	İmar Kanunu ve İlgili Mevzuat Kapsamında Kurum İçi ve Kurum Dışından Gelen Görüş Taleplerinin Değerlendirilmesi ve Koordinasyonun Sağlanması	2.950.00,00	102.270,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Mevzuat kapsamında çalışmalar özkaynaklar ile karşılandığı için öngörülen bütçe ödeneği kullanılmamıştır.		

Bursa Büyükşehir Belediyesi bünyesinde, vatandaşlardan ve resmî kurumlardan gelen görüş talepleri, talebe istinaden 3194 sayılı İmar Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde; plan kararlarına uygunluk, mevzuat bütünlüğü ve kamu yararı esas alınarak değerlendirilmekte olup, bu süreçte 75 adet yazılı görüş bildirilmiştir. Ayrıca, İmar Yönetmeliği Revizyonu çalışmalarında 25 adet geniş kapsamlı toplantı gerçekleştirilmiş; İmar Yönetmeliği Revizyonu, Meclis havalesi ile İmar Komisyonuna ulaştırılmış ve ön inceleme için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Makamına iletilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.32	Mühendis, Mimar ve Sürveyan Kayıt İşlemlerinin Yapılması	75.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Söz konusu faaliyette bütçe harcaması ihtiyacı olmamıştır.		

Büyükşehir Belediyesi sınırları dahilinde mesleki faaliyet gösteren, mühendis, mimar ve diğer teknik elemanların talebe istinaden düzenlenen belge sayısı 157 adet Yeni Kayıt, 1141 adet Kayıt Yenileme olmak üzere 1298 adet yeni kayıt ve kayıt Yenilemesi işlemleri yapılmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.1.1.3.33	İmar Uygulama Şube Müdürlüğü İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	38.750.000,00	23.929.587,80
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı için öngörülen personel giderlerindeki artışın beklenenin altında kalması nedeniyle bütçe gerçekleşmesi % 62 seviyesinde kalmıştır. Söz konusu faaliyet sadece personel giderlerini içermektedir.		

E-Belediye sistemi üzerinden iletilen tüm evraklar, mevzuatın ön gördüğü süreler kapsamında işleme alınmakta, takibi yapılarak başvuru sahiplerinin şikayet, talep ve istekleri sonuçlandırılmaktadır.
Bu kapsamda; ilgili kurum, kuruluş ve kişilere hitaben 1483 adet yazışma gerçekleştirilmiştir.

ULAŞIM

Stratejik Amaç 2

Akıllı ve Yenilikçi Çözümlerle Daha Sürdürülebilir, Etkin, Verimli, Güvenli ve Konforlu Ulaşım Hizmetleri Sunmak

Stratejik Hedef 2.1
Ulaşım Altyapısını Güçlendirmek

Stratejik Hedef 2.2
Toplu Taşıma Ağını Geliştirmek ve Etkinliğini Artırmak

Stratejik Hedef 2.3
Akıllı Ulaşım Sistemlerini Yaygınlaştırarak Araç ve Yaya Güvenliğini Artırmak

Stratejik Hedef 2.1

Ulaşım Altyapısını Güçlendirmek

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.1	Yeni Kuzey Bulvarı Karayolunun (Recep Tayyip Erdoğan Blv.-İstanbul Cad.) Yapılması	2.000.000,00	206.125,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Başlangıçta ihale usulüyle yürütülmesi öngörülen taslak proje, yıl içerisinde kurum imkânlarıyla gerçekleştirilmiştir.		

Yeni Kuzey Bulvarı Karayolunun (Recep Tayyip Erdoğan Blv. -İstanbul Cad.) taslak tasarım projeleri hazırlanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.2	Güney Bulvarı Karayolunun (Gökdere-Siteler) Yapılması	150.000.000,00	74.205.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje çalışmaları devam etmektedir.		

Balıklıdere - Değirmenönü Köprüleri arasında yol asfaltlama ve kaldırım taşı çalışmaları ile Yiğitler Mahallesi taş duvar ve Erdoğan Cadde kaldırım çalışmaları tamamlanmıştır.



Yiğitler Mahallesi Taş Duvar Yapım Çalışması



Güney Bulvarı Karayolu

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.3	Paylaşımlı Bisiklet Sisteminin Kurulması	52.000.000,00	206.125,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Kurum içi imkânlarla gerçekleştirilmiştir.		

Bursa genelinde paylaşımlı bisiklet kurulması için işletmeci firmalar ile ön görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.4	Batı Endüstri Bölgesi Karayolu Ağının Yapılması	50.500.000,00	12.367.500,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Kurum içi imkânlarla gerçekleştirilmiştir. Proje çalışmaları devam etmektedir.		

Batı Endüstri Bölgesi Karayolu Ağının taslak tasarım projeleri hazırlanmıştır.



Başköy Mahallesi V Kanal Yapım Çalışması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.5	İzmir Yolu Ayrımı-Kent Meydanı Arası Karayolu Ağının Geliştirilmesi	250.500.000,00	206.125.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Kurum içi imkanlarla gerçekleştirilmiştir. Proje hazırlama süreci devam etmektedir.		

Taslak tasarım projesi çalışmaları devam etmektedir. 1/100.000 Çevre Düzeni Planı ile netleşecektir. Sıcaksu Toki Bağlantı Yolu Dolgu Asfalt Çalışması yapılmıştır.



Asfalt Çalışması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.6	İzmir Yolu Ayrımı-Üniversite Kavşağı Arası Karayolu Ağının Geliştirilmesi	300.000.000,00	247.350.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje ve ihale çalışmaları devam etmektedir.		

İzmir Yolu üzeri asfalt serme makinesi kullanılarak yama çalışması gerçekleştirilmiştir.



Asfalt Serme Makinesi Çalışması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.7	Mudanya Yolu Ayrımı Bademli Kavşağı Arası Karayolu Ağının Geliştirilmesi	250.000.000,00	138.103.750,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje ve ihale çalışmaları devam etmektedir.		

Mudanya Sanayi Yolu Caddesi üzerinde, Nilüferköy ile Geçit Mahalle'leri arasındaki güzergâhta inşa edilen Geçit Köprüsü'nde 20 adet öngerme kirişinin montajı tamamlanmış, çalışmalar devam etmektedir.



Geçit Köprüsü Öngerme Kirişi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.8	Kent Meydanı-Terminal Kavşağı Arası Yol Ağının Geliştirilmesi	50.000.000,00	20.612.500,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje ve ihale çalışmaları devam etmektedir.		

Beşyol Köprülü Kavşağı dönüş kolları yapımı kentsel dönüşüm çalışmaları kapsamında yıkımı tamamlanan alanlarda kavşak bağlantı kolu imalatları gerçekleştirilmiş trafik akışı rahatlatılmıştır.



Beşyol Kavşağı Kavşak Bağlantı Kolu İmalatı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.9	Kent Meydanı-Otosansit Kavşağı Arası Yol Ağının Geliştirilmesi	150.000.000,00	61.837.500,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje ve ihale çalışmaları devam etmektedir.		

Otosansit Kavşağı duvarı yapılmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.10	Ata Bulvarı Yol Ağının Geliştirilmesi	2.000.000,00	494.700,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Kurum içi imkânlarla gerçekleştirilmiştir. Proje hazırlama süreci devam etmektedir.		

Ata Bulvarı – Çalı Yolu koridorunda kavşak noktalarında yaşanan trafik yoğunluklarını önlemek ve ana yol trafiğinin kesintisiz erişimini sağlamak amacıyla Kırmızı Cadde, 75. Yıl Durmazlar ve Hafize Hatun Kavşak noktalarında katlı kavşak düzenlemelerine ilişkin proje çalışmaları devam etmektedir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.11	Acemler Bölgesi Ana Ulaşım Aksının Geliştirilmesi ve Bağlantı Yollarının Yapılması	200.000.000,00	164.900.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Faaliyet kapsamında çalışmalar devam etmektedir.		

Acemler ile Mudanya Kavşağı arasındaki Soğukkuyu bölgesinde yaşanan trafik sıkışıklığını azaltmak için ilave şerit yol genişletme ve bordür düzenleme çalışmaları tamamlanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.12	Ata Blv. - Sanayi Cad.- Recep Tayyip Erdoğan Blv. Bağlantısının Yapılması	150.000.000,00	123.675.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Faaliyet kapsamında çalışmalar devam etmektedir.		

Ataevler Mahallesi, Ata Caddesi yan yol bsk kaplama çalışması yapılmıştır.



Ata Bulvarı Bsk Kaplama Çalışması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.13	Avrupa Konseyi Bulvarı Yol Ağının Geliştirilmesi	152.000.000,00	49.470.000
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje hazırlama süreci ve ihale çalışmaları devam etmektedir.		

İhale süreci ve taslak tasarım proje çalışmaları devam etmektedir.



Acemler Yol Ağının Geliştirilmesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.14	İhsaniye - Yeni Karaman Bölgesi Bağlantısının Yapılması	2.000.000,00	618.375,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Kurum içi imkânlarla gerçekleştirilmiştir. Proje hazırlama süreci devam etmektedir.		

Taslak Tasarım projesi çalışmaları devam etmektedir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.15	İnönü Cad. (11 Eylül Blv.- Demirtaş Müjdat Köstendil Cad.) Yol Ağının Geliştirilmesi	100.000.000,00	41.225.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje ve ihale çalışmaları devam etmektedir.		

Demirtaş Yarış Pisti Alanı yol düzenleme ve asfalt çalışması yapılmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.16	Nilüfer İlçesi, 30 Agustos ve Balkan Mah. İmar Yollarının Yapılması	150.000.000,00	111.307.500,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Faaliyet kapsamında çalışmalar devam etmektedir.		

Nilüfer ilçesi 30 Ağustos Zafer Mahallesi ve Balkan Mahallelerinde asfalt kaplama ve bordür tretuvar çalışmaları devam etmektedir.



Asfalt Kaplama ve Bordür Tretuvar Çalışması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.17	Çalı Yolu - Hafize Hatun Kavşağının Geliştirilmesi	2.000.000,00	412.250,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje hazırlama süreci devam etmektedir.		

Nilüfer ilçesi Beşevler ve Üçevler Mahallelerini kapsayan, Ata Bulvarı üzerindeki araçların kesintisiz ulaşımını sağlayacak ayrıca D-200 Karayolundan Ahıska Caddesi'ne doğrudan bağlantı yapılmasını sağlayacak Hafize Hatun Camisi önünde farklı seviyeli kavşak projesinin yapılmasını kapsamaktadır. Durmazlar Kavşağı, Çalı Kavşağı ve Hafize Hatun Camii Kavşağı olmak üzere 3 kavşak için proje bütünsel olarak tekrardan değerlendirilmektedir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.18	Muhtelif Yerlerde Ön Hazırlık Süreçlerinin Uygulanması	1.441.000.000,00	535.925.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Planlanan çalışmalara mali yıl içerisinde başlanamadığından ve idari malı ocakların işletimine geçilemediğinden bütçede sapma yaşanmıştır. Proje hazırlama süreci devam etmektedir.		

Köprü Yönetim Sisteminin Tamamlanması projesine ilişkin ihale süreci başlatılamamış olup, konuya yönelik değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

17 ilçede yol bakım ve onarım çalışmaları için ocak malzemesi temini, büz temini, kiralık iş makinesi temini yapılarak hizmet verilmeye devam edilmektedir.

İlçe	Ocak Malzemesi Temini (ton)	Büz Temini (metre)	Sathi Kaplama (km)	İş Makinesi Kiralama (saat)
Büyükorhan	30.028,11	447,50	10.800	852
Gemlik	4.657,55		1.000	215
Gürsu	5.017,15		1.100	
Harmancık	25.122,88	158,00	31.750	989
İnegöl	119.732,76	1.384,00	4.850	955
İznik	56.615,24	26,00	14.500	1170
Karacabey	85.325,12		23.800	
Keles	94.531,01	455,00	7.500	973
Kestel	10.785,85		2.900	
Mudanya	42.890,07		13.860	
Muhtelif		6.350,50		154 (Merkez)
Mustafa-kemalpaşa	210.915,54	437,50	66.650	886
Nilüfer	143.540,44		14.500	
Orhaneli	71.615,20	417,50	14.900	1113
Orhangazi	84.952,61	106,00	38.150	1076
Osmangazi	31.444,43		4.300	
Yenişehir	37.473,24		43.900	841
Yıldırım	11.869,00			
Toplam:	**1.066.516,20**	**9.782,00**	**294.460**	**9224**



Yol Bakım ve Onarım Ocak Malzemesi



Yol Bakım ve Onarım Sathi Kaplama



Yol Bakım ve Onarım Büz



Yol Bakım ve Onarım Kiralık Makine

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.19	Ulaşım Ana Planının Güncellenmesi	21.500.000,00	412.250,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje hazırlama süreci devam etmektedir.		

19.12.2025 ilan tarihi ile ihale süreci başlamış olup, ihale süreci tamamlandıktan sonra analiz çalışmalarına başlanılacaktır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.20	Ulaşım Koordinasyon İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	7.640.000,00	10.590.424,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel giderlerinin öngörülen seviyenin üzerinde artış göstermesi nedeniyle harcama gerçekleşmelerinde sapma meydana gelmiştir.		

Trafik İzni

Dilekçe ile başvuru yapılarak talep edilen trafik izinleri (Şerit Daraltma/Yol Kapama) hazırlanmıştır.

UKOME Kurul Toplantısı

Her ayın son cuma günü UKOME Kurul Toplantısı yapılarak ulaşım ile ilgili kararlar oy çokluğu ile alınmıştır. Alınan kararlar üyeler ve Büyükşehir Belediye Başkanı tarafından imzalanarak ilgililerine tebliğ edilmiştir.



UKOME Kurul Toplantısı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.21	Altyapı Koordinasyon İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	26.000.000,00	15.275.627,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel giderleri tahmin edilenin altında gerçekleşmiştir.		

İl genelinde altyapı yatırımlarının mevzuata tam uyumlu, planlı ve koordineli şekilde yürütülmesi sağlanmıştır. AYKOME Genel Kurulu kararları doğrultusunda ortak altyapı yatırım programlarının uygulanması etkin biçimde takip edilmiştir.

Kazı ruhsat başvuruları değerlendirilmiş, saha incelemeleri yapılarak ruhsatlandırma ve denetim süreçleri koordineli şekilde yönetilmiştir. Mevzuata aykırı kazı faaliyetleri tespit edilerek gerekli yasal işlemler başlatılmıştır.

3194 sayılı İmar Kanunu kapsamında teknik altyapı tespitleri saha çalışmalarıyla tamamlanmış, tahakkuk işlemleri gerçekleştirilmiştir. AYKOME Genel Kurulu toplantıları koordine edilip alınan kararların uygulanması takip edilmiştir.



AYKOME Genel Kurul Toplantısı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.22	Yol Yapım İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	165.580.000,00	94.817.500,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Faaliyet kapsamında çalışmalar devam etmektedir.		

Muhtelif cadde ve sokaklarda asfalt yama ve oto korkuluk tamiratları gerçekleştirilmiştir.



Asfalt Yama Çalışması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.23	Yol Bakım Onarım İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	545.860.000,00	247.350.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Çalışmalar idare ekiplerince tamamlanmıştır.		

17 ilçede yol bakım ve onarım çalışmaları kapsamında asfalt onarımı yapılmıştır.

İlçe	Plent Altı Aşınma Asfalt (Ton)
Büyükorhan	46,86
Gemlik	8,92
Gürsu	38,60
Harmancık	285,42
İznik	28,80
Karacabey	1.588,64
Keles	186,39
Kestel	289,72
Mudanya	256,03
Mustafakemalpaşa	132,75
Nilüfer	439,99
Orhaneli	435,52
Osmangazi	638,33
Yenişehir	101,26
Yıldırım	472,08
Toplam:	**4.949,31**



Yol Bakım ve Onarım Plent Altı Asfalt Çalışması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.24	Ulaşım Planlama İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	25.600.000,00	6.843.350,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Kurum içi imkânlarla gerçekleştirilmiştir.		

Subaşı TOKİ Proje Bilgileri

Yenişehir İlçesi Subaşı TOKİ ile bağlantının sağlanması amacıyla 916 metre uzunluğunda yeni yol yapımı planlanmıştır.



Subaşı TOKİ

Tuna Caddesi Proje Bilgileri

Nilüfer ilçesi Esentepe Mahallesi Tuna Caddesi'nde yaklaşık 1800 m kısmen bölünmüş yol olarak kullanılan Tuna Caddesi'nin 1650 metresi 2x2 şerit bölünmüş yol olarak projelendirilmiştir.

Panayır Mahallesi – 3. Pınar Caddesi Bölge Yol Ağı Projesi

3. Pınar Caddesi üzerindeki kavşaklarda bulunan yoğunluğu önlemek amacıyla ve daha konforlu bir güzergâh oluşturmak amacıyla hazırlanmıştır.



Panayır Mahallesi - 3. Pınar Caddesi

İzmir Yolu Servis Yolları Proje Bilgileri

İzmir Yolu servis yolları - İzmir Yolu üzerinde bulunan mevcut giriş-çıkış noktalarının düzensiz olması, katılım ve ayrılım şeritlerinin yeterli standartlarda olmaması nedeniyle yaşanan trafik yoğunluklarının önüne geçmek ve trafik güvenliğini sağlamak amacıyla servis yolları projesi hazırlanmıştır.

Erdoğan Cadde 6. Asker Sokak Kavşağı Proje Bilgileri

Erdoğan Caddesi ile 6. Asker Sokak'ta bulunan mevcut kavşağın kontrolsüz olması nedeniyle, trafik güvenliğini artırmak amacıyla yeni bir kavşak oluşturulmuştur.



Erdoğan Cadde 6. Asker Sokak

Bademli Kavşağı Nilüferköy Köprüsü Arası Proje Bilgileri

Osmangazi ilçesindeki Bademli Kavşağı ile Nilüferköy Köprüsü arasındaki yoğun trafiği rahatlatmak amacı ile tasarım projesi hazırlanmıştır.



Bademli Kavşağı Nilüferköy Köprüsü

Cezaevi Kavşağı Proje Bilgileri

Doğanköy ve Minareliçavuş Mahallelerini bağlayan mevcut Cezaevi Kavşağı'nda trafik yoğunlukları yaşanması nedeniyle mevcut dönel kavşak, 4 kollu sinyalize akıllı kavşak olarak hizmet verecek şekilde planlanmıştır.



Cezaevi Kavşağı

30 Ağustos Balkan-Kayapa Proje Bilgileri

Kayapa bölgesindeki imar planlarında yer alan yolların proje kısmı tamamlanmış olup uygulama çalışmalarına başlanmıştır.

Yenişehir Meydan Tasarım Proje Bilgileri

Yenişehir merkezde meydan düzenlenmesine ilişkin tasarım projesi hazırlanmıştır.



Yenişehir Meydanı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.25	Ulaşım Destek İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	18.100.000,00	0
	Bütçe Sapma Nedeni: BBB Meclisi'nin 17.07.2025 tarih ve 909 sayılı kararı ile Şube Müdürlüğünün kapatılması.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.1.26	Ulaşım Altyapısının Geliştirilmesi	1.856.000.000,00	700.825.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı itibariyle proje ihalesine çıkılamamıştır, değerlendirmeleri devam etmektedir. Asfalt çalışmaları için ilk 7 ay ihale süreci tamamlanamadığı için asfalt sezonu geçmiş olup kış sezonu başlamıştır. Bordür tretuvar çalışmaları için taleplerin fazla olması ve ilçelerde mevcut bulunan parke ve bordürün döşenmesi hedefin üstünde iş yapılmasını sağlamıştır. Hemzemin – Katlı Kavşaklarda ve Köprü sayılarında çalışmalar devam etmektedir.		

Nilüfer, Mustafakemalpaşa ve İnegöl ilçelerinde, araçların güvenli ve düzenli geçişini sağlayacak imar yollarının uygulama projelerinin yapılmasını kapsamaktadır. Aşağıda belirtilen uzunlukların yol uygulama projeleri gerçekleştirilmiştir. İlimiz dahilindeki 17 ilçemizde yol bakım ve onarım çalışmaları kapsamında yol genişletme, kazı dolgu çalışması ve muhtelif bakım onarımlar yapılmıştır.

Yol Uygulama Projeleri		
İlçe	**Uzunluk(m)**	**Genişlik(m)**
Nilüfer	1730	30
İnegöl	4010	15
Mustafakemalpaşa	680	15
Mustafakemalpaşa	2700	17
Mustafakemalpaşa	4300	20
Mustafakemalpaşa	1200	22
Mustafakemalpaşa	870	25
Mustafakemalpaşa	2450	10 ve 30



Şev Taşı Yarhisar



Taş Duvar Subaşı

Sanat Yapıları				
İlçe	Taş Duvar (m^3)	V Kanal (m^3)	Betonarme Duvar (m^3)	Şev Taşı (Adet)
Harmancık				6.624,00
İnegöl		354,50		2.171,00
İznik				5.236,00
Kestel		2.243,88		
Mudanya	995,50	1.044,49		
Mustafa-kemalpaşa				36.032,00
Nilüfer	1.471,39	1.620,66		10.355,00
Orhaneli	457,39			3.884,00
Orhangazi		1.792,44		
Osmangazi	100,00	145,30	183,92	11.658,00
Yenişehir	7.180,93			10.544,00
Yıldırım	7.648,48		285,38	4.464,00
Toplam	**17.853,68**	**7.201,27**	**469,30**	**90.968,00**



V Kanal Beton

Parke Uygulamaları		
İlçe	Bordür (m)	Tretuvar/Parke (m^2)
Harmancık	375,52	2.476,35
İnegöl	6.533,66	40.714,75
İznik	880,21	4.327,79
Karacabey	3.370,15	11.320,91
Keles	98,21	28.246,18
Kestel	3.273,57	3.775,67
Mudanya	4.769,79	3.394,35
Mustafakemalpaşa	552,26	166.604,09
Nilüfer	28.922,81	31.434,64
Orhaneli	789,81	42.364,25
Orhangazi	387,63	2.279,83
Osmangazi	5.220,55	8.346,15
Yenişehir	1.955,70	6.080,97
Yıldırım	8.221,48	7.387,22
Toplam	**65.351,35**	**358.753,15**

Asfalt Kaplama ve Yama Uygulamaları				
İlçe	Kaplama (ton)	Yama (ton)	Sathi Kaplama (km)	Dolgu (ton)
Büyükorhan		6.258,41	12,25	30.060,56
Gemlik	193,95	2.569,98	1,17	5.417,25
Gürsu	1.645,42	77,28	1,25	6.178,72
Harmancık	511,20	865,02	32,09	25.122,88
İnegöl	17.449,55	22.652,00	4,87	168.089,44
İznik	16.117,20	21.160,44	14,22	108.852,58
Karacabey		3.966,14	24,47	85.468,63
Keles	387,55	7.804,69	7,95	94.627,56
Kestel	3.772,46	3.112,99	2,73	11.860,17
Mudanya		7.156,88	13,83	60.312,05
Muhtelif	1.822,29	108,54	0,00	0,00
Mustafa-kemalpaşa	3.406,40	9.608,80	66,39	479.713,34
Nilüfer	30.385,52	15.307,65	12,40	273.916,80
Orhaneli		3.591,67	15,14	71.646,40
Orhangazi	987,20	3.043,65	36,85	86.640,76
Osmangazi	17.888,91	13.644,97	4,16	117.615,16
Yenişehir		5.875,71	44,68	46.341,48
Yıldırım	6.859,50	5.515,43	0,00	27.917,78
Toplam	**101.427,15**	**132.103,17**	**294,45**	**1.699.781,56**



Bsk Kaplama



Barbaros Bulvarı



Yama Çalışması



Tuna Caddesi



Mesudiye Mahallesi Şibali

Stratejik Hedef 2.2

Toplu Taşıma Ağını Geliştirmek ve Etkinliğini Artırmak

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.2.1	Üniversite - Kızılcıklı M4 Metro Hattı Yapılması	560.000.000,00	35.580.698,75
	Bütçe Sapma Nedeni: İhale yaklaşık maliyetinin tamamının bütçede olması gerektiğinden aktarma ile 500.000.000,00 TL faaliyet bütçesine eklenmiştir. Sözleşme gereği işin %10'luk kısmı 2025 yılında yapıldığından sapma meydana gelmiştir.		

Üniversite-Görükle Hatlarının Uygulamaya Yönelik Kesin Proje Fizibilitesi ve Detaylarının Hazırlanması İşi

Üniversite – Görükle Raylı Sistem Hattı projesi kapsamında 2018 yılı Ulaşım Ana Planı çalışmaları dikkate alınarak söz konusu bölgedeki yapılaşma, nüfus artışı vb. nedenler ile kent içi raylı sistem hattı planlanmıştır. Mevcut Üniversite İstasyonundan başlayarak Görükle Mahallesi içerisinden Kurtuluş Mahallesi'ne doğru 5,4 km uzunluğunda ve 3 adet yer altı HRS istasyonu olacak şekilde projelendirilmiştir.



Üniversite-Görükle Hattı Projesi

Çalı-Demirtaş Hatlarının Uygulamaya Yönelik Kesin Proje Fizibilitesi ve Detaylarının Hazırlanması İşi

2018 yılı Ulaşım Ana Planı çalışmaları kapsamında iki sanayi bölgesinin birbiriyle birleştirilmesi, diğer raylı sistem hatlarıyla entegrasyonun sağlanması ve şehir terminalinin erişilebilirliğinin artırılması amacıyla yapılan atamalar sonucunda, ulaşım problemini çözmek adına Çalı - Demirtaş arası raylı sistem hattı olarak planlanmıştır. Söz konusu ana plan revizyonu kapsamında raylı sistem yatırımları kısa, orta ve uzun vadede yapılmak üzere planlanmış olup,

Çalı - Demirtaş Hattı için de kısa vadede 1. Etapta Üçevler - Terminal, 2. Etapta Terminal - Demirtaş ve 3. Etapta da Çalı - Üçevler uzatması olarak planlanmıştır. 1. Etap Üçevler - Terminal raylı sistem hattı istasyon ve hat yolunun tamamına yakını yer altından olacak şekilde toplamda 14 km ve 10 istasyondan oluşmaktadır. 2. Etapta Terminal - Demirtaş Raylı Sistem Hattı toplamda 4 km ve 2 istasyondan oluşmaktadır. 3. Etapta da Çalı - Üçevler Raylı Sistem Hattı toplamda 4 km ve 3 istasyondan oluşmaktadır.



Üçevler – Terminal Hattı Projesi



Terminal – Demirtaş Hattı Projesi



Çalı-Üçevler Hattı Projesi

Heykel - Teferrüç Teleferik Hattının Ön Proje Fizibilite ve Ulaşım Etüdünün Hazırlanması İşi

Bursa, ulaşım sistemleri ve ulaşım altyapısının geliştirilmesine yönelik olarak hazırlanacak olan teleferik hatlarının ulaşım etüdü ve güzergâh etütlerinin yapılması, geliştirilecek güzergâh alternatifleri için uygun ölçeklerde karşılaştırmalı güzergâh araştırmaları yapılması, etüt sonuçları doğrultusunda uygun güzergâh ve istasyon yerlerinin tespit edilmesi, istasyon ön projelerinin yapılması, işletme senaryolarının belirlenmesi ile mali ve ekonomik fizibilite etütlerinin elde edilmesi amaçlanmıştır. Seçilen güzergâhın şehrin tam merkezinde olması Hanlar Bölgesi'nden Yeşil Türbe'ye kadar uzanan Bursa'nın tarihi ve kültürel miras aksında olması, şehrimize gelecek yerli ve yabancı turistin lastik tekerlekli araç kullanmadan Uludağ'a çıkması hedeflenmiştir.
Planlanan Teleferik hattı 1,8 km ve 2 istasyondan oluşmaktadır.



Heykel – Teferrüç Hattı Projesi

HRS Araç Fizibilitesi Güncellenmesi İşi

Bursa Hafif Raylı Sisteminde (BHRS) yakın zamanda yapılan sinyalizasyon optimizasyonu sonucunda dizi aralıklarının pik saatlerde 2 dakikaya kadar düşürülmesi ve filodaki araçların yaş büyüklüğü nedeniyle ilave araç ihtiyacı oluşmuştur. Bunun yanı sıra yapımı devam eden Emek - Şehir Hastanesi Uzatma Hattı ve planlanan Üniversite - Görükle Uzatma Hattının işletmeye açılmasıyla birlikte mevcut araç filosu yetersiz kalacaktır. Yapılan HRS araç fizibilite güncelleme işi ile mevcut ve yeni yapılacak olan hatların ihtiyaç duyduğu araç alımı için Hazine ve Maliye Bakanlığı muafiyet çalışmaları devam etmektedir.



HRS Araç Alım İşi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.2.2	Raylı Sistem Altyapısının Güçlendirilmesi	1.411.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Araç alımı kapsamında kredili bütçe planlanmıştır. Dış finansman kullanılmasına yönelik izin süresi 2023 yılında dolmuştur. İzin süreci ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.		

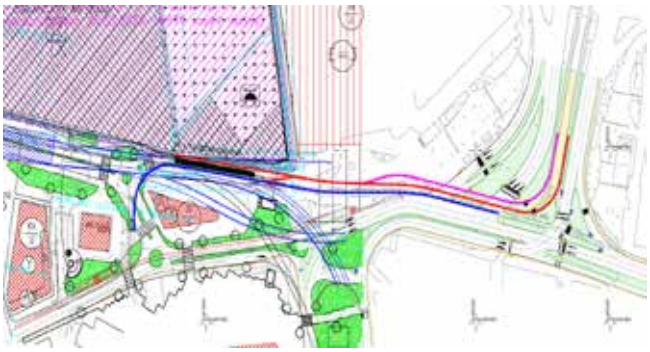
Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.2.3	İnegöl T11 Tramvay Hattının Yapılması	10.000.000,00	0
	Bütçe Sapma Nedeni: Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan Kent İçi Raylı ve Kablolu Toplu Taşıma Sistemleri Tramvay Tasarım Kriterleri kapsamında, tramvay sistemlerinde tek yönde saatlik yolcu kapasitesinin 6.000-15.000 kişi/saat aralığında olması gerekmektedir. Yapılan fizibilite çalışmaları sonucunda elde edilen yolculuk verilerinin söz konusu kapasite kriterlerini karşılamaması nedeniyle proje değerlendirme süreci devam etmektedir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.2.4	Arabayatağı - Mimarsinan F1 Füniküler Hattının Yapılması	2.500.000,00	0
	Bütçe Sapma Nedeni: Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı - Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü Kent İçi Raylı ve Kablolu Toplu Taşıma Sistemleri Füniküler Tasarım Kriterleri kapsamında tramvay sisteminde tek yönde saatlik yolcu kapasitesinin maksimum 15.000 kişi/saat olmasından ve yapılan fizibilite çalışmaları sonucu projenin uygulanabilir olmamasından dolayı değerlendirme devam etmektedir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.2.5	Raylı Sistem İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	16.704.132,25	6.571.869,32
	Bütçe Sapma Nedeni: Yasal giderlerin ve yolluk harcamalarının öngörülen miktardan az olması sebebiyle sapma meydana gelmiştir.		

T2 Hattı ile BURSARAY Osmangazi İstasyonu Entegrasyon Projelerinin Hazırlanması Hizmet Alım İşi

Kent içi raylı sistem hatlarının (HRS, Tramvay) kentin Doğu – Batı – Kuzey - Güney ekseninde yolculuk yapacak olan vatandaşların ulaşım konforu ve zaman tasarrufu kapsamında Kent Meydanı İstasyonunda son bulan T2 Tramvay Hattı ile Osmangazi HRS İstasyonu ve T1 Tramvay Hattının birbirleriyle ortak istasyonda entegre edilmesi planlanmıştır. Ön projesi tamamlanan T2 hattı Osmangazi HRS istasyon ve hat yolunun tamamı yer üstünden olacak şekilde toplamda 350 m ve 1 adet yolcu aktarım istasyonundan oluşmaktadır.



T2 – HRS Entegrasyonu

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.2.6	Toplu Taşıma Araçlarına Yönelik Denetim, Kontrol ve Ruhsatlandırma İşlemlerinin Yapılması	1.505.000,00	668.987,50
	Bütçe Sapma Nedeni: Toplu taşıma araçlarına yönelik denetim ve ruhsatlandırma faaliyetleri kapsamında gerçekleşen harcamaların bütçeye oranla düşük seviyede kalmasının temel nedeni; söz konusu faaliyetlerin büyük ölçüde mevcut personel, araç, ekipman ve birimin öz kaynakları kullanılarak yürütülmesi, zorunlu olmayan mal ve hizmet alımlarından kaçınılması ve tasarruf tedbirleri doğrultusunda giderlerin asgari düzeyde tutulmasıdır. Trafik ve Denetleme ekipleri tarafından gerçekleştirilen denetimler ile ruhsatlandırma işlemlerinde planlama, koordinasyon ve iş süreçlerinin etkin şekilde yönetilmesi sayesinde operasyonel maliyetler azaltılmış; buna karşın denetim sayıları ve hizmet çıktılarında artış sağlanmıştır. Sonuç olarak, ilgili bütçe tertiplerinde meydana gelen sapma; hizmet sunumunda herhangi bir aksaklığa yol açmaksızın, mali disiplin ile kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması ilkeleri doğrultusunda gerçekleşmiştir.		

Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde, toplu taşıma hizmetlerinin mevzuata uygun ve düzenli bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla; servis araçları, izinsiz servis taşımacılığı, minibüs, dolmuş, taksi ve özel halk otobüslerine yönelik toplam 12.938 denetim gerçekleştirilmiştir. Yapılan denetimler neticesinde, ilgili kanun ve yönetmeliklere aykırı faaliyet gösterdiği tespit edilenler hakkında 3.349 adet yasal işlem tesis edilmiştir.

Ayrıca, Toplu Taşıma ve Ruhsat Bürosu tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında; belirlenen güzergâhlarda yolcu taşıma izni verilen (M) serisi minibüsler, (T) serisi taksiler, (D) serisi dolmuşlar, (S) serisi servis araçları, servis taşımacılığı yapmak üzere tescil edilmiş özel plakalı araçlar ile Belediyeden İzin Belgeli (M) serisi Özel Halk Otobüslerine ait; A, A1, B, C, C1, C2, D, D1, F, H ve H1 tipi güzergâh izin belgeleri ile BURULAŞ ve alt yüklenicilerini kapsayan ruhsatlandırma iş ve işlemleri kapsamında toplam 13.294 adet ruhsatlandırma işlemi gerçekleştirilmiştir.



Toplu Taşıma Araçlarına Yönelik Denetim

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.2.7	Zabıta Trafik Hizmetleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	65.710.000,00	65.330.161,63
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Zabıta Trafik Hizmetleri kapsamında, yıl içerisinde vatandaşlardan gelen talep ve şikâyetler etkin ve koordineli bir şekilde değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, toplam 1.622 adet talep ve şikâyet kayıt altına alınarak incelenmiş olup, söz konusu başvuruların %92'sine, ilgili mevzuat ve hizmet standartları doğrultusunda belirlenen süreler içerisinde geri dönüş sağlanmıştır.

Bunun yanı sıra; yetki ve görevlerimiz kapsamında toplu taşıma hizmetlerinin güvenli, düzenli ve mevzuata uygun şekilde sunulmasını sağlamak amacıyla, şehrimiz genelinde tüm toplu taşıma araçlarına yönelik denetimler, güzergâh, sefer ve çalışma esaslarına ilişkin kontroller ile yolcu güvenliğini ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik uygulamalar titizlikle yürütülmüştür.

Söz konusu faaliyetler, ilgili kurum ve birimlerle iş birliği içerisinde, planlı ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilmiş; böylece ruhsatlandırılmış, denetimleri yapılmış ve güvenli toplu taşıma hizmetlerinin sürekliliği sağlanarak, kamu düzeni ile can ve mal güvenliğinin korunmasına katkı sunulmuştur.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.2.8	Mudanya Metrobüs Hattının Kurulması	101.500.000,00	16.490.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: BBB Meclisi'nin 17.07.2025 tarih ve 909 sayılı kararı ile faaliyetin Ulaşım Planlama Şube Müdürlüğüne devredilmesi.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.2.9	Toplu Taşıma Sisteminin Geliştirilmesi	1.500.000,00	0
	Bütçe Sapma Nedeni: BBB Meclisi'nin 17.07.2025 tarih ve 909 sayılı kararı ile Şube Müdürlüğünün kapatılması.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.2.10	Altıparmak – Memleket Hastanesi F2 Füniküler Hattının Yapılması	2.500.000,00	0
	Bütçe Sapma Nedeni: Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı – Altyapı Yatırımları Genel Müdürlüğü Kent İçi Raylı ve Kablolu Toplu Taşıma Sistemleri Füniküler Tasarım Kriterleri kapsamında tramvay sisteminde tek yönde saatlik yolcu kapasitesinin maksimum 15.000 kişi/saat olmasından ve yapılan fizibilite çalışmaları sonucu projenin uygulanabilir olmamasından dolayı değerlendirme devam etmektedir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.2.12	Toplu Taşıma İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	29.400.000,00	0
	Bütçe Sapma Nedeni: BBB Meclisi'nin 17.07.2025 tarih ve 909 sayılı kararı ile Şube Müdürlüğü kapatılmıştır.		

Stratejik Hedef 2.3

Akıllı Ulaşım Sistemlerini Yaygınlaştırarak Araç ve Yaya Güvenliğini Artırmak

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.3.1	Sinyalizasyon ve Değişken Mesaj Sisteminin Geliştirilmesi	17.000.000,00	3.462.900,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Planlanan faaliyetlerin bir kısmı ilgili bütçe dönemi içerisinde gerçekleştirilememiştir.		

Bursa Kent İçi Trafik Sinyalizasyon Sistemine bağlı kavşaklar 24 saat kontrol edilerek, sinyalizasyon sistemini oluşturan sinyal direkleri, sinyal üniteleri, kablolar ve kavşak kontrol cihazının herhangi bir şekilde arızalanması veya hasara uğratılması sonucu bu arıza ve hasarlar en kısa sürede giderilerek sistemin sağlıklı olarak çalışması sağlanmaktadır. Mekanik ve elektronik kısımlarının yılda bir kez periyodik bakımları ile sinyalizasyon sistemine bağlı kavşakların çevresel ve iklimsel şartlara karşı korumak ve trafik güvenliği açısından görünürlüklerini artırmak için yılda 2–3 kez yıkanmakta ve 1 kez boyanmaktadır. Ayrıca yıl içerisinde yapılan çalışmalar aşağıda gösterilmiştir.

Trafik Sinyalizasyon Birimi Çalışmaları				
Yeni Yapılan Sinyalize Kavşak (Adet)	Sinyalize Sistem Ekipmanları Montajı	V Kanal (m^3)	Betonarme Duvar (m^3)	Şev Taşı (Adet)
14	44	108	366	1.447



Sinyalizasyon Sistemi Çalışmaları

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.3.2	Yatay, Düşey ve Yaya Geçidi İşaretlemelerinin Yapılması	240.000.000,00	24.735.00,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Planlanan faaliyetlerin bir kısmı ilgili bütçe dönemi içerisinde gerçekleştirilememiştir.		

Trafik Yol Çizgi Çalışmaları

Kent içi yollarda trafik ve yol güvenliğinin sağlanmasına yönelik olarak trafik yol çizgileri, yaya çizgileri (soğuk ve çift kompenant), taramalar, semboller ve okların yapım ve yenilenmesi ile ilgili aşağıdaki çalışmalar yapılmıştır.

Trafik Sinyalizasyon Birimi Çalışmaları				
Yol Çizgi Uygulaması (km)	Yaya Geçidi (m^2)	Bordür Boyama (m^2)	Ofset Tarama (m^2)	Otopark Çizimi (m^2)
3.941	24.183	1.293	201	2.429
Hız Kesici Set Boyama (m^2)	**Oklar ve Semboller (m^2)**	**Şablon ve Durak Çizgileri (m^2)**	**Bisiklet Yolu (m^2)**	**Alan Boyama (m^2)**
21.830	651	698	780	6.399



Yol Çizgi Birimi Çalışmaları

Trafik Levha Yapım - Bakım ve Onarım Çalışmaları

Kent içi ve mahalle (köy) yollarının trafik işaret ve bilgi levhalarının Karayolları Trafik İşaretleme Standartları`na uygun olarak yapılması, montajı, bakım ve onarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmalar günümüz teknolojik sistemleri kapsamında Pintask (Trafik Levha Envanter Kontrolü ve Saha Yönetim Yazılımı) ile anlık olarak takip edilmiş, saha ekipleriyle ilgili yazılım sayesinde etkin bir iletişim sağlanmış ve sıfır hata ile tüm iş süreçleri yönetilmiştir. Ayrıca mevcut yazılımla; güçlü bir kurumsal hafıza oluşturulmasının yanı sıra, hukuksal olaylar karşısında hızlı ve doğru yanıtların verilmesi sağlanmış, etkili bir envanter kontrolüyle doğru sayıda ve tam zamanında satın alım süreçleri gerçekleştirilerek israfın, hizmet kayıplarının önüne geçilmiştir. Yıl içerisinde yapılan çalışmalar aşağıda gösterilmiştir.

Trafik Levha Birimi Çalışmaları			
Trafik İşaretleme Levhası Montajı (Adet)	**Diğer Levhalar (Adet)**	**Trafik Bilgi ve Yön Levhası Montajı (Adet)**	**Delinatör Montajı (Adet)**
5.314	440	317	2.694
Hız Kesici Set Montajı (Adet)	**Plastik Refüj Montajı (Adet)**	**Bakım/Onarımı Yapılan Levha Sayısı (Adet)**	**Flaşör Montajı (Adet)**
120	30	5.143	48



Trafik Levha Birimi Çalışmaları

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.3.3	Tam Adaptif ve Tam Uyarmalı Kavşak Yapılması	70.000.000,00	2.885.750,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Planlanan faaliyetlerin bir kısmı ilgili bütçe dönemi içerisinde gerçekleştirilememiştir.		

Kentin farklı noktalarında yer alan şehir kameraları ile birlikte proje kapsamında tesis edilen 51 adet adaptif kavşakta yer alan araç sayım, deşarj ve hareket yönü tespit kameraları sayesinde hareketli araçlardan alınan kuyruklanma verisi ile sisteme aktarılan görsel ve sayısal tüm bilgiler analiz edilmiş, kent trafiği gerçek zamanlı olarak gözlemlenmiş ve yönetilmiştir.



Tam Adaptif ve Tam Uyarmalı Kavşak Yapılması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.3.5	Trafik Yönetimi İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	49.035.000,00	1.656.026,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Planlanan faaliyetlerin bir kısmı ilgili bütçe dönemi içerisinde gerçekleştirilememiştir.		

78 adet şehir kamerası ile birlikte Trafik Yönetim Merkezine doğrudan bağlı 265 adet kamera olmak üzere toplam 343 adet kamera ile operatörler tarafından yapılan gözlemler ve gelen yoğunluk bildirimleri üzerine yolda kalan veya kazaya karışan araçlara yardımcı olmak ve diğer araçların yaşadığı vakit kayıplarını en aza indirmek amacıyla Emniyet Müdürlüğü ile koordineli olarak çalışılmıştır.

Yıl içerisinde Trafik Yönetim Merkezine anlık olarak gelen 1.656 adet arıza bildirimi ile 286 adet arıza ihbarı saha ekiplerine iletilerek kavşaklarda trafik güvenliği tesis edilmiştir.

Trafik Yönetim Merkezi yazılımı tarafından üretilen 99.815 adet uzun kuyruklanma alarmı takip edilerek %97,7 oranında yazılım ve %2,3 oranında operatör müdahalesiyle çözümlenmiş ve bekleme süreleri minimumda tutulmuştur.

Sinyalizasyon tesisi kurulması planlanan kavşak alanlarında drone kamerayla araç sayımları yapılmakla birlikte, Be-Mobile/Flow Check sistemi aracılığıyla, noktadan noktaya seyahat süresi analizleri, kuyruklanma bilgileri, seçilen bir segment özelinde trafik akımının yön bazlı yüzdesel dağılımları, talep edilen bölgedeki hız düşüm verileri ışığında, Vissim Simülasyon modelleme çalışmalarının ardından gerekli planlamaların yapılması adına sonuçlar sunulmuştur. Ayrıca Be-Mobile/Flow Check sistemiyle mevcut yapı içerisinde trafiğin en yoğun olduğu 10 ana güzergâh ve toplam 150 km. uzunluğundaki hatta haftalık raporlar üretilerek detaylı takibi yapılmış, kent içi trafik akışının kesintisiz bir şekilde devam etmesine büyük katkılar sunulmuştur.



Trafik Yönetim Merkezi Çalışmaları

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.3.6	Otokorkuluk Yapılması	100.000.000,00	164.900.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: İhale ve çalışmalar devam etmektedir.		

Yıl içerisinde 3500 m imalat yapılmıştır.



İnegöl Süle Bariyer Otokorkuluk Çalışması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.3.7	Yaya Alt - Üst Geçit Projelerinin Yapılması	3.205.000,00	256.116,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Öz kaynaklar kullanılarak söz konusu faaliyet tamamlanmıştır.		

Gerçekleşen proje: Kestel Kale Mahallesi Üst Geçit Projesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.2.1.3.8	Yaya Üst Geçitleri Yapım ve Bakım Onarımlarının Yapılması	60.000.000,00	6.193.304,00
	Bütçe Sapma Nedeni: İhale hazırlıkları tamamlanmış olup sürecin 2026 yılı içerisinde başlatılması planlanmaktadır.		

Beşyol Üstgeçidi asansör imalatı ile 11 Eylül Bulvarı Hacivat Üstgeçidi tamirat çalışmaları gerçekleştirilmiştir.



11 Eylül Bulvarı Hacivat Üstgeçidi




208


AFET

Stratejik Amaç 3

Afet ve Acil Durum Hizmetlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek ve Koordinasyonu Güçlendirmek

Stratejik Hedef 3.1
Acil Durum ve Afet Yönetimi Paydaşlarıyla Güçlü İşbirliği ve Koordinasyon Mekanizmaları Geliştirerek Kriz Yönetiminde Etkinliği Artırmak

Stratejik Hedef 3.2
İtfaiye Hizmetlerinin Kapasitesini ve Performansını Artırmak

Stratejik Hedef 3.1

Acil Durum ve Afet Yönetimi Paydaşlarıyla Güçlü İşbirliği ve Koordinasyon Mekanizmaları Geliştirerek, Kriz Yönetiminde Etkinliği Artırmak

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.1.1	Afet Koordinasyon İş ve İşlemlerinin Yürütülmesi	50.332.000,00	16.677.177,31
	Bütçe Sapma Nedeni: Mal alımlarına ilişkin ihaleye çıkılmış ve ödenek ayrılmış olup, ancak ihale sürecinin bir sonraki yıla sarkması nedeniyle bütçe gerçekleşmesi öngörülen ödeneğin altında kalmıştır.		

• Bursa'nın afet güvenliğini tek merkezden yönetmek amacıyla inşa edilen Afet Koordinasyon Merkezi (AKOM), 6 Şubat 2025 tarihinde Bursa Büyükşehir Belediye Başkanımız Sn. Mustafa BOZBEY'in katılımlarıyla resmi törenle hizmete açılmıştır.



Afet Koordinasyon Merkezinin Açılışı

• Gürsu ve Harmancık ilçelerinde meydana gelen orman yangınlarında, sahadaki ekiplerin sevk ve idaresi sağlanmış, personel ve afetzedelere yönelik gıda, hijyen ve lojistik destekler koordine edilmiştir.



Gürsu-Harmancık Yangını

• Depremler sonrası il genelinde herhangi bir olumsuzluk yaşanıp yaşanmadığı AKOM tarafından anlık olarak takip edilmiştir.

• Mevzuat gereği ve kurumsal disiplin çerçevesinde, yılda iki kez düzenlenmesi planlanan AKOM kurul toplantıları eksiksiz şekilde gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda, Bursa'nın afet riskleri masaya yatırılmış ve stratejik kararlar en üst düzeyde onaylanarak yürürlüğe konulmuştur.



Akom Kurul Toplantısı

• Arama-kurtarma alanında AFAD tarafından orta ve ağır seviye akredite edilen sivil toplum kuruluşları ve iştirak firmalarımız bünyesinde oluşturulan arama-kurtarma ekipleri ile tanışma ve operasyonel uyum toplantıları yapılmıştır.



Arama-Kurtarma Ekipleri Tanışma Toplantısı

• Sel-su baskını ve kış koşullarıyla mücadele konulu her afet ve acil durum için özel tatbikat senaryoları hazırlanmış olup, yıl içerisinde 2 adet masa başı tatbikat gerçekleştirilmiştir.

• Engelli Meclisi temsilcileri ile yapılan özel istişareler neticesinde, afet anında dezavantajlı gruplara yönelik müdahale ve tahliye stratejileri geliştirilmiştir.

• Muhtarlarımız ile yapılan toplantılarla, afet yönetiminin en küçük idari birimden itibaren başlaması sağlanmıştır.



Muhtarlar Toplantısı

• Eğitim, farkındalık ve kapasite geliştirme konusunda, kurum personelimizden, üç yaşındaki çocuklarımıza kadar toplumun tüm kesimlerini kapsayan, "Afet Kültürü" oluşturma odaklı bir vizyon yürütülmüştür.

• Vatandaşlarımıza ve personelimize yönelik yıl içerisinde; temel afet farkındalığı, sel, çığ, deprem ve heyelan gibi bölgemizi ilgilendiren kritik konularda teorik ve pratik eğitimler verilmiştir. Bu kapsamda toplam 6.500 kişiye eğitim sunumu gerçekleştirilmiştir.



Temel Afet Farkındalığı Eğitimi

• Bursa Yuvam Çocuk Etkinlik Merkezlerimizde eğitim gören (3-6 yaş) öğrencilerimiz için "Oyunlaştırılmış Temel Afet Farkındalık Eğitimi" programı hayata geçirilmiştir.



Minik Öğrencilerimize Temel Afet Farkındalık Eğitimi

• Acil Durum Planları çerçevesinde kritik görevler üstlenecek 450 personelden oluşan acil durum ekiplerine, müdahale kabiliyetlerini artırmaya yönelik ileri seviye eğitimler verilmiştir.

• 2.500 personelin katılımıyla acil durum tahliye tatbikatları, masa başı koordinasyon tatbikatları, deprem tatbikatları, yangın müdahale tatbikatları gerçekleştirilmiştir.



Acil Durum Tahliye Tatbikatı

• Afetzedelerin barınma ihtiyaçlarının en hızlı şekilde karşılanabilmesi amacıyla TAMP kapsamında görev alan yerel destek ekiplerimize uygulamalı "Çadır Kurma Eğitimi" verilmiştir. Bu eğitimle ekibin saha operasyonel yetkinlikleri en üst seviyeye çıkarılmıştır.



TAMP Çadır Kurma Eğitimi

• Bursa Acil Müdahale (BAM) Ekibi, operasyonel müdahale kapasitesini geliştirme ve uzmanlaşma çalışmaları kapsamında; 20 kişilik tam donanımlı profesyonel müdahale ekibinin yanı sıra, Bursa Büyükşehir Belediyesi ve bağlı iştirak şirketlerinin çalışanları arasından seçilen, afet bilinci yüksek 40 gönüllü personelden oluşan A Timi ile birlikte görev yapmaktadır.

• Bursa Acil Müdahale (BAM) A Timi; harita, GPS, pusula, sualtı uzmanlık eğitimi, doğada arama teknikleri ve kayıp kişi davranışları eğitimi verilmiştir.

• Bursa Acil Müdahale (BAM) Gönüllü Ekibi; temel afet farkındalık eğitimi, ekip organizasyon şeması, ilk yardım, doğada arama teknikleri ve kayıp kişi davranışları, ipler ve düğümler, enkaza yaklaşım teknikleri eğitimleri verilmiştir.

• Eğitim ve Yetkinlik Geliştirme Ekibi her an göreve hazır olması ve uluslararası standartlarda müdahale edebilmesi amacıyla eğitim faaliyetleri yapılmıştır.

• Temel arama kurtarma eğitimleri ile gönüllü personelin teknik becerilerinin yenilenmesi sağlanmıştır.

• Mobil Koordinasyon Merkezi; otobüs yapım işlemleri tamamlanan mobil merkez, afet sahasında ve tatbikatlarda aktif olarak görevlendirilmiş, sahadaki tüm operasyonun tek noktadan yönetilmesini sağlayan bir teknoloji üssü olarak hizmete sunulmuştur.



Mobil Koordinasyon Merkezi

• BAM ekibi operasyonel araç envanteri ve lojistik kapasite doğrultusunda, BAM ekiplerinin olay yerine hızlı ve tam donanımlı intikalini sağlayacak araç filosu yapılandırılması sağlanmıştır.

• Bursa Büyükşehir Belediyesi hizmet binaları ve iştirak teşekküllerinde yangın riskini asgari düzeye indirmek ve olası durumlarda etkin müdahaleyi sağlamak amacıyla; belediye hizmet binaları ile iştirak şirketlerinin merkez ve üretim tesislerinde 2.539 adet yangın söndürme cihazının yıllık periyodik kontrolleri ve bakımları titizlikle gerçekleştirilmiştir.

• İhtiyaç duyulan noktalara muhtelif ağırlık ve boyutlarda (CO2, KKT ve Köpüklü) 319 adet yeni yangın söndürme tüpünün dağıtımı yapılarak yangın savunma hattı güçlendirilmiştir.

• Kurumsal afet reflekslerini canlı tutmak ve personel bilincini artırmak adına; Acil Durum Planları çerçevesinde belirlenen görevli personelin katılımıyla 23 adet deprem ve tahliye tatbikatı icra edilmiştir. Bu tatbikatlar ile binaların tahliye süreleri ve personelin görev bilinci test edilmiştir.

• Tüm hizmet binaları ve iştiraklerin üretim tesisleri için güncel mevzuata uygun Acil Durum Planları hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur.

• Muhtelif ölçülerde Türk Bayrağı, belediye bayrağı, TSE bayrağı, Atatürk posteri, makam ve kırlangıç bayraklardan oluşan toplam 840 adet bayrak ve posterin dağıtım ve organizasyon işlemleri tamamlanmıştır.

Faaliyet Alanı	İşlem Adedi / Detay
Yangın Söndürme Cihazı Kontrolü	2.539 Adet
Yeni Yangın Tüpü Dağıtımı	319 Adet (CO2, KKT, Köpüklü)
Deprem ve Tahliye Tatbikatı	23 Uygulama
Bayrak ve Poster Dağıtımı	840 Adet

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.1.2	Afet Önleme ve Hazırlık Faaliyetlerinin Yürütülmesi	11.410.000,00	2.827.447,60
	Bütçe Sapma Nedeni: Söz konusu hizmetler birimimiz bünyesinde görev yapan personeller tarafından yerine getirilmiş olup, dışarıdan hizmet alımına ihtiyaç duyulmaması nedeniyle bütçe gerçekleşmesi öngörülen tutarın altında kalmıştır.		

• TAMP kapsamında acil barınma alanı olarak tanımlanan Hüdavendigar Kent Parkı, AFAD, BUSKİ, Osmangazi ve Nilüfer İlçe Belediyeleri, ilgili mahalle muhtarlıkları, üniversitelerimizin ilgili bölüm öğrencileri, Bursa Kent Konseyinden temsilcileri, sivil toplum örgütleri ile belediyemiz birim personellerinden oluşan paydaşlar ile düzenlenen katılımcı atölye çalıştayı sonucunda oluşan tasarım kriterleri doğrultusunda çalışmalar sürdürülmüştür. 1.923 adet barınma birimi ve yaklaşık 7.700 kişilik barınma kapasitesine sahip olacak projeye ilişkin taslak yerleşim planı tamamlanmıştır.

• Gürsu ilçesi Ağlaşan, Karahıdır ve İğdir mahallelerinde meydana gelen orman yangınları sonrasında, bölgenin mevcut durumu ve olası ikincil afet riskleri (sel, taşkın, erozyon) teknik inceleme yapılmıştır.

• İl Risk Azaltma Planı (İRAP) kapsamında yer alan eylemlerin ölçülebilir, etkin ve düzenli bir şekilde takibi amacıyla sistematik bir izleme süreci yürütülmüştür.

• Kış şartlarında trafik güvenliğini en üst düzeye çıkarmak ve buzlanma kaynaklı kazaları önlemek amacıyla, kritik ulaşım akslarına kurulacak "Sensör Tabanlı Erken Uyarı Sistemi" için saha keşif ve teknik altyapı çalışmaları tamamlanmıştır.

• Trafik yoğunluğu, rakım ve mikroklimatik özellikler dikkate alınarak Bursa genelinde 6 stratejik noktada incelenen lokasyonlar (Hasanağa OSB, Dağyenice, uludağ yolu jandarma noktası, Mudanya Devlet Hastanesi önü, Ovaakça, Ankara Bulvarı) için saha keşif ve teknik değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

• Yaz döneminde artış gösteren orman yangınları ve iklim değişikliğine bağlı değişen sıcaklık ve nem dengesi doğrultusunda, Bursa'nın orman varlığını ve yerleşim alanlarını korumaya yönelik orman yangınları tehlike ve risk analizi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Saha Çalışmaları ve Teknik Raporlama Süreçleri		
Faaliyet Alanı	**Gösterge**	**Gerçekleşme**
Saha Denetimleri	İncelenen Afet Toplanma Alanı Sayısı	218 Adet
	Saha Çalışması Yapılan İlçe Sayısı	4 İlçe
	Revizyon – İyileştirme Önerilen Alan Sayısı	28 Adet
Teknik Raporlama	Kaya Düşmesi ve Heyelan Raporları	1 Adet
	Sel ve Su Taşkını Tespit Raporları	2 Adet
	Toprak Kayması Değerlendirme Raporu	1 Adet
	Yanan Alanlar Gözlem Raporları	1 Adet
İRAP Süreçleri	Takibi Yapılan Sorumlu Eylem Sayısı	22 Adet
	Güncellenen Eylem Proje Kartları	8 Adet
	Yeni Eylem ve Revizyon Talepleri	7 Adet

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.1.3	İyileştirme ve Afet Altyapı Faaliyetlerinin Yürütülmesi	6.609.000,00	16.000.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Konteyner alımı sayısının ve konteyner iç malzemesi alımlarının maliyetlerinin artması sebebiyle bütçe ödeneğinin üstüne çıkmıştır.		

Ürünlü Afet Lojistik Aktarma Alanı

Bursa'nın batı aksında kurulan bu stratejik merkez; arama-kurtarma ekipmanları, hijyen, gıda ve barınma malzemelerinin depolandığı ve afet anında araç sevkiyatının yönetildiği ana operasyon üssü olarak faaliyete geçmiştir.

Mahalle Afet İstasyonları Konteynerleri

Afet sonrası "altın saatler" olarak adlandırılan ilk dakikalarda halkın öz kaynaklarıyla müdahale edebilmesi için 42 adet konteynerin montajı 12 ilçemizde (Mudanya, Osmangazi, Yıldırım, Gürsu, Kestel, Yenişehir, İnegöl, Orhangazi, Gemlik, İznik, Mustafakemalpaşa, Karacabey) tamamlanmış ve kullanılır hale getirilmiştir.



Mahalle Afet İstasyonları

Mahalle Afet İstasyonları (Konteyner Malzemesi)

Afet sonrası "altın saatler" olarak adlandırılan ilk dakikalarda kullanılmak üzere, temel yardım ve müdahale malzemeleri temin edilmiş; ilgili malzeme ve ekipmanlar 42 adet konteyner içine yerleştirilerek çalışmalar tamamlanmıştır.



Mahalle Afet İstasyonları Konteyner Malzemesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.1.4	Afet Önleme ve Hazırlık İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	10.942.000,00	5.003.591,94
	Bütçe Sapma Nedeni: Söz konusu hizmetler birimimiz bünyesinde görev yapan personeller tarafından yerine getirilmiş olup, dışarıdan hizmet alımına ihtiyaç duyulmaması nedeniyle bütçe gerçekleşmesi öngörülen tutarın altında kalmıştır.		

• İlçe belediyeleri ile koordineli olarak mevcut toplanma alanları yerinde denetlenmiş; yapılaşma, erişilebilirlik, eğim, taşkın riski ve altyapı yeterliliği kriterlerine göre detaylı analizler yapılmıştır.

• Denetim yapılan her alan için saha tespit formları doldurulmuş, güncel fotoğraflarla desteklenen sistematik bir dijital veri arşivi oluşturulmuştur.

• Karacabey ilçesi Kurşunlu–Malkara sahil yolu üzerinde bulunan kritik noktada can ve mal güvenliğini tehdit eden kaya düşmesi riskine yönelik detaylı teknik inceleme ve risk değerlendirme çalışması gerçekleştirilmiştir.

• İklim değişikliğine bağlı ani yağışlar ve bölgenin topografik yapısı göz önünde bulundurularak, Karacabey ve Mudanya ilçelerindeki kritik dere güzergâhlarında taşkın riskine yönelik saha gözlemleri yapılmış ve teknik raporlar hazırlanmıştır.

• Karacabey'de (Kurşunlu ve Bayramdere) yapılan incelemelerde dere yataklarında bitki örtüsü ve malzeme birikimi nedeniyle kesit daralmaları saptanmış ve yerleşim alanlarında yüksek taşkın riskinin devam ettiği raporla belirlenmiştir.

• Nilüfer ilçesi Odunluk Mahallesi'nde meydana gelen toprak kayması olayı sonrası, bölgedeki yapı ve zemin güvenliğini değerlendirmek üzere teknik bir inceleme gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.1.5	AKOM Binası ve Lojistik Merkezinin Yapılması	50.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Bu faaliyet kapsamında proje ve planlama çalışmalarının henüz tamamlanamaması nedeniyle ihale sürecine geçilememiş, dolayısıyla fiziki imalat gerçekleştirilememiştir. Proje hazırlık süreçlerinin tamamlanmasına bağlı olarak 2026 yılı uygulama takviminin yeniden planlanması öngörülmektedir.		

Stratejik Hedef 3.2

İtfaiye Hizmetlerinin Kapasitesini ve Performansını Artırmak

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.2.1	İtfaiye Müdahale Hizmetleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	633.260.000,00	399.298.587,46
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı için ön görülen personel giderlerindeki artışın beklenenin altında kalması nedeniyle bütçe gerçekleşmesi % 63 seviyesinde kalmıştır. Söz konusu faaliyet sadece personel ve SGK giderlerini içermektedir.		

• İtfaiye Teşkilatımız, 17 ilçede 31 itfaiye istasyonu, 151 itfaiye aracı, 356 traktör arkası su tankeri ve 8 gönüllü itfaiye aracıyla 7/24 esasına göre şehirde can ve mal güvenliğini sağlamaktadır.

• İl genelinde 112 Acil Çağrı Merkezi'nden gelen ihbarlar doğrultusunda; 11.169 yangın, 10.769 arama-kurtarma ve önleyici tedbir, 481 diğer hizmet olmak üzere toplam 22.419 olaya müdahale edilmiştir.



Merkez İtfaiye Olayları

• En fazla itfaiye olayının yaşandığı gün 3.298 olayla Cuma olurken, Cumartesi 3.157, Pazar 3.222, Pazartesi 3.139, Salı 3.175, Çarşamba 3.244 ve Perşembe günleri 3.184 olay gerçekleşmiştir.

• İlçeler bazında en çok olay Osmangazi'de 5.484 meydana gelirken, Nilüfer 3.555, Yıldırım 3.265, İnegöl 2.195, Gemlik 1.456 ve Mustafakemalpaşa 1.106 olay ile takip etmiştir.

• Günde ortalama 30.6, saatte ise ortalama 1.2 yangın çıktığı, arama-kurtarma faaliyetlerinin ise günde ortalama 29.5, saatte ise 1.2 olarak gerçekleştiği tespit edilmiştir.

• Yangın türleri incelendiğinde; 6.091 olay arazi, otluk ve çöplük alanlarında, 1.439 konut, 815 taşıt, 325 endüstriyel tesis, 245 ticarethane ve 198 orman ve fidanlık alanında meydana gelmiştir.

• Arama-kurtarma ve önleyici tedbir faaliyetleri kapsamında ise 858 trafik kazası, 86 su baskını, 7.022 hayvan ve 2.429 insan kurtarma operasyonu gerçekleştirilmiştir.



Trafik Kazaları İtfaiye Olayları

• Drone ekibimiz, arama-kurtarma ve itfaiye faaliyetlerinde arama, tarama, termal görüntüleme sağlamakta; olayların sevk ve idaresi için anlık görüntü paylaşmakta ve sosyal medya, 112 acil çağrı merkezi ile basın için canlı yayın ve medya içerikleri üretmektedir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.2.2	Yangınla Mücadele İmkanlarının ve Gücünün Artırılması	38.618.000,00	215.673.109,85
	Bütçe Sapma Nedeni: İtfaiye aracı alımına ilişkin sayıdaki hedefimiz 21 adet olarak belirlenmiş olup, yıl içinde 16 adet araç temin edilerek gerçekleşmiştir. Türkiye Deprem, Sel ve Yangın Acil Durum Yeniden Yapılanma (TEWFER) Projesi kapsamında İller Bankası kredisi ile temin edilen 14 adet itfaiye aracının teslimi 2025 Aralık ayına planlanmış olup, bu araçların KDV ödemeleri için yedek bütçeden ödenek aktarımı gerçekleştirilmiştir.		

Yangınla Mücadele İmkânlarının ve Gücünün Arttırılması kapsamında, Devlet Malzeme Ofisi aracılığıyla 16 adet araç alınmıştır.

• 3 adet 32 MT tam otomatik mafsallı merdivenli itfaiye aracı,
• 1 adet 42 MT tam otomatik mafsallı merdivenli itfaiye aracı,
• 4 adet itfaiye hizmet aracı,
• 5 adet öncü itfaiye aracı,

• 1 adet itfaiye hizmet aracı (minibüs),
• 1 adet itfaiye hizmet aracı (kamyonet),
• 1 adet itfaiye K9 köpek nakil aracı.



İtfaiye Aracı

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında ihale edilip sözleşmeleri imzalanan, teslimatları 2026 yılında gerçekleştirilecek araçlar şunlardır:

• 7 adet çok maksatlı ilk müdahale itfaiye aracı,
• 7 adet çift kabin çok maksatlı itfaiye aracı.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.2.3	Sahil Güvenliğinin Sağlanması	0,00	2.510.944,20
	Bütçe Sapma Nedeni: Söz konusu faaliyete ilişkin harcamalar, İtfaiye Dairesi Başkanlığı bünyesinde kurulan İtfaiye İdari ve Destek Şube Müdürlüğü aracılığıyla gerçekleştirilmiştir. Daire Başkanlığına ait tüm gider cetvellerinin bu müdürlük üzerinden yürütülmesi nedeniyle, ilgili faaliyete ait mal ve hizmet alımı ödenekleri bu kapsamda kullanılmıştır.		

Yaz sezonu öncesi hazırlıklar kapsamında, sorumluluk alanımızda bulunan 19 sahil alanında 26 farklı noktada toplam 6.500 metre uzunluğunda güvenlik mantarı serimi gerçekleştirilmiştir. Sezon boyunca sahillerde görev yapan 70–90 arası cankurtaran personeli ile boğulma risklerine karşı sürekli gözetim ve müdahale faaliyetleri yürütülmüş, sahil güvenlik seviyesi artırılarak olası can ve mal kayıplarının önüne geçilmiştir.

Hizmetlerin yürütülmesinde envanter de bulunan 7 adet zodyak bot, 2 adet jet ski ve 9 adet dıştan takma motor aktif olarak kullanılmıştır. Sezon boyunca 313 vakaya müdahale edilerek vatandaşlar boğulmaktan kurtarılmış olup, zamanında ve etkili müdahaleler sayesinde ölümle sonuçlanan herhangi bir olay yaşanmamıştır. Sahil güvenliğini güçlendirmek amaçlı yüzmeye uygun olmayan gölet, dere, baraj, göl ve denizdeki riskli noktalara güvenlik ve uyarı tabelaları konulmuştur



Cankurtaran Personeli

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.2.4	Yangın Önlem İdari Faaliyetlerin Yürütülmesi	48.910.000,00	48.898.884,80
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Yangın önlem hizmetleri kapsamında, yıl içinde 6.380 adet itfaiye raporu başvurusu gelmiştir. Ayrıca Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik doğrultusunda, Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde bulunan bina ve işletmelere yönelik yangın önlem denetimleri, ruhsat işlemleri, talep ve başvurular ile risk değerlendirmeleri esas alınarak planlı şekilde 399 adet yangın önlem denetimi gerçekleştirilmiştir. Çalışan Temel Yangın Eğitimi ve İtfaiye Raporu hizmetleri karşılığında özel kurum ve kuruluşlardan tahsil edilen 22.415.202,00 TL bedel gelir olarak kaydedilmiştir.



Denetim Önlem

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.2.5	İtfaiye Arama Kurtarma ve Eğitim Hizmetleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	36.318.000,00	36.318.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni:		

İtfaiye eğitim tesislerinde ve talep edilen alanlarda, resmi ve özel kurum ve kuruluşlardan gelen talepler doğrultusunda yangınlara karşı korunma tedbirlerine yönelik teorik ve uygulamalı temel yangın eğitimleri ile bina tahliye tatbikatları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, resmî ve özel kurum ve kuruluşlarda görev yapan 28.289 kişiye temel yangın eğitimi, okullarda öğretmen ve öğrencilere yönelik tatbikatlar dâhil olmak üzere 238.390 kişiye farkındalık eğitimi verilmiş; toplamda 266.679 kişiye ulaşılmıştır. Ayrıca, web sitesi ve sosyal medya hesapları üzerinden yapılan bilgilendirici paylaşımlarla toplumun yangın güvenliği konusunda bilinçlendirilmesi sağlanmıştır.

İtfaiye eğitim tesislerinde uluslararası, ulusal ve yerel düzeyde kapsamlı eğitim ve tatbikat faaliyetleri yürütülmüş; Libya'da rafineri firmalarında görev yapan itfaiye ekiplerine, şehir ve ilçe itfaiye teşkilatlarına, kamu ve özel kurumlara, gönüllü arama kurtarma ekiplerine ve firmaların acil durum ekiplerine yönelik temel itfaiyecilik ve uygulamalı yangına müdahale eğitimleri verilmiştir.

Teşkilata yeni katılan 100 itfaiye eri ve destek personeline mevzuat gereği temel eğitimler uygulanmış; hizmet içi eğitim programları kapsamında uzaktan ve yüz yüze eğitimlerle personelin mesleki bilgi ve becerileri geliştirilmiş, BURULAŞ personeli ve meslek lisesi öğrencileri dâhil olmak üzere il genelinde yürütülen eğitim ve tatbikatlarla toplumsal yangın bilinci ve afetlere hazırlık düzeyi artırılmıştır.



İtfaiye Eğitimleri

BursaRay hattında, Bursa Büyükşehir Belediyesi İtfaiyesi koordinasyonunda BURULAŞ AKUT, AFAD ve UMKE ekiplerinin katılımıyla acil durum tatbikatı gerçekleştirilmiş; tünelde meydana gelen yangın senaryosuna hızlı müdahale edilerek yolcuların güvenli tahliyesi sağlanmış ve kurumlar arası koordinasyon güçlendirilmiştir.



Kurumlar Arası Acil Durum Tatbikatı

Kentsel arama kurtarma kapasitesinin artırılması ve personelin operasyonel hazırlığı kapsamında; 22-30 Mayıs 2025 tarihlerinde 10 kişilik ekibe AFAD tarafından enkazda arama kurtarma eğitici eğitimi verilmiş; olası senaryolar hazırlanarak acil müdahale ekipleri oluşturulmuş ve AFAD "Ağır Seviye" akreditasyonu için hazırlıklar tamamlanmıştır.



Kentsel Arama Kurtarma Çalışmaları

K-9 ekibi, farklı illerde ve kurumlarda eğitim ve saha çalışmalarına katılmıştır. Eğitimler kapsamında 02 Haziran'da Sakarya İtfaiyesi, 22-26 Haziran'da Afyon AFAD, 10-19 Eylül'de Trabzon İtfaiyesi, 17-21 Ekim'de İstanbul İtfaiyesi ve 25-26 Ekim'de Afyon AFAD ile ortak programlar yürütülmüştür. Yıl içinde saha çalışmaları ise Bursa AFAD ile 25 gün, İnegöl İNDAK ve STK'larla 20 gün olmak üzere enkaz ve kurtarma çalışmaları şeklinde gerçekleştirilerek, operasyonel yeterlilik ve müdahale kapasitesi artırılmıştır.



K9 Ekibi Çalışmaları

16 personelden oluşan "Dağda ve Arazide Arama Kurtarma Ekibi" kurulmuş, ekip üyeleri 28 Nisan–02 Mayıs tarihlerinde teorik ve 03-04 Mayıs tarihlerinde Kestel Narlıdere tırmanış bahçesinde uygulamalı dağcılık yaz temel eğitimi almış ve 08 Ağustos tarihinde sınavlarını tamamlamıştır. Ayrıca, personel 20-30 Mayıs tarihlerinde Anadolu Üniversitesi 1. Kademe Antrenör Temel Eğitimi E-Sertifika programına katılmış ve 25 Ağustos tarihinde sınavını başarıyla geçmiştir. Ekip, yıl içerisinde operasyonel müdahalelerde de görev almış; 17 Kasım'da Bilecik / Hasandere'de ormanlık alanda kaybolan bir vatandaş sağ olarak bulunmuş, 29-30 Kasım'da Bursa / Nilüfer'de haber alınamayan bir vatandaş ise hayatını kaybetmiş olarak bulunmuştur.

İtfaiye Dairesi olarak, TÜRÇEV ve Ankara Üniversitesi Su Yönetimi Enstitüsü iş birliğinde Antalya'da düzenlenen "Sürdürülebilir Gelecek İçin Çevre Eğitimi Kongresi"ne katılım sağlanmıştır. Çevre eğitimi, iklim değişikliği, sürdürülebilir su yönetimi ve yerel yönetimlerin sorumluluklarının ele alındığı kongrede, Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin çevre çalışmalarını tanıtma ve diğer kurumlarla bilgi alışverişi yapma fırsatı bulunmuştur. Genel Sekreter Yardımcısı Mehmet Emin Direkçi'nin temsil ettiği heyet içinde yer alan İtfaiye Dairesi olarak, çevresel güvenlik, yangın risklerinin azaltılması ve sürdürülebilir çevre yaklaşımına yönelik katkılarımızı aktarmış olup, ayrıca, TÜRÇEV ile Bursa Büyükşehir Belediyesi arasında geliştirilebilecek ortak projeler için ön görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Yangınlardan doğal afetlere, arama-kurtarma çalışmalarından trafik kazalarına kadar tüm alanlarda özveriyle yürüttüğü hizmetlerin gururuyla, 311. kuruluş yıl dönümünü çeşitli etkinliklerle kutlamıştır.

İtfaiye teşkilatının 311. kuruluş yıl dönümü kutlamaları kapsamında 11 büyükşehir belediyesinin itfaiye ekipleriyle birlikte Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün ebedi istirahatgâhı Anıtkabir'i ziyaret edilmiştir. Ziyarette, itfaiyecilerimiz Anıtkabir Şeref Defteri'ni imzalayarak Cumhuriyetimizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'e saygılarını sunmuş ve itfaiye teşkilatının halkımıza hizmet yolundaki kararlılığını ifade etmişlerdir. Bu anlamlı etkinlik, İtfaiyecilik Haftası kutlamaları kapsamında teşkilatımızın tarihine ve değerlerine sahip çıkma bilincini güçlendirmektedir.

İtfaiye İdari ve Destek Faaliyetleri kapsamında, hizmetlerin etkinliğini ve müdahale kapasitesini artırmak amacıyla çeşitli bakım, onarım ve donanım çalışmaları yürütülmüştür. Bakım ve onarımı yapılacak itfaiye araçları kapsamında planlanan 8 aracın tamamının bakım ve onarımı gerçekleştirilmiş, ağır bakımlar yetkili servislerde tamamlanarak araçların sorunsuz ve kesintisiz hizmet vermesi sağlanmıştır. İtfaiye binalarının bakım ve onarım çalışmaları kapsamında tamirat, elektrik, sıhhi tesisat ve yapı güçlendirme işleri gerçekleştirilmiş; Işıklar,

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.2.6	İtfaiye İdari ve Destek Faaliyetlerinin Yürütülmesi	58.049.000,00	108.049.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: İlgili faaliyet kapsamında yürütülen mal ve hizmet alımlarında, enflasyonun tahmin edilenden yüksek seyretmesi sonucu birim maliyetlerde artış meydana gelmiş; bu durum harcamaların bütçede öngörülen tutarın üzerinde gerçekleşmesine yol açmıştır.		

Gençosman, Kestel, Demirtaş, İznik, Mudanya, Uludağ, Küçüksanayi, Zafer, İnegöl-Alanyurt ve Tirilye itfaiye binalarının bakım ve onarımları tamamlanmış, diğer binalar için ise iyileştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu sayede binalar güvenli, sağlıklı ve kesintisiz hizmet verecek şekilde kullanımda tutulmuştur.

Yangın güvenliğinin artırılması amacıyla hedeflenen 100 adet traktör arkası köy tankeri temin edilerek, özellikle kırsal ve ulaşımı güç bölgelerde hızlı ve etkili müdahale imkânı sağlanmıştır. Söz konusu tankerlere ek olarak gönüllü itfaiyecilik faaliyetleri yaygınlaştırılmış, saha ekipleriyle koordineli çalışılarak acil durumlara müdahale kapasitesi güçlendirilmiş ve yangın bilinci artırılmıştır. Bu sayede kırsal bölgelerde olası yangınlarda can ve mal kaybının önlenmesine yönelik etkin bir önleyici mekanizma oluşturulmuştur. Hidrant ve yangın dolaplarının sayısının artırılması hedefi doğrultusunda yıl içinde 20 adet temin edilerek kritik noktalara yerleştirilmiş; bütçe ve lojistik planlama nedeniyle kalan çalışmalar ise 2026 yılına planlanmıştır. Ayrıca, 72 adet arızalı römorklu yangın söndürme tankeri bakım ve onarım görmüş, 8 adet römorklu yangın söndürme tankeri komple revize edilmiştir. Bursa merkez mahallelerinde bulunan 36 adet yangın dolabı ile 32 adet kırsal mahallemizdeki hidrantın bakım ve onarımı yapılmıştır. Orhaneli (52 kişi), Keles (36 kişi), Büyükorhan (38 kişi), Harmancık (30 kişi), Yenişehir (63 kişi) ve Gemlik (30 kişi) ilçelerinde düzenlenen toplantılarda muhtarlara yangın hidrantları, yangın dolapları ve yangın tankerlerinin kullanımı ile bakım ve onarımı hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



311. Kuruluş Yıl Dönümü Kutlamaları / Ankara



Traktör Arkası Köy Tankeri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.2.7	Yeni İtfaiye Hizmet Binalarının Yapılması (Tefrişat Bedeli)	750.000,00	1.257.940,00
	Bütçe Sapma Nedeni: İlgili faaliyet kapsamında bina için gerçekleştirilen mal ve hizmet alımlarında, enflasyonun tahmin edilenden yüksek seyretmesi sonucu birim maliyetlerinde artış meydana gelmiş; bu durum harcamaların bütçede öngörülen tutarın üzerinde gerçekleşmesine yol açmıştır.		

Sorumluluğumuzda bulunan itfaiye hizmetlerini güçlendirmek amacıyla, yıl içerisinde yeni Harmancık İtfaiye Binası açılmıştır. Açılan bina ile birlikte bölgedeki müdahale kapasitesi artırılmış, personel ve ekipman için uygun çalışma ortamı sağlanmıştır.



Yeni Harmancık İtfaiye Binası

İlimizde yangın riski yüksek organize sanayi bölgelerinde, sanayi yönetimi ve belediyemizle yapılacak iş birliği protokolü kapsamında yeni itfaiye istasyonu kurulması çalışmaları devam etmektedir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.2.7	Yeni İtfaiye Hizmet Binalarının Yapılması	70.000.000,00	18.235.349,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Akpınar İtfaiye Binasının hayırsever tarafından yaptırılacak olması nedeniyle ayrılan ödeneğin tamamı kullanılmamıştır.		

Harmancık ve Büyükorhan ilçelerinde planlanan itfaiye hizmet binalarının imalatları tamamlanarak kullanıma hazır hale getirilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.2.8	Mevcut İtfaiye Hizmet Binalarının Yıkılarak Yapılması (Tefrişat Bedeli)	500.000,00	727.439,20
	Bütçe Sapma Nedeni: Igili faaliyette mevcut binalara yönelik yapım çalışmaları kapsamında yaşanan imar sorunları nedeniyle uygulama aşamasına geçilememiştir. Ancak farklı mevcut binalardaki iyileştirme çalışmalarına yer verilmiş olup, gerçekleştirilen mal ve hizmet alımlarında, enflasyonun tahmin edilenden yüksek seyretmesi sonucu birim maliyetlerde artış meydana gelmiş; bu durum harcamaların bütçede öngörülen tutarın üzerinde gerçekleşmesine yol açmıştır.		

Mevcut itfaiye hizmet binalarının yıkılıp yeniden yapılmasına yönelik 2 adet bina hedeflenmiş; kamulaştırma sürecinin devam etmesi nedeniyle yıl içinde çalışma başlatılamamış olup, kamulaştırmanın tamamlanmasının ardından inşa sürecine geçilmesi planlanmaktadır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.2.8	Mevcut İtfaiye Hizmet Binalarının Yıkılarak Yapılması	140.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Bu faaliyet kapsamında Gençosman İtfaiye Binasının yenilenmesi planlanmıştır. Ancak mevcut yapının bulunduğu bölgedeki imar durumuna ilişkin yaşanan sorunlar nedeniyle uygulama aşamasına geçilememiş ve imalat gerçekleştirilememiştir. İmar sürecinin netleşmesine bağlı olarak projenin yeniden değerlendirilmesi ve uygulama takviminin revize edilmesi planlanmaktadır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.3.1.2.9	İtfaiye Müdahale Hizmetlerine Yönelik Faaliyetlerinin Yürütülmesi	0,00	77.100.109,50
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel alımına ilişkin gerçekleştirilen mal ve hizmet alımı giderleri ile yeni göreve başlayan personele yönelik giyim-kuşam ve yangına müdahale malzemeleri kapsamında yapılan harcamalar nedeniyle bütçede öngörülen tutarın üzerinde gerçekleşme olmuştur.		

İtfaiye hizmetlerinin güçlendirilmesi amacıyla yıl içerisinde 100 itfaiye eri alımı gerçekleştirilmiş ve personel kapasitesinin artırılması için çalışmalar devam etmektedir. Yeni istihdamlar ile hedeflenen itfaiyeci sayısına ulaşılması planlanmaktadır.



İtfaiye Personel Alım Sınavı



ÇEVRE



Stratejik Amaç 4

Sürdürülebilir ve Çevre Dostu Yaklaşımlarla Yeşil Alanları Artırmak ve İklim Değişikliğine Uyum Süreçlerini Yönetmek

Stratejik Hedef 4.1
Kent Ölçeğinde Sahil, Yeşil Alan ve Rekreasyon Alanları Oluşturmak ve Geliştirmek

Stratejik Hedef 4.2
Uzun Vadeli Ekolojik Dengeyi Sağlayan ve Yenilikçi Yaklaşımlar İçeren Çevre Hizmetleri Sunmak

Stratejik Hedef 4.1

Sürdürülebilir ve Çevre Dostu Yaklaşımlarla Yeşil Alanları Artırmak ve İklim Değişikliğine Uyum Süreçlerini Yönetmek

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.1.1.	Mahalle Parklarının Yapılması	629.800.000,00	156.806.018,88
	Bütçe Sapma Nedeni: -Yapım dosyası, Nisan (2025) ayında ihalesi yapılmış itiraz süreçlerinden kaynaklı Haziranda (2025) yer teslimi yapılmıştır. -Kasım ayından itibaren hava koşullarından kaynaklı olarak uygulamalar yapılamamıştır.		

Kent genelinde 4 adet park yapımı gerçekleştirilmiştir. İznik Muhtar Hasan Terzi Parkı ve Soğanlı Mahalle Parkı kendi ekiplerimiz tarafından imalatları gerçekleştirilmiş, Yenişehir Yolören Mesire Alanı ve Ataevler İzmir Yolu Dönüş Dinlenme Parkı ise yüklenici vasıtasıyla tamamlanmıştır.

Mustafa Kuşdil Sağlık Parkı, Altınşehir Parkı, Ertuğrul Parkı, Gökdere Vadisi, 100. Yıl Premir Parkı, Mustafa Kemal İlhan Sağlıklı Yaşam Parkı, Hikmet Kılıçarslan Sağlık Parkı olmak üzere mevcut 7 adet parkımızın yürüyüş yollarında revizyonlar yapılmıştır.

Ankara Bulvarı Kestel Orta Refüj düzenlemesi toplam 14.728,28 m yüksek bördür imalatı ve 10 bin m^2 rulo çim serimi yapılmıştır. 11 Eylül Bulvarı Orta Refüj Düzenlemesi işi kapsamında toplam 6.300,65 m yüksek bordür imalatı yapılmıştır.

Farklı kamu kurumları için yapılan yapım ve onarım çalışmaları için 1.622.000,40 ₺ harcanmıştır.



Ataevler İzmir Yolu Dönüş Dinlenme Parkı



Ertuğrul Parkı Yürüyüş Yolu



İznik Muhtar Hasan Terzi Parkı



Ankara Bulvarı Yüksek Bordür



Soğanlı Mahalle Parkı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.1.2	Mevcut Park ve Yeşil Alanların Bakım ve Onarımının Yapılması	1.350.000.000,00	1.557.327.804,14
	Bütçe Sapma Nedeni: 2 adet hizmet dosyasındaki fiyat farkı artışlarından kaynaklı faaliyet bedelini geçmiştir.		

Derin kuyu sondaj işlemleri ve pompa sistemleri, hidrofor ekipmanlarının bakımı ve onarımı, havuz ekipmanlarının bakım ve onarımı, derin kuyu ve pompa sistemleri, hidrofor ekipmanlarının bakım ve onarım işleri yapılmıştır. Sorumluluğumuzda olan 9.217.172 m^2 yeşil alanda çim biçme, tırpan, yabancı ot temizliği, gübreleme, ilaçlama, havuz temizliği, çapalama, budama mevsimlik çiçek dikimi, fidan dikimi gibi bakım ve temizlik çalışmaları yapılmıştır. Sorumluluğumuzdaki yeşil alanlarda yapılan ilaçlama ve gübreleme çalışmalarında toplam 117.330 litre insektisit, 112.200 kg fungusit, 8.500 kg sıvı gübre ve 261 kg göztaşı kullanılmıştır. Şehir içinde ve muhtelif parklarda yapılan çalışmalarda 42.500 adet ağacın budanması, 402.000 m2 çalı budanması, 5.600 adet kuru ve yabani ağaç kesimi 94 adet anıt ağaç budaması ve 500 adet ağacın başka alanlara nakli yapılmıştır.

Farklı kamu kurumları için yapılan yeşil alan çalışmaları için 67.176.788,11 ₺ harcanmıştır.



Erdem Saker Botanik Parkı Budama



Geçit Kavşağı Kuyu Sondajı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.1.3	Kent Mobilyaları Yapım ve Bakım Hizmetlerinin Sunulması	1.125.000.000,00	924.644.047,54
	Bütçe Sapma Nedeni: Kent mobilyası alımı yapılamadığından faaliyet bedelinin altında kalmıştır.		

Sorumluluk alanımızda demir doğrama, ahşap işleri, sıhhi tesisat, elektrik, inşaat, boya serigrafik-tabela ve cam atölyeleri faaliyet göstermektedir. Muhtelif park, meydan, ana arterler, yeşil alanlarda kent mobilyaları, çocuk oyun grupları ve spor aletlerinin montajı ve bakım onarımları yapılmıştır. Bitki (fidan, çalı, mevsimlik çiçek, çiçek soğanı) alımı, iç mekan bitki alımı ve peyzaj malzemeleri alımı yapılmaktadır.

Sorumluluğumuzdaki muhtelif park, meydan ve ana arterlere toplam 1.582 kent mobilyası, 37 takım oyun grubu ve 117 adet spor aleti montajı yapılmıştır.

Farklı kamu kurumları için yapılan kent mobilyaları yapım ve bakım için 6.166.000,00 TL harcanmıştır.



Kültürpark Parke Taşı Döşemesi



Beşevler Kavşağı Orta Refüj Yeraltı Damlama Sulama Sistemi



Merinos Kent Parkı Kent Mobilyası Yenilenmesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.1.4	Park ve Bahçeler İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	71.574.000,00	52.360.018,79
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı içerisinde personelin emekli olmasından ve birim değişikliğinden kaynaklı faaliyet bedelinin altında kalmıştır.		

Kentin çeşitli yerlerinde düzenleme ve dikim işleri yapılmıştır. Toplam dikilen bitki sayısı 352.549, toplam dikilen gül sayısı 120.482 ve toplam dikilen mevsimlik çiçek sayısı 2.784.466 şeklindedir.



Reşat Oyal Kültürparkı Lale Soğanı Dikimi



Tophane Mevsimlik Çiçek Dikimi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.1.5	Deniz, Göl ve Kıyılarda Temizlik Yapılması	206.576.000,00	165.077.709,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Tatil ve turizm tercihlerinin, ulaşılabilir yakın bölgelerden yana kullanılmasının sonucunda plajlarımızın kullanımında artma görülmüş, aynı zamanda plaj personeli sayısının da artmasıyla; toplanan çöp miktarı beklenenin üstünde artmıştır.		

Atık Toplama ve Temizlik Çalışmaları

Yıl boyunca temizlik personelimiz, deniz ve kara araçları ile kıyı temizliği (çöp toplama) işleri gerçekleştirilmiştir.
2.000 ton çöp toplanması hedeflenmiştir. Tatil ve turizm tercihlerinin, ulaşılabilir yakın bölgelerden yana kullanılmasının sonucunda plajlarımızın kullanımında artma görülmüş aynı zamanda plaj personeli sayısının da artmasıyla; toplanan çöp miktarı beklenenin üstünde artmıştır. 3.700 ton çöp toplanarak işin gerçekleşme oranı % 185'dir. Aynı zamanda dere bariyer sistemi kurularak nehirlerden gelen çöplerin toplanması artmıştır.
Kıyılarımızdaki sert zemin ve kum zemin üzerinde temizlik işleri gerçekleştirilmiştir.
24.000 hektar alanın temizlenmesi hedeflenmiştir. Tam olarak belirtilen alan düzenli bir şekilde temizlenmektedir. Bütçenin gerçekleşmemesinin sebebi; 1 Amfibik araç ve 1 deniz yüzeyi temizlik aracının temin edilememesidir. İşin gerçekleşme oranı % 100'dür.



Temizleme Çalışmaları



Dere Bariyer Sistemi



Kum Eleme Çalışması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.1.6	Sahillerin İyileştirilmesine Yönelik Farkındalık, Plan, Proje ve Fizibilite Çalışmalarının Yapılması	34.200.000,00	8.600.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Daire Başkanlığımız uhdesindeki diğer birimlerin katkısından dolayı az çıkmıştır.		

Halkımızın çevre farkındalığını artırmak için yapılan etkinlikleri ve projeleri kapsamaktadır.

10 adet çevre etkinliği yapılması planlanmıştır. Yoğun ilgiden dolayı 12 etkinlik yapılarak işin gerçekleşmesi % 120 oranında beklentinin üstüne çıkılmıştır.



Etkinlik Resim

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.1.7	Kıyı ve Plajlarda Yapım ve Bakım Onarım Yapılması	347.000.000,00	71.471.047,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılının Haziran ayında yapılan bakım onarım dosyasının sürecinin neticelenmesi aralık ayında gerçekleştiği için, planlanan bakım onarım miktarına ulaşılmamıştır.		

Sert Zemin Bakım Onarımları

Kıyı alanlarında yer alan sert zemin yüzeylerde (yürüyüş yolları vb.) zamanla oluşan deformasyonların giderilmesi ve alanların işlevselliğinin artırılması amacıyla bakım ve onarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı için 8.000 m²'lik alanın yenilenmesi planlanmıştır. Ancak uygulama sürecinin yılın son çeyreğinde tamamlanabilmesi nedeniyle hedeflenen miktara tam olarak ulaşılamamıştır. Toplam 6.740 m²'lik alanda düzenleme yapılmış olup, gerçekleşme oranı %81 olarak kaydedilmiştir.

Mevcut Alanların Yenilenmesi

Kıyı bölgelerinde bulunan sahil yürüyüş yolları ve benzeri alanların tamamen yenilenmesini kapsayan çalışmalar yürütülmüştür. Planlanan yenileme alanı 5.600 m² olup, uygulama sürecinin yılın son döneminde tamamlanabilmesi nedeniyle hedeflenen miktarın altında kalınmıştır. Toplam 3.950 m²'lik alan yenilenmiş ve gerçekleşme oranı %71 olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca Bursa'da ilk olarak; Yağmur Suyu Yönetimi- BİOSWALE tarafımızca kullanılmıştır. Bu sistem; taşkın riskini azaltır, yağmur suyunun toprağa yavaşça süzülmesini sağlayarak yer altı su kaynaklarını besler, mevcut drenaj çözümlerine göre daha ekonomik, çevre dostu ve estetik bir altyapı çözümü sunar.

Sahillerde Yer Alan Ekipmanların Bakım Onarımı

Sahillerimizde kullanılan (kabin, duş, çöp kasnağı kent mobilyaları vb.) ekipmanın tamiratını kapsayan iştir. 800 parça ekipmanın tamir edilmesi planlanmıştır. Envanterimize yeni eklenen ekipmanla beraber 820 parça ekipman tamir edilmiştir. İşin gerçekleşme oranı % 102'dir. Çözümü sunmaktadır.



Güzelyalı Düzenleme



Mudanya İstasyon Caddesi



Yağmur Suyu Yönetimi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.1.8	Sahil Hizmetleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	39.820.000,00	32.055.885,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Bütçedeki harcamanın azalmasının sebebi; işe alınması planlanan personel sayısının tamamının alınmamasıdır.		

Yıl boyunca 60 çalışan ile yapılan çalışmaların değerlendirilmesi için yapılan anketler ile memnuniyet ölçülmektedir ve sonuçlarına göre iyileştirme yapılarak gelişim hedeflenmektedir.
% 75 memnuniyet hedeflenmiştir. Yapılan anketlerde % 77 memnuniyet elde edilerek beklenenin üstüne çıkılmıştır. Bütçedeki harcamanın azalmasının sebebi; işe alınması planlanan personel sayısının tamamının alınmamasıdır.



Bursa Plajlarına Genel Bakış

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.1.9	Rekreasyon Alanı, Meydan ve Otopark Projelerinin Hazırlanması	8.000.000,00	300.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Öz kaynaklar kullanılarak söz konusu faaliyet tamamlanmıştır.		

3 adet proje çalışılmıştır. Verilen 1 adet hedef gerçekleştirilmiştir.



75. Yıl Kent Ormanı Projesi

Planlanan imalatlar tamamlanmış olup otopark alanı hizmete alınmıştır.

Proje süreci içerisinde alanda bulunan SMÖ yapısının tadilat ihtiyacının ortaya çıkması üzerine, söz konusu imalatlar iş artışı kapsamında projeye dahil edilmiştir. İlave imalatların tamamlanmasıyla birlikte işin bütününün tamamlanması planlanmaktadır.



Bursa Çarşıbaşı Hanlar Bölgesi Otopark ve Meydan Düzenlemesinin Yapılması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.1.10	Bursa Çarşıbaşı Hanlar Bölgesi Otopark ve Meydan Düzenlemesinin Yapılması	120.000.000,00	195.000.940,20
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje süreci içerisinde alanda bulunan SMÖ yapısının tadilat ihtiyacının ortaya çıkması üzerine, söz konusu imalatlar iş artışı kapsamında projeye dahil edilmiştir.		

Stratejik Hedef 4.2

Sürdürülebilir ve Çevre Dostu Yaklaşımlarla Yeşil Alanları Artırmak ve İklim Değişikliğine Uyum Süreçlerini Yönetmek

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.1	Hafriyat Döküm Sahalarının Kurulması ve İşletilmesi	102.000.000,00	62.418.698,38
	Bütçe Sapma Nedeni: Arazi kullanımı için yapılan başvuru 2025 yılı içinde onaylanmamıştır. Ayrıca hafriyat atıkları geri kazanım tesisi için yapılan fizibilite raporu çalışmaları 03.09.2025 tarihinde başlamıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.2	Mevcut Kent Katı Atık Depolama Alanlarının İşletilmesi	100.000,00	95.705,60
	Bütçe Sapma Nedeni: Alınan laboratuvar malzeme bedeli bütçe ödeneğini geçmemiştir.		

Hafriyat Toprağı, İnşaat/Yıkıntı Atıkları Kontrolü Yönetmeliği kapsamında yapılan denetim sonuçlarına göre; Çevre Kanunu'na göre Verilecek İdari Para Cezalarında İhlalin Tespiti ve Ceza Verilmesi ile Tahsili Hakkındaki Yönetmelik hükümleri çerçevesinde işlem yapmak üzere 2872 sayılı Çevre Kanunu'nun (Değişik madde: 24.04.2006-5491 S.K./9. mad.) 12'nci maddesi ve 2008/6 sayılı Hafriyat Toprağı, İnşaat/Yıkıntı Atıkları Yetki Devri konulu genelge gereğince Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın 01.04.2014 tarihli ve 51148829-020-108 sayılı oluruyla, Belediyemize yetki devri yapılmıştır.

Hafriyat Toprağı, İnşaat ve Yıkıntı Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği ile Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmelik kapsamında denetimler yapılmıştır.

Hafriyat Toprağı İnşaat ve Yıkıntı Atıklarına İlişkin İstatistik Tablosu			
	Denetim Sayısı (Adet)	Taşıma İzin Belgesi Sayısı (Adet)	İdari Yaptırım Sayısı (Adet)
Toplam	279	798	18

Hafriyat Toprağı İnşaat ve Yıkıntı Atıklarına İlişkin İstatistik

18.03.2004 tarihli ve 25406 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Hafriyat Toprağı, İnşaat/Yıkıntı Atıkları Kontrolü Yönetmeliği hükümlerine aykırı hareket edenler hakkında 2872 sayılı Çevre Kanunu'nun 20 (r) bendine göre, bu kanunda ve yönetmeliklerde öngörülen usul ve esaslara, yasaklara veya sınırlamalara aykırı olarak atık toplayan, taşıyan, geçici ve ara depolama yapan, geri kazanan, geri dönüşüm sağlayan, tekrar kullanan veya bertaraf eden kişiler hakkında cezai işlem uygulanmıştır.

Yenikent katı atık düzenli depolama alanı ile İnegöl ilçesi Yeniyörük mevkiinde bulunan doğu bölgesi entegre katı atık bertaraf tesisi, zemin geçirimsizliği sağlanmış II. sınıf evsel katı atık depolama alanlarıdır. Bu düzenli depolama alanlarında, Bursa'da oluşan evsel atıkların yanı sıra, ilgili mevzuat kapsamında tehlikeli olmayan sanayi atıklarının da bertarafı sağlanmıştır.

Yapılan İş	Birim	Toplam
Yenikent Düzenli Depolama Alanı'nda Depolanan Atık Miktarı	**ton/gün (ort.)**	**3.042,52**
	ton	1.110.520,60
Doğu Bölgesi Entegre Katı Atık Bertaraf Tesisi'nde Bertaraf Edilen Atık Miktarı	**ton/gün (ort.)**	**1.099,99**
	ton	401.496,20

Yenikent katı atık düzenli depolama alanında bulunan laboratuvarda; ilgili yönetmeliklere göre yeraltı suyu kalitesini izlemek amacıyla çöp sızıntı suyu ve yeraltı suyu analizleri düzenli periyotlarda yapılmaya devam edilmiştir.

Doğu Bölgesi Entegre Katı Atık Bertaraf Tesisinde Ayrıştırılan Atıklar									
Atık Çeşidi	**Hurda Teneke (Kg)**	**Renkli Poşet (Kg)**	**Pet Şişe (Kg)**	**Karışık Plastik (Kg)**	**Karton (Kg)**	**Çuval (Kg)**	**Alüminyum Kutu (Kg)**	**Karışık Maden (Kg)**	**Beyaz Naylon (Kg)**
Toplam	1.563.300	39.650	2.073.750	2.269.410	100.750	113.300	174.020	166.500	484.900

Doğu bölgesi entegre katı atık bertaraf tesisinde; karışık olarak gelen belediye atıkları, fiziksel ön işleme tabi tutularak maddesel geri dönüşümü sağlanmış ve ekonomiye yeniden kazandırılmıştır. Ayrıca maddesel geri dönüşümü sağlanamayan bakiye atıkların kalorifik değeri yüksek olan kısmından atıktan türetilmiş yakıt (ATY) üretilmiştir. Ayrıştırılan organik atıklar ise fermantasyon tanklarında biyolojik işleme tabi tutulduktan sonra oluşan gaz, gaz motorlarında yakılarak elektrik enerjisine dönüştürülmüştür.

Söz konusu bu faaliyetlere yönelik kontrollük hizmeti yürütülmeye devam edilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.3	Mevcut Aktarma İstasyonlarının İşletilmesi	225.000.000,00	165.379.676,04
	Bütçe Sapma Nedeni: Yenikent Katı Atık Düzenli Depolama Alanı içine aktarma istasyonu yapılamadığından bu alandan Doğu Bölgesi Entegre Katı Atık Bertaraf Tesisine taşıma yapılamamıştır.		



Mevcut Atık Yönetimi Haritası

Mustafakemalpaşa, Karacabey, Orhaneli, Keles, Gemlik/Orhangazi, İznik, Yıldırım/Kestel ve Gürsu ilçelerinin atıkları ilçelerde bulunan aktarma istasyonlarından Yenikent katı atık düzenli depolama alanı ve doğu bölgesi entegre katı atık bertaraf tesisine taşınmaya devam edilmiştir. Tesislerin işletimi belediyemiz kontrollüğünde, Belediyemizin şirketi olan Tarım A.Ş. tarafından sağlanmıştır.

Yapılan İş	Birim	Toplam
Batı Katı Atık Aktarma İstasyonundan Nakliyesi Yapılan Katı Atık Miktarı	ton	33.869,29
Karacabey Katı Atık Aktarma İstasyonundan Nakliyesi Yapılan Katı Atık Miktarı	ton	29.650,97
İznik Katı Atık Aktarma İstasyonundan Nakliyesi Yapılan Katı Atık Miktarı	ton	16.419,05
Güney Katı Atık Aktarma İstasyonundan Nakliyesi Yapılan Katı Atık Miktarı	ton	5.243,59
Keles Katı Atık Aktarma İstasyonundan Nakliyesi Yapılan Katı Atık Miktarı	ton	2.449,69
Yıldırım Katı Atık Aktarma İstasyonundan Nakliyesi Yapılan Katı Atık Miktarı	ton	194.387,01
Gürsu Katı Atık Aktarma İstasyonundan Nakliyesi Yapılan Katı Atık Miktarı (24.02 2025'den itibaren)	ton	24.402,84
Gemlik Katı Atık Aktarma İstasyonundan Nakliyesi Yapılan Katı Atık Miktarı (28.02.2025'den itibaren)	ton	64.642,02

Bursa Büyükşehir Belediyesi Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı Hizmeti

25.01.2023 tarihinde sözleşmesi yapılan Bursa Büyükşehir Belediyesi Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanlığı Hizmeti kapsamında; Belediyemize ait beş birimimize TMFB (Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi) alınmıştır.

Söz konusu iş kapsamında dışarıdan hizmet alımı yapılmış olup, birimlere gerekli eğitimler verilmiş ve aylık teknik incelemeler yapılmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.4	Atık Yönetimi İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	34.273.000,00	25.284.381,26
	Bütçe Sapma Nedeni: Bütçe hesaplaması birime yeni gelecek personel de düşünülerek yapılmış fakat yeni personel alımı gerçekleşmemiştir.		

Yenikent Katı Atık Düzenli Depolama Alanı Deponi Gazından Elektrik Enerjisi Üretim Tesisi İşletimi

Yapılan İş	Birim	Toplam
Yenikent ITC Bursa Enerji Tesisi Elektrik Üretimi	MW	17.941,56
Yenikent ITC Uludağ Enerji Tesisi Elektrik Üretimi	MW	58.322,90

Yenikent Katı Atık Düzenli Depolama Alanı Deponi Gazından Elektrik Enerjisi Üretimi

Osmangazi ilçesi Yenikent Katı Atık Düzenli Depolama Alanında bulunan ITC Bursa metan gazından enerji üretim tesisinde her biri 1,4 MW gücünde 7 adet jeneratör ile saatte 5.400 m^3 çöp gazı toplanarak 9,8 MW/h, ITC Uludağ metan gazından enerji üretim tesisinde ise her biri 1,4 MW gücünde 8 adet jeneratör ile saatte 5.400 m^3 çöp gazı toplanarak 11,2 MW/h elektrik üretim kurulu gücüyle faaliyet gösterilmiştir.

Doğu Bölgesi Katı Atık Düzenli Depolama Alanı Deponi Gazından Elektrik Enerjisi Üretim Tesisi İşletimi

Yapılan İş	Birim	Toplam
Doğu Bölgesi Katı Atık Düzenli Depolama Alanı Deponi Gazından Elektrik Üretimi	MW	16.369,57

Doğu Bölgesi Katı Atık Düzenli Depolama Alanı Deponi Gazından Elektrik Enerjisi Üretimi

İnegöl ilçesi doğu bölgesi katı atık düzenli depolama alanında bulunan, metan gazından enerji üretim tesisinde, her biri 1,2 MW gücünde 2 adet jeneratör ile saatte 908 m^3 çöp gazı toplanarak 2,4 MW/h elektrik üretilmiştir.

Doğu Bölgesi Biyometanizasyon Yöntemi ile Enerji Üretim Tesisi İşletimi

Yapılan İş	Birim	Toplam
Doğu Bölgesi Katı Atık Bertaraf Tesisi Biyometanizasyon Elektrik Üretimi	MW	37.991,57

Doğu Bölgesi Biyometanizasyon Yöntemi ile Enerji Üretimi

İnegöl ilçesi doğu bölgesi entegre katı atık bertaraf tesisinde bulunan, biyometanizasyon yöntemi ile enerji üretim tesisinde, 4 adet fermantasyon tankı ve her biri 1.414 MW gücünde 6 adet gaz motoru ile elektrik üretilmiştir.

Tıbbi Atıkların Toplanması, Taşınması ve Sterilize Edildikten Sonra Bertaraf Edilmesi

Yapılan İş	Birim	Toplam
BBB Sınırlarından Toplanan Tıbbi Atık	ton	4.956,80
Toplam Tıbbi Atık (İl sınırları ve Yalova dahil)	ton	5.340,81

Toplanan Tıbbi Atıklar

Bursa ve Yalova illerindeki sağlık kurum ve kuruluşlarında oluşan tıbbi atıklar, lisanslı araçlarla kaynağında ayrı olarak, dağıtılan konteynerlerle toplanmış ve Osmangazi ilçesi Yenikent katı atık düzenli depolama alanında bulunan ve idaremizce kontrollük hizmetleri yürütülen tıbbi atık sterilizasyon tesisinde yüksek sıcaklık ve basınç altında sterilize edilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.5	Ana Arter ve Meydanlarda Temizlik ve Bakım Onarım Çalışmalarının Yapılması	73.500.000,00	14.957.370,23
	Bütçe Sapma Nedeni: Bütçedeki harcamanın azalmasının sebebi; planlanan personelin tamamının alınmamasıdır.		

Temizlik Çalışmaları

Performans Göstergesi	Gösterge Hedefi		Gösterge Gerçekleşen	
Mekanik Yöntemlerle Süpürülen Yol Uzunluğu	120.000	Km	162.501	Km
Elle Süpürülen Sert Zemin Uzunluğu	4.000	Km	4.649	Km

Yıl boyunca kentin temiz, düzenli ve estetik bir görünüme kavuşmasını sağlamak amacıyla temizlik ve bakım çalışmaları kesintisiz olarak yürütülmüştür. Büyükşehir Belediyesinin sorumluluk alanında bulunan ana arterler, caddeler, meydanlar ve sahil yollarında gerçekleştirilen çalışmalarla vatandaşların sağlıklı ve hijyenik bir çevrede yaşamaları hedeflenmiştir.

Bu kapsamda; ana arterler, bulvarlar, köprülü kavşaklar ve yol şeritleri süpürme araçlarıyla düzenli olarak temizlenmiş, tarihi ve turistik alanlarda periyodik zemin yıkama çalışmaları yapılmıştır. Tretuvar üstü temizlikler mobil ekiplerce elle ve araçlarla gerçekleştirilmiş, yabani ot temizliği ile yaya güvenliği sağlanmıştır. Kavşak kolları, alt ve üst geçitler, tüp geçitler, aydınlatma elemanları, sahipsiz duvarlar, heykeller ve kent mobilyaları basınçlı su araçlarıyla düzenli olarak temizlenmiştir. Trafik kazaları sonrası oluşan kirlilikler ile yol güvenliğini tehdit eden atıklar 7/24 görevli ekipler tarafından hızla giderilmiş; asfalt üzerindeki yaş beton kalıntıları zamanında temizlenerek yol güvenliği korunmuştur. Ayrıca kent parkları ve mezarlıklarda mekanik süpürme çalışmaları yapılmıştır. Sürdürülebilir kent temizliği anlayışı doğrultusunda yürütülen bu çalışmalarla, Bursa'nın temiz, düzenli ve estetik kent kimliğinin korunmasına 2025 yılı boyunca önemli katkı sağlanmıştır.

Bakım ve Onarım Çalışmaları

Kent genelinde yürütülen bakım ve onarım çalışmalarında, Büyükşehir Belediyesi bünyesinde görev yapan Koza Ekipleri aktif rol almış; kent estetiğini olumsuz etkileyen unsurlara hızlı ve etkin müdahaleler gerçekleştirilmiştir. Hasarlı veya kullanım ömrünü tamamlamış kent mobilyaları tespit edilerek bakım, onarım ve yenileme işlemleri yapılmış; uygulamalarda şehir dokusuyla uyumlu malzeme ve teknikler tercih edilmiştir. Müdahale gerektiren alanlarda saha analizleri yapılarak, teknik raporlar doğrultusunda çalışmalar planlı ve kontrollü şekilde yürütülmüştür.

İzmir Yolu, Ankara Yolu, Mudanya Yolu, Ahıska Caddesi, Etibank Caddesi, Zafer Bulvarı, Avrupa Konseyi Bulvarı, Atatürk Caddesi, Cumhuriyet Caddesi, Altıparmak Caddesi, İnönü Caddesi, Bülent Ecevit Caddesi, Fevzi Çakmak Caddesi, Ulubatlı Hasan Bulvarı, Fatih Sultan Mehmet Bulvarı, Kent Meydanı ve Kent Meydanı Köprülü Kavşağı başta olmak üzere; parklar, alt ve üst geçitler, kavşaklar, sahil alanları ve kamusal mekânlarda bakım ve onarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar kapsamında; kaldırım ve yol yüzeylerinde oluşan deformasyonlar giderilmiş, park ve yeşil alanlardaki kent mobilyalarının bakım ve onarımları yapılmış, aydınlatma elemanlarının kontrol ve tamirleri gerçekleştirilmiştir.
Sonuç olarak, 2025 yılı boyunca yürütülen bakım ve onarım çalışmalarıyla, kentsel yaşam alanlarının fiziki koşulları iyileştirilmiş; kent estetiğini geliştirecek şekilde planlı ve sistematik uygulamalar gerçekleştirilmiştir.



Alt Geçit Solüsyonlama-Temizlik


Fomara Meydanı Bakım Çalışmaları


Gökdere Bakım-Onarım Çalışmaları


Kaza Müdahale

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.6	Ana Arter ve Meydanlarda Sanatsal Çalışmaların Yapılması	19.700.000,00	9.284.550,06
	Bütçe Sapma Nedeni: Kamusal alanda gerçekleştirilen estetik çalışma sayısı ile etkinlik sayısı, uygulanan çalışma planı doğrultusunda, kurum içi ve kurum dışı taleplerin yoğunluğu dikkate alınarak azami verimlilik anlayışıyla yürütülmüştür. Kent Estetiği Komisyonu kurulmuş olup, yıl içinde gerekli prosedür hazırlanmıştır. Bu nedenle bazı kapsamlı projeler 2026'ya bırakılmıştır.		

Sanat Ekibi Çalışmaları

Performans Göstergesi	Gösterge Hedefi		Gösterge Gerçekleşen	
Kamusal Alanda Estetik Çalışma Sayısı	60	Adet	67	Adet
Etkinlik Sayısı	10	Adet	20	Adet

Sanat Ekibi tarafından, 2025 yılı boyunca kentsel estetik değerlerin artırılması ve Bursa'nın görsel kimliğinin güçlendirilmesi amacıyla çeşitli sanatsal çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda köprülü kavşaklar, ana arterler, duvarlar ve trafolar gibi kamusal alanlarda boyama, rölyef, dekoratif aydınlatma ve üç boyutlu sanatsal uygulamalar hayata geçirilerek kentsel mekânlara sanatsal kimlik kazandırılmıştır. Parklar ve yeşil alanlarda, sosyal kullanımın artırılması amacıyla özçekim alanları oluşturulmuş; interaktif sokak oyunları ve tematik görsel düzenlemeler uygulanmıştır. Ayrıca kentin sanatla bütünleşmesini sağlamak amacıyla grafiti ve resim şenlikleri düzenlenmiş, millî ve özel günlere yönelik farkındalık oluşturan sanatsal etkinlikler gerçekleştirilmiştir.
Bu çalışmalar, kentsel aidiyet duygusunun güçlendirilmesine ve kültürel farkındalığın artırılmasına katkı sağlamıştır. Bununla birlikte, şehir genelindeki resim, heykel, çini, rölyef ve benzeri sanatsal yapıların korunması amacıyla düzenli bakım ve onarım çalışmaları yürütülmüş; kamusal alanların estetik ve görsel kalitesi sürdürülebilir şekilde desteklenmiştir.
Bu çalışmalarla Bursa'nın tarihi, kültürel ve doğal değerleri öne çıkarılarak, kent sakinleri ve ziyaretçiler için daha yaşanabilir, estetik ve nitelikli bir kentsel çevre oluşturulmasına katkı sağlanmıştır:

• Kamusal Alanlarda Sanatsal Tasarım ve Boyama Çalışmaları

Yıl boyunca kent genelinde; köprülü kavşaklar, ana arterler, viyadük ayakları, duvarlar, trafolar ve elektrik panolarında sanatsal tasarım, grafiti, rötuş boya ve tematik duvar resmi uygulamaları gerçekleştirilmiştir. Altınşehir, Balat, Acemler, Demirtaşpaşa, Avrupa Konseyi Bulvarı, Yeni Mudanya Köprülü Kavşağı, Kültürpark, Heykel, Sırameşeler, Görükle, Yunuseli, Nalbantoğlu, Karacabey Eskikaraağaç ve Kestel başta olmak üzere çok sayıda noktada uygulamalar hayata geçirilmiştir.

• Parklar, Sahil Alanları ve Meydan Düzenlemeleri

Merinos Parkı, Hüdavendigar Parkı, Çamlıca Parkı, Azerbaycan Parkı, Kent Meydanı, Mudanya ve Gemlik sahilleri ile Güzelyalı sahilinde fotoğraf çekim alanları, dekoratif aydınlatmalar, heykel bakım-onarım çalışmaları, süsleme ve estetik düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca kent mobilyaları, panolar, kütüphaneler ve tabelaların montaj, bakım ve yenileme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

• Eğitim Kurumları ve Çocuklara Yönelik Alan Çalışmaları

Anaokulu, ilkokul, ortaokul, lise, kreş ve çocuk parklarında çocuk oyun alanları, spor sahaları, sokak oyunları parkurları, zemin çizgileri ve duvar resimleri uygulanmıştır. Çocuk dostu ve güvenli alanlar oluşturulmasına yönelik bu çalışmalar Osmangazi, Nilüfer, Yıldırım, İnegöl, Gemlik, Mudanya ve Kemalpaşa ilçelerinde yaygın şekilde yürütülmüştür.

• Özel Günler, Etkinlikler ve Sosyal Sorumluluk Çalışmaları

Ramazan ayı, 23 Nisan, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü, 19 Mayıs, 30 Ağustos, 29 Ekim, 10 Kasım, 24 Kasım Öğretmenler Günü, Anneler Günü, Babalar Günü, Çevre Koruma Haftası, Avrupa Hareketlilik Haftası ve Dünya Hayvanları Koruma Günü kapsamında sanatsal etkinlikler, resim çalışmaları ve vatandaş katılımlı uygulamalar gerçekleştirilmiştir.

• Festival, Şenlik ve Proje Kapsamındaki Uygulamaları

Grafiti ve resim şenlikleri, Sokaklar Dönüşüyor Projesi, Süslü Bisikletler Şenliği, Bursa Leylek Şenliği, Marmara Urban Forum (MARUF) etkinliği ve yılbaşı organizasyonları kapsamında alan düzenlemeleri, atölye çalışmaları ve sanatsal uygulamalar hayata geçirilmiştir. Yurtiçi ve yurtdışından sanatçıların katılımıyla gerçekleştirilen çalışmalar kentsel estetiği güçlendirmiştir.

• Mevcut Sanatsal Yapıların Estetik ve Sanatsal Çalışmaları

Kent genelinde bulunan resim, heykel, rölyef, anıt, trafo ve fotoğraf çekim alanlarının bakım, onarım, rötuş boya ve yenileme çalışmaları düzenli olarak yürütülmüş; Mihraplı Şehitlik Anıtı, Cemal Nadir Rölyefi, Karagöz Rölyefi ve tematik duvarlarda yapılan uygulamalarla kentsel görsel kalite sürdürülebilir şekilde korunmuştur.



8 Mart Dünya Kadınlar Günü Etkinliği



Kültürpark İstinat Duvarı (Burası Bursa Temalı Duvar)



19 Mayıs Etkinliği Grafiti Panosu



Altıparmak Millet Bahçesi Yılbaşı Meydanı



Grafiti Şenliği



Ramazan Mahyaları



Ramazan Tak Çalışması

Reklam Yönetimi Çalışmaları

Yıl boyunca kentsel estetiğin korunması ve düzenli bir kent görünümünün sağlanması amacıyla kapsamlı denetim ve uygulama çalışmaları yürütülmüştür. Büyükşehir Belediyesinin sorumluluk alanında bulunan ana arterler, bulvarlar ve meydanlarda yapılan saha kontrolleri sonucunda 1.178 adet tebligat yapılmış; mevzuata aykırı olduğu tespit edilen 4.419 adet reklam elemanı mevzuata uygun hâle getirilmiş veya kaldırılmıştır.
Denetimlerde İmar Kanunu, Belediye Gelirleri Kanunu ve ilgili yönetmelikler esas alınmış; izinsiz, görsel kirliliğe yol açan ve trafik güvenliğini olumsuz etkileyen reklam unsurları, Zabıta Daire Başkanlığı ile koordineli şekilde hızlı ve etkin biçimde bertaraf edilmiştir. Reklam yönetimi süreçleri, ulusal ve yerel mevzuata uygun olarak yürütülerek kent kimliğinin korunması ve estetik standartların yükseltilmesi hedeflenmiştir.
Sonuç olarak, 2025 yılı boyunca yürütülen Reklam Yönetimi çalışmalarıyla görsel kirliliğin azaltılmasına önemli katkı sağlanmış; Bursa'nın estetik, düzenli ve güvenli kent kimliğinin güçlendirilmesine yönelik uygulamaların sürdürülebilir şekilde devam ettirilmesi hedeflenmiştir.



Tespit Edilen Aykırı Tabela-Reklam Sökümü

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.8	Hava, Çevre, Görüntü ve Gürültü Kirliliğine Yönelik Denetimlerin Yapılması	642.000,00	536.009,10
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Çevre Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında; hava, çevre, görüntü ve gürültü kirliliğinin önlenmesine yönelik denetimler ile 1. sınıf Gayrisıhhi Müessese (GSM) işletmelerine ilişkin kontrol faaliyetleri aralıksız olarak sürdürülmüştür. Belediyemiz yetki alanında izinsiz ilan ve reklam unsurlarına yönelik denetimler gerçekleştirilmiş, İlan ve Reklam Uygulama Yönetmeliği'ne aykırı uygulamalar hakkında gerekli yasal işlemler tesis edilmiştir.

Yürütülen çalışmalar kapsamında kent genelinde hava kalitesi, çevre, gürültü ve görüntü kirliliği, yapı kontrol ve izinsiz ilan ve reklam afişlerine yönelik toplam 3.126 adet denetim yapılmış olup tespit edilen aykırılıklar hakkında ilgililere 809 adet yasal işlem tesis edilmiştir.



İlan ve Reklam Denetimi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.9	Hizmet Birimlerimizden Kaynaklanan Özel ve Tehlikeli Atıkların Yönetilmesi	800.000,00	275.638,10
	Bütçe Sapma Nedeni: 1. Tasarruf tedbirleri kapsamında zorunlu harcamalar dışında harcama yapılmamıştır. 2. Planlanan geri dönüşüm kutusu alımı, 2026 yılında gerçekleştirilecektir. 3. Birimlerden çıkan tehlikeli atıkların miktarına göre ödeme yapılmıştır.		

Özel Atık Yönetimi ve Koordinasyonu

Belediye birimlerinden kaynaklanan atık piller ilçe belediyeleri aracılığıyla yetkili kuruluşlara, ömrünü tamamlamış lastikler ise ilgili yönetmelik kapsamında yetkili taşıyıcılara teslim edilmiştir.

Atık Türleri ve Atık Miktarları					
	Ambalaj Atıkları (karışık)	Atık Pil	Bitkisel Atık Yağ	ÖTL (Ömrünü Tamamlamış Lastikler)	Elektronik Atık
İlçe Belediyeleri Tarafından Toplanan Atıklar (kg/yıl)	23.189.000	16.420	107.371	239.078	39.908
Bursa Büyükşehir Belediyesi Birimleri Tarafından Toplanan Atıklar (kg/yıl)	58.559,47	-	-	59.100	-

Özel Atık Türleri ve Miktarları

Tehlikeli Atıkların Yönetimi

Belediye birimlerine ait şantiyelerde oluşan tehlikeli atıklar, Atık Yönetimi Yönetmeliği'ne uygun olarak 4 geçici depolama alanında muhafaza edilmiştir. Ayrıca atık motor yağları PETDER tarafından toplanmış ve tüm işlemler Entegre Çevre Bilgi Sistemi'ne (EÇBS) kaydedilmiştir.

Tehlikeli Atık ve Atık Motor Yağları Miktarları	
Atık Türü	**Atık Miktarı**
Tehlikeli Atık (kg/yıl)	35.666
Atık Motor Yağları (kg/yıl)	25.505
Toplam	61.171

Tehlikeli Atık ve Atık Motor Yağları Miktarları

Sıfır Atık Projesi

Sıfır Atık Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında, 2025 yılında belediyemize ait 10 hizmet binasına sıfır atık belgesi alınmıştır. Sıfır atık belgesi bulunan toplam 52 hizmet binasının mevcut sıfır atık altyapıları iyileştirilmiştir. Personele sıfır atık eğitimleri verilmiş ve atık verileri düzenli olarak Entegre Çevre Bilgi Sistemi'ne (EÇBS) girilmiştir.



Sıfır Atık Belgesi

Entegre Yönetim Sistemi Çalışmaları (TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi)

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında; aktarma istasyonları, katı atık düzenli depolama alanları, şantiyeler ile bakım-onarım atölyelerinde sıfır atık, özel atık ve tehlikeli atık yönetimine yönelik iyileştirme ve standarda uyum çalışmaları yürütülmüştür. Bu çalışmalar doğrultusunda yönetim sistemi dokümanları güncellenmiştir.

Türk Standartları Enstitüsü tarafından, TS EN ISO 14001 ve TS EN ISO 50001 standartları çerçevesinde gerçekleştirilen dış tetkikler sonucunda; ISO 14001 Belgesi'nin 15.05.2028 tarihine kadar yenilenmesine ve ISO 50001 Belgesi'nin geçerliliğinin devamına karar verilmiştir.



Çevre Yönetim Sistemi Belgesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.10	Doğu Bölgesi Katı Atık Depolama Alanı Yeni Vadi İnşaatının Yapılması ve Denetlenmesi	141.000.000,00	58.745.957,28
	Bütçe Sapma Nedeni: 1. Doğu Bölgesi Katı Atık Düzenli Depolama Sahası 2. Aşama Lot Projesi'nin Hazırlanması işi kapsamında, işin yapımı ve imalatlar devam etmektedir. Yüklenici tarafından gerçekleştirilen imalatların karşılığı olan ödemeler yapılmıştır. Öngörülen imalatlar yüklenici tarafından gerçekleştirilmediği için kalan kısım bütçede kalmıştır. 2. Merinos AKKM çatısı 10 yıl süreli gelir paylaşım modeli ile güneş enerjisinden elektrik üretim santrali yapımı/kurulumu/ işletilmesi ve Belediyemize devredilmesi işi ile ilgili hakediş ödemesi yapılmak üzere 06.05.04.90 kodu açılmış ve bu koda ödenek aktarımı yapılmıştır.		

Doğu Bölgesi Entegre Katı Atık Bertaraf Tesisi Düzenli Depolama Sahası 2. Aşama Lot Projesi

Doğu Bölgesi Entegre Katı Atık Bertaraf Tesisi Düzenli Depolama Sahası 2. Aşama Lot Projesi'ne ait uygulama projeleri, Bakanlık onayının alınmasının ardından 13.10.2023 tarihinde ihaleye çıkarılmıştır. İhale sürecinin tamamlanmasını takiben yapım işine başlanmış olup, çalışmalar planlanan program doğrultusunda devam etmiştir.



Doğu Entegre 2. Aşama LOT Projesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.11	Entegre Katı Atık Geri Kazanım ve Bertaraf Tesisi Kurulması	18.000.000,00	6.926.293,49
	Bütçe Sapma Nedeni: 1. Batı Bölgesi Entegre Katı Atık Geri Kazanım ve Bertaraf Tesisi kapsamında, Orman Bölge Müdürlüğü tarafından belirlenen arsa ve arazi kiralama işlemleri doğrultusunda harcama gerçekleştirilmiştir. 2. Batı Bölgesi Entegre Katı Atık Geri Kazanım ve Bertaraf Tesisi'nin kurulmasına ilişkin fizibilite raporu ve benzeri proje geliştirme aşamalarına henüz geçilememiştir.		

Entegre Katı Atık Geri Kazanım ve Bertaraf Tesisi Planlama Süreci

Batı bölgesi entegre katı atık geri kazanım ve bertaraf tesisi için alternatif alan çalışmalarına başlanmış; Entegre Katı Atık Revize Yönetim Planı kapsamında ön izin süreçleri yürütülürken, farklı teknolojilerin uygulanabilirliği de değerlendirilmiştir.

Evsel Katı Atık Tarifesi Çalışmaları

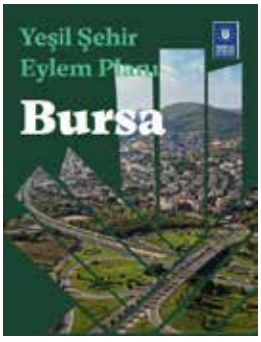
Evsel katı atık maliyetlerinin hesaplanması, tarifelerin belirlenmesi, tarife raporlarının hazırlanması ve tarifelerde öngörülen ücretlerin tahsilinde karşılaşılan sorunların tespit edilerek çözüm önerilerinin geliştirilmesi amacıyla, 15.01.2025 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği koordinasyonunda Merinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi Hüdavendigar Salonu'nda "Evsel Katı Atık Tarifeleri Çalışma ve Değerlendirme Toplantısı" düzenlenmiştir.
25.11.2025 tarihli ve 1406 sayılı Büyükşehir Belediyesi Meclis Kararı ile konutlar ve küçük esnaf için 2026 yılı evsel katı atık tarife bedelleri belirlenmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.12	Sürdürülebilir Enerji ve İklim Değişikliği Uyum Planının Uygulanması	43.251.000,00	33.576.335,93
	Bütçe Sapma Nedeni: 1. Enformasyon ve raporlama ile ilgili herhangi bir maliyete gerek duyulmamıştır. 2. Tasarruf tedbirleri kapsamında zorunlu harcamalar dışında herhangi bir harcama yapılmayıp, belediye imkanları kullanılmıştır. 3. Merinos AKKM çatısı 10 yıl süreli gelir paylaşım modeli ile güneş enerjisinden elektrik üretim santrali yapımı/kurulumu/ işletilmesi ve Belediyemize devredilmesi işi ile ilgili hakediş ödemesi yapılmak üzere 06.05.04.90 kodu açılmış ve bu koda 06.05.07.90 kodundan ödenek aktarımı yapılmıştır. Ayrıca "Doğu Bölgesi Katı Atık Depolama Alanı Yeni Vadi İnşaatının Yapılması ve Denetlenmesi" faaliyetinden 06.05.04.90 koduna yapılan ödenek aktarımı ile birlikte oluşan toplam ödenek ile ilgili hakedişlerin ödemesi gerçekleştirilmiştir.		

Yeşil Şehir Eylem Planı

Belediyemiz, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Yeşil Şehirler Programı'na katılarak çevre ve doğa dostu projeler geliştirmek ve finansman sağlamak amacıyla Bursa Yeşil Şehir Eylem Planı çalışmalarına 2023 yılının aralık ayında başlamıştır. Bu süreçte teknik toplantılar ile paydaş katılım çalıştayları düzenlenmiş; ilgili plan ve stratejiler analiz edilerek Mevcut Teknik Durum Raporu, Akıllı Olgunluk Değerlendirmesi ile Risk ve Kırılganlık Değerlendirmesi raporları hazırlanmıştır.

Yeşil Şehir Eylem Planı; su ve hava kalitesi, enerji, atık, ulaşım, binalar ve yeşil alanlar başta olmak üzere kentsel çevre kalitesini ve dirençliliği artırmaya yönelik proje ve politika eylemlerini kapsamaktadır. Plan, Belediyemiz 2025 yılı aralık ayı meclis toplantısında 1.534 sayılı Meclis Kararı ile onaylanarak resmi internet sitemizde yayımlanmıştır. Planın geliştirilmesi, uygulanması ve izlenmesi süreçlerinde tüm birimlerin ve paydaşların planı esas alması önem arz etmektedir. Ayrıca, 17–19 Haziran tarihlerinde düzenlenen Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) Sağlıklı Kentler Ağı Bursa Konferansı'nda Yeşil Şehir Eylem Planı'nın hazırlık sürecine ilişkin bildiri sunulmuştur.



Yeşil Şehir Eylem Planı Afişi

İklim Değişikliği Çalışmaları

2023 yılı için kurumsal ve kent ölçeğinde sera gazı envanteri hazırlanmış olup, Bursa'nın toplam karbon ayak izi 18.273.797 ton CO_2e olarak hesaplanmıştır. Bunun %1,88'i (343.482 ton CO_2e) belediyenin kurumsal faaliyetlerinden, kalan kısmı ise kentsel salımlardan kaynaklanmaktadır. Kent genelinde en büyük sera gazı kaynağı elektrik tüketimi (%33,91) olurken, kurumsal

envanterde toplu taşıma ve bina/tesis kaynaklı salımlar en yüksek paya sahiptir. Kişi başı sera gazı salımı 5,57 ton CO_2e/kişi olarak belirlenmiştir. Avrupa Başkanlar Sözleşmesi (GCOM) kapsamında CDP platformuna veri girişi yapılmış ve 2024 yılı raporlaması "B" notu ile değerlendirilmiştir. Ayrıca, AB finansmanlı ve UNDP Türkiye tarafından yürütülen proje kapsamında iklim değişikliği, enerji ve atık yönetimi alanlarında iyi uygulama paylaşımları yapılmıştır.

Enerji Verimliliği Çalışmaları

Enerji verimliliği çalışmaları kapsamında, Bursa Büyükşehir Belediyesine ait 2024 yılı elektrik ve doğalgaz referans tüketim verileri Enerji Yönetim Birimi tarafından hazırlanarak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı EVÇED sistemine girilmiştir. Belediyemiz personeline çevrim içi enerji verimliliği eğitimleri verilmiş, bilinçlendirme amacıyla afiş ve etiket çalışmaları sürdürülmüştür. Ayrıca BBB Hizmet Binası ve Altınova Ek Hizmet Binası çatılarına güneş enerjisi santrali kurulmasına yönelik etüt çalışmaları devam etmiştir. Cumhurbaşkanlığı Genelgesi doğrultusunda 2030 yılı için belirlenen %30 enerji verimliliği hedefi kapsamında Ana Hizmet Binası, Merinos Yerleşkesi ve Altınova Ek Hizmet Binası için yürütülen verimlilik çalışmaları sürdürülmüş, ön etütler Bursa Jeotermal Enerji A.Ş. ile değerlendirilmiş ve Merinos Yerleşkesinin ısıtma ihtiyacının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmasına yönelik çalışmalar devam ettirilmiştir.



Enerji Verimliliği Çalışmaları Afişi

Merinos AKKM Çatısı 10 Yıl Süreli Gelir Paylaşım Modeli ile Güneş Enerjisinden Elektrik Üretim Santrali Yapımı/ Kurulumu/İşletilmesi

Merinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi'ne ait İplik Fabrika binası çatısında, 10 yıl süreli gelir paylaşımı modeli kapsamında kurulan güneş enerjisi santrali, 2024 yılı Haziran ayı sonunda tamamlanarak devreye alınmış ve enerji üretimine başlamıştır. Kurulu gücü 4 MW olan tesis, 2025 yılında 5.096 MWh elektrik üretmiş olup, bu üretimle belediyenin toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %24'ü karşılanmıştır. Üretim fazlası enerjinin diğer belediye aboneleriyle mahsuplaştırılmasına yönelik trafo ve abone birleştirme işlemleri devam etmiştir.



Merinos AKKM Güneş Enerjisi Santrali

Su Verimliliği Çalışmaları

27.12.2024 tarihli Su Verimliliği Yönetmeliği kapsamında, 24.01.2025 tarihinde ilgili daire başkanlıkları ve BUSKİ'nin katılımıyla bilgilendirme ve değerlendirme toplantısı yapılmış olup, Belediyemiz adına Mavi Su Belgesi başvuruları ve su verimliliğine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.



Su Verimliliği Sistem Kurulum Şeması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.13	Sıfır Atık, İklim Değişikliği ve Enerji Verimliliği Kapsamında Farkındalık ve Bilinçlendirme Çalışmalarının Yapılması	3.050.000,00	33.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Tasarruf tedbirleri kapsamında zorunlu harcamalar dışında herhangi bir harcama yapılmayıp, belediye imkanları kullanılmıştır.		

Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği

Belediyemiz tarafından yürütülen çalışmalar ile geleceğe yönelik çevre yatırımları ve projeleri hakkında bilgilendirme yapılması; ayrıca il genelinde çevre faaliyetlerine ilişkin iş birliği ve koordinasyon görevi kapsamında, ilçe belediyeleri tarafından yürütülen ve planlanan çalışma ve uygulamalar hakkında fikir alışverişinde bulunulması amacıyla "Evsel Katı Atık Tarifeleri Çalışma ve Değerlendirme Toplantısı" gerçekleştirilmiştir. Toplantıda evsel katı atık maliyetlerinin hesaplanması, tarifelerin belirlenmesi,

tarife raporlarının hazırlanması ve tarifelerin uygulanmasında karşılaşılan güçlüklerin tespit edilerek çözüm önerilerinin geliştirilmesine yönelik değerlendirmeler yapılmıştır.

Sürdürülebilirlik uygulamalarına yönelik farkındalığın artırılması amacıyla, 10.04.2025 tarihinde Merinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi'nde "Sanayide Sürdürülebilir Çevre Uygulamaları" paneli düzenlenmiştir. Panele Belediye Başkanımız Mustafa Bozbey, belediye yöneticileri, akademisyenler ve sektör temsilcileri katılmış; sanayi, tekstil ve tarım alanlarında sürdürülebilir çevre uygulamalarına ilişkin sunumlar gerçekleştirilmiştir.



Sanayide Sürdürülebilir Çevre Uygulamaları Paneli

4. Bursa Uluslararası Gastronomi Festivali'nde kompost atölyesi kurularak, organik atıkların kompost (organik gübre) olarak değerlendirilmesine ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.



Gastronomi Festivali Kompost Atölyesi

Marmara Belediyeler Birliği'nin Türkiye koordinatörü olduğu Avrupa Atık Azaltım Haftası kapsamında, "İsrafı Kapat, Faydayı Aç" mottosuyla Belediyemiz tarafından belediye personeline yönelik 26–27–28 Kasım 2025 tarihlerinde elektronik atık toplama günleri düzenlenmiş ve bu etkinliklerle Avrupa Atık Azaltım Haftası'na katılım sağlanmıştır.



Avrupa Atık Azaltım Haftası Afişi

Ulusal ve Uluslararası Hibe Programları İçin Proje Çalışmaları

Ulusal alanda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı hibe programları; uluslararası alanda ise AB Ufuk Avrupa Programı (Horizon Europe) başta olmak üzere birçok hibe programından yararlanılmaktadır. ULU-NATURE Projesi, RAMSAR alanı statüsündeki Uluabat Gölü'nde kirlilik, hidrolik rejim değişimleri, biyolojik çeşitlilik kaybı ve iklim değişikliği kaynaklı baskıların azaltılmasına yönelik olarak doğa temelli çözümler, döngüsel ekonomi uygulamaları ve dijital izleme sistemlerinin entegre biçimde uygulanmasını hedeflemiştir. Proje çıktılarının, benzer sulak alan ekosistemleri için ölçeklenebilir ve tekrarlanabilir bir model oluşturması öngörülmüştür.

Farkındalık ve Bilinçlendirme Çalışmaları

Çevre Eğitimleri

Çevre eğitimleri kapsamında, Bursa İl Millî Eğitim Müdürlüğü'ne bağlı 18 ilkokulda 1.150 öğrenciye ve Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı 32 Bursa Yuvam Çocuk Etkinlik Merkezleri'nde 740 öğrenciye sıfır atık, enerji verimliliği ve çevre konularında eğitimler verilmiştir. Eğitimlerde görsel materyaller ve atölye çalışmaları kullanılmıştır. Ayrıca yıl içerisinde festival ve organizasyonlarda 7 adet sıfır atık ve geri kazanım atölyesi düzenlenmiş; 5 Haziran Dünya Çevre Günü etkinlikleri kapsamında çocuklara yönelik çevre eğitimi faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Kurumsal tehlikeli atık yönetimi kapsamında ilgili birimlerde 130 personele eğitim verilmiştir. Oryantasyon programları kapsamında ise 1.578 personel ve stajyere çevre bilinci, sıfır atık, iklim değişikliği uygulamaları ve enerji verimliliği konularında eğitim verilmiştir.



Çevre Eğitimi

Çevre Akademisi

Bursa Uludağ Üniversitesi ve Bursa Teknik Üniversitesi ile kentleşme, ulaşım, çevre, sağlık, sosyal hizmetler, afet ve kurumsal yönetim alanlarında akademik temelli ortak çalışmalar yürütülmesine yönelik iş birliği protokolleri imzalanmıştır. Bu kapsamda, mart ayında başlatılan "Çevre Akademisi" projesi ile çevre mühendisliği lisans öğrencilerine proje yönetimi, iklim değişikliği, sera gazı envanteri, atık yönetimi, enerji verimliliği, çevre ve enerji yönetim sistemleri ile su ve atıksu yönetimi konularında teorik ve uygulamalı eğitimler verilmiş; ilgili tesislere teknik geziler düzenlenmiştir.



Çevre Akademisi

Dünya Çevre Günü ve Haftası Organizasyonu

5 Haziran Dünya Çevre Günü ve Haftası düzenlenen çeşitli etkinliklerle kutlanmaktadır. Bu yıl da gerçekleştirilen etkinlikler çerçevesinde; Süslü Bisikletler Şenliği, resim sergileri, çevre farkındalık etkinlikleri, Merinos Çevre Haftası Şenliği, dalgıçlarla deniz dibi temizliği, mavi bayraklı plajda çocuklar ile sahil temizliği, bitki dağıtımı, kütüphanelerde ve hayvanat bahçesinde atölyeler gibi birbirinden farklı ve eğlenceli programlar gerçekleştirilmiştir.



Dünya Çevre Günü Etkinliği

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.14	Sıfır Atık ve İklim Değişikliği İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	18.740.000,00	21.754.771,38
	Bütçe Sapma Nedeni: Müdürlüğe yeni personel görevlendirilmesi nedeniyle harcama miktarı öngörülen tutarın üzerinde gerçekleşmiştir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.15	Vektörle Mücadele Kapsamında Biyosidal Uygulamaların Yapılması	359.150.000,00	353.401.072,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 Yılı Veteriner Hizmetleri Şube Müdürlüğü Müteahhitlik Hizmetleri ekonomik koduna 352,500.000,00 TL ödenek ayrılmış ancak,2024 yılı Aralık ayına ait (TarımAŞ) 3.Hakediş ödemesi takvim yılı esasına göre 2025 yılı Ocak ayında ödenebildiğinden, 2025 yılı içinde 33.068.431,20 TL Yedek Ödenek'ten ilave edilmek suretiyle Müteahhitlik Hizmetleri Ödeneği 385.568.431,20 TL'ye çıkartılmıştır.		

Bursa genelinde uygulama yapılan toplam alan miktarları aşağıda belirtilmiştir:

Faaliyet Adı	Kullanılan İlaç Miktarı lt/kg	İlaçlanan Alan (Hektar)
Uçkun Mücadelesi	23.061,10	1.323.691,60
Larva Mücadelesi	4.209,39	14.894,24
Kapalı Alan Haşere	1.541,00	67,07
Rezidüel Mücadele	2.772,93	261,05
Kemirgen Mücadelesi	487,23	243,61
TOPLAM	**32.071,65**	**1.339.157,57**



İlaçlama

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.16	Kent Estetiği İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	39.680.000,00	32.082.283,13
	Bütçe Sapma Nedeni: 2024 yılında 30, 2025 yılında 15 personel emeklilik, ayrılma vb. nedenlerle eksilmiş ve yerine takviye yapılamamış ve personel giderleri için ayrılan bütçenin % 25'i harcanamamıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.17	Çevre Kontrol İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	27.990.000,00	14.908.968,07
	Bütçe Sapma Nedeni: Tasarruf tedbirleri kapsamında zorunlu harcamalar dışında harcama yapılmamıştır.		

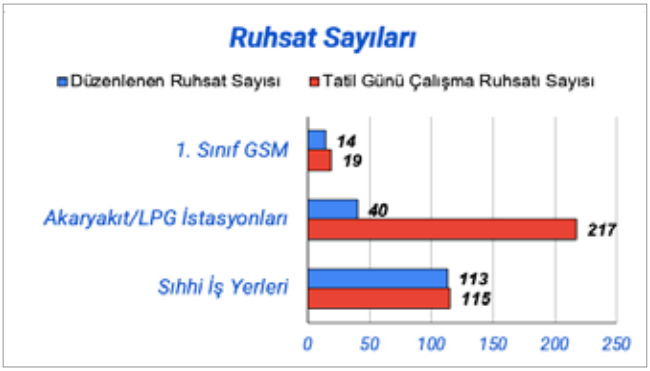
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı İşlemlerinin Yürütülmesi

Belediyemize 28 adet 1. sınıf gayri sıhhi müessese, 46 adet akaryakıt ve LPG istasyonu olmak üzere toplam 74 adet ruhsat başvurusu ve elektrikli araç şarj istasyonları için 21 adet yer seçimi ve faaliyet izin belgesi başvurusu gerçekleşmiştir.

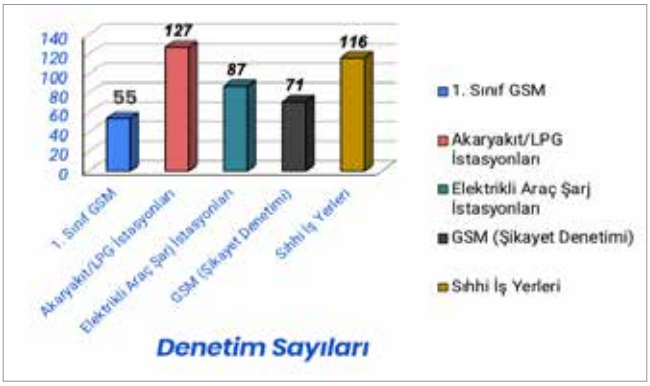
GSM'ler için 8 adet yeni ruhsat, 4 adet unvan değişikliği, 2 adet fiziki büyüme olmak üzere toplam 14 adet işyeri açma ve çalışma ruhsatı düzenlenmiş, 55 adet planlı denetim gerçekleştirilmiş ve 19 adet tatil günü çalışma ruhsatı düzenlenmiştir.

Akaryakıt ve LPG istasyonları için 7 adet yeni, 21 adet devir, 6 adet unvan değişikliği ve 6 adet ruhsat güncelleme olmak üzere toplam 40 adet işyeri açma ve çalışma ruhsatı düzenlenmiş, 127 adet planlı denetim gerçekleştirilmiştir ve 217 adet tatil günü çalışma ruhsatı düzenlenmiştir.

Bununla birlikte 2025 yılı içinde sıhhi müesseseler için 113 tane için işyeri açma ve çalışma ruhsatı ve 115 adet tatil günü çalışma ruhsatı düzenlenmiştir.



Ruhsat Sayıları



Denetim Sayıları

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.18	Şehrin Hava Kalitesinin İyileştirilmesine Yönelik Çalışmalar Yürütülmesi	7.150.000,00	1.340.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Kömür analizi laboratuvarı kurulmasına ve buna ilişkin fizibilite raporunun hazırlanmasına yönelik çalışma uygun görülmemiştir.		

Isınmadan Kaynaklanan Hava Kirliliği ile Mücadele Çalışmaları

2025 yılı itibarıyla Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından, yetki devri kapsamında ısınmadan kaynaklanan hava kirliliği şikâyetleri değerlendirilmiş; ilgili kurumlarla koordinasyon sağlanarak denetim ve uygulama çalışmaları yürütülmüştür. Konutlarda kömür kullanımı ile katı yakıt satışı yapan işletmeler İl Mahalli Çevre Kurulu Kararları doğrultusunda denetlenmiştir. Temiz Hava Eylem Planı (2025–2029) kapsamında hava kalitesi izleme altyapısı güçlendirilmiş ve il genelinde toplam 15 adet sabit ve mobil ölçüm cihazı ile hava kirleticilerinin izlenmesine başlanmıştır.

Yapılan İş	Birim	Toplam
Hava Kirliliği Şikayetleri Denetim Sayısı	Adet	409

Hava Kirliliği Şikayetleri



Hava Kalitesi Ölçüm Cihazı

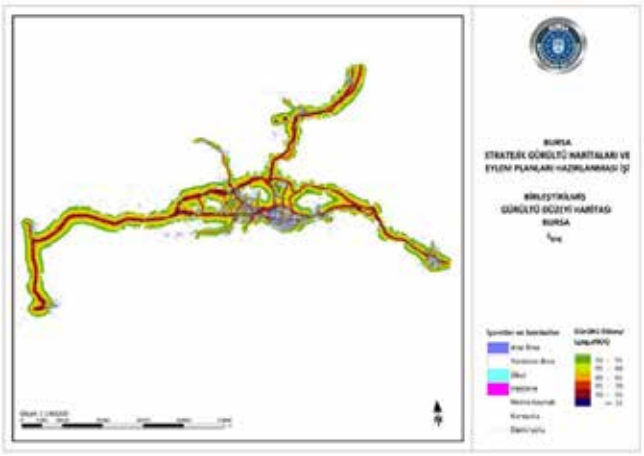
Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.4.1.2.19	Kent Sakinlerinin Akustik Konforunun Arttırılması	80.300.000,00	339.840,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Proje alanında Ulaşım Dairesi Başkanlığı tarafından planlanan yol ve kavşak projelerinin bulunması nedeniyle ses bariyeri projesinin uygulanabilirliği ortadan kalkmış olup proje sonlandırılmıştır.		

Çevresel Gürültünün Kontrolü ve Denetimi

Çevresel gürültünün kontrolü kapsamında, Bursa Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde yer alan 14 ilçede, mülga Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından verilen yetki devri doğrultusunda, şikâyetlere bağlı olarak gerekli çalışmalar ve denetimler gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte Bursa Stratejik Gürültü Haritası hazırlanmış; söz konusu haritaya dayalı olarak oluşturulan Bursa Stratejik Gürültü Eylem Planı çerçevesinde izleme, değerlendirme ve uygulamaya yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Yapılan İş	Birim	Toplam
Gürültü Şikayetleri Denetim Sayısı	Adet	233
İlçelere Göre Uygulanan İdari Yaptırım Miktarı	TL	3.119.606,00

Gürültü Şikayetleri ve İdari Para Cezaları



Bursa Stratejik Gürültü Haritası



KÜLTÜR SPOR

Stratejik Amaç 5

Şehrin Kimliğine ve Tanınırlığına Değer Katan; Bilim, Kültür, Sanat ve Spor Faaliyetlerini Yaygınlaştırıp, Geliştirmek

Stratejik Hedef 5.1
Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Kültür ve Sanat Alanlarında Şehrin Bilinirliğini Artırmak, Farkındalığını Yükseltmek ve Bu Alanlardaki Etkinliklerin Erişilebilirliğini Kolaylaştırmak

Stratejik Hedef 5.2
Kent Tarihini, Kültürel ve Doğal Zenginliklerini Korumak, Geliştirmek ve Gelecek Nesillere Aktarımını Sağlayan Çalışmaları Sürdürmek

Stratejik Hedef 5.3
Fiziksel ve Sosyal Gelişimi Teşvik Etmek İçin Gençlik ve Spor Faaliyetlerini Yaygınlaştırmak ve Her Kesime Ulaşılabilir Hale Getirmek

Stratejik Hedef 5.1

Şehrin Kimliğine ve Tanınırlığına Değer Katan; Bilim, Kültür, Sanat ve Spor Faaliyetlerini Yaygınlaştırıp, Geliştirmek

2025 yılında 1.438 farklı etkinlik ile 2.672.959 kişiye ulaşılmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.1.1	Konserlerin Düzenlenmesi	20.000.000,00	19.378.531,55
	Bütçe Sapma Nedeni:		

4. Yeşil Bursa Uluslararası Bandolar Festivali

2-3-4 Ekim tarihlerinde ve Bursa Büyükşehir Belediye Bandomuzun 90. kuruluş yıl dönümünde, "4. Yeşil Bursa Uluslararası Bandolar Festivali" gerçekleştirilmiştir. Festival kapsamında Bosna-Hersek, Bulgaristan, Kırgızistan ve Gagavuzya'dan gelen ekiplerin yanı sıra Türkiye'nin farklı il ve ilçelerinden birçok bando ekibi ile Bursa'nın farklı ilçelerinde kortej yürüyüşleri ve konserler düzenlenmiştir.



4. Yeşil Bursa Uluslararası Bandolar Festivali

2050 Bursa Rapsodisi Ulusal Beste Yarışması

Bursa'nın kültürel vizyonuna ve geleceğe yönelik sanat politikalarına önemli katkılar sunan "2050 Bursa Vizyonu" kapsamında düzenlenen Bursa Rapsodisi Ulusal Beste Yarışması aralık ayında düzenlenen final konseri ile sonuçlandırılmıştır. Yerel duyarlılıklardan beslenen, evrensel müzik diline yeni eserler kazandırmayı amaçlayan yarışmanın finalinde, alanında uzman sanatçılar olan jüri üyeleri Rengim Gökmen, Hasan Uçarsu, Oğuzhan Balcı, Özkan Manav ve Cihat Aşkın'ın değerlendirmeleriyle belirlenen eserler ilk kez dinleyicilerle buluşmuştur.



2050 Bursa Rapsodisi Ulusal Beste Yarışması

Orkestralar

Belediyemiz bünyesindeki mevcut bando şefliği, Türk Sanat Müziği, Türk Halk Müziği ve Çalgıcı Mektebi Orkestrası'na ilave olarak kurulan orkestralarımız faaliyetlerine devam etmiştir.

Kurulan orkestralar;
- BBB Oda Orkestrası (7 adet konser düzenlenmiştir)
- BBB Kent Orkestrası (45 adet konser ve etkinlik düzenlenmiştir)
- Bando Quartet (25 adet konser ve etkinlik düzenlenmiştir)



BBB Oda Orkestrası



BBB Kent Orkestrası

BBB Koroları

Belediyemiz 2018 yılından bu yana ilimiz gönüllü muhtarlarından oluşan "Muhtarlar Korosu" ile bünyemizdeki Türk Sanat Müziği ve Türk Halk Müziği bölümlerimize ait gönüllü korolarımızın yanı sıra, farklı kategorilerde yeni kurulan korolar ile çalışmalarına devam etmiştir.

Mevcut korolarımız;
- BBB Çok Sesli Koro (50 kişi)
- BBB Çok Sesli Çocuk Korosu (35 kişi)
- BBB Gençlik Korosu (34 kişi)
- Çocuk Orkestrası (23 kişi)
- Türk Sanat Müziği Gönüllü Korosu (75 kişi)
- Türk Halk Müziği Gönüllü Korosu (65 kişi)
- BBB Gönüllü Personel Korosu (24 kişi)
- BBB Türk Müziği Çocuk Korosu (35 kişi)
- Muhtarlar Korosu (24 kişi)
- BBB Personel Ritim Grubu



Muhtarlar Korosu



BBB Çok Sesli Koro



BBB Türk Müziği Çocuk Korosu

İlçe Koroları

İlçelerimizde Türk Halk Müziği ve Türk Sanat Müziği alanlarında kurulan 9 adet ilçe korolarımız toplamda 317 kişi ile çalışmalarını haftalık plan dahilinde sürdürmüştür.

Bu kapsamda kurulan korolarımız;
- Mudanya Türk Halk Müziği Korosu
- Mudanya Türk Sanat Müziği Korosu
- Mudanya Çok Sesli Korosu
- Mudanya Çok Sesli Çocuk Korosu
- Karacabey Türk Halk Müziği Korosu
- Karacabey Türk Sanat Müziği Korosu
- Orhangazi Türk Halk Müziği Korosu
- Orhangazi Türk Sanat Müziği Korosu
- Mustafakemalpaşa Türk Halk Müziği Korosu



Mudanya Türk Halk Müziği Korosu

BBB Karagöz Halk Oyunları Grupları

Yetenek sınavı ile öğrencimiz olan ve bünyemizde bulunan eğitmenler ile çalışmalarını sürdüren halk oyunları gruplarımız, yurdumuzun farklı yörelerine ait geleneksel halk oyunlarını icra etmiştir.

Bu kapsamda kurulan gruplar;
- BBB Karagöz Halk Oyunları Genç Grup
- BBB Karagöz Halk Oyunları Büyük Grup
- BBB Karagöz Halk Oyunları Minik Grup
- BBB Personel Halk Oyunları Grubu

Perşembe Dinletileri

Ünlü sanatçılarımızın, üniversitelerin müzik eğitim fakültesi ile konservatuvar bölümlerinden akademisyen ve öğrencilerin, bünyemizdeki sanatçılarımız ve öğrencilerimizin sahne aldığı 'Perşembe Dinletileri' 15 günlük aralıklarla Meşkhâne Sahnesi'nde gerçekleştirilmiştir.



Mudanya Türk Halk Müziği Korosu

Yaz Konserleri

"Bursa Sanatla Yeşeriyor" sloganı ile temmuz ve ağustos aylarında şehrimizin sahil kesimleri başta olmak üzere Kültürpark, Irgandı Parkı, Âşık Veysel Parkı, Mihraplı Parkı ve Hanlar Bölgesi gibi noktalarda toplam 60 adet yaz konseri gerçekleştirilmiştir.

Golden Horn Brass (Dünyadan Bakır Sesler) konseri ve Ezgi KÖKER ile usta müzisyenlerin sahne aldığı "Sezen Aksu Alaturka Tribute" adlı özel konserler gerçekleştirilmiştir.



Golden Horn Brass (Dünyadan Bakır Sesler) Konseri

"Nâzım Hikmet Anma Etkinlikleri" kapsamında; BBB Çok Sesli Korosu ile birlikte Murat Cem Orhan, Nedim Yıldız, Serdar Yalçın ve Turgay Erdener'in besteleri, Ali Düşenkalkar'ın şiir yorumlarıyla "Nâzım Hikmet ile Çok Sesli Yolculuk" konseri gerçekleştirilmiştir.



Nâzım Hikmet ile Çok Sesli Yolculuk Konseri

Yılbaşı meydanı etkinlikleri kapsamında Kültür Park Atatürk Stadyumu girişinde, Türk Sanat Müziği, Türk Halk Müziği, BBB Kent Orkestrası ve Çalgıcı Mektebi Orkestrası bölümlerimiz tarafından toplamda 15 adet konser etkinliği gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bando korteji de düzenlenmiştir.



Yeni Yıl Meydanı Türk Sanat Müziği Konseri

Bando şefliği tarafından belirli aralıklarla şehrimizin çeşitli noktalarında kortej ve konser etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.

Konserler

Türk Sanat Müziği bölümü tarafından 19 adet salon konseri gerçekleştirilmiş olup, Göksel Baktagir, Çiğdem Gürdal ve Elif Güreşçi gibi ünlü sanatçılarımızın sahne almasının yanı sıra usta bestekârlar Erol Sayan ve Cinuçen Tanrıkorur anma konserleri düzenlenmiştir. Salon konserlerinin yanı sıra sivil toplum kuruluşları ve kurumlardan da gelen talepler doğrultusunda toplamda 72 adet etkinlik gerçekleştirilmiştir.



Göksel BAKTAGİR-Çiğdem GÜRDAL Konseri



Erol SAYAN Besteleri Konseri

Türk Halk Müziği bölümü tarafından 22 adet salon konseri gerçekleştirilmiş olup, Devlet Sanatçısı Hasan Öztürk ve Zülfü Demirtaş'ın da yer aldığı "Harput'tan Uludağ'a Elazığ Kürsü Başı Gecesi", "Kafkaslardan Anadolu'ya" ve metin yazarı İsmail Hasan Can Coşkun'un kaleminden bir dönemin ruhunu yâd eden "Kerbelâ Programı" gibi konser programları düzenlenmiştir. Salon konserlerinin yanı sıra sivil toplum kuruluşları ve kurumlardan da gelen talepler doğrultusunda toplamda 79 adet etkinlik gerçekleştirilmiştir.



Harput'tan Uludağ'a Türk Halk Müziği Konseri



Kafkaslardan Anadolu'ya Türk Halk Müziği Konseri

Çalgıcı Mektebi Roman Orkestrası tarafından 4 adet sahne konseri gerçekleştirilmiş olup, Türkiye'de ilk ve tek olan Muhtarlar Korosu, Roman ve Balkan Gecesi konserleri ile Hıdırellez şenlikleri kapsamında Kültürpark, Temenyeri Parkı ile İznik, Karacabey ve Mustafakemalpaşa ilçelerimizde şenlikler düzenlenmiştir. Salon konserlerinin yanı sıra sivil toplum kuruluşları ve kurumlardan da gelen talepler doğrultusunda toplamda 44 adet etkinlik gerçekleştirilmiştir.



Çalgıcı Mektebi Orkestrası – Roman ve Balkan Gecesi

Bando şefliği bölümü tarafından ise tüm yıl boyunca resmi bayramlara katılım ve kortejler, okul ve resmi kurumlar için verilen destek görevleri, festivaller, fetih ve kurtuluş gibi kutlamalar kapsayan toplam 171 adet görev icra edilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.1.2	Orkestra İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	46.425.000,00	41.027.330,45
	Bütçe Sapma Nedeni: İdari bütçede bulunan personel gider kalemleri, 2025 yılının ilk çeyreğinde personel giderlerinin İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı'na devredilmesi nedeniyle kullanılmamıştır.		

Eğitim - Öğretim Faaliyetleri

Eğitim-Öğretim faaliyetleri kapsamında Türk Sanat Müziği, Türk Halk Müziği ve Çalgıcı Mektebi Roman Orkestrası bölümlerimizde konservatuvar eğitimleri verilmiştir. 2025-2026 eğitim-öğretim dönemi için başvuru sayısı 686 kişidir.
T.C. Millî Eğitim Bakanlığı Hayat Boyu Öğrenme Genel Müdürlüğü ile Belediyemiz arasında programlar geliştirilmesi ve kurslar düzenlenmesine yönelik imzalanan iş birliği protokolü kapsamında; Türk Sanat Müziği, Türk Halk Müziği ve Çalgıcı Mektebi Roman Orkestrası alanlarında eğitim faaliyetleri sürdürülmüştür. Bu kapsamda, 2024–2025 eğitim-öğretim döneminde toplam 233 öğrencimize Millî Eğitim Bakanlığı onaylı sertifika verilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.1.3	Kültürel ve Sanatsal Etkinliklerin Düzenlenmesi	338.425.000,00	289.925.212,14
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılında planlanmış ancak üst yönetim tarafından 2026 yılında yapılması uygun görülmüş olan Bursa Film Festivali'nin yapılamamasıdır.		

2025 Bursa Uluslararası Edebiyat Festivali (BUEF) - "Cesaret"

Bursa Uluslararası Edebiyat Festivali (BUEF); bu yıl, "Cesaret" temasını merkeze almıştır. 27-30 Kasım tarihleri arasında şehrimizin zengin kültürel geçmişinden beslenerek edebiyatın, insan ruhunun derinliklerine inme, bireyler arasında köprüler kurma ve toplulukları bir araya getirme gücüne inanarak çıkılan bu yolculukta, geçmişin izlerini sürmekle kalmayıp, geleceğe dair umutlar ve düşünceler yaratmayı hedefleyip ikinci kez düzenlenmiştir.



Bursa Uluslararası Edebiyat Festivali Afişi



Bursa Uluslararası Edebiyat Festivali

63. Uluslararası Bursa Festivali

Uluslararası Bursa Festivali, bu yıl da dünya çapında saygın sanatçıları ve sanat topluluklarını Bursa'da bir araya getirmiştir. Festival; klasik müzikten caza, tiyatrodan dans gösterilerine uzanan zengin programıyla kente unutulmaz bir kültür ve sanat şöleni sunmuştur.



63. Uluslararası Bursa Festivali

37. Uluslararası Altın Karagöz Halk Dansları Yarışması

37. kez gerçekleştirilen yarışma, dünyanın dört bir yanından gelen halk dansları topluluklarını Bursa'da bir araya getirerek kente dünya festivali atmosferi kazandırmıştır. Sahneye taşınan otantik ritimler, geleneksel müzikler ve renkli kostümler, her topluluğun kültürel mirasını yansıtırken izleyicilere unutulmaz bir görsel ve işitsel deneyim sunmuştur.



37. Uluslararası Altın Karagöz Halk Dansları Yarışması



37. Uluslararası Altın Karagöz Halk Dansları Yarışması

FOTOFEST - 15. Bursa Uluslararası Fotoğraf Festivali - "Kırılma Zamanı"

Bu yıl 15. kez düzenlenen FOTOFEST, 12 Aralık- 12 Ocak tarihlerinde "Kırılma Zamanı" temasıyla gerçekleşmiştir. Bu festival; Gülbin Özdamar Akarçay ve Özcan Yurdalan'ın küratörlüğünde yapılmıştır.



15. Bursa Uluslararası Fotoğraf Festivali

Bursa Nâzım Hikmet Yılı (Haziran 2024 - Haziran 2025)

Türk şiirinin büyük kalemi Nâzım Hikmet'in aramızdan ayrılışının 61'inci yıl dönümünde 2024 yılı, 'Bursa Nâzım Hikmet Yılı' olarak ilan edilmiştir. Yıl boyunca söyleşilerden atölyelere, okumalardan konserlere, sinema ve tiyatro gösterilerinden sergilere kadar pek çok etkinlik düzenlenerek Türk şiirinin mavi gözlü devi Bursa'da ölümsüz kılınmıştır.



Bursa Nâzım Hikmet Yılı

Nâzım Hikmet Şiir Ödülü

Türk şiirine katkı sunmak amacıyla Türk şiirinin büyük kalemi Nâzım Hikmet'e adanan ve 2024 yılında basılmış eserlere verilen ödüle başvurular, 1 Ocak- 1 Mart 2025 tarihleri arasında kabul edilmiştir.



Nâzım Hikmet Şiir Ödülü

Bursa Tanpınar Yılı (Temmuz 2025 - Temmuz 2026)

Eserlerinde Bursa'ya geniş yer ayıran, edebiyatın farklı alanlarında önemli yapıtlar vermiş ve pek çok yazara ilham olmuş Ahmet Hamdi Tanpınar, yıl boyunca sanatın birçok dalıyla anılacaktır. Söyleşilerden atölyelere, gezilerden konserlere, sinema ve tiyatro gösterilerinden sergilere kadar pek çok etkinlik düzenlenecektir.

17. Bursa Edebiyat Günleri - "Bursa'yı Anlamak"

Bursa Edebiyat Günleri; 8 yıl aradan sonra bu yıl, "Anlamak" temasıyla kültürümüzün öz kaynağı olan Bursa'yı edebiyatın ışığında keşfetmeye odaklanmıştır. Bursa'nın kimliği, bugünü ve geleceği gerçekleşen oturumlarda tartışılmıştır.



17. Bursa Edebiyat Günleri Açılış Konseri

Caz Pazarı Konserleri

"Caz Pazarı" konserleri, caz müziğin keyifli tınılarını sanatseverlerle buluşturmayı hedeflemiştir. Farklı caz türlerini bir araya getiren bu etkinlikler, dinleyicilere hem dinlendirici hem de ilham verici bir müzik deneyimi sunmuştur. Samimi atmosferiyle "Caz Pazarı", müziğin birleştirici gücünü hafta sonlarına taşımaktadır.



Caz Pazarı Konseri

Uludağ'ın Eteğinde Konserler

Birbirinden özel sanatçıların seslerinin yankılandığı "Uludağ'ın Eteğinde Konserler" Bursa'yı kültür ve sanatın önemli merkezlerinden biri haline getirmek için düzenlenen çeşitli etkinliklerden biri olmuştur.



Uludağ'ın Eteğinde Konserler

Dünya Sesleri Bursa'da

"Dünya Sesleri Bursa'da", farklı kültürlerin özgün müziklerini Bursalılarla buluşturarak dinleyicilere evrensel bir yolculuk sunmuştur. Dünyanın dört bir yanından ezgilerle zenginleşen bu etkinlik, Bursa'nın kültürel çeşitliliğine yeni bir soluk katmıştır. Müzik aracılığıyla sınırları aşan "Dünya Sesleri Bursa'da", sanatseverleri ortak bir ritimde buluşturmaktadır.



Dünya Sesleri Bursa'da

Bursa Sanat Çalıştayı

Üretim, deneyim ve paylaşım olanaklarını çoğaltarak kentte dinamik bir sanat ortamı oluşmasına katkı sağlamak, sanatı toplumun her kesimine ulaştırmak ve Bursa'yı bir sanat merkezi hâline getirerek gelecek nesillere ilham vermek amacıyla gerçekleşen çalıştay sonunda ortaya çıkan üretimler 13 Şubat'ta açılan sergiyle devam etmiştir. Bursa Sanat Çalıştayı 2025'te farklı teknikler ile üretim yapan 13 sanatçı, çalıştay süresince 19 eser üretmiştir.

Bursa Kültür Görsel Sanatlar Söyleşileri

Türkiye'de sanatın dönüşümünü farklı bir açıdan inceleyerek; soyut sanatın yükselişinden Paris'teki Türk sanatçılara, galericilikten koleksiyonculuğa uzanan bir yolculuğa çıkılan bu söyleşiler, Mehmet Âkif Ersoy Kültürevi'nde gerçekleştirilmiştir.

Bursa Kültür Felsefe Söyleşileri: "İnsan ve Felsefe"

"Kültür Fabrikası Felsefe Söyleşileri" dizisinde insanın varoluşuna dair en temel sorular tartışılmaktadır. Siyasetten ırkçılığa, kozmostan aşka uzanan bu söyleşi dizisinde değerli akademisyenler, Tayyare Kültür Merkezi'nde ağırlanmıştır.



Bursa Kültür Felsefe Söyleşileri

Gözlerimin Önündesin

Bursa Büyükşehir Belediyesi, Türk sanatının öncü isimleri Nasip ve Nuri İyem'in eserlerini 21 yıl sonra 'Gözlerimin Önündesin' sergisinde bir araya getirerek sanatseverlerle buluşturmuştur. Son ortak sergilerinden 21 yıl sonra ilk kez 'Gözlerimin Önündesin' başlıklı sergide bir araya gelmiştir.



Gözlerimin Önündesin Sergisi

Peki Ya Sonra?

6 Şubat depreminin ikinci yılında, Sesimiz Ol Platformu ve belediyemiz işbirliğiyle düzenlenen "Peki Ya Sonra?" sergisi, küratör Derya Yücel eşliğinde kapılarını açmıştır. Depremden etkilenen genç bağımsız sanatçıların üretimlerini bir araya getiren sergi; toplumsal travmalara karşı sanatın iyileştirici gücünü, umudu ve dayanışmayı vurgulamıştır.



Peki Ya Sonra? Sergisi

Resimlerden Resim Beğen

Türk resim sanatının ustaları ile günümüz sanatçılarını buluşturan "Resimlerden Resim Beğen" Bir Koleksiyonerin Seçkisi, Bursalı bir kadın koleksiyoner olan Eczacı Sinem Us tarafından özel bir seçki olarak yıllar içinde oluşturulmuştur.



Resimlerden Resim Beğen

Yaşamak Güzel Şey Be Kardeşim

Bursa Nâzım Hikmet Yılı kapsamında, Emre Zeytinoğlu küratörlüğünde hazırlanan "Yaşamak Güzel Şey Be Kardeşim" sergisi, Nâzım Hikmet'in çok yönlü sanat yaşamını Savaş Çekiç'in mekân tasarımı ve Nejat Biçen'in iletişim tasarımıyla bir araya getirmiştir. Ressam Şefik Bursalı Sanat Galerisi'nde sanatçının üretimlerine dair zengin bir arşiv ve belgesel anlatım sunulurken, Tayyare Kültür Merkezi'nde ise koleksiyon eserlerle Nâzım'ın düşünsel dünyası sanatsal bir derinlikle işlenmiştir. 9 Mayıs- 9 Eylül 2025 tarihleri arasında izlenime sunulmuştur.



Yaşamak Güzel Şey Be Kardeşim

Tayyare Sineması

Her hafta salı ve perşembe günleri çocuk filmleri, pazar günleri ise genel kitleye hitap eden filmler Tayyare Kültür Merkezi'nde izleyiciye sunulmuştur.

Bursa Sinema Günleri

Kentin sadece salonlarının değil, meydanlarının, mahallelerinin ve sokaklarının da sanatla buluşması gerektiği anlayışıyla hareket edilen bu etkinlik, hayalimizdeki Bursa Sinema Festivali'nin de bir ön gösterimi olmuştur.



Bursa Sinema Günleri

Çocuk ve Sinema

Şehrin farklı noktalarında açık hava sineması keyfi sunan "Kamyoled Sineması" ile çocukların açık havada eğlenceli vakit geçirmeleri amaçlanmıştır. Merkezde ve merkezden uzak ilçelerin mahallelerinde gerçekleştirilen etkinlikte mısır ve içecek dağıtımı yapılmıştır.

Ramazan Etkinlikleri

Ramazan ayı, 1-29 Mart tarihleri arasında Kültürpark ve Yıldırım eski İhtisas Hastanesi alanında kurulan ramazan meydanlarında çok sayıda kültür ve sanat programıyla gerçekleştirilmiştir.

Hıdırellez Şenliği

Kortej yürüyüşü, Çalgıcı Mektebi Orkestrası, DJ performansı, kostüm yarışması, atölyeler, ateşten atlama etkinliği ve Hüsnü Şenlendirici konseri ile Hıdrellez Şenliği 5 Mayıs günü, Kültürpark'ta gerçekleşmiştir.



Hıdırellez Şenliği Afişi

Yarıyıl Şenliği

"Yarıyıl Şenliği" etkinlikleri 17 - 31 Ocak tarihleri arasında gerçekleşmiştir. Çocukların birbirinden eğlenceli aktivitelerle yarıyıl tatilinde, güzel anılar biriktirmesi hedeflenmiştir.

Yeni Yıl Etkinlikleri

Bursa Büyükşehir Belediyesi; keyifli aktiviteler, renkli stantlar ve yılbaşı coşkusuyla hep beraber gülümsediğimiz çocuk etkinlik alanları, sokak lezzetleri, alışveriş olanakları, buz pateni pisti ve sahne performanslarından yarışmalara kadar her yaşa hitap eden birbirinden keyifli etkinlikleri gerçekleştirmiştir.



Yeni Yıl Etkinlikleri-Işın Karaca

Kültür Fabrikası

Kültür Fabrikası, ilk çevrimiçi atölyeleriyle ve ücretsiz olarak 2025 yılında çalışmalarına başlamıştır. Kültür Fabrikası'nda farklı sanat disiplinlerinde düzenlenen atölye ve etkinliklerle; üretimi, düşünceyi ve paylaşmayı odağına alan özgür bir alan oluşturulmuştur. Gösteri ve sahne sanatları, müzik, sanat, edebiyat ve sosyal bilimler atölyelerinin yanı sıra, çeşitli konular etrafında düzenlenen ilham verici kültür ve sanat söyleşileri de gerçekleşmiştir. Şehrimizin kültür hayatına katkı sağlayan değerli Kültür Fabrikası, her yaştan bireyin yaratıcı potansiyelini keşfedebileceği bir buluşma noktasına dönüşmüştür.



Kültür Fabrikası Çalışması

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı, 'Onların gülüşü, hepimizin yarını' temasıyla kutlanmıştır. Çocukların keyifli zaman geçirmeleri amacıyla birçok etkinliğin yapıldığı şenlikte eğlenceli birbirinden renkli programlar hazırlanmıştır.



23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı

19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı

Mustafa Kemal Atatürk'ün gençlere armağan ettiği 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı, Bursa'da coşkulu bir şekilde kutlanmıştır. Belediyemiz tarafından bu yıl ikincisi düzenlenen 'Gençlik Şenliği', iki gün boyunca Hüdavendigar Kent Parkı'nda vatandaşlara 19 Mayıs coşkusunu yaşatmıştır.



19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı

30 Ağustos Zafer Bayramı

Bağımsızlık mücadelemizin ve özgürlüğümüzün simgesi olan Cumhuriyetimizin kuruluşuna giden yolun mihenk taşı 30 Ağustos Zafer Bayramı, "Bir Zafer Var" temasıyla birbirinden zengin etkinliklerle ve büyük bir coşkuyla kutlanmıştır.



30 Ağustos Zafer Bayramı

29 Ekim Cumhuriyet Bayramı

Özgürlüğümüzün ve bağımsızlığımızın teminatı Cumhuriyetimizin 102. Yılı; büyük bir coşkuyla kutlanmıştır. Ayrıca bu yıl, Bursa'nın meydanları, sokakları ve caddelerinde "www.cumhuriyetdemek.com" adresinde paylaşılan fikirlerden seçilecek 16 cümle, özel bir görselle sunulmuştur.



29 Ekim Cumhuriyet Bayramı

10 Kasım Atatürk'ü Anma

Türkiye Cumhuriyeti'nin kurucusu Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün ebediyete uğurlanışının 87. yıl dönümünde düzenlenen birçok programda Bursalılar, Ata'ya olan özlemini bir kez daha dile getirmiştir.



10 Kasım Atatürk'ü Anma

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.1.4	Kültür Hizmetleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	19.210.000,00	16.681.774,87
	Bütçe Sapma Nedeni: Kültür hizmetlerine ilişkin idari faaliyetlerin yürütülmesi kapsamında bütçe ödeneği tahsis edilirken planlanan personel giderleri kalemleri, 2025 yılının ilk çeyreğinde personel giderlerinin İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı'na devredilmesi nedeniyle öngörülen tutarın altında gerçekleşmiştir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.1.5	Tiyatro Hizmetleri İdari Faaliyetlerin Yürütülmesi	14.780.000,00	4.440.764,09
	Bütçe Sapma Nedeni: İdari bütçede bulunan personel gider kalemleri, 2025 yılının ilk çeyreğinde tüm personel ödemelerinin İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı'na devredilmesinden ve personel alımlarının devirden sonra yapılmasından ötürü bütçe kullanımı düşük kalmıştır. Ayrıca yeni kurulmuş bir müdürlük olduğu için personel yapısı sonradan oluşturulmuş ve personel Şehir Tiyatrosu'nda çalışmaya başlamıştır. Bütçe farklılığının bir sebebi de budur.		

Tiyatro hizmetleri idari faaliyetlerin yürütülmesi kapsamında ihtiyaç duyulan mal ve malzeme alımları ile birlikte personel giderlerini kapsamıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.1.6	Şehir Tiyatrosu Oyunlarının Sahnelenmesi	25.000.000,00	22.110.408,59
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Şehir Tiyatrosu bünyesinde aşağıdaki oyunlar sergilenmiştir;

- Süleyman ve Öbürsüler
- Bir Anarşistin Kaza Sonucu Ölümü
- Bir Adam Yaratmak
- Maskbeth
- Kısa Süren Saltanat
- Guguk Kuşu "Kafesten Bir Kuş Uçtu"
- Antigone
- Tomris "Bir Uyumsuz Öykü"
- Pırtlatan Bal
- Hansel ve Gretel: Sesler Arşivi



Antigone



Süleyman ve Öbürsüler



Guguk Kuşu "Kafesten Bir Kuş Uçtu"



Tomris "Bir Uyumsuz Öykü"



Bir Anarşistin Kaza Sonucu Ölümü



Bir Adam Yaratmak



Kısa Süren Saltanat



Hansel ve Gretel: Sesler Arşivi

Kurumlar arası becayiş kapsamında;
- Yolcu / İzmir Şehir Tiyatrosu
- Köpek Kalbi / İstanbul Şehir Tiyatrosu
- Adem ve Juliet / Danimarka Batiden Topluluğu

Toplam 194 gösterim ile 57.965 seyirciye ulaşılmıştır. 56 çocuk oyunu ile 15.837 seyirciye, 138 yetişkin oyunu ile 42.128 seyirciye ulaşılmıştır. Şehir içi - şehir dışı turneler ve ramazan orta oyunları kapsamında 31 gösterim ile ulaşılan toplam seyirci sayısı 10.144'tür. Ramazan orta oyunlarında 8 gösterim 1.640 seyirci, Şehir içi - şehir dışı turneler kapsamında 23 gösterim yapılmış ve ulaşılan toplam seyirci sayısı 8.504'tür.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.1.7	Ulusal ve Uluslararası Festivallerin Düzenlenmesi	20.000.000,00	19.709.890,19
	Bütçe Sapma Nedeni:		

28. Uluslararası Bursa Çocuk ve Gençlik Tiyatroları Festivali kapsamında 25 gösterim ile 4.740 katılım sağlanmıştır.



28. Uluslararası Bursa Çocuk ve Gençlik Tiyatroları Festivali

21. Uluslararası Bursa Karagöz Kukla ve Gölge Oyunları Festivali kapsamında 32 gösterim ile 6.000 izleyiciye ulaşılmıştır.

İşçi Tiyatroları Festivali kapsamında 11 gösterim 3.487 izleyiciye ulaşılmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.1.8	Kütüphaneler İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	24.740.000,00	18.540.438,73
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel giderlerine ilişkin harcamalar mevzuata uygun şekilde gerçekleştirilmiş olup, idari bütçede bulunan personel giderleri kalemleri, 2025 yılının ilk çeyreğinde tüm personel ödemelerinin İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı'na devredilmesinden ve yıl içerisinde birim değişikliği yapılan, emekli olan memur personel de olduğundan bütçe harcaması talebin altında gerçekleşmiştir.		

Kütüphanelerimizde 123.702 basılı materyal, 30.000 e-kitap olmak üzere toplam 153.702 koleksiyon mevcudu ile 1.864.213 kişiye hizmet verilmiştir. 7 kütüphanemizden toplam 47.163 adet kitap ödünç alınmıştır.

Şehir Kütüphanesi tarafından yürütülen kütüphanecilik hizmetleri doğrultusunda 256.384 kişiye hizmet verilmiştir. 29.699 adet kitap üyeler tarafından ödünç alınmıştır. 59.775 adet kitap koleksiyon mevcudu ile haftanın yedi günü 09:00 - 22:00 saatleri arasında hizmet vermiştir.



Şehir Kütüphanesi

Şehbenderler Konağı Kütüphanesi tarafından yürütülen kütüphanecilik hizmetleri doğrultusunda 23.598 kişiye hizmet verilmiştir. Şehbenderler Konağı Kütüphanesi'nin koleksiyonunda yer alan kitaplar özel koleksiyon olduğundan dolayı ödünç verilememiştir. Bu nedenle koleksiyona yeni güncel yayınlar eklenerek ödünç verilmeye başlanmıştır. Kütüphane 14.236 adet kitap koleksiyon mevcudu ile haftanın yedi günü 09:00 – 19:00 saatleri arasında hizmet vermiştir.



Şehbenderler Konağı Kütüphanesi

Lala Şahin Paşa Çocuk Kütüphanesi tarafından yürütülen kütüphanecilik hizmetleri doğrultusunda 31.339 okuyucuya hizmet verilmiştir. 5.803 adet kitap üyeler tarafından ödünç alınmıştır. Kütüphane 6.248 adet kitap koleksiyon mevcudu ile haftanın yedi günü 09:00 - 18:00 saatleri arasında hizmet vermiştir.



Lala Şahin Paşa Çocuk Kütüphanesi

Atatürk Stadyumu Kütüphanesi tarafından yürütülen kütüphanecilik hizmetleri doğrultusunda 382.844 okuyucuya hizmet verilmiştir. 2.637 adet kitap üyeler tarafından ödünç alınmıştır. Kütüphane 8.486 adet kitap koleksiyon mevcudu ile haftanın yedi günü 09:00 - 22:00 saatleri arasında hizmet vermiştir.



Atatürk Stadyumu Kütüphanesi

Hasan Bey Kütüphanesi tarafından yürütülen kütüphanecilik hizmetleri doğrultusunda, 12.741 okuyucuya hizmet verilmiştir. 1.369 adet kitap üyeler tarafından ödünç alınmıştır. Kütüphane 4.128 adet kitap koleksiyon mevcudu ile haftanın yedi günü 09:00 - 19:00 saatleri arasında hizmet vermiştir.



Hasan Bey Kütüphanesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.1.9	Mevcut Kütüphanelerin İyileştirilmesi ve Yeni Kütüphanelerin Açılması	40.000.000,00	4.447.189,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Hedeflerimizden biri olan her yıl 4 adet kütüphane açılması gerçekleştirilememiştir. Bunun yazışmaları ve çalışmaları 2024 yılında da, 2025 yılının başında da yapılmıştır ancak bu hedefle ilgili ilerleme kaydedilememiştir. Bu nedenle, Kütüphane tefrişatı, RFID sistemleri, her kütüphane için yaklaşık 20.000 kitap alımları yapılamamıştır. Aynı şekilde tarihi bina statüsünde olan binalarımızın tadilatları 2024-2025 yılında yapılan yazışmalar neticesinde 2025 yılında başlamış olup tadilat işlemleri devam etmektedir. Bu yüzden bu kütüphanelerimizde mobilya vb. iç mekan düzenlemeleri yapılamamıştır. Yine diğer kütüphanelerimizin modern kütüphane haline gelebilmesi için yapılması gereken çalışmalar başlayamamıştır. Bu yüzden bütçeye konulan gerekli tadilatlar ve alımlar da yapılamamıştır.		

Mehmet Akif Ersoy Kültürevi içerisinde Mehmet Akif Ersoy kitaplığı oluşturulabilmiştir.

Orhangazi ilçesinde Tanpınar Kütüphanesi, Osmangazi ilçesinde Çalıkuşu Kadın Kütüphanesi ve Tayyare Kültür Merkezi içerisinde Feyha Çelenk Sanat kitaplığı açılması için çalışmalar devam etmiştir.

Mevcut kütüphanelerden, Şehir Kütüphanesi ve Lala Şahin Paşa Çocuk Kütüphanesi binalarının iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.1.10	Okuma Kültürünün Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması İçin Etkinlikler Düzenlenmesi	20.000.000,00	6.062.012,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Yeni kütüphanelerin açılamaması ve fiziki durumu iyi olmayan kütüphanelerimizin tadilatların 2025 yılı 4. çeyreğine kalması nedeniyle planlanan harcamalar gerçekleştirilememiştir.		

Kütüphanelerimizde öğrencilere ve yetişkinlere yönelik olarak çok sayıda kültürel ve eğitsel faaliyet gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 387 etkinlik düzenlenmiş, söz konusu etkinliklere 15.947 kişi katılım sağlamıştır. Gerçekleştirilen çalışmalar, kütüphanelerin yalnızca okuma alanları değil, aynı zamanda yaşayan ve üretken kültür merkezleri olmasına katkı sunmuştur.

Köprübaşı Edebiyat Buluşmaları

"Köprübaşı Edebiyat Buluşmaları" kapsamında düzenlenen programlarda, yazarlar edebiyatseverler ile bir araya gelerek kendi eserlerinden seçtikleri bölümlerden okumalar yapmış ve yazarlık yolculuklarını, üretim süreçlerini ve edebiyata dair deneyimlerini konuklara aktarmıştır.



Köprübaşı Edebiyat Buluşmaları

Bursa Nâzım Hikmet Yılı

"Bursa Nâzım Hikmet Yılı 2024–2025" etkinlikleri kapsamında; "Nâzım Hikmet Şiir Okumaları", "Nâzım Hikmet Buluşmaları" ve "Nâzım Hikmet'ten Şehir Manzaraları" başlıklı söyleşi programları düzenlenmiştir. Ayrıca "Sevdalı Bulut" ile "Memleketindeki Gençlerin Gözünden Nâzım Hikmet Yansımaları" adlı tiyatro oyunları sahnelenmiş; "Nâzım Hikmet'in Bursa Rotası" gezi programı kapsamında ise şairin Bursa'da yaşadığı dönemde kullandığı ve iz bıraktığı mekânlar ziyaret edilmiştir.
Gerçekleştirilen tüm bu etkinlikler aracılığıyla katılımcılara, Nâzım Hikmet'in yaşamı, edebî kişiliği ve Bursa ile olan bağı hakkında kapsamlı bilgiler sunulmuştur.



Nâzım Hikmet Buluşmaları

Benim Bir Hikâyem Var

"Benim Bir Hikâyem Var" projesinde düzenlenen etkinliklerde, dezavantajlı bölgelerde yaşayan ilkokul öğrencileri çocuk edebiyatının sevilen yazarlarıyla bir araya gelme fırsatı bulmuştur. Etkinlikler kapsamında öğrenciler, yazarlarla keyifli sohbet gerçekleştirmiş, merak ettikleri soruları yöneltmiş ve kitaplarını imzalatmıştır.

Bursa Sanatla Yeşeriyor - Kadın ve Edebiyat

"Bursa Sanatla Yeşeriyor" etkinlikleri kapsamında "Kadın ve Edebiyat" söyleşi ve okuma etkinlikleri, kentin perifer bölgelerinde yaşayan çok sayıda kadın katılımcıların yoğun ilgisi ile gerçekleştirilmiştir. Etkinliklerde kitapların yazım süreci, kadınların edebiyattaki yeri, edebiyatın toplumsal etkiler ve katılan kadınların kendi deneyimleri üzerine verimli paylaşımlar yapılmıştır.



Kadın ve Edebiyat

Bursa Sanatla Yeşeriyor - Genç ve Edebiyat

"Bursa Sanatla Yeşeriyor" kapsamında düzenlenen "Genç ve Edebiyat" söyleşi-okuma etkinliği, farklı üniversite topluluklarından gelen genç katılımcılarla gerçekleştirilmiştir. Etkinlikte gençlerin edebiyata bakışı, yazınsal üretimleri ve okuma alışkanlıkları üzerine interaktif sohbetler yapılmıştır.



Genç ve Edebiyat

Bursa Sanatla Yeşeriyor - Çocuk ve Kent Kültürü - Gezi Rotam

İlkokul öğrencilerine yönelik Bursa'nın tarihini ve mekânlarımızı tanıtan ve sonrasında Bursa Kültür bünyesinde sergi, tiyatro veya sinema ile çocukları buluşturan "Çocuk ve Kent Kültürü - Gezi Rotam" etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.



Çocuk ve Kent Kültürü - Gezi Rotam

17. Bursa Edebiyat Günleri

3-4-5 Ekim tarihlerinde düzenlenen "17. Bursa Edebiyat Günleri" etkinliği çoğunluğu Bursalı olan ve başka illerden gelen yazarları bir araya getirerek Bursalı edebiyatseverlerle buluşturmuştur.

Bursa Tanpınar Yılı

Ahmet Hamdi Tanpınar'ın edebiyatımızdaki seçkin yerini kuşaklara tanıtmak, eserlerini ve düşünce dünyasını daha geniş kitlelerle buluşturmak amacıyla ilan edilen "Bursa Tanpınar Yılı 2025-2026" kapsamında kütüphanelerde çeşitli öğrenci gruplarına ve yetişkinlere yönelik şiir okumaları, edebiyat atölyeleri, söyleşiler ve lise öğrencilerine "Ahmet Hamdi Tanpınar Sunumu" gerçekleştirilmiştir.



Bursa Tanpınar Yılı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.1.11	Bilim ve Teknoloji İçerikli Etkinliklerin Düzenlenmesi	30.697.000,00	13.248.315,40
	Bütçe Sapma Nedeni: Bilim ve Teknoloji Merkezi 2025 yılı boyunca ziyarete kapalı olduğundan bina ile ilgili bazı harcama kalemleri bu kapsamda kullanılamamıştır. Ayrıca 2025 yılı içerisinde dış alan etkinliği olarak planlanan Karanlık Gökyüzü Parkı organizasyonunun Bursa'da gerçekleşen yangınlar sebebiyle iptal edilmesinden dolayı da bütçenin bir kısmı kullanılamamıştır. "Faaliyetin başlangıç bütçesi 30.697.000,00 TL olup, 5.000.000,00 TL yıl içerisinde Elektronik ve Haberleşme Şube Müdürlüğü'ne aktarılmıştır."		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.1.12	Bilim ve Teknoloji İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	6.745.000,00	5.196.783,32
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Eğitimde Yeni Yaklaşımlar

18 Ocak 2025

Düzenlenen "Eğitimde Yeni Yaklaşımlar" Konferansı, "Eğitimi Yeniden Düşünmek: Sınırların Ötesinde Bir Gelecek" temasıyla gerçekleştirilmiştir.
Konferans kapsamında günümüz eğitim sisteminin karşılaştığı zorluklar ele alınmış; eğitimde dönüşüm, yenilikçi yaklaşımlar ve geleceğe yönelik vizyonlar alanında değerlendirmelerde bulunulmuştur. Özgür Bolat, Andreas Schleicher ve Hale Güneş'in katılımıyla gerçekleştirilen etkinlikte, eğitim politikaları ve uygulamalarına ilişkin farklı perspektifler paylaşılmıştır. Söz konusu konferans ile eğitim alanında yenilikçi düşünce ve uygulamaların desteklenmesi, paydaşlar arası bilgi paylaşımının güçlendirilmesi ve eğitim sisteminin geleceğine yönelik farkındalığın artırılması amaçlanmıştır.



Eğitimde Yeni Yaklaşımlar Ocak

30 Kasım 2025

Düzenlenen "Eğitimde Yeni Yaklaşımlar" Konferansı ile öğretmenler bir araya getirilerek eğitimde dönüşen paradigmalar, çağın gereksinimleri ve öğrenme süreçlerinin geleceği ele alınmıştır.
Konferans, öğrenme süreçlerinin yalnızca bilgi aktarımına dayalı olmadığı; teknoloji, psikoloji ve farkındalık boyutlarını içeren çok disiplinli bir yapı kazandığı anlayışı doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında; Prof. Dr. Yavuz Samur tarafından dijital oyunlar, oyunlaştırma ve yenilikçi eğitim teknolojilerinin öğrenme süreçlerine entegrasyonu; Prof. Dr. Ayşe Bilge Selçuk tarafından çocukların duygusal, sosyal ve bilişsel gelişim süreçleri ile öğretmenlerin rehberlik rolleri; Dr. Nilüfer Devecigil tarafından ise farkındalık, bağ kurma ve bütüncül öğrenme yaklaşımları ele alınmıştır.
Söz konusu etkinlik ile eğitimde yenilikçi, bilimsel ve bütüncül yaklaşımların desteklenmesi; öğretmenlerin mesleki gelişimlerine katkı sağlanması ve eğitim sisteminin geleceğine yönelik ortak bir vizyon oluşturulması amaçlanmıştır. Düzenlenen konferans, öğretmenleri bir araya getirerek eğitimde dönüşen paradigmaları, çağın gereksinimlerini ve öğrenme süreçlerinin geleceğini birlikte tartışmaya açmayı amaçlamıştır. "Bu konferans, öğrenmenin artık yalnızca bilgi aktarmaktan ibaret olmadığı; teknoloji, psikoloji ve farkındalığın iç içe geçtiği çok boyutlu bir süreç hâline geldiği fikrinden hareketle tasarlanmıştır. "İleriye giden yolun haritası", bu buluşmada yeniden çizilmiştir.



Eğitimde Yeni Yaklaşımlar Kasım

Mobil Bilim Festivali (MOBİLFEST)

Bilimin geniş kitlelere ulaştırılması ve toplumda bilimsel farkındalığın artırılması amacıyla planlanan MobilFest (Mobil Bilim Festivali), yıldızlar ve gezegenler başta olmak üzere astronomi alanında bilgi edinme imkânı sunarak bilimin eğlenceli ve ilgi çekici yönünü tanıtmayı hedeflemiştir. Faaliyet kapsamında; teleskoplarla gökyüzü gözlemleri gerçekleştirilmiş, alanında söz sahibi uzmanların katılımıyla bilimsel söyleşiler düzenlenmiş, bilimsel içerikli sahne gösterileri yapılmıştır. Ayrıca Bursa Kent Orkestrası konserleri, masal dinletileri ile uzay ve astronomi temalı bilgi yarışmaları gibi çeşitli kültürel ve eğitsel etkinlikler program kapsamında yer almıştır.

MobilFest etkinlikleri;
• 28 Haziran 2025 Cumartesi günü Hüdavendigar Kent Parkı'nda,
• 19 Temmuz 2025 Cumartesi günü İznik Kent Parkı'nda,
• 16 Ağustos 2025 tarihinde Karacabey Kent Parkı'nda olmak üzere yıl içerisinde üç farklı tarihte gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu etkinliklere toplam yaklaşık 750 kişi katılım sağlamış olup, her yaş grubundan katılımcının bilimsel faaliyetlerle buluşmasına imkân tanınmıştır. Program, bilimin toplumla buluşturulması ve özellikle çocuklar ile gençlerin bilimsel konulara olan ilgisinin artırılması açısından önemli bir katkı sağlamıştır.



Mobilfest Hüdavendigar



Mobilfest İznik



Mobilfest Karacabey

Bursa`nın Üreten Yüzü Fabrikalar Gezi Etkinlikleri

2, 3, 4, 5, 6, 7 ve 8. sınıf öğrencilerinin Bursa'nın üretim gücünü yakından tanımalarını sağlamak, üretim süreçlerine tanıklık ederek meslekler ve üretim teknolojileri hakkında farkındalık kazanmalarına katkı sunmak amacıyla, ilk sömestr tatili olan 20 Ocak–31 Ocak 2025 tarihleri arasında 10 gün süreyle ve Kasım ara tatili dönemi olan 10–14 Kasım 2025 tarihleri arasında 5 gün süreyle Fabrika Gezileri etkinlikleri organize edilmiştir.

• 20 Ocak 2025 tarihinde Uzay Pastanesi'nde sömestr tatili etkinliği düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında 20 kişinin katılımıyla butik cake pops atölyesi gerçekleştirilmiştir.
• 21 Ocak 2025 tarihinde Ermetal Şirketler Grubu'nda "Sanayinin Gizemli Dünyası" sömestr tatili etkinliği düzenlenmiştir. Bu etkinlikte 20 kişinin katılımıyla fabrika turu, drama çalışması ve metal-otomotiv temalı eğlenceli proje atölyesi gerçekleştirilmiştir.
• 22 Ocak 2025 tarihinde Timsah Arena ve Bursaspor Özlüce Tesisleri'nde "Yeşil Beyaz Rüya" sömestr tatili etkinliği düzenlenmiştir. Etkinlikte 30 kişinin katılımıyla stadyum keşfi, drama çalışması ve Özlüce Tesis gezisi gerçekleştirilmiştir.
• 23 Ocak 2025 tarihinde Bursa Su Fabrikası'nda "Yaşamın Özü: Suya Yolculuk" sömestr tatili etkinliği düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında 20 kişinin katılımıyla üretim süreci tesis gezisi, drama çalışmaları ve yaratıcı atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
• 27 Ocak 2025 tarihinde Özdilek'te "Tekstilin Kalbine Yolculuk" sömestr tatili etkinliği düzenlenmiştir. Etkinlikte 20 kişinin katılımıyla havlu ve bornoz üretim süreçleri yerinde incelenmiş, tekstil sektörü hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
• 28 Ocak 2025 tarihinde Marmarabirlik'te "Dalından Sofraya Zeytinin Hikâyesi" sömestr tatili etkinliği düzenlenmiştir. Bu etkinlikte 20 kişinin katılımıyla üretim tesisi gezisi, drama çalışmaları ve zeytin kurma atölyesi gerçekleştirilmiştir.
• 29 Ocak 2025 tarihinde Sütaş'ta "Çiftlikten Sofralara Sütün Hikâyesi" sömestr tatili etkinliği düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında 20 kişinin katılımıyla sütün işlenme süreçleri incelenmiş, drama çalışmaları yapılmış ve çiftlik hayvanlarının beslenmesine yönelik etkinlikler gerçekleştirilmiştir.
• 31 Ocak 2025 tarihinde Sansiro'da "Kokuların Arkasındaki Bilim" sömestr tatili etkinliği düzenlenmiştir. Bu etkinlikte 20 kişinin katılımıyla parfüm üretim aşamalarını içeren kokuların kimyasına yönelik atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
• 10 Kasım 2025 tarihinde BESAŞ Ekmek Fabrikası'nda "Ekmeğin Serüveni" ara tatil etkinliği düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında 24 kişinin katılımıyla ekmeğin üretim aşamalarına yönelik atölye çalışmaları gerçekleştirilmiş, katılımcılar kendi ekmeklerini üretmiştir.
• 11 Kasım 2025 tarihinde Bursa Model Fabrika'da "Tekno Macera" ara tatil etkinliği düzenlenmiştir. Bu etkinlikte 20 kişinin katılımıyla drama ve atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
• 12 Kasım 2025 tarihinde Bursa Su Fabrikası'nda "Yaşamın Özü: Suya Yolculuk" ara tatil etkinliği düzenlenmiştir. Bu etkinlikte 20 kişinin katılımıyla üretim süreci tesis gezisi, drama çalışmaları ve yaratıcı atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
• 13 Kasım 2025 tarihinde Kardelen'de "Kestane Şekeri" ara tatil etkinliği düzenlenmiştir. Bu etkinlikte 24 kişinin katılımıyla üretim süreci tesis gezisi, drama çalışmaları ve kestane hamurundan yaratıcı atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir.


Fabrika Gezileri Marmara Birlik

Bilimsel Geceleme Etkinliği

21 Mart 2025 tarihinde "Ekinoks Macerası Bilimsel Geceleme", 28 Ekim 2025 tarihinde "Cumhuriyet Işığında Bilimsel Geceleme" ve 20 Aralık 2025 tarihinde "En Uzun Gece Bilimsel Geceleme" programları, Akçalar Arkeopark Açık Hava Müzesi'nde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu etkinlikler kapsamında, katılımcılara müze alanı ve arkeolojik miras hakkında kapsamlı bilgilendirme yapılmıştır. Program içeriklerinde; ekinoks (gece-gündüz eşitliği), Cumhuriyet Bayramı ve yılın en uzun gecesi temalarına uygun bilimsel faaliyetlere yer verilmiştir. Öğrenciler tarafından gökyüzü gözlemi gerçekleştirilmiş, arkeoloji temalı atölye çalışmalarına katılım sağlanmış ve uygulamalı kazı atölyesi etkinlikleri ile arkeolojik süreçler deneyimlenmiştir.
Program, öğrencilerin bilimsel bilgi edinmelerinin yanı sıra uygulamalı öğrenme deneyimi kazanmalarına imkân sağlamış; disiplinler arası bir yaklaşımla bilim ve kültürel miras bilincinin geliştirilmesine katkı sunmuştur. Gerçekleştirilen üç etkinliğe toplam 8–14 yaş aralığında 75 öğrenci katılım sağlamıştır.



Bilimsel Geceleme-Afiş

Bilim Ve Teknoloji Haftası Bilim Şöleni

"Bilim ve Teknoloji Haftası Bilim Şöleni" kapsamında gün boyu çeşitli bilimsel ve teknolojik etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Program içeriğinde;

- Bilimsel içerikli atölye çalışmaları,
- Bilim şovları ve bilgi yarışmaları,
- Sanal gerçeklik uygulamaları,
- Maker atölyeleri,
- Robot gösterileri,
- PlayStation turnuvaları,
- Drone gösterileri,
- İnteraktif atölye çalışmaları

yer almıştır.

Bilim ve Teknoloji Haftası kapsamında düzenlenen şölen ile bilim ve teknolojiye ilgi duyan katılımcıların bu alanları deneyimleyerek keşfetmeleri sağlanmış; bilimsel farkındalık oluşturmak, bilime ilişkin toplumsal anlayışı artırmak ve her yaştan bireyin bilime aktif katılımını teşvik etmek amaçlanmıştır.
Etkinlik süresince katılımcılar; teknolojinin güncel uygulamalarını deneyimleme fırsatı bulmuş, maker atölyelerinde kendi tasarımlarını uygulamalı olarak gerçekleştirmiş, robotik yarışmalar ve PlayStation turnuvaları ile etkileşimli ve heyecan dolu deneyimler yaşamış, interaktif atölyelerde ise ilgi duydukları alanlarda keşif yapma imkânı elde etmiştir. Program, ailelerin birlikte katılım sağlayabileceği kapsayıcı bir bilim şöleni niteliğinde gerçekleştirilmiştir

Etkinlik kapsamında düzenlenen 12 farklı atölye çalışmasından toplam 2.035 kişi faydalanmıştır. Gerçekleştirilen bilgi yarışmasına 328 kişi katılım sağlamış; bilim gösterisi programını ise 1.000 kişi izlemiştir.



Bilim ve Teknoloji Şöleni

ROBOKOD (Robotik Kodlama ve Yazılım) Projesi

ROBOKOD (Robotik Kodlama ve Yazılım) Projesi Yıl içerisinde "Robotik Kodlama ve Yazılım Eğitimleri" kapsamında yaz döneminde iki farklı dönem şeklinde yüz yüze eğitim programları gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda toplam 6 farklı kurs açılmıştır.
Eğitim sürecinde, 7–17 yaş aralığındaki farklı yaş gruplarından oluşan toplam 60 öğrenciye "Robotik Kodlama ve Yazılım" eğitimi verilmiştir. Proje kapsamında öğrencilerin robotik kodlama becerilerinin geliştirilmesi, algoritmik düşünme yetkinliklerinin artırılması ve teknolojiyi bilinçli ve etkin kullanma becerisi kazanmaları hedeflenmiştir.
5 Eylül 2025 tarihinde Bursa Büyükşehir Belediyesi Meclis Salonu'nda gerçekleştirilen Robotik Kodlama Sertifika Töreni ile Yaz Dönemi Kodlama ve Yazılım Eğitimleri tamamlanmıştır. Düzenlenen sertifika törenine eğitim alan öğrenciler ve ailelerinden oluşan yaklaşık 150 kişi katılım sağlamıştır.



Robokod

BTM Diğer Çalışmalarımız

• 1 Şubat 2025 tarihinde, Hüdavendigar Kent Parkında Gezegenler Geçidi Gökyüzü Gözlem etkinliği yapılmıştır 700 kişinin katıldığı gökyüzü gözlemi ve rozet atölyesinin yapıldığı bir etkinlik gerçekleştirilmiştir.
• 22 Şubat 2025 tarihinde İznik Müzesi ve Çini Boyama Atölyesi 20 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir.
• 12 Nisan 2025 tarihinde Yalova Karaca Arboretum Toprak Dede Hayrettin Karaca'nın oluşturduğu Arboretum 20 katılımcı ile ziyaret edilmiştir.
• 20 Nisan 2025 tarihinde okul öncesi yaş grubundan 15 öğrenci ve ebeveyn ile Misi Köyünde Doğanın Kalbinde Bilim etkinliği gerçekleştirilmiştir.
• 27 Nisan 2025 tarihinde 20 katılımcı ile İstanbul Rahmi M. Koç Müzesi ziyaret edilmiştir.
• 31 Ağustos 2025 tarihinde 1. Sınıfa başlayacak olan 20 öğrenci için Misi Köyünde Ağlar Bağlar Duygu Ormanı etkinliği yapılmıştır.
• 11 Ekim 2025 tarihinde 20 öğrenci ile Eskikaraağaç Leylek Göl Evinde doğa temelli öğrenme ve çiftlik hayatı deneyimi yaşamışlardır.
• 26 Ekim 2025 tarihinde İznik Müzesinde İznik'i Resmediyoruz etkinliği gerçekleştirilmiştir. Bu etkinlikte bilim, sanat, tarih, arkeoloji gibi disiplinler arası çalışma ürünleri ortaya koyulmuştur.
• -25-26-27-28 Kasım tarihlerinde Avrupa Atık Azaltım Haftası etkinlikleri kapsamında Uludağ Üniversitesi Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu, Hürriyet AMTL, Tophane AMTL, Atatürk AMTL, Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği MTAL buralarda bulunan 650 öğrenciye Kahoot platformu üzerinden Atıksız Zihinler Bilgi Yarışması yapılmıştır.



Arboretum Afiş



İznik


Koç Müzesi

Stratejik Hedef 5.2

Kent Tarihini, Kültürel ve Doğal Zenginliklerini Korumak, Geliştirmek ve Gelecek Nesillere Aktarımını Sağlayan Çalışmaları Sürdürmek.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.2.1	Yeni Müzelerin Açılması ve Mevcut Müzelerin İyileştirilmesi	30.142.000,00	29.169.606,00
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.2.2	Müzecilik İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	22.408.000,00	21.751.670,57
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Toplamda 956.557 kişinin ziyaret ettiği müzelerden en çok ziyaretçi alan Muradiye El Yazmaları Müzesi olmuştur.
Yıl içerisinde müzeler 17.403 yabancı konuk tarafından ziyaret edilmiştir. 10 farklı sergi açılmış, 902 atölye çalışması ve eğitim programı gerçekleştirilerek 18.511 kişi katılım sağlamıştır.



Muradiye El Yazmaları Müzesi Ebru Atölyesi

23 Sema Mukabelesi gerçekleştirilmiş ve 10.300 kişi izlemiştir. Manevi odaklarımızdan Selatin türbeleri 2.725.607 ziyaretçi ağırlamıştır. En çok ziyaret edilen türbeler Osmangazi-Orhangazi Türbeleridir.

Müzede Bir Gece, Vaveyla Dijital Sergisi, Arkeoloji Söyleşileri ve İbrahim Balaban Sergisi gibi çeşitli etkinlikler ziyaretçiler ile buluşmuştur.



Alaca Dokuma Sergisi

23-24-25 Mayıs tarihlerinde Uluslararası Bursa Bıçak Festivali ve 20-21 Eylül tarihlerinde Arkeoloji Festivali (ArkeoFest) gerçekleştirilmiştir.



Uluslararası Bursa Bıçak Festivali

310 Karagöz gölge oyunu gösterisi gerçekleştirilmiş ve 16.674 kişi izlemiştir. 22-23 Ağustos tarihlerinde Karagöz Buluşmaları kapsamında Karagöz Gölge Oyunları kentin farklı noktalarında vatandaşlarla buluşmuştur. 19 Kasım tarihinde Karagöz Çalıştayı düzenlenmiştir.



Karagöz Buluşması

12 Ekim tarihinde yapılan açılış ile Muradiye El Yazmaları Müzesi'nde sergilenen Dede Korkut Bursa Nüshası için özel bir alan ayrılarak bu bölüm immersive room olarak planlanmış; animasyon film uygulamasıyla, dünyada yalnızca beş örneği bulunan bu değerli koleksiyon ziyaretçilerle buluşturulmuştur.



Dede Korkut Yazması Bursa Nüshası

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.2.3	Kent Tarihi Tanıtım ve Arşiv Çalışmalarının Yürütülmesi	22.935.000,00	31.412.481,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Dönem içerisinde, planlama sürecinde öngörülemeyen güncel ihtiyaçlar doğrultusunda, İznik Bestesi ile Fazıl Say ve Soprano Görkem Ezgi Yıldırım konseri düzenlenmiştir. Söz konusu etkinlik, yıl içi bütçe sapmasının temel nedeni bu faaliyetten kaynaklanmıştır. Her iki alt ekonomik kod da Daire Başkanlığının 03.05 ana ekonomik kodunda olduğundan, toplam hizmet alımları ödeneği aşılmamış, mevzuata aykırı veya yetkisiz herhangi bir harcama yapılmamıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.2.4	Kent Tarihi İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	4.711.000,00	2.211.758,09
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel birim değişiklikleri ve planlanan sayıda personel alımının gerçekleştirilememesi nedeniyle farklılık oluşmuştur.		

Kent Tarihi, Kültürü ve Cumhuriyet değerlerini konu alan 13 adet kitap hazırlanmış ve kamuoyunun erişimine sunulmuştur. Bu çalışmalarla kentin tarihsel ve kültürel birikiminin kalıcı hale getirilmesi ve yazılı kaynaklarla desteklenmesi sağlanmıştır.



İznik Bestesi ile Fazıl Say ve Soprano Görkem Ezgi Yıldırım Konseri

Kültürel ve sanatsal etkinlikler kapsamında; 13 söyleşi, 2 sergi, 1 uluslararası sempozyum, 5 kitap tanıtım programı, 1 konser, 3 özel gün ve haftalara ait kitap dağıtım etkinliği ve 21 adet kent gezisi düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen etkinlikler aracılığıyla kentlilik bilincinin artırılması ve farklı yaş gruplarının kültürel faaliyetlere katılımı sağlanmıştır.

Arşiv ve dijitalleşme çalışmaları çerçevesinde; bağış yoluyla elde edilen belge ve dokümanlar arşive kazandırılmış, envanter kayıtları oluşturulmuş ve mevcut arşiv materyallerinin dijital ortama aktarılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.2.5	Tarihi Kültürel Miras İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	30.910.000,00	27.179.878,59
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel birim değişiklikleri ve emeklilik durumları nedeniyle farklılık oluşmuştur.		

Tarihi ve kültürel mirasa yönelik çalışmalar kapsamında; sunum ve raporların hazırlanması, kazı ve temizlik faaliyetleri, mimari projelerin hazırlanması, personel ve idari giderlerin planlanması ile koordinasyonu gerçekleştirilmiştir.



Saklı Kilise Arkeolojik Alan Temizliği



Sarı Saltuk Türbesi Arkeolojik Kazı Çalışma

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.2.6	Tarihi Miras Bilgi Sisteminin Kurulması	2.500.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Bütçe Sapma Nedeni: Tarihi Kültürel Miras Şube Müdürlüğü arşiv belgelerinin dijital bir sisteme aktarılması çalışmaları için ilgili Müdürlükler ile görüşmeler devam etmektedir. Müdürlük içinde hizmet alımı yöntemiyle dış kaynaklarca hazırlanacak bir altyapı yerine, Belediye öz kaynaklarıyla (Personel ve Program) faaliyetin hayata geçmesine karar verilmesi nedeniyle harcama yapılmamıştır.		

Tarihi Miras Bilgi Sistemi kurulması kapsamında, envanter çalışmaları planlanmış; 2025 hedefleri doğrultusunda belediye mülkiyetindeki tarihi yapıların künye ve katalog bilgileri derlenmiştir. Sistem, hizmet alımı yerine kurum içi kaynaklarla kurulacak şekilde planlanmış; ilgili birimlerle koordinasyon sağlanarak ana hatlar, gerekli şablonlar ve altyapıya yönelik iş paylaşımı belirlenmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.2.7	UNESCO Dünya Miras Listesi İçin Çalışmalar Yürütülmesi	1.500.000,00	6.236.268,00
	Bütçe Sapma Nedeni: UNESCO alanları içerisinde İznik Konsili'nin 1700. yılı ile Bursa'nın Fethi'nin 700. yılı gibi etkinliklerinin gerçekleştirilmesi ile mevcut faaliyetlerin dışında çeşitlik baskı, bilgilendirme ve faaliyetlerin dahil edilmesi ve gerçekleştirilmesi nedeniyle bütçe sapması gerçekleşmiştir.		

Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Belediyemiz arasında imzalanan protokol kapsamında, Bursa Alan Başkanlığı ile İznik Alan Başkanlığının tüm çalışmalarına ilişkin sekreterya ve koordinasyon hizmetleri ile ilgili mevzuat doğrultusunda gerçekleştirilen toplantı, etkinlik ve faaliyetlerin yürütülmesi gerçekleştirilmiştir.



İznik Konsilinin 1.700. Yıldönümü Paneli

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.2.8	Muhtelif Tarihi ve Kültürel Nitelik Taşıyan Taşınmaz Alan ve Eserlerin Korunmasına Yönelik Çalışmalar Yürütülmesi	60.900.000,00	17.202.085,20
	Bütçe Sapma Nedeni: Bakanlık izin, tahsis süreçleri, katılımcı kaynaklı ihale iptalleri ve Bursa Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu tarafından projelerde revizyon kararları nedeniyle bütçe sapması gerçekleşmiştir.		

Bu faaliyet kapsamında; arkeolojik kazı çalışmalarına destek sağlanması ile tescilli ve tescilsiz taşınmaz kültür varlıklarına yönelik projelerin hazırlanması gerçekleştirilmiştir.

Arkeolojik Kazı Çalışmalarına Destek Verilmesi

Belediyemiz ile Kültür ve Turizm Bakanlığı arasında imzalanan protokoller kapsamında, İznik Roma Tiyatrosu, İznik Çini Fırınları ve İznik Gölü Bazilika Kazı Başkanlıklarının talepleri doğrultusunda ayni ve teknik destek sağlanmıştır.



İznik Çini Fırınları



Roma Tiyatrosu

Tescilli Taşınmaz Kültür Varlıklarının ve Tarihi Alan Projelerinin Hazırlanması

Tarihi ve kültürel mirasın korunmasına yönelik olarak, korunması gerekli taşınmaz kültür varlıklarına ilişkin rölöve, restitüsyon, restorasyon/rekonstrüksiyon ve mühendislik projeleri bilimsel ilke ve yöntemler doğrultusunda hazırlanmış veya hazırlatılmış; sit alanlarına yönelik çevre düzenleme projelerine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.
Bu kapsamda; İznik Gölü Bazilikası Çevre Düzenleme Projelerinin Hazırlanması, Osmangazi Tescilli Merinos Eski İplik Fabrikasının Rölöve Çalışması, Mudanya Tekke-i Atik Cami Rölöve, Restitüsyon, Restorasyon Proje Çalışması, Osmangazi 1032 Envanter No.lu SMÖ Proje Çalışması, Osmangazi Hızır Dede Türbesi Çevre Düzenleme Proje Çalışması, Mudanya Dereköy Kilisesi Rölöve, Restitüsyon ve Restorasyon Proje Çalışması, Osmangazi A326 Envanter No.lu Yapının Proje Çalışması, Yıldırım Emir Sultan Caminin Çevresindeki Hazire-Mezarlık Alanının Proje Çalışması, Osmangazi Lala Şahin Paşa Medresesi Restitüsyon ve Restorasyon Tadilat Projesi Çalışması gerçekleştirilmiştir.



Merinos Eski İplik Fabrikası



A326 Envanter No.lu SMÖ

Tescilsiz Taşınmaz Kültür Varlıklarının Projelerinin Hazırlanması

Tescilsiz ancak korunmaya değer yapıların proje ve tasarımları, mevzuat ve imar planları doğrultusunda hazırlanarak süresinde tamamlanmıştır. Bu kapsamda; Osmangazi Hasta Yurdu Caddesi Taş Duvar Proje Çalışması ve Osmangazi Muradiye Parkı Taksi Durağı Proje Çalışması gerçekleştirilmiştir.



Hasta Yurdu Caddesi Taş Duvarı Rölövesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.2.8	Muhtelif Tarihi ve Kültürel Nitelik Taşıyan Taşınmaz Alan ve Eserlerin Korunmasına Yönelik Çalışmalar Yürütülmesi	150.000.000,00	44.842.892,00
	Bütçe Sapma Nedeni: : Tarihi Defterdarlık Binasının Valilik ile yürütülen bürokratik süreçlerin uzaması nedeniyle uygulama süreci planlanan takvimin gerisinde kalmıştır. Antakya Ulu Cami restorasyon işi ise Vakıflar Genel Müdürlüğü tarafından tek taraflı olarak feshedilmiş olup, bu kapsamda kalan imalatlar idaremiz tarafından gerçekleştirilmeyecektir. Süreç, ilgili kurumlarla yürütülen resmi yazışmalar ve hukuki çerçeve doğrultusunda takip edilmektedir.		

Hatay ili Antakya'da bulunan Antakya Ulu Cami restorasyon işi ve Tarihi Defterdarlık Binasının restorasyon çalışmaları yürütülmektedir.



Antakya Ulu Cami



Defterdarlık Binası

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.2.9	Muhtelif Tescilli ya da Tescilsiz Alanlarda Çevre Düzenleme ile Bakım Onarım Uygulamaları Yapılması	77.600.000,00	13.454.042,67
	Bütçe Sapma Nedeni: Kurumsal ödenek programının değiştirilmesine bağlı ihale süreçlerinde aksama yaşanmış olması nedeniyle bütçe sapması gerçekleşmiştir.		

Bu faaliyette, tarihi alan ve yapılara yönelik bakım-onarım ile cephe sağlıklaştırma uygulamaları gerçekleştirilmiştir.

Aktopraklık Arkeopark Çevre Düzenleme ve Bakım Onarımı

Belediyemize tahsisli alanda yer alan konaklama yapıları ve idari binada bakım-onarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Geleneksel ve arkeolojik dönem canlandırma yapılarında sıva yenilemeleri ile boya uygulamaları yapılmıştır.



Arkeopark

Sayılgan Pasajı Cephe Sağlıklaştırma Uygulaması

Kurul onaylı projesi doğrultusunda cephe sağlıklaştırma uygulaması tamamlanmıştır.



Sayılgan Pasajı Cephe Sağlıklaştırması

Muhtelif Bakım-Onarım Çalışmaları

Bakım onarım çalışmaları kapsamında; Osmangazi Ali Paşa Konağı, Osmangazi Balibey Han Bıçak Müzesi, Cumalıkızık Yaşayan Müze, Kapalıçarşı Cephe Sağlıklaştırma, Hüsnü Züber Gençlik Merkezi, Kent Tarihi Araştırmaları ve Arşiv Şube Müdürlüğü Binası, Mehmet Akif Ersoy Kültür Merkezi, Muallimzade Aile Sağlığı Merkezi, Setbaşı Şehir Kütüphanesi, Kültürpark Yağcılar Tarihi Çınar Duvarı çalışmaları tamamlanmıştır.



Kapalıçarşı Cephe Sağlıklaştırması Binası



Kent Tarihi Araştırmaları ve Arşiv Şube Müd

Belediyemiz Öz Kaynakları İle Gerçekleştirilen Bakım Onarım Çalışmaları

Bu kapsamda yapılan bakım onarım çalışmaları; Geyikli Baba Haziresi, İmaret-i İsa Bey Haziresi ve İznik Mahmut Çelebi Cami Haziresidir.



İznik Mahmut Çelebi Cami Haziresi



Setbaşı Kütüphanesi



Mehmet Akif Ersoy Kültür Merkezi

Stratejik Hedef 5.3

Fiziksel ve Sosyal Gelişimi Teşvik Etmek İçin Gençlik ve Spor Faaliyetlerini Yaygınlaştırmak ve Her Kesime Ulaşılabilir Hale Getirmek

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.1	Yerel, Ulusal ve Uluslararası Spor Faaliyetlerinin Düzenlenmesi	79.177.000,00	56.467.423,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Yapılan organizasyon ihalesinin tahsisatının bulunan yıl içerisinde yapılması nedeni ile para iadesi gerçekleşmiştir.		

Uludağ'da Kayak Projesi

Çocukların kış sporlarıyla tanışması ve bu sporlara erişiminin desteklenmesi amacıyla; Uludağ'a isminin verilişinin 100. yılı kapsamında, 17 ilçeden katılım sağlayan 1.200 çocuğa temel kayak eğitimi verilmiştir.



Uludağ'da Kayak Projesi

Doğa Yürüyüşleri

Yarıyıl şenlikleri ve 8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında; aile bağlarını güçlendirmek, çocuklarda doğa bilincini geliştirmek ve sağlıklı yaşam farkındalığını artırmak amacıyla Cumalıkızık-Balaban ile Ericek Göleti bölgelerinde doğa yürüyüşleri gerçekleştirilmiştir.



Doğa Yürüyüşü

Mix Tenis Turnuvası

Tenis sporunun kent genelinde yaygınlaştırılması, sporcuların rekabet düzeylerinin artırılması ve sağlıklı yaşam bilincinin desteklenmesi amacıyla; 18 kadın ve 18 erkek olmak üzere toplam 36 sporcunun katılımıyla Mix Tenis Turnuvası gerçekleştirilmiştir.



Mix Tenis Turnuvası

Bowling Turnuvası

Gençlerin sosyal etkileşimini artırmak ve sportif faaliyetlere katılımını teşvik etmek amacıyla; yarıyıl şenlikleri kapsamında 14-18 yaş arası gençlerin katılımıyla bowling turnuvası düzenlenmiştir. Turnuva sonucunda dereceye giren katılımcılar madalya ve kupa ile ödüllendirilmiştir.



Bowling Turnuvası

VR Gözlük Çocuk Etkinliği

Gençlerin teknolojik gelişmelere erişimini sağlamak ve dijital deneyimlerle tanışmalarını desteklemek

amacıyla; yarıyıl şenlikleri kapsamında 14-18 yaş arası gençlerin katılımıyla VR Gözlük Etkinliği düzenlenmiştir.



VR Etkinliği

Sevgililer Günü Eş Taşıma Yarışması

Çiftlerin sosyal bağlarını güçlendirmek ve birlikte vakit geçirmelerini sağlamak amacıyla; Sevgililer Günü kapsamında, 25 çiftin katılımıyla 150 metrelik engelli parkurda Eş Taşıma Yarışması düzenlenmiştir. Yarışmada ilk üç dereceye giren katılımcılar saat ve BURFAŞ tesislerinde akşam yemeği ile ödüllendirilmiştir.



Eş Taşıma

Türkiye Kupası Bursa Satranç İl Birinciliği

Kentteki satranç kültürünün güçlendirilmesi ve nitelikli sporcu havuzunun geliştirilmesi amacıyla; üst düzey unvanlı sporcuların da olduğu Türkiye Kupası Bursa Satranç İl Birinciliği düzenlenmiştir.



Bursa Satranç Turnuvası

8 Mart Dünya Kadınlar Günü Yüzme Yarışması

8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında kadınların spora katılımını teşvik etmek amacıyla; 30 kadın sporcunun katılımıyla yüzme yarışması düzenlenmiştir. Yarışma sonucunda ilk üç dereceyi elde eden sporcular ödüllendirilmiştir.



Kadınlar Yüzme

Bursa Uluslararası Spor Festivali

Spor kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Bursa Uluslararası Spor Festivali kapsamında; 17 ilçede, 17 farklı branşta ve 3 farklı kategoride müsabakalar ile çeşitli etkinlikler gerçekleştirilmiştir.



BUSF Etkinlik

Urban Downhill

Gençleri spora teşvik etmek ve şehirde sağlıklı yaşam farkındalığını artırmak amacıyla; Mollaarap-Pınarbaşı Parkı hattında, profesyonel bisikletçilerin ve yoğun izleyicinin katılımıyla Urban Downhill etkinliği düzenlenmiştir.



Down Hill

U-12 Futbol Turnuvası

Genç sporcuların takım ruhu ve dostluk bağlarını güçlendirmek amacıyla; 16 takım ve toplam 500 kişinin katılımıyla U-12 Futbol Turnuvası düzenlenmiştir.



BUSF Etkinlik

3x3 Sokak Basketbolu

Sokak kültürü ile sporu bir araya getirmek ve gençlerin sportif faaliyetlere katılımını teşvik etmek amacıyla; 3x3 Sokak Basketbolu Turnuvası düzenlenmiştir.



Busf Etkinlik

Yeşil Bursa Rallisi

Motor sporlarına olan ilgiyi artırmak ve spor tesislerinin etkin kullanımını sağlamak amacıyla 50 yarış aracı ve 100 sporcunun katılımıyla Demirtaş Otokros Tesisleri'nde Yeşil Bursa Rallisi gerçekleştirilmiştir. Toplam 2.100 kişinin takip ettiği organizasyon ile motor sporları branşına yönelik farkındalık sağlanmıştır.



Yeşil Bursa Rallisi

Granfondo Bisiklet Yarışı

Bisiklet sporunun yaygınlaştırılması ve spor turizminin desteklenmesi amacıyla; 800 sporcu ve toplam 1000 katılımcı ile Granfondo Bursa Bisiklet Yarışı gerçekleştirilmiştir.



Granfondo

Pickleball Türkiye Şampiyonası

Pickleball sporunun Türkiye genelinde yaygınlaştırılması ve bu branştaki sporcu gelişiminin desteklenmesi amacıyla; 96 sporcu ve toplam 200 katılımcı ile Pickleball Türkiye Şampiyonası gerçekleştirilmiştir.



Pickleball

Ürünlü Geleneksel Rahvan At Yarışları

Geleneksel spor dallarının yaşatılması ve tanıtılması amacıyla; Ürünlü At Pisti'nde Ürünlü Geleneksel Rahvan At Yarışları düzenlenmiştir.



Rahvan Yarışları

2x2 Plaj Voleybolu

Plaj sporlarının yaygınlaştırılması ve sosyal etkileşimin artırılması amacıyla; Mudanya BURFAŞ Plajı'nda 2x2 Plaj Voleybolu Turnuvası gerçekleştirilmiştir.



Plaj Voleybolu

Kıyıdan Balık Tutma Yarışması

Doğa sporlarını teşvik etmek ve doğal hayatın korunmasına yönelik farkındalık oluşturmak amacıyla; Bursa Surfcasting Olta Balıkçılığı ve Doğal Hayatı Koruma Derneği iş birliğinde, Gemlik Kumsaz'da Kıyıdan Balık Tutma Yarışması gerçekleştirilmiştir.



Balık Tutma

Türkiye Su Jeti ve Flyboard Motosurf Yarışması

Su sporlarının kent genelinde yaygınlaştırılması ve deniz turizminin desteklenmesi amacıyla; Türkiye Motosiklet Federasyonu ve Bursa Motosiklet Spor Kulübü iş birliğiyle Gemlik Kumla'da Türkiye Su Jeti ve Flyboard Motosurf Şampiyonası gerçekleştirilmiştir.



Su Jeti

Türkiye Dans Sporları Kupası

Dans sporlarının kent genelinde yaygınlaştırılması ve bu branştaki sporcu gelişiminin desteklenmesi amacıyla; Türkiye Dans Sporları Federasyonu iş birliğinde Merinos AKM Osmangazi Salonu'nda Türkiye Dans Sporları Federasyonu Kupası gerçekleştirilmiştir.



Dans Yarışması

Çocukların Heykeli

Sağlıklı yaşam bilincini artırmak ve spora dair farkındalık kazandırmak amacıyla; Avrupa Hareketlilik Haftası kapsamında, Bursa Kent Konseyi ve Spor İşleri Şube Müdürlüğü iş birliğiyle 1.000 çocuğun katılımıyla "Çocukların Heykeli" etkinliği gerçekleştirilmiştir.



Çocukların Heykeli

Zumba ve Egzersiz

Sağlıklı yaşam ve spor bilincini yaygınlaştırmak amacıyla; Eylül ayı süresince farklı tesislerde Spor İşleri alanında uzman eğitmenler eşliğinde Zumba ve Egzersiz dersleri gerçekleştirilmiştir.



Zumba

Rowing Fest Kürek Yarışı

Spor kültürünü güçlendirmek ve kürek sporuna olan ilgiyi artırmak amacıyla; Kürek Kulübü iş birliğiyle bu yıl ikincisi düzenlenen Rowing Fest Kürek Yarışı, 17 takım ve 85 sporcunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.



Kürek Yarışı

Bask Extreme Kupası

Ekstrem sporların yaygınlaştırılması ve bu branştaki sportif faaliyetlerin desteklenmesi amacıyla; Demirtaş Barajı'nda Spor İşleri Şube Müdürlüğü katkılarıyla 4. Ayak Bask Extreme Kupası gerçekleştirilmiştir. 16 araç ve 32 sporcunun katılımıyla düzenlenen organizasyon, yaklaşık 4.000 seyirci tarafından takip edilmiştir.



Bask Extrem

Enduro Bisiklet Yarışı

Bisiklet sporunun yaygınlaştırılması ve alternatif spor branşlarına yönelik farkındalığın artırılması amacıyla; Atatürk Kent Ormanı'nda Enduro Bisiklet Yarışı gerçekleştirilmiştir.

Enduro



Enduro Bisiklet Yarışı Etkinliği

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.2	Amatör Spor Kulüplerinin Desteklenmesi	95.763.000,00	81.863.098,20
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı içerisinde yapılan ihaleye katılım olmaması nedeni ile ihale iptal edilmiş ve gerçekleşmemiştir.		

Spor Kulüplerine Malzeme Desteği

Yıl içerisinde amatör spor kulüplerinin talepleri alınarak değerlendirilmiştir. Uygun görülen talepler kapsamında kulüplere gerekli destekler sağlanmıştır.



Malzeme Desteği

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.3	Spor Tesislerinin Bakım ve Onarımının Yapılması (Küçük Ölçekli Onarımlar)	93.176.000,00	49.914.286,20
	Bütçe Sapma Nedeni: Mevcut tesislerin fiziki durumlarının yeterli olması ve dönem içerisinde yeni tesis yatırımının planlanmaması nedeniyle; bakım ve onarım çalışmaları için tahsis edilen bütçede sapma gerçekleşmiştir.		

Bakım Onarımı Yapılan Tesisler

Yıl içerisinde spor tesislerinin genel bakım ve onarım çalışmaları yapılmıştır. Bu kapsamda, bir tesisin kapsamlı yenileme çalışmaları tamamlanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.3	Spor Tesislerinin Bakım ve Onarımının Yapılması (Büyük Ölçekli Onarımlar)	140.000.000,00	44.886.892,00
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Spor tesislerinde bakım ve onarım çalışmaları devam etmektedir.

Spor tesisleri bakım-onarım ihalesine ilişkin sözleşme 30.09.2025 tarihinde imzalanmış olup, 09.10.2025 tarihi itibarıyla sahada imalatlara başlanmıştır. Oluşturulan iş planı doğrultusunda ihtiyaç önceliklerine göre bakım ve onarım imalatları sahada uygulamaya alınmaktadır. Çalışmalar planlanan program çerçevesinde sürdürülmektedir.



Yunuseli Futbol Sahası

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.4	Spor İşleri İdari Faaliyetlerin Yürütülmesi	5.960.000,00	4.014.286,25
	Bütçe Sapma Nedeni: Mevcuttaki personellerin emekli olması ve şube müdürlüğü değişikliği nedeni ile personel sayısında azalma olmuştur.		

Erişilebilir Hale Getirilen Spor Tesisi Sayısı

Spor tesislerinin engelli erişimine uygun hale getirilmesi amacıyla ilgili daire başkanlığı ile resmi yazışmalar yapılmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.5	Gençlik Hizmetleri İdari Faaliyetlerin Yürütülmesi	28.115.000,00	6.710.866,74
	Bütçe Sapma Nedeni: Sene başında hazırlanan bütçe dağılımında yeni açılacak gençlik merkezlerinin büro mefruşatı ve teçhizat alımları kaleminin bütçeye dağıtılmasından dolayı standart sapma gerçekleşmiştir.		

Gençlik Merkezleri Kullanıcı Memnuniyet Oranı

Gençlik merkezlerinden hizmet alan kullanıcıların memnuniyet oranlarını belirlemek amacıyla anket çalışmaları yapılmıştır. Bu kapsamda idari faaliyetlerin verimliliği ve hizmet kalitesi ölçülmüştür.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.6	Yerel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Gençlere Yönelik Etkinlikler Düzenlenmesi	61.542.000,00	36.996.736,20
	Bütçe Sapma Nedeni: Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi doğrultusunda; gerçekleştirilen tüm faaliyet ve etkinlik harcamalarının asgari düzeyde tutulması nedeniyle bütçe sapması gerçekleşmiştir.		

Şehir İçi Geziler

Türkiye'nin farklı kentleri ve yurt dışından eğitim için Bursa'ya gelen üniversite öğrencilerine, üniversite toplulukları ve lise öğrencilerine Gülümseyen Gençlik Şehir İçi Geziler projesi kapsamında Bursa, İznik, Cumalıkızık, Suuçtu Şelalesi Tabiat Parkı, Gölyazı ve Arkeopark gibi şehrin tarihi ve turistik mekânlarına gezi düzenlenmiştir.



Şehir İçi Geziler

Şehir Dışı Geziler

Gülümseyen Gençlik Şehir Dışı Gezileri projesi ile birlikte kadim şehir Bursa'mızın gezmeye, öğrenmeye ve yeni yerler keşfetmeye meraklı 18-25 yaş arası gençlerine çevre illerden başlayıp Kocaeli, Eskişehir, İstanbul, Bolu, Bilecik, Ankara ve Çanakkale gibi kültürel zenginlikleri yüksek şehirlere geziler düzenlenmiştir.



Şehir Dışı Geziler

Kamp Faaliyetleri

Yıl boyunca Orhaneli Göynükbelen Gençlik Kampı'nda spor ve sanat odaklı aktivitelerle hizmetler sunulmuş, gençlik kamplarının yanı sıra öğrenci toplulukları, sivil toplum kuruluşları (STK) ve Öğretmenler Günü gibi tematik organizasyonlar ile kurumsal etkinlik taleplerine ev sahipliği yapılmıştır.



Kamp Faaliyetleri

Keşfet, Yaşa, Eğlen

"Keşfet, Yaşa, Eğlen" sloganı kapsamında; Bursa'daki gençlere yönelik go-kart, bowling, paintball, atlı

doğa turu, rafting, Uludağ'da kayak, Extrem Park ve Doğu Ekspresi etkinlikleri düzenlenmiştir. Bu aktiviteler aracılığıyla gençlerin farklı alanlarda deneyim kazanmaları sağlanmıştır.



Keşfet, Yaşa, Eğlen

Teknik Geziler

Üniversite öğrencilerinin mesleki gelişimlerini desteklemek amacıyla teknik geziler düzenlenmiştir. Bu gezilerle teorik bilginin sahada pekiştirilmesi ve sektör temsilcileriyle kurulan iletişim aracılığıyla öğrencilerin kariyer vizyonlarına katkı sağlanmıştır.



Teknik Geziler

Yeşil Beyaz Buluşmalar

Yeşil Beyaz Buluşmalar Projesi kapsamında, daha önce stadyuma gitmemiş gençler Bursaspor müsabakalarında bir araya getirilmiştir. Katılımcılara Bursaspor atkısı ve kumanya ikramı yapılmıştır. Bu etkinlik ile gençlerin kent aidiyeti ve takım ruhunu yerinde deneyimlemeleri sağlanmıştır.



Yeşil Beyaz Buluşmalar

İnteraktif Oyunlar

Gençlik merkezlerinde periyodik olarak Tabu, Scrabble ve Monopoly gibi masa oyunları etkinlikleri düzenlenmiştir. Bu faaliyetlerle gençlerin stratejik düşünme ve iletişim becerilerinin geliştirilmesi, sosyal etkileşimlerinin artırılması ve merkezlere olan aidiyet duygularının pekiştirilmesi sağlanmıştır.



İnteraktif Oyunlar

Erasmus+

Gençlerin uluslararası vizyon kazanmalarını desteklemek amacıyla Erasmus+ bilgilendirme etkinlikleri düzenlenmiştir. Uzmanlar tarafından hareketlilik, gönüllülük ve staj fırsatları aktarılarak katılımcıların dil becerilerini geliştirmeleri ve uluslararası kariyer yetkinliği edinmeleri hedeflenmiştir.



Erasmus+

Workshop Atölyeleri

Gençlik merkezlerinde gençlerin kültürel ve sanatsal yetkinliklerini artırmak amacıyla yaratıcı atölyeler düzenlenmiştir. Çanta, tuval ve şapka boyama gibi uygulamalı çalışmalarla katılımcıların el becerilerini geliştirmeleri ve sosyalleşmeleri sağlanmıştır.



Workshop Atölyeleri

Birlikte Okuyoruz

"Birlikte Okuyoruz" etkinlikleri ile gençlere okuma kültürü kazandırılması ve edebiyat sevgisinin pekiştirilmesi hedeflenmiştir. Seçilen eserler üzerine yapılan analiz ve fikir paylaşımları ile katılımcıların eleştirel düşünme becerileri desteklenmiş; sosyal ve kültürel gelişimlerine katkı sağlanmıştır.



Birlikte Okuyoruz

Gençlik Buluşmaları

Gençlerin yerel yönetimlerde karar alma süreçlerine katılımını sağlamak amacıyla buluşmalar düzenlenmiştir. Bu kapsamda gençlik stratejileri ve mevcut imkânlar değerlendirilmiştir. Büyükşehir Belediye Başkanı ile yapılan görüşmelerle gençlerin talep ve önerileri doğrudan alınmış; yerel yönetim ve gençlik iş birliğinin güçlendirilmesi sağlanmıştır.



Gençlik Buluşmaları

Tanıtım Stantları

Hizmetlerin erişilebilirliğini artırmak ve gençlerle doğrudan etkileşim kurmak amacıyla çeşitli organizasyonlarda tanıtım stantları açılmıştır. Eğitim ve spor faaliyetlerinin tanıtıldığı bu noktalarda gençler bilgilendirilmiş; kurumla olan bağların güçlendirilmesi hedeflenmiştir.



Tanıtım Stantları

Söyleşi ve Seminerler

Gençlerin gelişimine yönelik söyleşi ve seminer programları düzenlenmiştir. Akademisyenler eşliğinde kariyer, motivasyon, güncel meseleler ve kültürel farkındalık konuları ele alınmıştır. Bu faaliyetlerle gençlere eleştirel düşünme ve tartışma ortamı sağlanmıştır.



Söyleşi ve Seminerler

Ataya Saygı Yürüyüşü

10 Kasım Atatürk'ü Anma Günü kapsamında, "Ata'ya Saygı Yürüyüşü" düzenlenmiştir. Orhangazi Gençlik Merkezi'nden başlayarak Yenigürle Şelalesi'nde son bulan yürüyüş ile gençlerin Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü anmaları sağlanmıştır.



Ata'ya Saygı Yürüyüşü

Gençler Atasının Huzurunda

Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün vefatının 87. yıl dönümü kapsamında, Kent Konseyi Gençlik Meclisi iş birliğiyle Anıtkabir ziyareti gerçekleştirilmiştir. Organizasyon aracılığıyla Bursalı gençlerin milli değerlerle buluşmaları ve anma etkinliğine katılımları sağlanmıştır.



Gençler Ata'sının Huzurunda

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.7	Gençlik Merkezleri ve Kamplara Yönelik Hizmetlerin Yürütülmesi	85.432.000,00	45.239.370,20
	Bütçe Sapma Nedeni: Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi doğrultusunda; gerçekleştirilen tüm faaliyet ve etkinlik harcamalarının asgari düzeyde tutulması ve yeni hizmet binası alınmaması, kiralanmaması ve yapılmaması nedeniyle bütçe sapması oluşmuştur.		

Yeni Gençlik Merkezi Sayısı

Gençlik merkezleri ve kamplara yönelik hizmetler kapsamında, yıl içerisinde 2 adet yeni gençlik merkezi hizmete sunulmuş ve tesislerin engelli bireyler için erişilebilir olması için çalışmalar yapılmıştır.



Yeni Gençlik Merkezi Açılışı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.8	Spor Tesisi Yapılarının Projelendirilmesi	8.000.000,00	300.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Öz kaynaklar kullanılarak söz konusu faaliyet tamamlanmıştır.		





11 adet spor tesisi yapı projesi çalışılmıştır.
Gerçekleşen proje isimleri:
Şahin Başol Spor Tesisi Havuz Üst Örtü Projesi
Atıcılar Halı Sahası (Namık Kemal) ve Soyunma Odaları Projesi
Yunuseli Spor Sahası Ve Sosyal Tesisi Projesi
Bursa Atatürk Kapalı Spor Salonu
Fethiye Yüzme Havuzu Üst Örtü Projesi
Mustafakemalpaşa İlçesi Durumtay Mahallesi Halı Saha Projesi
Mustafakemalpaşa İlçesi Tatkavaklı Mahallesi Halı Saha Projesi
Mustafakemalpaşa İlçesi Barış Mahallesi Halı Saha Projesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.9	Göynükbelen Gençlik Kampı 2. Etap İşlerinin Yapılması	100.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Bu faaliyet kapsamında planlanan çalışmaların kalan kısmı, proje alanına ilişkin mülkiyet sorunu nedeniyle gerçekleştirilememiştir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.10	Demirtaş Spor Tesisi İkmal İnşaatının Yapılması	50.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Mevcut ihalenin iş bitim tarihinin 08.07.2025 olması ve bu tarihten sonra mukayeseli keşif sürecinin devam etmesi nedeniyle ikmal ihalesine 2025 yılı içerisinde çıkılamamış, imalatlar bu süre içerisinde gerçekleştirilememiştir.		

Söz konusu çalışmaların 2026 yılı programı kapsamında ihale edilerek uygulamaya alınması planlanmaktadır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.11	Uludağ Üniversitesi Görükle Gençlik Merkezinin Yapılması	20.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Bu faaliyet kapsamında yürütülen inşaat çalışmaları, taşınmaz mülkiyetinin belediyemize devrinin gerçekleştirilememesi nedeniyle Başkanlık kararıyla durdurulmuştur.		

Tesis mevcut hali ile Uludağ Üniversitesine devredilecektir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.12	Gemlik Kumsaz Spor Salonunun Yapılması	1.000.000,00	1.000.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Gemlik Kumsaz Spor Salonu'nun yapımına ilişkin gerekli imalatlar tamamlanmıştır. Ancak tesisin mülkiyet ve tahsis işlemlerinin Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü uhdesinde bulunması nedeniyle elektrik, su ve doğalgaz abonelikleri henüz alınamamış olup tesis fiilen kullanıma açılamamıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.13	Büyükdeliller Gençlik Kampı ve Çevre Düzenlemesinin Yapılması	100.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Bu faaliyet kapsamında planlanan çalışmaların bir kısmı, proje alanına ilişkin mülkiyet sorunu nedeniyle gerçekleştirilememiştir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.5.1.3.14	Bursa Atatürk Kapalı Spor Salonunun Yapılması	400.000.000,00	320.973.928,80
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Atatürk Kapalı Spor Salonu'nun kapasitesinin 5.016 kişi olarak artırılması nedeniyle projelerde revizyona gidilmiş, bu revizyon süreci sebebiyle yıl içerisinde bazı imalatların gecikmeli olarak yapılması sebebiyle çalışmalar planlanan iş programının gerisinde kalmıştır.

Revizyon çalışmalarının tamamlanmasının ardından imalat faaliyetleri güncellenen proje ve uygulama takvimi doğrultusunda yeniden hızlandırılarak sahada kesintisiz şekilde sürdürülmektedir.



Gemlik Kumsaz Spor Salonu

SOSYAL SAĞLIK

Stratejik Amaç 6

Sağlık ve Sosyal Hizmetleri; Sosyal Adaleti ve Fırsat Eşitliğini Gözeterek Toplumun İhtiyaçlarına Uygun Şekilde Sunmak.

Stratejik Hedef 6.1
Kadın-Erkek Eşitliğini Destekleyen Hak Temelli Savunuculuk Faaliyetlerini Artırmak

Stratejik Hedef 6.2
Kırılgan Grupların Sosyal Olanaklardan Eşit Olarak Yararlanmasını Sağlamak

Stratejik Hedef 6.3
Çocuk Hakları Temelinde Çocukların İyilik Halini Geliştirmek

Stratejik Hedef 6.4
Güvenli ve Erişilebilir Tek Sağlık (İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığı) Hizmetleri ile Kentin Yaşam Kalitesini Artırmak

Stratejik Hedef 6.5
Toplumsal ve Kentsel Düzenin İyileştirilmesine Yönelik Denetim Süreçlerini Geliştirmek ve Uygulamaların Etkinliğini Artırmak

Stratejik Hedef 6.1

Kadın-Erkek Eşitliğini Destekleyen Hak Temelli Savunuculuk Faaliyetlerini Artırmak.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.1.1	Kadın Sığınmaevi Hizmetlerinin Yürütülmesi	1.950.000	481.699,69
	Bütçe Sapma Nedeni: Kadın sığınmaevi tüketim mal ve malzeme alımları 2025 yılında planlanmış olup; sığınmaevi tadilatının 2026 yılına uzaması nedeni ile talep edilen bütçe kullanılamamıştır.		

Bursa Büyükşehir Belediyesi Kadın Sığınmaevi, 2011 yılından bu yana 20 kadın kapasiteli olarak şiddete maruz kalan kadın ve çocuklara hizmet sunmakta; yıl içerisinde 47 kadın ve 37 çocuk kabul edilmiş, toplam 54 kadın ve 47 çocuk hizmetlerden yararlanmıştır. Bu süreçte 7 kadın için 6284 sayılı Kanun kapsamında koruma kararı alınmış, 21 kadına hukuki danışmanlık, 10 kadına ücretsiz avukat desteği sağlanmış, 17 kadın istihdama yönlendirilmiş ve kadınlar ile çocuklar için toplam 434.955,00 TL harçlık ile 8.643,28 TL ilaç desteği verilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.1.2	Kadın Hakları ve Savunuculuk Hizmetlerinin Yürütülmesi	7.000.000,00	1.137.480,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Yeni planlanan merkezler ile ilgili mekân bulunamaması nedeni ile planlanan bütçe kullanılmamıştır. Kadın hakları ve savunuculuk alanında yürütülen faaliyetler; sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumlarıyla gerçekleştirilen iş birlikleri, gönüllülük esaslı çalışmalar ve alanında uzman personelin katkısıyla yüksek erişim - düşük maliyet yaklaşımıyla hayata geçirilmiştir. Bu durum bütçe gerçekleşme oranını etkilemiştir.		

Kadın Hakları ve Savunuculuk Hizmetleri kapsamında; toplumsal cinsiyet eşitliği ve kadına yönelik şiddetle mücadele eğitimleri düzenlenmiş, savunuculuk ve farkındalık çalışmalarıyla kadınların haklara erişimi güçlendirilmiş, atölye, etkinlik ve özel gün faaliyetleriyle eşitlik söylemi kamusal alanda görünür kılınmıştır. Ayrıca Mor Haritam Bursa, Kadın Dostu Kentler III, Kadınlar Kulübü Mobil Uygulaması, Pedmatik projeleriyle kadınlara yönelik dijital, sosyal ve eşitlik temelli hizmetler desteklenmiştir. Mor Haritam Bursa, Smart City Expo World Congress 2025'te (Barselona) "Living & Inclusion – Yaşam ve Kapsayıcılık" kategorisinde finalist ödülüne layık görülmüştür. Ayrıca Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu'nun (TİSK) düzenlediği Ortak Yarınlar Ödül Programı'nda "Kadınlar İçin Fayda Yaratanlar" kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.



Kadın Hakları ve Savunuculuk Hizmetleri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.1.3	Bursa`da Ulaşılmayan Kadın Kalmasın Projesinin Yürütülmesi	2.500.000,00	103.363,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Mobil Kadın Dayanışma Merkezi planlanmış olup, merkez hizmetlerinin sahaya taşınması, uzak ilçelerde kadın ve çocuklara yönelik hizmet verilmesi hedeflenmiş projeye uygun otobüs temini yapılamamıştır.		

"Bursa'da Ulaşılamayan Kadın Kalmasın" Projesi kapsamında farklı ilçelerde atölye, saha çalışmaları ve bilgilendirme stantlarıyla kadınlara ulaşılmış; kültürel geziler ve sosyal etkinliklerle kadınların kamusal alana katılımı ve sosyal yaşama erişimi desteklenmiştir.



Bursa'da Ulaşılamayan Kadın Kalmasın Projesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.1.4	Kadın Dayanışma Merkezi Hizmetlerinin Yürütülmesi	2.000.000,00	373.353,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Yavuzselim Sosyal Yaşam Merkezinin kentsel dönüşüm çalışmaları kapsamında yıkılması nedeni ile buradaki malzemelerin sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yeni planlanan Kestel ve Orhangazi ilçelerindeki kadın dayanışma merkezlerine aktarılarak fiziki altyapı ve tefrişat çalışmaları tamamlanmıştır. Bu nedenle planlanan bütçe kullanımı minimum düzeyde tutulmuştur.		

Kadın Dayanışma Merkezi aracılığıyla şiddete maruz kalan ya da risk altındaki kadınlara psikososyal destek, hukuki bilgilendirme ve yönlendirme hizmetleri sunulmuş; Kestel ve Orhangazi merkezlerinin altyapı çalışmaları tamamlanmıştır. Merkeze başvuran 222 kadın ile 729 bireysel görüşme gerçekleştirilmiş, yıl boyunca yürütülen çalışmalar kapsamında Kadın Dayanışma Merkezi, Kadın Kulübü ve Mor Haritam Bursa üzerinden toplam 64.455 kadına ve 1.843 erkeğe erişilerek eşitlikçi ve kapsayıcı yerel hizmet anlayışı güçlendirilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.1.5	Aile, Kadın ve Çocuk İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	15.760.000,00	7.923.747,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel giderlerinin bulunduğu faaliyettir.		

Hizmetlerin etkin, düzenli ve mevzuata uygun şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan müdürlük personelinin maaş ödemeleri yapılmıştır.



Kadın Dayanışma Merkezi Hizmetleri

Stratejik Hedef 6.2

Kırılgan Grupların Sosyal Olanaklardan Eşit Olarak Yararlanmasını Sağlamak.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.2.1	Huzurevi İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	66.490.000,00	50.561,190,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı içerisinde açılması planlanan yeni yaşlı bakım merkezinin faaliyete alınamaması sebebiyle merkezle ilişkin kullanılması planlanan bütçe kalemlerinin kullanılamaması sebebiyle bütçede sapma gerçekleşmiştir.		

Aktif Yaşam Merkezleri Hizmetleri

60 yaş ve üzerindeki yaşlıların korunması, bakımı, fiziksel, psikolojik ve sosyal gereksinimlerinin karşılanması, toplum içinde eşit yaşam koşullarına erişimlerinin sağlanması ve sosyal hayata aktif katılımlarının desteklenmesi amacıyla, kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve gönüllülerle iş birliği içerisinde çeşitli projeler hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda, planlanan projeler arasında yatılı yaşlı bakım merkezleri (İkinci Bahar Yaşam Evleri) ile gündüzlü bakım merkezleri (Bursa Olgun Gençlik Merkezleri, Alzheimer Merkezleri ve Ergoterapi Merkezi) yer almıştır. Yatılı merkezlere 45 yaşlının kabulü gerçekleştirilmiştir.

Yıl içerisinde yaşlılara yönelik toplam 59.540 adet sağlık hizmeti verilmiştir. Bu kapsamda 6.314 enjeksiyon uygulaması gerçekleştirilmiş, 36.961 kişiye ilaç tedavisi uygulanmıştır. Ayrıca 2.950 pansuman işlemi yapılmış, 1.406 tansiyon takibi ve 1.459 şeker takibi gerçekleştirilmiştir. Oksijen tedavisi 306 kişiye uygulanırken, 841 kez nebulizatör uygulaması yapılmış ve 621 kez vital bulgu takibi gerçekleştirilmiştir. Diğer sağlık hizmetleri kapsamında (grip aşısı, kan alma vb.) 904 işlem yapılmıştır. Bununla birlikte hastaneye sevk ve takip edilen yaşlı sayısı 5.142 olmuş, fizyoterapist tarafından gerçekleştirilen tedavi sayısı ise 2.636 olarak kaydedilmiştir. Bu hizmetler, yaşlıların fiziksel, psikolojik ve sosyal gereksinimlerinin karşılanmasına, sağlıklarının korunmasına ve yaşam kalitelerinin artırılmasına katkı sağlamıştır.

Yıl içerisinde, yaşlı bakım hizmetlerinden ücretsiz faydalanan 39 yaşlıya toplam 833.169,46 TL nakdi yardım sağlanmıştır. Ayrıca yaşlılara 2.911 teknik servis desteği verilerek, bakım hizmetlerinin etkinliği ve erişilebilirliği artırılmıştır. Kurumumuz tarafından yaşlılara toplam 151.097 adet yemek hizmeti sunulmuştur. Bu hizmetler, yaşlıların beslenme ihtiyaçlarının karşılanması ve yaşam kalitelerinin artırılmasına katkı sağlamıştır.

Yıl içerisinde kurumumuz tarafından yaşlılara yönelik toplam 3.066 etkinlik ve faaliyet düzenlenmiştir. Bu süreçte el sanatları, resim, örgü ve hobi mutfağı faaliyetlerinin her biri 246 kez gerçekleştirilmiştir. Hobi bahçesi çalışmaları 265, deri çalışmaları ise 29 kez gerçekleştirilmiştir. Müzik ve sahne sanatları alanında; koro çalışmaları toplam 142, ritim çalışmaları 74, halk oyunları 8, tiyatro 5 ve tiyatro ve tiyatro -drama etkinlikleri 3 kez gerçekleştirilmiştir. Sinema gösterimleri 18 kez yapılmıştır. Sportif ve oyun etkinlikleri kapsamında; bocce çalışmaları 149, dart çalışmaları 96, zeka oyunları 45, oyun aktivite çalışmaları 24 ve eklem yogası 4 kez gerçekleştirilmiştir. Eğitim ve sosyal faaliyetler kapsamında 15 seminer düzenlenmiş, 48 kurum ziyareti ve 981 bireysel ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 18 şehir içi gezi ve 3 şehir dışı gezi yapılmıştır. Dini ve özel gün faaliyetleri çerçevesinde 10 dini ve vefat mevlid programı, 86 resim ve özel gün kutlaması, 14 lokma etkinliği, 6 iftar yemeği ve 38 huzurevi sergisi düzenlenmiş, ayrıca 1 kermes gerçekleştirilmiştir. Bu etkinlikler, yaşlıların sosyal katılımının desteklenmesi, psikolojik ve fiziksel sağlıklarının güçlendirilmesi ile toplumsal hayata aktif olarak dahil olmalarının sağlanmasına katkı sağlamıştır.

Misyon ve vizyon çerçevesinde yıl içerisinde yaşlı hizmetleri kapsamında öne çıkan faaliyetler, aktif ve üretken yaşlanmayı destekleyen yenilikçi uygulamalar ve katılımcı yönetim modelleri ile gerçekleştirilmiştir. 25 Mayıs 2025 tarihinde Hüdavendigar Kent Parkı'nda düzenlenen «Aktif Yaşam Şenliği» ile 60 yaş üstü bireylere yaşamın her alanında aktif olmayı destekleyen etkinlikler, stantlar ve söyleşiler sunularak, kente «yaş alan, yaş dostu kent» vizyonu gösterilmiştir. Türkiye'deki huzurevleri arasında bir ilk olarak, huzurevinde Pickleball sahası kurulmuş; 60 yaş üstü bireylerin fizyolojik yapısına uygun spor ve hareketlilikle aktif ve sağlıklı yaşlanmaları desteklenmiştir. Aynı kapsamda, 24. Geleneksel Huzurevi Kermesi ile Bursa'daki kadın sivil toplum örgütleri, Büyükşehir Belediyesi iştirakleri ve huzurevi atölyelerinin stantları aracılığıyla dayanışma ve üretkenlik örnekleri sergilenmiştir.

18–24 Mart Yaşlılara Saygı Haftası etkinliklerinde, Huzurevi Sergisi ve Türk Halk Müziği Korosu gösterimleri ile yaşlıların toplumsal görünürlüğü artırılmış, okullar ve sivil toplum örgütleri ile kuşaklar arası etkileşim ve farkındalık çalışmaları yürütülmüştür. 1 Ekim Dünya Yaşlılar Günü etkinliğinde ise, geleneksel Bursa

yemekleri ve türküleri ile yaşlıların kültürel birikimi ve üretkenliği görünür hâle getirilmiştir.

Katılımlı yönetim yaklaşımı çerçevesinde, her ay huzurevi sakinleri ile aylık koordinasyon toplantıları yapılmış, huzurevine kabul edilen sakinlere ilk ayda ve sonrasında yılda iki kez talep ve istek anketi uygulanarak hizmetlerin sürekli iyileştirilmesi sağlanmıştır. 705 adet danışmanlık ve yönlendirme hizmeti sağlanmıştır. Bu hizmetler, yaşlıların ve yakınlarının bakım, sağlık ve sosyal gereksinimlerinin karşılanmasına ve destek mekanizmalarına etkin erişimlerinin sağlanmasına katkı sağlamıştır.



Bocce Çalışmaları



Atölye

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.2.2	Engelli Hizmetleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	10.440.000,00	6.388.580,37
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel giderlerinin yürütüldüğü faaliyettir.		

Özel gereksinimli bireylerin sosyal yaşama katılımını artırmaya yönelik olarak; engelli danışmanlık ve yönlendirme hizmetleri, şehir içi ulaşım desteği, sosyal destek hizmetleri, akülü/manuel tekerlekli sandalye tamir ve bakım hizmetleri, akü şarj dolum istasyonları, erişilebilirlik çalışmaları, eğitim ve kurs faaliyetleri, önemli gün ve farkındalık çalışmaları ile proje faaliyetleri yürütülmüş; bu hizmetlerin etkin, düzenli ve mevzuata uygun şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan müdürlük personelinin maaş ödemeleri yapılmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.2.3	Engelli Bireylere Yönelik Sosyal Destek Hizmetlerinin Yürütülmesi	5.000.000,00	855.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Toplu ihale yöntemiyle 2024 yılında gerçekleştirilen tıbbi malzeme alımlarına ilişkin harcamaların 2025 yılında özkaynaklardan karşılanmıştır.		

Sosyo-ekonomik yoksunluk yaşayan özel gereksinimli bireyler ve ailelerine yönelik yürütülen hizmetler kapsamında, tıbbi malzeme talepleri (hasta yatağı, akülü/manüel tekerlekli sandalye vb.) Sosyal Destek Hizmetleri Yönetmeliği doğrultusunda değerlendirilmekte ve temin edilmektedir. Yıl içerisinde 2.941 başvuru incelenmiş, 837 kişiye 1.484 adet tıbbi malzeme desteği sağlanmıştır.



Sosyal Destek Ekipman Hizmetleri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.2.4	Engelli Bireylere Danışmanlık ve Yönlendirme Hizmetlerinin Sunulması	2.500.000	14.826,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Afiş, tanıtım materyalleri ve müdürlük el broşürü gibi basılı materyallerin basımı yerine dijital iletişim kanallarının tercih edilmiş ve mevcut stoklar değerlendirilmiştir.		

Danışma ve Yönlendirme Hizmetleri

Engelli Hizmetleri Şube Müdürlüğüne başvuran özel gereksinimli bireyler ve yakınları; sahip oldukları haklar, belediyemizce sunulan hizmetler ve bu hizmetlerden yararlanma usulleri hakkında bilgilendirilmektedir. Bu kapsamda yıl içerisinde 7.000 kişiye danışma ve yönlendirme hizmeti sunulmuştur.



Danışmanlık ve Yönlendirme Hizmetleri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.2.5	Engelli Bireylere Şehir İçi Ulaşım Desteğinin Sağlanması	2.000.000	-
	Bütçe Sapma Nedeni: Liftli araç yenileme ihtiyacı Devlet Malzeme Ofisi (DMO) tarafından karşılanmıştır.		

Engelli Bireylere Şehir İçi Ulaşım Desteği

Lift donanımlı 2 (iki) adet aracımız ile 17 ilçeyi kapsayacak şekilde akülü ve manuel tekerlekli sandalye kullanan ortopedik engelli bireylerin talepleri doğrultusunda; kamu kurum ve kuruluşlarına nakil ihtiyaçlarında randevulu olarak tahsis edilmektedir. Bu kapsamda yıl içerisinde 163 engelli bireyin şehir içi ulaşımına destek sağlanmıştır.



Servis Aracı

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.2.6	Kırılgan Gruplara Yönelik Farkındalık ve Savunuculuk Çalışmalarının Yürütülmesi	5.000.000	3.631.040,69
	Bütçe Sapma Nedeni: Gerçekleştirilen farkındalık ve savunuculuk çalışmalarının maliyetlerinin bir bölümünün diğer Daire Başkanlıkları ve iş birliği yapılan paydaşlar tarafından karşılanmıştır.		

Kırılgan Gruplara Yönelik Farkındalık ve Savunuculuk Çalışmaları

Engelli bireylere yönelik hizmet ve projelerin etkinliğini artırmak amacıyla ilçe belediyeleri, kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları ile koordinasyon ve iş birliği çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda, farkındalık çalışmalarının yaygınlaştırılması ve ortak projelerin geliştirilmesine yönelik olarak yıl içerisinde paydaşlarla toplam 151 toplantı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, özel gereksinimli bireylerin toplumsal hayata katılımını artırmak ve farklı engel gruplarına yönelik farkındalık oluşturmak amacıyla önemli gün ve haftalarda 59 etkinlik düzenlenmiştir.



Farkındalık ve Savunuculuk Çalışmaları

Pastam Glutensiz Olsun Projesi

Proje kapsamında Bursa'da ikamet eden çölyak ve düşük protein hastası kişilerin doğum günlerinde glütensiz ya da düşük proteinli hazırlanmış olan doğum günü pastası ikamet adreslerine teslim edilmektedir. Çölyak ve düşük protein alması gereken kişilerin özel günlerinde yalnız olmadıkları ve hayatın her alanında sosyal destek mekanizmalarının olmadıklarını bilmeleri amaçlanmaktadır. Yıl içerisinde 17 ilçede 1.250 adet glutensiz ve düşük proteinli pasta dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Engelsiz İstihdam Projesi

Bursa'da yaşayan özel gereksinimli bireylerin istihdama katılımını artırmak amacıyla Engelsiz İstihdam Projesi başlatılmıştır. Proje kapsamında istihdam kanallarının genişletilmesi, farkındalığın artırılması ve özel gereksinimli bireyler ile işverenlere yönelik destekli ve sürdürülebilir istihdam hizmetleri için 2025 yılında çalışmalara başlanmıştır.

Gazi ve Şehit Aileleri Koordinasyon Birimi

Gazi ve Şehit Ailelerine yönelik sosyal, eğitsel ve psikolojik destek çalışmalarının planlanması ve koordinasyonu amaçlanmaktadır. Bu kapsamda danışmanlık ve yönlendirme hizmetleri sunulmuş; sosyal destek ve taziye hizmetleri sağlanmış; resmi gün programları, şehitlik ve ev ziyaretleri ile şehir içi ve dışı sosyal-kültürel etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde Gazi ve Şehit Ailelerine yönelik 46 faaliyet ve etkinlik yürütülmüştür.

Erişilebilirlik Hizmetleri

Hareket kısıtlılığı olan engelli ve yaşlı bireyler başta olmak üzere tüm kırılgan grupların kentsel hizmetlere eşit ve bağımsız erişimini sağlamak amacıyla erişilebilirlik çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda Erişilebilirlik Komisyonu oluşturulmuş, kurumlar arası iş birliği sağlanmış ve eğitimler verilmiştir. 2025 yılı içinde 2 hizmet tesisi, 1 hizmet binası ve toplu taşıma araçları dâhil olmak üzere toplam 109 Erişilebilirlik Belgesi alınmış; 2025–2029 Stratejik Plan doğrultusunda çalışmalar sürdürülmektedir.



Erişilebilirlik Faaliyetleri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.2.7	Engelli Araç Bakım ve Tamir Atölyesi Hizmetinin Sunulması	2.500.000,00	347.400,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Akülü tekerlekli sandalye tamir bakım ve onarım malzemesi alımlarının ihale süreci kapsamında toplu alım yöntemiyle 2024 yılında gerçekleştirilmiştir 2025 yıl boyunca özkaynaklar kullanılmıştır.		

Tekerlekli Sandalye Bakım ve Tamir Atölyesi Hizmetleri

Ortopedik engelli bireylerin ulaşım özgürlüğünü desteklemek amacıyla, sosyo-ekonomik yoksunluk yaşayan özel gereksinimli bireylerin manuel ve akülü tekerlekli sandalyelerine yönelik bakım, onarım ve yedek parça destekleri ücretsiz olarak sunulmaktadır. Hizmetler, 17 ilçede görev yapan 2 adet liftli seyyar mobil araç ile ağırlıklı olarak ikamet adreslerinde, gerektiğinde atölyede verilmektedir. Yıl içerisinde 1.510 bireye; 140 akü, 18 joystick ve 2.490 yedek parça kullanılarak destek sağlanmıştır.

Akü Şarj Dolum İstasyonu Hizmeti

Akülü araç kullanan engelli bireylerin günlük hayata katılımlarına ve sosyalleşmelerine destek olmakla birlikte kentin kamusal alanlarında karşılaşabilecekleri engellerden birini ortadan kaldırmak amacıyla akü şarj dolum istasyonları hizmete sunulmuştur. Şehrin farklı noktalarında (Bursa Büyükşehir Belediyesi Hizmet Binası, Atatürk Merinos Kongre Merkezi, Orhangazi Belediyesi, Mustafakemalpaşa Belediyesi, , Karacabey Belediyesi, Bursa Yeni Adliye Binası, Bursa Eski Adliye Binası, Bursa Şehir Hastanesi, Uludağ Üniversitesi,Hanlar Bölgesi, Bursa Millet Bahçesi, Mihraplı Parkı, Bursa Otobüs Terminali, Acemler - Osmangazi - Şehreküstü - Arabayatağı - Emek - Gürsu Metro İstasyonları - Mudanya Güzelyalı Yürüyüş Yolu, Mudanya BUDO, Gemlik Sahil Meydanı,) toplam 22 adet cihaz bulunmaktadır. Haftalık, aylık rutin bakım ve kontrolleri yapılmaktadır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.2.8	Engelli Bireylere Yönelik Eğitim Hizmetlerinin Sunulması	5.000.000,00	50.457,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Hizmetlerimiz belediyeye ait mevcut tesis, ekipman ve personel ile yürütülmüş; antrenör ve eğitim personeli ilgili kurumların desteğiyle karşılanmıştır.		

Engelli Bireylere Yönelik Eğitim Hizmetlerinin Sunulması

Özel gereksinimli bireylerin sosyal yaşama katılımlarını artırmak, mesleki ve günlük yaşam becerilerini geliştirmek, toplumsal farkındalığı güçlendirmek ve sosyal entegrasyonlarını desteklemek amacıyla her engel grubuna yönelik eğitim, kurs ve etkinlikler düzenlenmektedir. Bu kapsamda yıl içerisinde toplam 4.732 ders saati eğitim ve kurs faaliyeti gerçekleştirilmiştir.



Eğitim Hizmetleri

Spora Engel Yok / Engelli Bireylere Yönelik Sportif Etkinlikler

Özel gereksinimli bireylerin fiziksel aktivitelere katılımını sağlayarak fiziksel, zihinsel, duygusal ve sosyal gelişimlerini desteklemek ve toplumsal uyumlarını artırmak amacıyla Gençlik ve Spor Dairesi Başkanlığı iş birliğinde yürütülmektedir. Şehrin farklı spor tesislerinde yüzme, masa tenisi, dart, basketbol, tenis, karate, jimnastik uzman antrenörler eşliğinde eğitimler verilmektedir. Bu kapsamda yıl içerisinde özel gereksinimli bireylere 1.981 özel spor ders saati gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.2.10	Hoşgeldin Bebek Projesinin Yürütülmesi	25.000.000,00	19.193.640,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu Madde 19'a istinaden Açık İhale Usulü İle yapılmış olup, planlanan bütçemin altında ihale edilmiştir.		

Yeni doğan bebekler için Başkanımızın tebriklerini iletmek ve acil ihtiyaçları karşılamak üzere Halk Masası ve Bursa Büyükşehir Kadın Kulübü Mobil Uygulama üzerinden yapılan Hoş Geldin Bebek Çantası başvuruları, başvuru sahiplerinin ikametgâh adresine teslim edilmektedir. Yıl içerisinde 9.481 adet çanta başvuru sahiplerinin adreslerine teslim edilmiştir.



Hoşgeldin Bebek Projesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.2.11	Sosyal Destek Hizmetlerinin Yürütülmesi	521.740.000,00	562.211.162,72
	Bütçe Sapma Nedeni: Süreç planlandığı gibi yürütülememiştir.		

İhtiyaç sahibi birey ve ailelere yönelik temel ihtiyaç, barınma, eğitim ve sosyal destek hizmetleri sunulmuştur. Bu kapsamda Sosyal Destek Kartı ile 8.150 kişi, Ramazan Sosyal Desteği ile 21.204 kişi, Emekliye Ramazan Bayramı Sosyal Desteği ile 11.416 kişi, Emekliye Kurban Bayramı Sosyal Desteği ile 25.162 kişi, Emekliye Yılbaşı Desteği ile 15.400 kişi faydalanmış olup, Ramazan ayında 193.980 porsiyon iftar dağıtılmıştır. Erkek Konukevi hizmetinden 517 kişi yararlanmış, 42 kişi topluma kazandırılmıştır. Afet ve sosyal nedenlerle ev eşyası ve inşaat malzemesi destekleri sağlanmış, eğitim destekleri kapsamında 26.071 öğrenciye kırtasiye, 10.001 lise ve üniversite öğrencilerine eğitim desteği, 556 çocuğa sünnet hizmeti, üniversite öğrencilerine günlük 1.500 çorba, 4.128 anneye Anne Kart ulaşım desteği verilmiştir. Belirlenen noktalarda Berat Kandili için 17.000, Mevlid Kandili için 17.750, Ramazan ayı için 88.300 tatlı ve 150.300 adet iftariyelik, 14.500 adet aşure dağıtımı gerçekleşmiştir.



Anne Kart



Sosyal Destek Kartı



Erkek Konukevi



Sünnet Şöleni

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.2.12	Sosyal Hizmetler İdari Faaliyetlerin Yürütülmesi	25.660.000,00	15.662.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel sayısının ihtiyaç altında kalması sebebiyle giderler bütçe altında gerçekleşmiştir.		

İlgili mevzuat ve üst politika belgeleri doğrultusunda idari süreçler etkin şekilde yürütülmüş; personel işlemleri, resmi yazışmalar, hizmet koordinasyonu, izleme-değerlendirme ve kurum içi/kurumlar arası iş birliği sağlanmıştır. Bütçe ve kaynaklar verimli kullanılarak hizmetlerde süreklilik, kalite, şeffaflık ve mevzuata uygunluk esas alınmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.2.13	Yaşlı Bakım Merkezlerinin Yapılması ve İşletilmesi	100.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Bu faaliyet kapsamında birimimize herhangi bir proje veya uygulama talebi iletilmemiş olması nedeniyle uygulama sürecine geçilememiş ve fiziki imalat gerçekleştirilememiştir.		

Stratejik Hedef 6.3

Çocuk Hakları Temelinde Çocukların İyilik Halini Geliştirmek.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.3.1	Çocuk Dostu Şehir Faaliyetlerinin Yürütülmesi	190.000.000,00	13.282.624,55
	Bütçe Sapma Nedeni: Okullarda Süt Dağıtım Projesinin Milli Eğitimin 12.09.2024 Tarih ve E-11742200-821-115039829 sayılı yazısına istinaden hayata geçirilememiştir.		

Çocuklara yönelik ritim, halk dansları ve öz savunma eğitimleri Aile, Kadın ve Çocuk Hizmetleri binasında düzenli olarak sürdürülmüştür. Ulusal ve uluslararası yarışmalar, çocuk hakları atölyeleri ve danışmanlık tedbirleri kapsamında çalışmalar yürütülmüş; 20 Kasım Dünya Çocuk Hakları Günü ve 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı geniş katılımlı etkinliklerle kutlanmıştır. Ayrıca Dörtçelik Çocuk Hastanesi Metro İstasyonu, çocukların iyilik halini destekleyen "Çocuk Dostu İstasyon" olarak hayata geçirilmiştir.



Çocuk Dostu Şehir Faaliyetleri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.3.2	Erken Çocukluk Gelişimi Hizmetlerinin Yürütülmesi	3.000.000,00	1.000.980,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Planlanan ebeveyn-çocuk etkileşimli oyun alanları ve merkezler uygun yer bulunamaması nedeni ile hayata geçirilememiştir. Yalnızca Orhangazi ilçesinde pilot uygulama olarak yapılmış, projenin yaygınlaştırılması 2026 yılında planlanmaktadır.		

Çocuk hakları temelli anlayışla; erken çocukluk döneminden ergenliğe kadar farklı yaş gruplarına yönelik ebeveyn-çocuk oyun, yaratıcı drama, ritim, spor, sağlıklı beslenme, duygu düzenleme ve tasarım odaklı atölyeler düzenlenmiştir. Üniversite ve sivil toplum iş birlikleriyle yürütülen projelerle çocukların gelişimi, sosyal katılımı ve fırsat eşitliği desteklenmiş; yıl boyunca gerçekleştirilen tüm atölye, etkinlik ve organizasyonlarla toplam 11.496 çocuğa hizmet sunulmuştur.



Erken Çocukluk Gelişimi Hizmetleri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.3.3	Çocuklara Yönelik Koruyucu, Önleyici ve Destekleyici Sağlık Hizmetlerinin Yürütülmesi	7.500.000,00	30.007,15
	Bütçe Sapma Nedeni: İlköğretim ve okul Öncesi çocuklara yönelik beslenme desteği İçin Milli Eğitim Müdürlüğüne görüş sorulmuş olup sağlık problemlerinin ortaya çıkma riski nedeni ile olumsuz yanıtlanmıştır. Beslenme desteği dezavantajlı ailelere Aile kartı şeklinde verilmekte olup proje gerçekleştirilmemiştir.		

Diş Sağlığı Haftası kapsamında, belediyemize bağlı 32 Bursa Yuvam Çocuk Etkinlik Merkezinde toplam 3.237 çocuğa ağız ve diş sağlığının önemi konusunda bilgilendirme çalışmaları yapılmıştır. Eğitimler, diş hekimleri tarafından uygulanarak farkındalık sağlanmıştır.



Diş Sağlığı Haftası

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.3.4	Bursa Yuvam Kestel Hizmet Binasının Yapılması	100.000,00	1.450.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: İmalatlar tamamlanmış olup bina Bursa Kent Akademisi'e teslim edilmiştir. Tesis, planlanan kullanım amacına uygun şekilde hizmete hazır hale getirilmiştir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.3.5	Muhtelif Okulların Bakım Onarım İşlerinin Yapılması	60.000.000,00	27.188.805,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Bu faaliyet kapsamında 10 ayrı noktada bulunan okullarda bakım ve onarım çalışmaları planlanmış ve belirlenen okullarda uygulamalar gerçekleştirilmiştir. Okulların eğitim-öğretim faaliyetlerinin devam ettiği dönemlerde, öğrenci ve personel güvenliğinin sağlanması amacıyla çalışmalar kontrollü ve sınırlı şekilde yürütülmüş olup bu durum hedeflenen gerçekleşme seviyesine ulaşılamamasına neden olmuştur.		



Bursa Yuvam Kestel Hizmet Binası



Muhtelif Okulların Bakım Onarım İşlerinin Yapılması



Stratejik Hedef 6.4

Güvenli ve Erişilebilir Tek Sağlık (İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığı) Hizmetleri İle Kentin Yaşam Kalitesini Artırmak.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.1	Hayvanat Bahçesinde Bulunan Hayvanlara Sağlık, Beslenme ve Bakım Hizmetlerinin Sunulması	5.425.000,00	5.792.141,17
	Bütçe Sapma Nedeni:		

- Hayvanat bahçesinde yaşamını sürdüren hayvanlara tedavi uygulamalarında başarı oranı: %99
- Sıfır atık kapsamında (satışı yapılmayan ve hayvan gıdası olarak) değerlendirilen ürün miktarı: 130.282 kg
- Hayvanat bahçesinde yaşamını sürdüren hayvanlara uygulanan koruyucu hekimlik uygulama sayısı: 19.054 adet
- Hayvanat bahçesinde barındırılan hayvanlar içerisinde sağlıklı olanların oranı: %98

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.2	Hayvanat Bahçesini Tanıtıcı ve Hayvan Sevgisini Aşılayıcı Programların Düzenlenmesi	6.515.000,00	327.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Kurumlar arası iş birliği ve öz kaynaklar ile yapılan tanıtım ve eğitim faaliyetleri sebebiyle tahsis edilen bütçeden ödenek fazlası doğmuştur.		

- Eğitim, tanıtım ve bilgilendirme programlarından faydalanan öğrenci sayısı: 80.293 kişi
- Hayvan, doğa ve çevre koruma temalı gerçekleştirilen etkinlik sayısı: 6 adet



Hayvan tedavi



Eğitim



Besleme



Atölye

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.3	Hayvanat Bahçesi İdari Faaliyetlerin Yürütülmesi	15.560.000,00	10.140.390,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel giderleri artışı, planlananın altında kaldığından bütçe gerçekleşmesinin altında kalmıştır.		

• Hayvanat bahçesini ziyaret eden ve yararlanan kişi sayısı: 776.703 kişi
• Hayvanat bahçesi ziyaretçi memnuniyet oranı: %79



Ziyaretçi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.4	Mezarlıkların Temizlik ve Bakım Hizmetlerinin Yürütülmesi	85.000.000,00	41.168.381.95
	Bütçe Sapma Nedeni: 30.000.000 TL Defin ve Nakil hizmetlerinin yürütülmesinde alt kod olan yiyecek alımlarına aktarılmıştır. 10.000.000 TL Defin ve Nakil hizmetlerinin yürütülmesinde alt kod olan büro işyeri ve malzeme alımları koduna aktarılmıştır.		

16 adet Hayrat Çeşme Yapım Belgesi verilmiş ve mezarlıkların bakım ile temizliği, temizlik ekipleri tarafından düzenli olarak yürütülmüştür. Total Station ölçüm cihazı ile arazinin yüz ölçümü, planlaması ve koordinat değerleri hassas şekilde belirlenmiştir.



Mezarlık Yol Bakımı ve Temizliği

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.5	Cenaze Defin ve Mezarlık Hizmetlerinin Yürütülmesi	34.700.000,00	70.881.390,10
	Bütçe Sapma Nedeni: Mezarlık temizlik ve bakım hizmetlerinin yürütülmesi kodundan 40.000.000 TL aktarım yapılmıştır. Halk Sağlığı ve Sağlıklı Yaşam Şube Müdürlüğünden 11.000.000 TL. aktarım yapılmıştır.		

Mezarlık yönetimi, defin, nakil, bakım ve altyapı faaliyetleri sistematik olarak yürütülmüştür. Sorumluluk alanındaki mezarlıklara 18.448 cenaze defnedilmiş, 7.590 adet Mezar Yeri Onarım Belgesi ve 1.519 adet Mezar Yeri Tahsis Belgesi verilmiş, bu hizmetlerden toplam 176.058.700 TL gelir sağlanmıştır. Bursa Hamitler Kent, Emirsultan, Pınarbaşı, Alacahırka, Ahmetpaşa, Baruthane, Arabayatağı, Değirmenönü, Sarıkaya, Çekirge, Değirmenlikızık, Demirtaş, Gemlik, Hürriyet, Görükle Merkez, Görükle Kent, Hamitlerköy, İhsaniye, Kestel, Küçükbalıklı, Piremir, Soğanlı ve Tuna mezarlıklarında Mezarlık Bilgi Sistemi (MEBSİS) üzerinden günlük defin bilgileri güncellenmiştir. Şehir içi 10.004, şehir dışı 1.245 toplam 11.249 cenaze nakli gerçekleştirilmiş, şehir dışı nakillerin 851'i uçakla yapılmıştır. Araç filomuza 2 adet 10 ton taşıma kapasiteli kamyon, 1 adet 3CX ve 1 adet 1CX kazıcı-yükleyici dahil edilmiştir. 15.423 cenazeye gasilhane hizmeti sağlanmış, Erdoğanköy Mezarlığında yol bakım ve yapım çalışmaları tamamlanarak iç yollar sathi kaplama ile düzenlenmiş ve 2. etap çalışmaları başlatılmıştır. Müdürlük depoları Bursaspor Stadı altında birleştirilerek merkezi yönetim sağlanmış, lojistik verimlilik ve sürdürülebilirlik artırılmıştır. Arşiv çalışmaları yenilenerek Enfodoc yazılımı üzerinden dijital ve semantik altyapıya geçirilmiş, fiziksel dokümanlar bilgisayar ortamına aktarılmıştır.



Mezarlık Hizmetleri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.6	Mezarlık Hizmetleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	48.783.000,00	29.053.740,14
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel giderleri olması nedeni ile tarafımızca bir müdahale yapılamamıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.7	Sokak Hayvanlarına Yönelik Koruyucu ve Tedavi Edici Uygulamaların Yapılması	19.160.000,00	37.002.605,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu kapsamında 13.12.2024 tarihinde yapılan değişiklik ile yürürlüğe giren Uygulama Yönetmeliği gereğince Müdürlüğümüzün görev, yetki ve sorumlulukları artmıştır. Buna göre, 2028 yılı sonuna kadar belediyeler doğal yaşam alanlarını oluşturarak sokakta sahipsiz hayvan kalmamasını temin edeceklerdir hükmüne istinaden iş ve işlemlerimiz katlanarak artmıştır. 2025 yılı başında 160 olan barındırılan hayvan sayımız yılsonu itibariyle 952 sayısına ulaşmıştır.		

Sokak Hayvanları Tedavi Merkezi Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Adet
Kısırlaştırma	3.031
Osteosentez ve Operasyon	97
Parazit (iç/dış)	7.389
Aşı	3.081
Sahiplendirme	328
Tedavi	15.091 hizmetleri gerçekleştirilmiştir.



Klinik Müdahele

Sokak Hayvanları Tedavi Merkezinde bulunan hayvanların beslenmesinde kullanılan mama türleri ve miktarları tablo halinde sunulmuştur.

Mama Türü	Miktar
Kedi Maması (Yavru/Yetişkin)	5.330 Kg
Köpek Maması (Yavru/Yetişkin)	77.325 Kg
Kedi Yaş Maması	836 adet (400 gr)
Köpek Yaş Maması	656 adet (400 gr)

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.8	Halk Sağlığı ve Sağlıklı Yaşam İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	27.010.000	26.082.543,29
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel giderlerini içerir bütçe kalemlerini içermektedir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.9	Poliklinik Hizmetlerinin Yürütülmesi	7.150.000	454.077,08
	Bütçe Sapma Nedeni: 17.05.2024 tarihinde yayımlanan Cumhurbaşkanlığı tasarruf tedbirleri genelgesi 2024/7 kapsamında planlanan hizmetler ile ilgili harcamalarda tasarruf genelgesine istinaden planlama yapılmıştır. Kurslar ve Eğitimlere katılım online olarak gerçekleştirilmiştir.		

İlk Yardım Eğitim Faaliyetleri:

İlk Yardım Yönetmeliği ve iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı kapsamında; az tehlikeli iş yerlerinde 20, tehlikeli iş yerlerinde 15 ve çok tehlikeli iş yerlerinde ise 10 çalışana bir ilk yardımcı bulundurulması zorunlu kılınmıştır. Bu çerçevede, Halk Sağlığı ve Sağlıklı Yaşam Şube Müdürlüğü İlk Yardım Eğitim Merkezi tarafından yıl boyunca 23 Temel İlk Yardım eğitimi ile 555 kişiye, 31 Güncelleme eğitimi ile 321 kişiye ve 19 Bilgilendirme eğitimi ile 507 kişiye olmak üzere toplam 1.383 çalışana ilk yardım eğitimi verilmiştir. Yıl içerisinde ilk yardım eğitimi alan kişilere yönelik gerçekleştirilen memnuniyet anketi sonuçlarına göre genel memnuniyet oranı %97,04 olarak tespit edilmiştir.



İlk yardım

Koruyucu ve Tedavi Edici Sağlık Hizmetleri:

Yıl içerisinde koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmetleri kapsamında, Yeni Hizmet Binası ve Heykel Polikliniği aracılığıyla toplam 5.791 hastaya doktor muayene hizmeti verilmiş, 5.853 adet hemşirelik hizmeti ve 1.451 adet laboratuvar hizmeti sağlanmıştır. Ayrıca, 573 ambulans görevlendirmesi ile sağlık personeli destek hizmetleri yürütülmüştür.



Laboratuvar Hizmeti



Poliklinik Hizmeti

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.10	Halk Sağlığı Hizmetlerinin Yürütülmesi	54.000.000	9.595.238,52
	Bütçe Sapma Nedeni: 25.000.000 TL Mezarlıklar Şube Müdürlüğüne aktarım gerçekleştirilmiştir. İlgili Faaliyet alanları ile ilgili planlanan Ücretsiz aşı projesi Sağlık Bakanlığı tarafından ücretsiz gerçekleştirileceği için harcama gerçekleştirilememiştir.		

Halk Sağlığı Hizmetleri

Yıl içerisinde yürütülen etkinlikler kapsamında; 18.02.2025 tarihinde başlatılan Çocukluk Çağı Kanser Farkındalığı Günü etkinliği (LÖDER) her ayın ilk haftasında Uludağ Üniversitesi Sebahattin AKYOL Çocuk Hematoloji Kliniğinde düzenlenmiştir.



LÖDER

17.03.2025 tarihinde "Pulmoner Rehabilitasyon Haftası" kapsamında, huzurevi sakinlerinin de katılımıyla tüm halka ve personele yönelik etkinlikler düzenlenmiştir. Fizyoterapist eşliğinde doğru nefes ve duruş egzersizleri katılımcılara uygulamalı olarak gösterilmiş, bilgilendirme broşürleri dağıtılmıştır.



Pulmoner Rehabilitasyon Haftası

21.04.2025 tarihinde "İlk Yardım Hayat Kurtarır" başlıklı duyuru tüm personele iletilmiş 06.05.2025 tarihinde ise "Mahallemde Halk Sağlığı Bilinci Buluşmaları" programları başlatılarak halka olası afet durumlarında yapılacak ilk yardım uygulamaları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



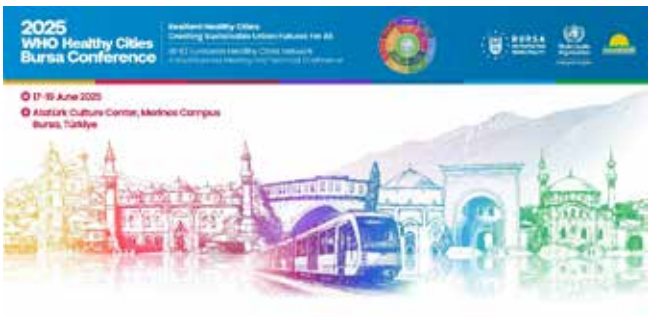
Afet Farkındalığı

Yıl içerisinde sağlık farkındalığını artırmaya yönelik çeşitli programlar ve etkinlikler gerçekleştirilmiştir. "Tuz Kullanımı Farkındalığı" kapsamında büyükşehir yemekhanelerinde tuz tüketiminin zararlarını anlatan afişler asılmış ve bilgilendirici notlar masalara yerleştirilmiştir. 18-19 Mayıs tarihlerinde Kent Konseyi sağlık çalışmaları çerçevesinde "19 Mayıs" programı düzenlenmiş, 23 Mayıs'ta Hüdavendigar Kent Parkı'nda "Sağlıklı Yaşam ve Hareketlilik" programı uygulanmıştır. 25 Mayıs'ta Orhangazi Parkı Ulucami Avlusu'nda Sağlık Sokağı etkinliği gerçekleştirilmiş, 29 Temmuz'da Harmancık yangın bölgesinde vatandaşlara sağlık kontrolleri yapılmıştır. 19 Ağustos'ta Kestel ve Uludağ Çocuk Evlerinde kalan çocuklara yönelik sinema gösterimi, el yıkama eğitimi ve TM atölye çalışmaları gerçekleştirilmiş; aynı gün meclis salonunda İl Sağlık Müdürlüğü KETEM birimi ile belediye personeline meme, rahim ağzı ve kolorektal kanser taramaları kapsamında bilgilendirme eğitimi verilmiştir. 26 Ağustos'ta Karacabey ilçesinde mevsimlik tarım işçilerine sağlık uygulamaları ve ilk yardım bilgilendirmeleri sağlanmıştır.



Sağlık Sokağı

DSÖ Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı 2025 Yılı Uluslararası Yıllık İş Toplantısı ve Teknik Konferansı, 16-19 Haziran 2025 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Etkinlik, uluslararası düzeyde bilgi paylaşımı ve iş birliği fırsatları sağlamak üzere düzenlenmiştir.





Dünya Sağlık Örgütü Konferansı

2. Halk Sağlığı Haftası ve farkındalık etkinlikleri kapsamında, çeşitli programlar planlanmış ve uygulanmıştır. 3 Eylül'de Harmancık Belediye Bahçesi'nde "Mahallemizde Halk Sağlığı, Afet Bilinci Buluşması" temalı etkinlikte; belediye yetkilileri, sağlık ve sivil toplum temsilcilerinin konuşmalarının ardından oda müziği dinletisi, Sağlık Otobüsü (tansiyon-şeker ölçümü, fizyoterapi, diyetisyen), el yıkama eğitimi, ilk yardım bilgilendirmesi ve çocuklara yönelik oyun parkuru uygulanmıştır. 4 Eylül'de Karacabey Ortasarıbey Köyü Kamp Alanı'nda "Aynı Gökyüzü Altında Mevsimlik Tarım İşçileri" temalı etkinlikte vektörlerle mücadele bilgilendirmesi, Sağlık Otobüsü ve stantlar, el yıkama eğitimi, ilk yardım bilgilendirmesi, çocuklar için oyun parkuru ve Karagöz-Hacivat gösterisi gerçekleştirilmiştir.
5 Eylül'de İnegöl İshak Paşa Cami Avlusunda "Sağlıklı Yaşam ve Afet Farkındalığı" etkinliği kapsamında stantlar kurulmuş, el yıkama eğitimi, ilk yardım bilgilendirmesi ve çocuklara yönelik oyun parkuru uygulanmıştır. 6 Eylül'de Cumhuriyet Caddesi – Çarşıbaşı Hanlar Bölgesinde "Bursa Sağlığına Yürüyor" temalı etkinlik düzenlenmiş; yürüyüş, egzersiz programı, Sağlık Otobüsü, stantlar, el yıkama eğitimi, çocuk oyun parkuru ve ilk yardım bilgilendirmesi gerçekleştirilmiştir. 7 Eylül'de GADEM bahçesinde "Bağımlılıktan Özgürlüğe" temalı etkinlikte bağımlılık farkındalığı söyleşisi ve oda müziği dinletisi yapılmıştır. 8 Eylül'de Uludağ Üniversitesi Sabahattin Gazioğlu Çocuk Hematoloji ve Onkoloji Hastanesi – Sırameşeler Sevgi Evlerinde "Çocuklarımız İle Gülümsüyoruz" temalı etkinlikte BTM atölyeleri, el yıkama eğitimi, ilk yardım bilgilendirmesi, jimnastik gösterisi, satranç, enstrüman eğitimi, çocuk oyun parkuru ve oda müziği dinletisi uygulanmıştır.
1-31 Ekim tarihleri arasında "Meme Kanseri Farkındalık Ayı" kapsamında çeşitli etkinlikler yürütülmüştür. 7 Ekim'de Pembe Kurdele Takma Günü ile belediye çalışanlarına farkındalık sağlanmış, 9, 23 ve 30 Ekim'de farklı ilçelerde uzman hekim eşliğinde meme muayenesi ve sağlık uygulamaları yapılmıştır. 13 Ekim'de Tayyare Kültür Merkezi'nde film gösterimi, 15 Ekim'de Merinos AKM'de personel semineri düzenlenmiş ve 26 Ekim'de Kent Meydanı'nda farkındalık artırıcı kurdele ve broşür dağıtımı yapılmıştır. 8-10 Ekim'de "2. Nilüfer Halk Sağlığı Günleri" kapsamında personel görevlendirilmiş, sağlık ve ilk yardım bilgilendirmeleri ile broşür dağıtımı yapılmıştır. 6 Ekim'de Çakırder Derneği tarafından ilk yardım bilgilendirme eğitimi verilmiş, 10 Ekim'de Pembe Kurdele programı Bursa Büyükşehir Meclisi'nde gerçekleştirilmiştir. 16-17 Ekim tarihlerinde İznik, Orhangazi ve Ulu Cami Orhangazi Parkı'nda Meme Kanseri farkındalık programları uygulanmıştır. 7 Kasım'da Sırameşeler Mahallesinde "Gülümseyin Sağlığınız İçin Yanınızdayız" programı kapsamında tansiyon, şeker ölçümü ve meme kanserinde erken tanının önemi bilgilendirmeleri yapılmıştır. 15 Kasım'da Tip 1 Çocuk Şenliği yürüyüş programına katılım sağlanmış, 25 Kasım'da Vatan Mahalle Muhtarlığı talebi ile Sağlık Otobüsünde meme kanseri bilgilendirmesi uygulanmıştır. Müdürlüğümüz hizmet alanlarıyla ilgili İl Sağlık ve ilçe iştiraklerinin yer aldığı kurullara katılım sağlanmış ve bilgilendirme broşürleri portallarda yayımlanmıştır.



Meme Kanseri Farkındalık Günleri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.11	Veterinerlik İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	23.910.000,00	19.971.088,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel hareketleri kaynaklı.		

Çevre sağlığı ve ilaçlama hizmetimizdeki vatandaş memnuniyet oranı %96 olarak gerçekleşmiştir. %21'lik memnuniyet artışı, birim faaliyetlerimizin ve hizmet noktalarımızın vatandaş tarafından daha bilinir ve görünür hale gelmesi sayesinde gerçekleşmiştir.

Halk masasına hayvan sağlığı hizmetleri ile ilgili 1.479 adet, ilaçlama hizmetleri ile ilgili 13.860 adet şikâyet ve talep

CİMER üzerinden hayvan sağlığı hizmetleri ile ilgili 111 adet, ilaçlama hizmetleri ile ilgili 285 adet şikâyet ve talep gelmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.12	Sağlık Hizmetleri ve Bağımlılıkla Mücadele İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	13.710.000,00	9.577.042,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel giderlerini içerir bütçe kalemlerini içermektedir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.13	Bağımlılıkla Mücadele Kapsamında Hizmetlerin Verilmesi	13.300.000,00	401.039,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 17.05.2024 tarihinde yayımlanan Cumhurbaşkanlığı tasarruf tedbirleri genelgesi 2024/7 kapsamında planlanan hizmetler ile ilgili harcamalarda tasarruf genelgesine istinaden planlama yapılmıştır. Kurslar ve Eğitimlere katılım online olarak gerçekleştirilmiştir.		

Bağımlılıkla mücadele ve farkındalık çalışmalarına kapsamlı şekilde devam edilmiştir. Yıl içerisinde 1.070 kişi ile toplam 4.005 bireysel görüşme gerçekleştirilmiş, her görüşmenin ortalama süresi 50 dakika olmuştur. 161 seminer ve eğitim düzenlenerek kamu kurumları, STK'lar, okullar, fabrikalar ve diğer kuruluşlardan toplam 7.829 kişiye ulaşılmıştır. Ayrıca 90 stant kurulmuş, 4.076 broşür dağıtılmış, 1.668 kişiye bilgi verilmiş ve 1.120 kişiye CO ölçümü yapılmıştır. Bağımlı bireylere yönelik 217 ücretsiz hastane ulaşım desteği sağlanmıştır.

Bağımlı yakınlarına yönelik 7 oturumdan oluşan SAMBA Aile Eğitim Programı uygulanmış, Bursa Büyükşehir Belediyesi personeline kişisel gelişimi destekleyici eğitimler verilmiş ve "Bağımlı Olma, Özgür Ol" konulu seminerler başlatılmıştır. Kent Akademisi kursiyerlerine sigara bağımlılığı konusunda farkındalık çalışmaları yürütülmüş, Denetimli Serbestlik İl Müdürlüğü ve Ceza İnfaz Kurumları ile iş birliği kapsamında hükümlü, mahkûm ve yakınlarına seminerler düzenlenmiş, açık görüş haftalarında stantlar kurulmuştur.

FİHE (Farkındalık için Hekimlerle El Ele) Projesi kapsamında Osmangazi ilçesinde 62 Aile Sağlığı Merkezi ziyaret edilerek; 231 doktor, 128 hemşire ve 64 eczacı bilgilendirilmiş, aile sağlığı merkezlerine ve eczanelere afiş, broşür ve Bağımlılık El Kitapçığı dağıtılmıştır. Tüm muhtarlara bağımlılıkla mücadele farkındalığı ve iş birliği amacıyla bilgilendirme mektupları gönderilmiştir. BURULAŞ Gezici Şoför Eğitim Aracı, Sağlık Otobüsü, Mahallemizde Halk Sağlığı Afet Buluşmaları ve Başkan Bozbey Burada programlarında personel görev almıştır.

22-23 Şubat tarihlerinde İstanbul Kent Üniversitesinde gerçekleştirilen "Bağımlılık ve İyileşme Sempozyumu"na katılım sağlanmış, müdürlüğün çalışmaları sunulmuştur. İtfaiye personeli alım sürecinde 478 kişiye uygulanan psikolojik testlerin değerlendirmesi yapılmıştır. 3-4 Mayıs tarihlerinde İstanbul'da Sağlıklı Kentler Birliği'nin 43. Olağan Meclis Toplantısı ve Bağımlılık Panelinde 150 kişiye müdürlüğün çalışmaları sunulmuştur. Yıl boyunca billboardlar, otobüs ve metro durakları, metro TV'ler ve belediye personelinin bilgisayar açılış ekranlarında bağımlılıkla mücadele ve müdürlüğün tanıtımına yönelik görsel ve videolar yayımlanarak farkındalık oluşturulmuştur.



Bağımlılıkla Mücadele Hizmetleri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.14	Bursa Aile Danışmanlık ve Eğitim Merkezi (BADEM) Hizmetlerinin Yürütülmesi	1.000.000,00	34.920,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Yavuzselim Sosyal Yaşam Merkezinin kentsel dönüşüm çalışmaları kapsamında yıkılması nedeni ile buradaki malzemelerin sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yeni planlanan Kestel ve Orhangazi ilçelerindeki Badem merkezlerine aktarılarak fiziki altyapı ve tefrişat çalışmaları tamamlanmıştır. Bu nedenle planlanan bütçe kullanımı minimum düzeyde tutulmuştur.		



BADEM Hizmetleri

BADEM kapsamında yıl içerisinde psikolojik danışmanlık, grup çalışmaları ve atölyelerle 485 kişiye 6.750 görüşme, sağlıklı beslenme danışmanlığıyla 2.677 kişiye 3.525 görüşme yapılmış; eğitim ve etkinliklerle 479 kişiye ulaşılmıştır. Toplamda 3.641 kişiyle 10.275 görüşme gerçekleştirilerek ruhsal ve bedensel iyilik hali desteklenmiştir.

Evde Hasta Bakım Ve Temizlik Hizmetleri 2025													
Hizmet Adı	**Ocak**	**Şubat**	**Mart**	**Nisan**	**Mayıs**	**Haziran**	**Temmuz**	**Ağustos**	**Eylül**	**Ekim**	**Kasım**	**Aralık**	**Toplam**
Bakım Destek Hizmeti	3.680	3.877	3.841	3.919	3.945	3.769	4.598	4.545	5.248	4.909	5.029	5.283	52.643
Doktor Kontrolü	679	733	710	503	590	481	680	623	584	341	420	389	6.733
FTR Uzman Kontrolü	0	0	0	213	123	175	236	206	125	0	0	0	1.078
Ev Temizliği Hizmeti	309	251	256	251	239	227	275	261	268	259	330	386	3.312
Fizyoterapist Hizmeti	575	436	565	699	723	637	1177	1375	1769	1451	1717	2275	13.399
Hemşirelik Hizmeti	6.551	6.099	5.773	5.656	5.477	4.841	6.055	5.688	6.290	6.238	5.963	7.457	72.088
Psikolojik Destek	263	186	105	191	234	203	279	229	357	242	287	392	2.968
Ebelik Hizmeti	7	33	34	39	70	40	39	31	70	30	20	19	432
Diyetisyen Hizmeti	70	123	103	105	108	96	203	176	187	181	229	436	2.017
Sosyal İnceleme	146	47	0	0	0	10	11	28	90	222	299	285	1.138
Saha Denetim									207	133	245	363	948
Toplam	**12.280**	**11.785**	**11.387**	**11.576**	**11.509**	**10.479**	**13.553**	**13.162**	**15.195**	**14.006**	**14.539**	**17.285**	**156.756**

Evde Hasta Bakım Ve Temizlik Hizmetleri 2025												
Hizmet Adı (Kişi Sayısı)	**Ocak**	**Şubat**	**Mart**	**Nisan**	**Mayıs**	**Haziran**	**Temmuz**	**Ağustos**	**Eylül**	**Ekim**	**Kasım**	**Aralık**
Hizmet Alan Kişi Sayısı	3.835	3.739	3.810	3.945	3.968	3.830	4.301	4.243	4.470	4.306	4.472	5.485

Evde Hasta Bakım Ambulans Hizmetleri 2025												
	Ocak	**Şubat**	**Mart**	**Nisan**	**Mayıs**	**Haziran**	**Temmuz**	**Ağustos**	**Eylül**	**Ekim**	**Kasım**	**Aralık**
Şehir İçi Hasta Nakil Sayısı	1.040	895	828	992	997	1.025	1.189	1.264	1.349	1.288	1.057	1.115
Şehir Dışı Hasta Nakil Sayısı	15	20	8	11	14	22	20	20	18	10	15	10
Toplam	**1.055**	**915**	**836**	**1.003**	**1.011**	**1.047**	**1.209**	**1.284**	**1.367**	**1.298**	**1.072**	**1.125**

Evde Hasta Bakım Ambulans Hizmetleri 2025												
	Ocak	**Şubat**	**Mart**	**Nisan**	**Mayıs**	**Haziran**	**Temmuz**	**Ağustos**	**Eylül**	**Ekim**	**Kasım**	**Aralık**
Hizmet Sayısı	2.716	2.767	2.916	3.094	3.428	3.107	3.618	3.733	3.819	3.655	3.587	4.044

Faaliyet Kodu	**Faaliyet Adı**	**Bütçe Ödeneği**	**Bütçe Gerçekleşmesi**
25.6.1.4.15	Evde Hasta Bakım ve Nakil Hizmetlerinin Yürütülmesi	82.500.000,00	312.601.070,47
	Bütçe Sapma Nedeni: Bütçe planlama döneminde işin kamusallaştırılması öngörülerek bütçelendirilmiştir. Süreç de kamusallaştırma yapılamayıp ihaleye gidildiğinden dolayı ek bütçe sağlandı.		

Faaliyet Kodu	**Faaliyet Adı**	**Bütçe Ödeneği**	**Bütçe Gerçekleşmesi**
25.6.1.4.16	Evde Hasta Bakım ve Ambulans Hizmetleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	4.000.000,00	3.082.287,92
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel giderlerinden dolayı tarafımızca müdahale edilemediğinden dolayı gerçekleştirilememiştir.		



Hemşirelik Hizmeti

Etkinlik Ve Spor Müsabakalarında Verilen Sağlık Hizmetleri

Yıl boyunca çeşitli toplu etkinliklerde, konserlerde ve spor müsabakalarında ambulans ve sağlık ekibi görevlendirmeleri sağlanmıştır. Bu uygulama ile yüksek katılımlı organizasyonlarda olası sağlık risklerinin önüne geçilmiş ve vatandaşların güvenliği artırılmıştır. Etkinliklerde görevlendirilen Ambulans sayısı 521'dir.

Sağlık Otobüsü Çalışmaları

Sağlık Otobüsü, erişimi zor mahallelerde ve kırsal bölgelerde sağlık hizmetine ulaşımı artırmak amacıyla devreye alınmıştır. Bu araçla; vital bulgu ölçümleri, temel sağlık taramaları, sağlık bilgilendirmeleri, hizmet tanıtımları yapılmıştır.

Orman Yangınları

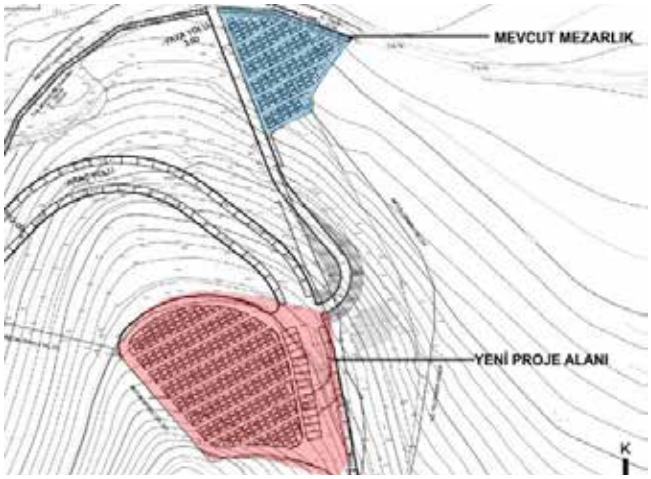
Bursa genelinde çıkan orman yangınlarında; İğdir Köyü, Karahıdır Köyü, Avdancık Köyü, Çakmak Köyü, Orhaneli, Gürsu, Kestel ve Harmancık bölgeleri ile Sahra çadırları ve UMKE çadır alanlarında aktif görev almıştır. Yangın söndürme çalışmalarına destek veren vatandaşlar, gönüllü itfaiye personeli ve sahadaki çalışanlardan yangından etkilenen kişilere ilk müdahale ve tıbbi uygulamalar ambulans ekiplerimizce yapılmıştır. Yangınların kontrol altına alınmasının ardından Sağlık Otobüsü bölgelere yönlendirilmiş; afet sonrası etkilenen vatandaşlara psikolojik destek, sağlık taraması ve danışmanlık hizmetleri sunulmuştur.

Mevsimlik Tarım İşçilerine Yönelik Çalışmalar

Mevsimlik tarım işçilerinin yaşadığı alanlarda; sağlık taramaları, bilgilendirici eğitimler, hijyen ve yaşam koşulları değerlendirmeleri yürütülmüştür. Karacabey ve Yenişehir ilçelerimizde Sağlık Otobüsü ile mevsimlik tarım işçilerine yönelik hizmetler verilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.17	Sağlık Tesisi Yapılarının Projelendirilmesi	8.600.000,00	400.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı içerisinde ek bütçe talebinde bulunulmaksızın, tahsis edilen ödenek tutarı aşılmadan ve müdürlüğümüz bünyesinde bulunan öz kaynaklar kullanılarak söz konusu faaliyet tamamlanmıştır.		





15 adet sağlık tesisi yapı projesi çalışılmıştır. Verilen 9 adet hedef gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleşen proje isimleri:

- Yıldırım Değirmenlikızık Zeyniler Mezarlık Projesi
- İnegöl İsaören Mezarlık Projesi
- Kestel Erdoğanköy Kent Mezarlığı Projesi
- Orhangazi İlçesi Yeniköy Mahalle Mezarlığı Projesi
- Mustafakemalpaşa Yalıntaş Mezarlığı
- Gemlik Merkez Mezarlık Projesi
- Büyükorhan Demirler Camii İstinat Duvarı Projesi
- Orhaneli İkizoluk Camii İstinat Duvarı Projesi
- İnegöl İsaören Mezarlık WC ve Abdestlik Projesi
- Hacı Bulduk Çelik Huzurevi Projesi
- Yenişehir İlçesi Çayır Mahallesi Mezarlık Projesi
- Batıkent Camii İstinat Duvarı
- Yenişehir Gasilhane Projesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.4.18	Sahipsiz Hayvanlara Yönelik Doğal Yaşam Alanlarının Yapılması	50.000.000,00	9.780.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Yol açılması ve zemin tesviye çalışmalarının yapılması planlanmakta olup, söz konusu ihaleye 2026 yılında çıkılması öngörülmüştür.		

Gümüştepe Hayvan Barınağında kapasite artırımı çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Başköy Hayvan Barınağına ilişkin olarak ise belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda proje hazırlık süreci tamamlanmıştır. Başköy Sokak Hayvanları Barınağında yol açılması ve zemin tesviye çalışmalarının yapılması planlanmakta olup, söz konusu imalatların 2026 yılı bütçesi kapsamında ihalesine çıkılarak uygulamaya başlanması öngörülmektedir.



Sahipsiz Hayvanlara Yönelik Doğal Yaşam Alanlarının Yapılması

Stratejik Hedef 6.5

Toplumsal ve Kentsel Düzenin İyileştirilmesine Yönelik Denetim Süreçlerini Geliştirmek ve Uygulamaların Etkinliğini Artırmak.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.5.1	Seyyar Satıcılık ve Dilenciliğin Engellenmesine Yönelik Denetim ve Kontrollerin Yapılması	1.161.000 TL	603.580,25
	Bütçe Sapma Nedeni: Harcama tutarının bütçeye oranla düşük gerçekleşmesinin temel nedeni; müteahhitlik hizmetleri için 500.000 TL, büro malzemesi alımı, büro ve işyeri mal ve malzeme alımı, büro ve işyeri makine ve teçhizat alımları ile diğer dayanıklı mal ve malzeme vb. alımlar için 130.000 TL olmak üzere toplam 630.000 TL ödenek öngörülmüştür. Ancak yeni hizmet binasının yapılacak olması nedeniyle mevcut hizmet binasında; ihtiyaç duyulan personel giysi dolabı ve soyunma odası, seyyar satıcılardan el konulan ürünlerin muhafaza edileceği bir depo alanı ile dilencilik faaliyetlerine ilişkin işlemlerin yürütüleceği ofislerin yenileme ve restorasyon çalışmalarının gerçekleştirilmemesi sonucunda, söz konusu bütçe kalemlerinde harcamalar öngörülen seviyenin altında gerçekleşmiştir.		

Kayıt dışı ekonomi ve seyyar satıcılıkla mücadele çalışmaları kapsamında denetim faaliyetleri aralıksız sürdürülmüştür. Bu doğrultuda, denetim bölgelerinde seyyar satıcılara yönelik 14.378 denetim ve şehir genelinde dilencilik faaliyetinde bulunan şahıslara yönelik ise 3.765 denetim gerçekleştirilmiştir. Yapılan denetimler neticesinde, seyyar satıcılık yapan şahıslara yönelik 2.395 adet, dilencilik faaliyetinde bulunan şahıslar hakkında ise 149 adet ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda yasal işlemler tesis edilmiştir.



Seyyar Satıcılığın Engellenmesine Yönelik Denetim

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.5.2	Belediyemiz Mülkiyetinde Bulunan İşyerlerinin Ruhsatlandırılması ve Kamusal Alan İşgallerinin Önlenmesine Yönelik Denetim ve Kontrollerin Yapılması	1.161.000 TL	531.511,39 TL
	Bütçe Sapma Nedeni: Harcama tutarının bütçeye oranla düşük gerçekleşmesinin temel nedeni; denetim faaliyetlerinin büyük ölçüde mevcut personel, araç, ekipman ve idarenin öz kaynakları kullanılarak yürütülmesi, zorunlu olmayan mal ve hizmet alımlarından kaçınılması ve tasarruf tedbirleri doğrultusunda giderlerin asgari seviyede tutulmasıdır. Ayrıca denetim süreçlerinde planlama ve koordinasyonun etkin şekilde sağlanması sayesinde operasyonel maliyetler azaltılmıştır. Buna karşın, bütçe kullanımının sınırlı tutulmasına rağmen, denetim faaliyetleri etkinliği artırılmış; bir önceki yıla kıyasla gerçekleştirilen denetim sayılarında önemli artış sağlanmıştır. Bu durum, kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması ilkeleri doğrultusunda, düşük bütçe gerçekleşmesi ile yüksek faaliyet çıktısı elde edildiğini göstermektedir. Sonuç olarak, ilgili bütçe tertibinde meydana gelen sapma; hizmet sunumunda herhangi bir aksaklığa yol açmaksızın, mali disiplin çerçevesinde ve kaynakların etkin yönetimi neticesinde oluşmuştur.		

Belediye mülkiyetinde bulunan işyerlerine yönelik olarak, ruhsatlandırma ölçütleri çerçevesinde gerçekleştirilen denetimler kapsamında 1.872 adet işyeri denetlenmiş ve belediye sınırları içerisinde kamusal alan işgallerinin önlenmesine yönelik yürütülen denetim faaliyetleri kapsamında toplam 4.629 denetim gerçekleştirilmiş olup, tespit edilen aykırılıklar hakkında ilgililere 5.898 adet yasal işlem tesis edilmiştir.



Kamusal Alan İşgallerinin Önlenmesine Yönelik Turistik Bölgelerin Denetimi ve Kontrolleri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.5.3	Zabıta Esenlik Hizmetleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	127.974.000,00	114.143.079,33
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Esenlik Hizmetleri Faaliyetleri kapsamında, vatandaşlardan gelen talep ve şikâyetler etkin, koordineli ve mevzuata uygun şekilde değerlendirilmiştir. Bu çerçevede 2.789 adet talep ve şikâyet kayıt altına alınarak incelenmiş olup, söz konusu başvuruların % 94'üne, ilgili mevzuat ve hizmet standartları doğrultusunda belirlenen süreler içerisinde geri dönüş sağlanmıştır.
Şehrin esenlik ve huzurunun sağlanması amacıyla; yetki ve görevlerimiz kapsamında işyeri denetimleri, araç işgallerinin önlenmesine yönelik uygulamalar, kayıt dışı ekonomiyle mücadele çalışmaları, etkinlik ve organizasyonların güvenliğinin sağlanmasına yönelik tedbirler ile acil durumlar ve doğal afetler sırasında sunulan hizmetler kapsamlı bir şekilde yürütülmüştür. Söz konusu faaliyetler, ilgili kurum ve birimlerle iş birliği içerisinde, planlı ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilerek kamu düzeni, can ve mal güvenliğinin korunmasına katkı sağlanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.5.4	Tüketici Haklarının Korunmasına Yönelik Denetim ve KontrollerinYyapılması	891.000,00	295.988,02
	Bütçe Sapma Nedeni: Tüketici haklarının korunmasına yönelik sürdürülen hizmetler kapsamında gerçekleşen harcamaların bütçeye oranla düşük seviyede kalmasının temel nedeni; faaliyetlerin büyük ölçüde mevcut personel, araç, ekipman ve birimin öz kaynakları kullanılarak yürütülmesi, zorunlu olmayan mal ve hizmet alımlarından kaçınılması ve tasarruf tedbirleri doğrultusunda giderlerin asgari düzeyde tutulmasıdır. Denetim ve inceleme süreçlerinde planlama, koordinasyon ve iş süreçlerinin etkin şekilde yönetilmesi sayesinde operasyonel maliyetler azaltılmış; buna karşın denetim sayıları, işlem etkinliği ve hizmet çıktılarında artış sağlanmıştır. Sonuç olarak, ilgili bütçe tertiplerinde meydana gelen sapma; hizmet sunumunda herhangi bir aksaklığa yol açmaksızın, mali disiplin ile kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması ilkeleri doğrultusunda gerçekleşmiştir.		

Tüketici hakları zabıta destek hizmetleri kapsamında, "Haksız Fiyat Artışı"na yönelik olarak Bursa Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü ekipleri ile koordineli denetim ve kontroller gerçekleştirilmiştir. 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun doğrultusunda; fiyat etiketleri, kasa-reyon fiyat uyumu, meslek odalarına ait fiyat tarifeleri, satıştan kaçınma ve haksız fiyat artışına ilişkin hususlar denetlenmiş; mevzuata aykırılık tespit edilen işyerleri hakkında düzenlenen tutanaklar idari yaptırım uygulanmak üzere Ticaret İl Müdürlükleri'ne iletilmiştir.

Vatandaşların yoğun olarak bulunduğu meydanlar ve alışveriş merkezlerinde tüketici haklarına yönelik bilgilendirme ve bilinçlendirme faaliyetleri yürütülmüş olup, bu kapsamda işletmelere yönelik toplam 3.972 adet denetim gerçekleştirilmiş, denetimler neticesinde toplam 3.433 adet ürün ile ilgili yasal işlem yapılmıştır.



Tüketici Haklarının Korunmasına Yönelik Denetim

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.5.5	Kent Hali İçinde ve Dışında Meyve ve Sebze Ticaretine Yönelik Denetim ve Kontrollerin Yapılması	1.079.000,00	324.449,20
	Bütçe Sapma Nedeni: Harcama tutarının bütçe gerçekleşmelerinin öngörülen seviyenin altında kalmasının temel nedeni; faaliyetlerin ağırlıklı olarak mevcut personel, araç ve ekipman imkânları ile birimin öz kaynakları kullanılarak yürütülmesi, zorunlu nitelik taşımayan mal ve hizmet alımlarının ertelenmesi ve tasarruf tedbirleri doğrultusunda harcamaların sınırlandırılmasıdır. Kent Hali İçinde ve Dışında Meyve ve Sebze Ticaretine Yönelik Denetim Ve Kontrollerin süreçlerinde iş programlarının etkin planlanması, kurum içi koordinasyonun güçlendirilmesi ve kaynak kullanımının rasyonelleştirilmesi suretiyle operasyonel maliyetler azaltılmış; buna rağmen denetim faaliyetlerinin kapsamı ve çıktı düzeyi korunmuş, hatta artırılmıştır. Bu çerçevede, ilgili bütçe tertiplerinde meydana gelen sapma; faaliyet hedeflerinin gerçekleştirilmesini olumsuz etkilemeksizin, mali disiplin ve kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması ilkeleri doğrultusunda oluşmuştur.		

İlgili kanun ve mevzuatlar kapsamında kente ve kent haline giriş-çıkış yapan araçlar ile işyerlerine yönelik denetimler aralıksız olarak sürdürülmüştür. Bu kapsamda kent hali içerisinde gerekli kontroller yapılmış, hal dışında ise marketler, depolar ve nakliye araçları denetlenmiştir. Yapılan denetimler sonucunda ihlalin niteliğine göre cezalı hal rüsum tutanağı veya idari para cezası tutanağı düzenlenerek işlemler Belediye Encümeni'nde değerlendirilmiştir.

Yaş sebze ve meyve ticareti ile gıda güvenliğine ilişkin mevzuat çerçevesinde kent hali, ilçe sebze ve meyve halleri, tarımsal üretim yapılan ilçeler ile şehir giriş-çıkış noktalarında toplam 4.958 adet denetim gerçekleştirilmiş olup tespit edilen aykırılıklar hakkında ilgililere 2.393 adet yasal işlem tesis edilmiştir.



Kent Hali İçinde ve Dışında Meyve ve Sebze Ticaretine Yönelik Denetim

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.5.6	Zabıta Destek Hizmetleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	85.850.000,00	54.600.983,74
	Bütçe Sapma Nedeni: Harcama tutarının bütçe gerçekleşmelerinin öngörülen seviyenin altında kalmasının temel nedeni; maaş ve personel giderleri ile sosyal güvenlik primi ödemeleri için bütçede öngörülen ödeneğin, yıl içerisinde personel ayrılışları ve emeklilik işlemleri nedeniyle fiilî personel sayısının planlananın altında gerçekleşmesi sonucunda tam olarak kullanılmamasıdır. Bu kapsamda, görevden ayrılan ve emekli olan personel sayısının öngörülenin üzerinde gerçekleşmesi, söz konusu gider kalemlerinde tasarruf oluşmasına neden olmuş; buna bağlı olarak ilgili bütçe tertiplerinde ödenek kullanım oranları düşük seviyede kalmıştır. Söz konusu durum, hizmet sunumunda herhangi bir aksaklığa yol açmaksızın, personel giderlerinin fiilî ihtiyaca göre gerçekleşmesi sonucu ortaya çıkmıştır.		

Vatandaşlardan gelen talep ve şikâyetler etkin ve koordineli bir şekilde değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, toplam 593 adet talep ve şikâyet kayıt altına alınarak incelenmiş olup, söz konusu başvuruların % 92'sine, ilgili mevzuat ve hizmet standartları doğrultusunda belirlenen süreler içerisinde geri dönüş sağlanmıştır.

Yetki ve görevlerimiz kapsamında hava, çevre, ilan ve reklam ile gürültü kirliliğine yönelik denetimler, tüketici haklarının korunmasına ilişkin inceleme ve uygulamalar ile sağlıklı ve güvenilir gıdaya erişimin sağlanmasına yönelik hizmetler kapsamlı bir şekilde yürütülmüştür. Söz konusu faaliyetler, ilgili kurum ve birimlerle iş birliği içerisinde, planlı ve koordineli olarak gerçekleştirilmiş; bu sayede çevre ve halk sağlığının korunması, tüketici mağduriyetlerinin önlenmesi ve yaşam kalitesinin artırılması hedeflerine katkı sağlanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.5.7	Güvenlik Birimlerince Toplum Düzeninin Korunmasına Yönelik Denetim ve Kontrollerin Yapılması	331.000,00	724.657,70
	Bütçe Sapma Nedeni: Güvenlik birimlerince yürütülen denetim faaliyetlerinde bütçe gerçekleşmelerinin öngörülen seviyeyi aşmasının temel nedeni, 2025 yılı içinde ortaya çıkan ve bütçe hazırlık aşamasında öngörülemeyen yasal süreçlere bağlı ödemelerdir. Bu kapsamda oluşan diğer yasal giderler, ilgili bütçe kalemlerinde artışa ve bütçe aşımına neden olmuştur.		

Sorumluluk alanımızda bulunan hizmet binaları, kent parkları, şantiyeler, kütüphane ve gençlik merkezleri, tarihi ve kültürel alanlar ile mabetler dâhil olmak üzere toplam 122 alanda, 713 personel ile özel güvenlik hizmeti sunulmuştur. Hizmet binaları girişlerinde güvenlik kontrol ve yönlendirme hizmetleri yürütülmüş; mobil denetim ekipleri tarafından 24 saat esasına göre hırsızlık ve benzeri olumsuzluklara karşı denetim, kontrol ve alarm izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Kurulan otomasyon merkezi aracılığıyla 7/24 kamera izleme hizmeti sağlanmış, emniyet ve adli birimlerden gelen resmi kamera ve görüntü talepleri mevzuata uygun şekilde karşılanmıştır. Ayrıca CİMER ve Bridge360 üzerinden iletilen şikâyet ve talepler değerlendirilerek vatandaşlara geri dönüş yapılmıştır.2025 yılı içerisinde 3.396 olaya müdahale edilmiş, 1.036 adet buluntu eşya muhafaza altına alınarak ilgililerine ve emniyet birimlerine teslim edilmiştir.



Güvenlik Birimlerince Toplum Düzeninin Korunmasına Yönelik Denetim Ve Kontrollerin Yapılması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.6.1.5.8	Zabıta Güvenlik İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	23.300.000,00	11.171.572,45
	Bütçe Sapma Nedeni: Harcama tutarının bütçe gerçekleşmelerinin öngörülen seviyenin altında kalmasının temel nedeni; maaş ve personel giderleri ile sosyal güvenlik primi ödemeleri için bütçede öngörülen ödeneğin, yıl içerisinde personel ayrılışları ve emeklilik işlemleri nedeniyle fiilî personel sayısının planlananın altında gerçekleşmesi sonucunda tam olarak kullanılmamasıdır. Bu kapsamda, görevden ayrılan ve emekli olan personel sayısının öngörülenin üzerinde gerçekleşmesi, söz konusu gider kalemlerinde tasarruf oluşmasına neden olmuş; buna bağlı olarak ilgili bütçe tertiplerinde ödenek kullanım oranları düşük seviyede kalmıştır. Söz konusu durum, hizmet sunumunda herhangi bir aksaklığa yol açmaksızın, personel giderlerinin fiilî ihtiyaca göre gerçekleşmesi sonucu ortaya çıkmıştır.		

Zabıta güvenlik hizmetleri kapsamında, vatandaşlardan gelen talep ve şikâyetler etkin ve koordineli bir şekilde değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, 275 adet talep ve şikâyet kayıt altına alınarak incelenmiş olup, söz konusu başvuruların % 83'ne, ilgili mevzuat ve hizmet standartları doğrultusunda belirlenen süreler içerisinde geri dönüş sağlanmıştır.

Yetki ve görevlerimiz kapsamında belediyemiz mülkiyetinde bulunan hizmet binaları, tesisler ve park alanlarında güvenlik hizmetlerinin sağlanmasına yönelik çalışmalar kapsamlı bir şekilde yürütülmüştür. Bu çerçevede, can ve mal güvenliğinin temini, kamu düzeninin korunması ve olası risklerin önlenmesi amacıyla güvenlik tedbirleri alınmış, kontrol ve gözetim faaliyetleri kesintisiz olarak sürdürülmüştür.

Söz konusu hizmetler, ilgili kurum ve birimlerle iş birliği içerisinde, planlı ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilerek, belediye hizmet alanlarında güvenli ve huzurlu bir ortamın tesis edilmesine katkı sağlanmıştır.

KENT EKONOMİSİ

Stratejik Amaç 7

Kentin Ekonomik Büyümesini Desteklemek ve Çeşitlendirmek.

Stratejik Hedef 7.1
Kentin Turizmden Aldığı Payı Artırmaya Yönelik Yerel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Faaliyetler Düzenlemek

Stratejik Hedef 7.2
İstihdamı Destekleyici Nitelikli İşgücü Oluşturmak ve Girişimcilik Ekosisteminin Oluşumunu Destekleyerek Kent Ekonomisine Katkı Sağlamak

Stratejik Hedef 7.3
Tarım Sektöründe Sunulan İyileştirici ve Geliştirici Hizmetleri Artırarak Yerel Ekonomiyi Desteklemek

Stratejik Hedef 7.1

Kentin Ekonomik Büyümesini Desteklemek ve Çeşitlendirmek.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.7.1.1.1	Turizm ve Tanıtma İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	14.420.000,00	8.392.892,29
	Bütçe Sapma Nedeni: Farklı birimlere geçiş yapan personellerden kaynaklanmaktadır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.7.1.1.2	4. Gastronomi Festivalinin Düzenlenmesi	20.000.000,00	13.260.592,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Festival kapsamındaki bzı faaliyetler daha düşük maliyetlerle gerçekleştirilmiştir.		

4. Uluslararası Bursa Gastronomi Festivali

"Rota Yeniden Oluşturuluyor" temasıyla düzenlenen festival, gastronomi alanında önde gelen şefler, medya temsilcileri ve sosyal medya içerik üreticilerinin ve yaklaşık 1 milyon vatandaşın katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Paneller ve eğitimler, yarışmalar, konserler ve çocuk etkinliklerinden oluşan program, Bursa lezzetlerinin ulusal ve uluslararası ölçekte tanıtımına katkı sağlamıştır.



4. Uluslararası Bursa Gastronomi Festivali

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.7.1.1.3	Türk Mutfağı Haftası Etkinliklerinin Düzenlenmesi	4.000.000,00	1.872.000.000
	Bütçe Sapma Nedeni: Olumsuz hava koşulları nedeniyle etkinlik planlanan süreden önce sona ermiş; bu kapsamda gerçekleştirilmesi öngörülen Kahve Gecesi Sohbetleri etkinliği düzenlenememiştir. Etkinlik içinde planlanan faaliyetlerin bir kısmı gerçekleştirilebilmiştir.		

Hüdavendigar Kent Parkı'nda düzenlenen etkinlik; kadın kooperatifleri, dernekler ve vatandaşların yoğun katılımıyla Bursa'nın gastronomi mirasının tanıtılmasına katkı sağlamıştır.



Türk Mutfağı Haftası Etkinlikleri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.7.1.1.4	Turizm Geliştirme ve Tanıtım Faaliyetlerinin Yürütülmesi	11.680.000	11.680.000
	Bütçe Sapma Nedeni:		

2025 EMITT Fuarı

5-7 Şubat tarihlerinde İstanbul da gerçekleşen EMITT fuarında 40'a yakın kadın derneği ve kooperatifin katılımı ile Bursa'yı tanıtan Belediyemiz, Fuar sonrasında 15 ülkenin turizm acentesinden 35 sektör temsilcisini Bursa'da ağırlamış ve birebir görüşmelerle yapılacak iş birlikleri konuşulmuştur.



Bursa Leylek Şenliği

Bursa Leylek Şenliği

Doğal yaşamı korumak, eko turizmi güçlendirmek ve doğa sevgisini artırmak amacıyla düzenlenen şenlik; Eskikaraağaç, Fadıllı, Gölyazı, Karaoğlan ve Dorak bölgelerinde halkın geniş katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Bursa Kestanesinin Geleceği Paneli

Bursa kestanesinin üretimden tüketime tüm süreçlerinin ele alındığı panelde; üretim teknolojileri, kullanım alanları, güvenlik, toplama süreçleri ve mevcut sorun başlıkları değerlendirilmiştir. Kamu kurumları, STK'lar ve üreticilerin katılımıyla 2026 yılına yönelik bir eylem planı hazırlanması amaçlanmıştır.



Bursa Kestanesinin Geleceği Paneli



Stratejik Hedef 7.2

İstihdamı Destekleyici Nitelikli İşgücü Oluşturmak ve Girişimcilik Ekosisteminin Oluşumunu Destekleyerek Kent Ekonomisine Katkı Sağlamak.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.7.1.2.1	Sanat ve Meslek Eğitimi Kursları Hizmetlerinin Yürütülmesi Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) Hazırlık Merkezleri	85.800.000	25.211.649,26
	Bütçe Sapma Nedeni: 40.062.099,16 TL İş ve Meslek Edindirme Şube Müdürlüğü'ne aktarılmıştır.		

Bursa Kent Akademisi, Umurbey İpek Üretim ve Tasarım Merkezi ve YKS Hazırlık Merkezleri kapsamında yıl boyunca eğitim, kültür ve gençlik odaklı çalışmalar yürütülmüştür. Bursa Kent Akademisi Umurbey İpek Üretim ve Tasarım Merkezi'nde; okullar, yurt dışından gelen öğrenciler ve misafirler, gruplar ile bireysel ziyaretçilere yönelik tanıtım programları kapsamında halı dokuma, kumaş dokuma ve geleneksel çarpana dokuma tekniklerinin uygulamalı atölye çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda merkezi toplam 8.033 kişi ziyaret etmiştir. Ziyaretçiler bu deneyim sayesinde geleneksel el sanatlarımızı yakından tanıma fırsatı bulmakta ve kültürel mirasımızın önemini keşfetmektedir.

YKS Hazırlık Merkezlerinden 2.348 öğrenci faydalanmıştır. YKS Hazırlık Merkezlerinde ücretsiz eğitim, deneme sınavları ve rehberlik hizmetleri sunulmuş; TYT ve AYT denemelerine 1.050 ve 1.500 öğrenci katılmış, bilgilendirici ve destekleyici çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca tercih danışmanlığından 750 öğrenci yararlanmış, seviye belirleme sınavına 1.091 öğrenci katılmış ve veli bilgilendirme toplantıları 275 veliye ulaşılmıştır.



Umurbey İpek Üretim Faaliyetleri



YKS Hazırlık Merkezleri Faaliyetleri

Eğitim Destekli İstihdam Programları ve Kişisel Gelişim Seminerleri

2025 Mayıs itibarıyla düzenlenen 30 eğitim destekli istihdam programı ve 38 kişisel gelişim seminerinden toplam 3.278 kişi faydalanmıştır. Eğitimlerin niteliğini artırmak amacıyla; Milli Eğitim Bakanlığı (MEB), Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), Bursa Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği (BESOB), Bursa Uludağ Üniversitesi, Mudanya Üniversitesi ve Bursa Teknik Üniversitesi ile 5 iş birliği protokolü imzalanmıştır.



Eğitim Destekli İstihdam Programları



Mesleki ve Teknik Eğitimler



Eğitim Destekli İstihdam Programları



Eğitim Destekli İstihdam Programları

Elde Üret Evden Sat Projesi

Kasım 2025'te başlatılan proje kapsamında 48 saatlik yüz yüze eğitim programına 12 kadın girişimci katılmıştır. Katılımcılara 2 MEB Sertifikası ve 1 Katılım Sertifikası verilmiştir.



Elden Üret Evden Sat

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.7.1.2.2	Bursa Yuvam Çocuk Eğitim Merkezleri Hizmetlerinin Yürütülmesi	10.000.000,00	47.247.269,36
	Bütçe Sapma Nedeni: Yemek ihalesinin sonuçlanmamasından dolayış doğrudan temin yolu ile yemek hizmetinin sağlanması ve eğitim setlerinin ihale yolu ile alınması.		

Bursa Yuvam Çocuk Etkinlik Merkezlerinden 5.769 öğrenci faydalanmıştır. Bursa Yuvam Çocuk Etkinlik Merkezlerinde 48–68 ay arası çocuklara hafta içi beş gün, ikili sistemde ücretsiz etkinlik hizmeti sunulmuş; beslenme, eğitim materyalleri, gezi ve okul dışı öğrenme ortamları belediye tarafından sağlanmıştır. Velilere yönelik seminer ve bilgilendirme çalışmalarına 1.862 kişi, veli toplantılarına 980 kişi, söyleşi programlarına 470 kişi katılmıştır.

Yıl boyunca düzenlenen şenlik, festival, atölye, gezi ve farkındalık çalışmalarıyla binlerce çocuğa ulaşılmış; afet ve çevre bilinci kapsamında 550 çocuk eğitimlere, 180 çocuk deprem ve tahliye tatbikatlarına katılmıştır



Bursa Yuvam Çocuk Eğitim Merkezleri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.7.1.2.3	Hayat Boyu Öğrenme İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	92.110.000,00	3.750.847,92
	Bütçe Sapma Nedeni: Memur personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumuna ödenen prim giderlerini kapsamaktadır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.7.1.2.4	Kentteki Girişimcilik Sisteminin Desteklenmesi (B-Cube Akıllı Şehircilik ve İnovasyon Merkezi)	4.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: B-Cube İnovasyon Merkezi programlarına yeterli başvuru alınamadığından faaliyetlerin bir kısmı ve öngörülen bütçe harcaması gerçekleştirilememiştir. İnovasyon projesi kapsamında Sahil Planlama ve Yapım Şube Müdürlüğü'ne bütçeden 3.150.000.- TL aktarım yapılmıştır.		

ARGE ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında İnovasyon Kış Kampı (Hibe Projeleri ISO 56002 İnovasyon Yönetim Sistemi ve İş Planı Hazırlama Eğitimi)

Eğitim programının amacı, Bursa Büyükşehir Belediyesi personeline hibe projeleri, inovasyon yönetim sistemi ve iş planı/fizibilite hazırlama konularında kapsamlı bilgi ve pratik beceriler kazandırmaktır. Program kapsamında, personelin mevcut ve gelecekteki hibe çağrılarına etkin bir şekilde başvurabilmesi, proje geliştirme süreçlerini yönetebilmesi ve stratejik planlama yapabilmesi için gerekli bilgi ve araçların sunulması hedeflenmiştir.



İnovasyon Kış Kampı

ARGE ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında Bursa Büyükşehir Belediyesi ve Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri AŞ arasında kentin inovasyon ve teknoloji alanındaki potansiyelini güçlendirmek amacıyla "Genel İş Birliği Protokolü" imzalanmıştır: Protokol kapsamında akıllı kent projelerinin geliştirilmesi, savunma sanayindeki teknolojik bilgi birikiminin sivil sektöre aktarılması, üniversiteler ve araştırma kurumlarıyla ortak Ar-Ge çalışmalarının yürütülmesi, uluslararası projelerde iş birliği kapasitesinin artırılması, girişimcileri destekleyecek kuluçka merkezleri ve hızlandırma programlarının oluşturulması hedeflenmiştir.



Kentin İnovasyon Girişimcilik İş Birliği Protokolü

ARGE ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında Lisansüstü Tez Destek Programı

Tez çalışmalarıyla Bursa ölçeğinde çalışan ve kent ihtiyaçlarına yönelik öneriler geliştiren Türkiye'deki üniversitelerden araştırmacılara nakdi destek sağlaması amaçlanmıştır. Akıllı şehirler, Dirençli şehirler ve Sürdürülebilir şehirler olmak üzere 3 tema çerçevesinde çalışan ve öneriler geliştiren lisansüstü öğrencilerinin tezlerini desteklemeyi, ilgili alanlarda gerektiğinde tematik raporlar hazırlatıp yayınlatmayı ve iyi uygulama örneklerini paylaşmayı kapsamaktadır. Lisansüstü Tez Destek Programı kapsamında, destek almaya hak kazanan 7 farklı üniversiteden 10 doktora ve 4 yüksek lisans olmak üzere 14 araştırmacı tez çalışmalarını sunmuştur.



Lisansüstü Tez Destek Projesi

ARGE ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında Girişimcilik Ekosisteminde Paydaşların Rolü Paneli ve Bursa Demo Day 2025 Lansmanı

ARGE ve İnovasyon Çalışmaları Koordinasyonunda B-CUBE Akıllı Şehircilik ve İnovasyon Merkezi'nde B-CUBE Akıllı Şehircilik ve İnovasyon Merkezi koordinasyonunda Bursa Uludağ Üniversitesi, Bursa Teknik Üniversitesi, Mudanya Üniversitesi, Bursa Uludağ Üniversitesi TTO, Ulutek, Bursa TTO, Bursateknopark, BUSİAD ve BİSİAD iş birliğiyle düzenlenmiştir. Girişimcilik ekosisteminde kamu ile paydaşların rolü temasıyla hazırlanan program, tüm genç girişimcilere katılım imkanı sağlamıştır. Program sonunda birinciye 500 bin TL, ikinciye 300 bin TL, üçüncüye ise 200 bin TL para ödülü verileceği duyurulmuştur.



Demoday25 Lansman

Demo Day, yenilikçi fikirlerin hayat bulduğu, girişimlerin sahneye çıktığı ve geleceği şekillendiren çözümlerini doğrudan kamuoyuna sunduğu özel bir etkinliktir. Bu etkinlik yalnızca bir sunum günü değil; girişimciliğin görünür hale geldiği, kurumlarla birebir temasın kurulduğu ve potansiyel iş birliklerinin doğduğu bir platformdur. Demo Day, Girişimcileri, Yatırımcıları, Kamu Temsilcilerini, Özel Sektör Paydaşlarını ve Akademiyi bir araya getirmiştir. İSO 56002 İnovasyon Yönetim Sistemi ve Demo Day 2025 etkinliği kapsamında 17 girişim ile PoC (kavram kanıtı) çalışması tamamlanmıştır.



Demo day 2025 Yarışma

ARGE ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında İklim Değişikliğine Uyum Temalı Fikir Yarışması (Climathon)

Bursa'nın iklim değişikliğine uyum kapasitesini güçlendirmek ve bu süreci hızlandırmak amacıyla İklim Değişikliğine Uyum Temalı Fikir Yarışması (Climathon) düzenlenmiştir. Yarışma, kentsel ve doğal ekosistemlerin dayanıklılığını artırmaya, yerel ölçekte uygulanabilir ve sürdürülebilir çözüm önerilerinin geliştirilmesine odaklanmıştır. İklim değişikliği; Bursa'da artan sıcaklıklar, azalan su kaynakları, aşırı hava olayları ve çevresel bozulmalar gibi çok boyutlu riskler yaratmaktadır. Bu kapsamda düzenlenen yarışmaya toplam 127 proje başvurusu alınmış, değerlendirme süreci sonunda 3 proje ödüle layık görülmüştür. Yarışma sürecinde geliştirilen fikirler; kentsel yeşil alanlar ve ekosistem hizmetleri, sürdürülebilir ulaşım ve akıllı şehir çözümleri, iklim dayanıklı altyapı ve afet yönetimi, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımı ile atık yönetimi ve döngüsel ekonomi başlıkları altında ele alınarak, Bursa'nın uzun vadeli iklim uyum hedeflerine katkı sunacak yenilikçi ve uygulanabilir yaklaşımların ortaya çıkmasını teşvik etmiştir.



İklim Değişikliği Uyum Temalı Fikir Yarışması

ARGE ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında 2. Kurumsal İnovasyon ve Girişimcilik Yöneticileri (KİY) Buluşması

Bursa Büyükşehir Belediyesi ev sahipliğinde bu yıl ikincisi gerçekleştirilen "Kurumsal İnovasyon ve Girişimcilik Yöneticileri (KİY) Buluşması", inovasyon ile girişimcilik alanlarında uzman isimleri, alandaki çalışmalara katkı sunan danışmanları ve sektör dinamiklerini bir araya getirmiştir.



KİY Buluşması

DİĞER FAALİYETLER

İstihdam Hizmetleri

Bursa İş Ofisi; 37.838 iş arayan ve 205 işveren ile birebir iletişim sağlamış, 10.208 yüz yüze görüşme ve mülakat gerçekleştirmiştir. Yapılan yönlendirmeler sonucunda 3.994 kişi işe yerleştirilmiştir. Hizmet ağını güçlendirmek amacıyla 6 yeni şube açılmıştır. "Başkan Bozbey Burada" programı kapsamında 21 lokasyonda iş arayanlar ile sahada görüşmeler yapılmıştır. Ayrıca 7 toplu iş mülakatına 326 kişi katılmış, 106 aday olumlu değerlendirilmiştir. Karacabey Kariyer ve İstihdam Buluşması'nda ise 23 firma ile iş arayanlar ve öğrenciler bir araya gelmiş, 250'nin üzerinde başvuru alınmıştır.



Bursa İş Ofisi

Engelsiz İstihdam Projesi

Kasım ayında başlatılan proje kapsamında 8 engelli stajyer BURFAŞ bünyesinde işe başlatılmış, ayrıca 50 engelli birey farklı kurumlarda istihdam edilmiştir.



Engelsiz İstihdam Projesi

Bursa Kent Akademisi Eğitim Platformu

Nisan 2025'te kurulan Bursa Kent Akademisi; 4 ana dal, 28 alan, 337 bölüm, 1000'in üzerinde eğitim programı, 15.000 katılımcı hedefi doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Eğitimler 24 eğitim merkezi, 11 uzmanlık okulu ve 1 ipek üretim ve tasarım merkezi aracılığıyla yürütülmektedir. Eylül 2024 – Haziran 2025 döneminde 35 eğitmenle 165 program gerçekleştirilmiş, 3.068 kişi sertifikalandırılmıştır. Eylül 2025 – Haziran 2026 döneminde eğitmen sayısı 95'e yükselmiş, dönem devam ederken 2.152 kişi sertifika almıştır.

Bursa Kent Akademisi Yıl Sonu Sergisi

2024–2025 eğitim-öğretim döneminde düzenlenen sergide 3.068 kursiyer tarafından üretilen 1.000'in üzerinde eser sergilenmiştir.

Kurum Personeli ve Yakınlarına Yönelik İndirim Sözleşmeleri

136 indirim sözleşmesi imzalanmış; eğitim, sağlık ve çeşitli hizmet alanlarında %5–%50 oranında indirim sağlanmıştır.



Bursa Kent Akademisi Yıl Sonu Sergisi



Stratejik Hedef 7.3

Tarım Sektöründe Sunulan İyileştirici ve Geliştirici Hizmetleri Artırarak Yerel Ekonomiyi Desteklemek.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.7.1.3.1	Tarımsal Projelerin Uygulanması	133.200.000,00	59.660.929,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 1- Mevcut bütçemizin kullanımı noktasında 36 Adet farklı proje ile HAGEL bütçesinden 22.000.000 TL harcama yapılmasıdır. 2- Proje faaliyetleri öncesi talep toplama sürecinde yazılım desteğinin Haziran ayından sonra devreye girmesi sebebiyle projelerin sarkması ve gecikmesine sebep olmasıdır.		

Mazot Desteği

Destek miktarı: 4.000 TL/ kişi - %100 hibe
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: 5.807 kişi
Bölge: Bursa geneli



Mazot Desteği

Çilek Fidesi, Ahududu ve Aronya Desteği

Belediyemizin kırsal destek modülünde değerlendirilen başvurular ile destekleme sağlanmıştır.
Destek miktarı: 1.232.716 adet - % 60 hibe
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: 155 kişi
Bölge: Bursa geneli



Çilek Fidesi, Ahududu ve Aronya Desteği

Ceviz, Kestane, Trabzon Hurması ve Yaban Mersini Fidan Desteği

Kestane, ceviz, Trabzon hurması ve yaban mersini üretiminin eski canlılığına kavuşması amacıyla fidan desteği sağlanmıştır.
Destek miktarı: 11.264 adet - % 100 hibe
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: 27 kişi
Bölge: Bursa geneli



Ceviz, Kestane, Trabzon Hurması ve Yaban Mersini Fidan Desteği

İtalyan Çim Tohumu Desteği

Kaba yem üretimini artırarak maliyetleri düşürmek, atıl arazileri üretime kazandırmak, münavebeli tarımı yaygınlaştırmak, verim ve kaliteyi yükseltmek, küçük üreticinin gelirini artırmak ve kırsalda istihdamı güçlendirerek tersine göçü desteklemeyi amaçlamak amacıyla çim tohumu desteği verilmiştir.
Destek miktarı: 14.000 Kg - % 100 hibe
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: 560 kişi
Bölge: Mudanya, Nilüfer ve Mustafakemalpaşa ilçeleri



İtalyan Çim Tohumu Desteği

Arı Kovan Desteği

Arı yetiştiricilerinin, Arıcılık Kayıt Sistemi'ne (AKS) katılımını artırmak, çevreye duyarlı, sürdürülebilir ve bilinçli arıcılık uygulamalarını yaygınlaştırmak, özellikle kırsal bölgelerde ek gelir kaynağı oluşturarak ekonomik canlılık sağlamak, arıcılık faaliyetlerinin artırılmasıyla birlikte doğadaki tozlaşma sürecine katkı sağlamak amaçlanmıştır.
Destek miktarı: 3.335 kovan - % 50 hibe
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: 616 kişi
Bölge: Bursa geneli



Arı Kovan Desteği

Damla Sulama Borusu Desteği

Tarımda dönüşümün, verimliliğin ve sürdürülebilirliğin bir adımı olarak gerçekleştirilmiştir.
Destek miktarı: 9.747.100 metre - %100 hibe
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: 1.493 kişi
Bölge: Bursa geneli



Damla Sulama Borusu Desteği

Aşı ve Yem Desteği

Aşı ve yem desteği ile koyun ve keçi sürülerinin sağlığını korumak, yetiştiricilerin verimliliği artırmak ve tarımsal ekonomiye katkıda bulunmak amaçlanmıştır.
Destek miktarı: 4.000 TL/yem, 4.000 TL/aşı: (8.000 TL/kişi - % 100 hibe)
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: 1.603 kişi
Bölge: Bursa geneli



Aşı ve Yem Desteği

Serme Mahallesi Mevsimlik Tarım İşçileri Konuk Evi Desteği

Bu kapsamda Bursa Büyükşehir Belediyesi olarak mevsimlik tarım işçisi olarak çalışmak amacıyla; vatandaşlarımızın ve ailelerinin bu süreçte yaşadıkları sorunlarının giderilmesine yönelik olarak yapılacak çalışmalar içerisinde Kestel ilçesi Serme Mahallesine mevsimlik tarım işçilerin kullanımına sunmayı hedeflenmiştir.

Destek miktarı: 6 adet Konteyner / %100 Hibe
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: 662 kişi
Bölge: Kestel-Serme Mahallesi



Serme Mahallesi Mevsimlik Tarım İşçileri Konuk Evi Desteği

Silajlık Mısır Tohum Desteği

Bu projede, mısır yetiştiriciliğinde çiftçilerimizi teşvik edecek ve aile ekonomisine gelir yönünden fayda sağlayacak, çiftçilerimizin hayat standartlarını yükseltecek, atıl olan arazilerin kullanılması amaçlanmıştır.
Destek miktarı: 4000 kg / % 70 hibe
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: 136 kişi
Bölge: Büyükorhan / Orhaneli ilçesi
Bütçesi HAGEL tarafından karşılanmıştır.



Silajlık Mısır Tohum Desteği

Yulaf ve Aspir Tohumu Desteği

Proje kapsamında, uzun yıllardır atıl durumda bulunan ve örnek uygulama alanı olarak değerlendirilmesi planlanan belediyeye ait tarım arazilerinde aspir ekimi desteklenerek; yerel üretimin artırılması, çiftçi maliyetlerinin azaltılması ve tarımsal verimliliğin geliştirilmesi hedeflenmiştir.
Destek miktarı: 15000 kg-% 70 hibe
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: 208 kişi
Bölge: Harmancık ilçesi
Bütçesi HAGEL tarafından karşılanmıştır.



Yulaf ve Aspir Tohumu Desteği

Koyun Yıkama Makinesi Projesi Desteği

Projede, işletmelerdeki koyunların dış parazitlerle mücadelesini kolaylaştırmak, iş gücü maliyetini düşürmek ve hayvanların yaşam kalitesini en üst düzeye çıkarmak hedeflenmiştir.
Destek miktarı: 1 adet / % 100 hibe
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: Bursa ili koyun keçi yetiştiricileri
Bölge: Bursa geneli
Bütçesi HAGEL tarafından karşılanmıştır.



Koyun Yıkama Makinesi Projesi Desteği

Kantar Desteği Projesi

Bursa ve çevre ilçelerdeki tarımsal kooperatifler ile üretici birlikleri bölgedeki hasat dönemlerinde (zeytin, mısır, buğday vb.) lojistik akışını disipline etmek ve ticari güveni sağlamak amaçlanmıştır.
Destek miktarı: 1 adet / % 100 hibe
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: 662 Kişi
Bölge: Kestel – Serme Mahallesi
Bütçesi HAGEL tarafından karşılanmıştır.



Kantar Desteği Projesi

Salça ve Ceviz Makinesi Desteği

Üreticinin mahsulünü ham madde olarak satmak yerine yarı mamül veya mamül hale getirerek daha yüksek kazanç elde etmesini sağlamak amaçlanmıştır.
Destek miktarı: 82 adet / % 100 hibe
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: 104.159 Kişi
Bölge: Bursa geneli
Bütçesi HAGEL tarafından karşılanmıştır.



Salça ve Ceviz Makinesi Desteği

Silaj Paketleme Hizmeti Desteği

Silaj depolama ve satış imkanlarının artırılması hedeflenmiştir.
Destek miktarı: 4.000 ton silajın paketlenmesinde destek sağlanmıştır.
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: Mustafakemalpaşa çiftçileri
Bölge: Mustafakemalpaşa ilçesi



Silaj Paketleme Hizmeti Desteği

Gemlik Balıkçılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi (Balıkçı Barınakları) Desteği

Balıkçı barınaklarında nitelikli hizmet sunulabilmesi amacıyla, S.S. Gemlik Su Ürünleri Kooperatifi ile Gemlik Belediye Başkanlığı'nın, kayıkhane mevkiinde bulunan balıkçı barınağındaki eksikliklerin giderilmesine yönelik destek talebinin karşılanması amaçlanmıştır.
Destek miktarı: 1 adet yaprak buz makinesi,468 m² branda ve 2 adet konteyner / % 70 hibe
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: Gemlik Su Ürünleri Kooperatifi
Bölge: Gemlik Belediyesi
Bütçesi HAGEL ve BBB tarafından karşılanmıştır.



Gemlik Balıkçılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi (Balıkçı Barınakları) Desteği

Tarımsal Makine Desteği Projeleri

Tarımsal üretimi modernize etmek, iş gücü maliyetini düşürmek ve katma değerli üretimi teşvik etmek amaçlanmıştır.

(Çilek Malç Makinası, Balya Makinası, Traktör Arkası Burgu Makinası, Elektrikli 2 Tonluk Vinç, Soğuk Pres Yağ Makinası, Tel Çit, Katı Gübre Dağıtma Römorku, Ceviz Taşıma Bandı, Diskaro, Lastikli Merdane, Süt Analiz Cihazı, Toprak ve Yaprak Analiz Cihazı, Taraklı Zeytin Top Makinası, Zeytin Silkeleme ve Eleme Makinası, Zeytin Örtü ve Kasası ve Süt Güğüm Desteği Projesi)
Destek miktarı: 70 adet/ % 70 hibe
Bölge: Bursa geneli
Bütçesi HAGEL tarafından karşılanmıştır.



Tarımsal Makine Desteği Projeleri

Büyükbaş Hayvan Kaba Yem (Silaj) Desteği

Büyükbaş hayvancılıkta işletme giderlerinin %70' ini oluşturan yem maliyetlerini düşürmek için hazırlanan büyükbaş hayvan kaba yem (silaj) desteği, üreticinin en temel ihtiyacına doğrudan dokunan bir projedir.
Destek miktarı: 373 balya (850 Kg) / % 100 hibe
Yararlanan çiftçi/üretici sayısı: 373 Kişi
Bölge: Bursa geneli



Büyükbaş Hayvan Kaba Yem (Silaj) Desteği

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.7.1.3.2	Kırsal Hizmetler İdari Faaliyetlerin Yürütülmesi	31.800.000,00	17.834.792,61
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 Yılı içerisinde toplam 10 Personel (3 memur emekli, 4 memur, 2 BİNTED A.Ş. personeli ve 1 işçi) birim değişikliği yaptığından dolayı bütçede fazla vermiştir.		

Eğitimler

Kırsal kalkınmanın sağlanması ve çiftçilerin gelir düzeyinin artırılması amacıyla farkındalık ve bilinçlendirme eğitimleri düzenlenmiştir.

Su Verimliliği Bilinçlendirme Farkındalık ve Eğitimi: Katılımcı sayısı: 22 kişi/15 kişi /24 kişi =61 kişi



Su Verimliliği Bilinçlendirme Farkındalık ve Eğitimi

Meyve Sebze Gıda Kaybı İsrafı Bilinçlendirme Farkındalık ve Eğitimi: Katılımcı sayısı: 49 kişi



Meyve Sebze Gıda Kaybı İsrafı Bilinçlendirme Farkındalık ve Eğitimi

Bursa Tarım ve Gıda Akademisi Arı Yetiştiriciliği ve Sağlığı Paneli: Katılımcı sayısı: 329 kişi



Bursa Tarım ve Gıda Akademisi Arı Yetiştiriciliği ve Sağlığı Paneli

Damla Sulama Sistemleri, Sulama Yönetimi, Bitki Su Tüketimi, Su Verimliliği Eğitimi: Katılımcı sayısı: 930 kişi



Damla Sulama Sistemleri, Sulama Yönetimi, Bitki Su Tüketimi, Su Verimliliği Eğitimi

BUTATEM

Bursa Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği (BESOB), Bursa Bölgesi Köy Kalkınma ve Diğer Tarımsal Amaçlı Kooperatifler Birliği, Bursa İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile Ticaret İl Müdürlüğü iş birliği ile 'Kooperatifçilik ve Gıda Güvenliği Eğitimi' programı düzenlenmiştir. Bursa Tarımsal Ürünler Tanıtım ve Eğitim Merkezi'nde (BUTATEM) gerçekleştirilen toplantıda bir araya gelen kooperatif ve dernekler, fikir alışverişinde bulunmuştur. Derneklerin kooperatifleşme sürecinde izlemesi gereken adımların konuşulduğu programda, kooperatifçilik ve gıda güvenliği konularında bilgilendirme de yapılmıştır.

BUTATEM bünyesinde düzenlenen programlar;

Dünya Kadın Çiftçiler Günü - Kırsal Destek Modülü Bilinçlendirme ve Farkındalık Programı: Katılımcı sayısı: 40 kişi

Bursa Tarım Şenliği

Toprak Ana Günü "Yerelde Üret Yöreseli Koru " Bilinçlendirme ve Farkındalık Programı: Katılımcı sayısı: 119 kişi

Silaj Kullanımının Hayvan Beslenmesindeki Önemi Bilinçlendirme ve Farkındalık Programı: Katılımcı sayısı: 212 kişi



Silaj Kullanımının Hayvan Beslenmesindeki Önemi Bilinçlendirme ve Farkındalık Programı

YÖNETİŞİM

Stratejik Amaç 8

Katılımcı Yaklaşımlar Benimseyerek Yerel Hizmetlerin Etkinliğini Artırmak ve Yönetişimi Güçlendirmek.

Stratejik Hedef 8.1
Veriye Dayalı Karar Alma Süreçlerini Güçlendirerek Şeffaflık ve Hesap Verebilirliği Artırmak

Stratejik Hedef 8.2
Belediye Hizmetlerinde Paydaş İlişkilerini Güçlendirerek, Etkili Koordinasyon ve İşbirliği Sağlamak

Stratejik Hedef 8.1

Veriye Dayalı Karar Alma Süreçlerini Güçlendirerek Şeffaflık ve Hesap Verebilirliği Artırmak.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.1.1	Stratejik Yönetim İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	21.500.000,00	10.187.370,25
	Bütçe Sapma Nedeni: Belediye genelinde yürütülen süreç çalışmaları kapsamında yapılan değerlendirmeler neticesinde, bazı iş ve işlemlerin dairemiz bünyesindeki diğer müdürlükler tarafından yürütülmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda, ilgili ödenek kalemlerinde öngörülen harcamalar gerçekleşmemiştir.		

Stratejik Plan

2020-2024 Dönemi Stratejik Planı'nın nihai gerçekleşme raporu hazırlanmış ve kurum web sayfasında yayımlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Performans Programı

24.09.2024 tarih ve 32672 sayılı Resmi Gazete ile Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinde değişiklik yapılmış olup Performans Esaslı Program Bazlı Bütçe Sistemine geçilmiştir. 2026 yılı Performans Programı; güncel mevzuata uygun şekilde ve 24 Program, 44 alt program, 86 faaliyet, 280 alt faaliyet ve 461 performans göstergesi kullanılarak oluşturulmuştur. Söz konusu program Belediye Meclisi'nce onaylanarak; ilgili kurumlara gönderilmiş ve web sayfasında yayımlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır. 2025 Yılı Performans Programında yer alan faaliyet ve göstergelerin ilerleme durumu üçer aylık periyotlarda izlenerek sürecin iyileştirilmesine katkı sağlanmıştır..



2026 Yılı Performans Programı

İdare Faaliyet Raporu

24.09.2024 tarih ve 32672 2024 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanarak Belediye Meclisi'ne sunulmuş, nisan ayında Belediye Meclisi'nde onaylanmış ve belediyemiz internet sitesinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.



2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Bütünleşik Performans Yönetim Sistemi

Belediyemiz tarafından 2025 yılı itibarıyla performans yönetim süreçlerinin etkinliğini artırmak, veriye dayalı karar alma mekanizmalarını güçlendirmek ve süreçleri dijital bir yapıya kavuşturmak amacıyla Bütünleşik Performans Yönetim Sistemi hayata geçirilmiştir.

Bu sistem ile performans verilerinin üretilmesi, izlenmesi, analiz edilmesi ve üst yönetime raporlanması süreçleri tek bir yapı altında toplanarak bütüncül bir yönetim yaklaşımı benimsenmiştir. Stratejik Plan, Performans Programı ve süreçler kapsamında belirlenen göstergeler, entegre çalışan yazılım üzerinden düzenli olarak takip edilmektedir.

Sistemin etkin ve sürdürülebilir şekilde işletilmesini sağlamak amacıyla veri giriş süreçleri belirli periyotlara bağlanmış; performans göstergelerine ilişkin gerçekleşmeler yıl geneline yayılan bir disiplin içerisinde izlenebilir hale getirilmiştir. Bu sayede, kurumsal performansın düzenli olarak ölçülmesi, değerlendirilmesi ve karar alma süreçlerine zamanında veri sağlanması mümkün kılınmıştır.



Bütünleşik Performans Yönetim Sistemi

Yatırım İzleme ve Raporlama

İçişleri Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından belirlenen, Bursa Valiliği İl Koordinasyon Müdürlüğünce yılda 4 kere düzenlenen İl Koordinasyon Kurul toplantılarına katılım sağlanmıştır. Toplantı kapsamında yılda 4 kere İl Yatırım Takip Sistemi (İLYAS)'ne proje özet bilgi veri girişleri yapılmıştır.

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı "2026-2028 Dönemi Yatırım Programı Hazırlama Rehberi "gereğince yatırım teklifleri hazırlanarak Kamu Yatırımları Bilgi Sistemine (KAYA) veri girişi yapılmıştır.

Proje Yönetim Sistemi

Belediyemiz ve bağlı kurum ve iştiraklerinin yatırım projeleri ile hizmet ve faaliyet bilgilerini içeren web tabanlı "Proje Yönetim Sistemi", üst yönetimin karar alma süreçlerini daha etkin hale getirmek amacıyla geliştirilmiştir.
Bu sistem aracılığıyla planlanan, devam eden ve tamamlanan tüm yatırımlar; hizmet alanı, ilçe, mahalle, daire başkanlığı gibi birçok kriter doğrultusunda dijital ortamda raporlanmakta ve stratejik karar alma süreçlerinde kullanılmak üzere üst yönetime sunulmaktadır. Sistemin dinamik yapısı sayesinde, raporlar hızlı ve doğru bir şekilde üretilmekte, bu da hem iş gücünden hem de zamandan önemli ölçüde tasarruf sağlanmasına imkan tanımaktadır. Bu sayede, belediye yönetimi daha verimli ve etkili kararlar alarak tüm kaynakları daha etkin kullanarak önemli ölçüde tasarruf sağlanmaktadır.



Proje Yönetim Sistemi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.1.2	Hukuki Süreçlerin Yürütülmesi	35.450.000,00	107.950.555,78
	Bütçe Sapma Nedeni: I. Hukuk Müşavirliği Hukuki Süreçlerin Yürütülmesi faaliyetinde Belediyemiz aleyhine ve Belediyemizce açılan her türlü dava ve icra harç, yargılama giderleri, vekalet ücreti giderlerine ilişkin ödemeler net bir şekilde öngörülemeyeceğinden bu süreçteki giderler faaliyet maliyetinin üzerinde gerçekleşmiştir.		

Belediyemizin taraf olduğu 1140 adet adli dava dosyası açılmıştır.
Açılan dava dosyalarında;
624 Adetinde Belediyemiz davalı,
516 Adetinde Belediyemiz davacı durumundadır.
Belediyemizin taraf olduğu 332 adet idari dava dosyası açılmıştır.
Açılan dava dosyalarında;
326 Adetinde Belediyemiz davalı,
6 Adetinde Belediyemiz davacı durumundadır.
Yıl içerisinde 75 adet adli, 18 adet idari dava dosyası işlemden kaldırılmıştır.
2025 Yılında yerel mahkemeler ve Yargıtay olmak üzere;
- 3270 duruşma,
- 306 keşif,
- 258 arabuluculuk görüşmesi gerçekleşmiştir.

Kurum içi ve kurum dışı olmak üzere 127 adet hukuki görüş bildirilmiştir.
Belediyemize karşı borçlu olanlar hakkında Bursa İcra Dairelerinde;
359 adet icra takip dosyası açılmıştır.
İcra takip dosyalarından 198 adet dosya infaz edilmiş, 161 adet dosya derdesttir.
İcra dosyalarından 8.760.629,74 TL Belediyemiz adına tahsilat yapılmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.1.3	I.Hukuk Müşavirliği İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	43.067.000,00	43.067.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.1.4	Rehberlik ve Teftiş Kurulu Faaliyetlerinin Yürütülmesi	14.428.942,00	8.547.265,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Kurul Başkanlığında ihtiyaç bulunan gerçekleşmesi planlanan 2 müfettiş personel istihdamının yapılamaması. Kurul Başkanlığında görev yapan denetim personelinin ihtiyacı olan dizüstü bilgisayar alımı işinin gerçekleştirilememesi sebepleriyle sapma meydana gelmiştir.		

11 adet İnceleme ve Araştırma, 38 adet Disiplin Soruşturması, 1 adet Ön İnceleme olmak üzere toplamda 50 adet soruşturma dosyası tamamlanmıştır. Tamamlanan soruşturmalar sonucunda;
3 adet Uyarma,
15 adet Kınama,
16 adet Aylıktan Kesme,
11 adet Kademe İlerlemesinin Durdurulması
2 adet İhtar,
1 adet Yevmiye Kesintisi,
Olmak üzere toplamda 48 adet ceza önerisinde bulunulmuş olup, 19 adet soruşturma dosyasında ise herhangi bir ceza önerisinde bulunulmamıştır. Bununla birlikte 16 farklı dosya ile ilgili Cumhuriyet Başsavcılığı'na suç duyurusunda bulunulmuştur.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.1.5	İç Denetim Faaliyetlerinin Yürütülmesi	7.010.000,00	1.725.281,42
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Bursa Büyükşehir Belediyesi 2025-2027 Dönemi İç Denetim Planı 29/01/2025 tarihinde E-33720106-663.05- 20274 sayı ile 2025 yılı İç Denetim Programı ise 29/01/2025 tarih ve E-33720106-663.05-20273 sayı ile Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. İç Denetim Birimi Başkanlığı Kalite Güvence ve Geliştirme Programı, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanının 15/05/2015 tarihli Olur'u ile yürürlüğe girmiştir.
Zemin etüt süreci ve ilan ve reklam vergisi tahakkuk ve tahsilat süreci izleme faaliyetleri yürütülmüş, söz konusu izleme faaliyetleri yıl içerisinde tamamlanmıştır. 2025 yılı programında inceleme ve araştırma faaliyetine yer verilmemiştir. Ancak, Başkanlık Makamının 20/09/2024 tarih ve E. 166438 sayılı görevlendirmesi ile ihale mevzuatı kapsamında inceleme ve araştırma faaliyetleri yürütülmüştür. Yapılan inceleme ve araştırma faaliyetleri sonucunda, 10 adet araştırma ve inceleme raporu düzenlenmiştir. Söz konusu inceleme ve araştırma raporlarının tarih ve numaralarına aşağıda yer verilmiştir.

• 14 Ocak 2025 tarih ve 2025/01 numaralı İnceleme ve Araştırma Raporu
• 13 Şubat 2025 tarih ve 2025/02 numaralı İnceleme ve Araştırma Raporu
• 28 Temmuz 2025 tarih ve 2025/03 numaralı İnceleme ve Araştırma Raporu
• 29 Temmuz 2025 tarih ve 2025/04 numaralı İnceleme ve Araştırma Raporu
• 12 Ağustos 2025 tarih ve 2025/05 numaralı İnceleme ve Araştırma Raporu
• 14 Ağustos 2025 tarih ve 2025/06 numaralı İnceleme ve Araştırma Raporu
• 15 Ağustos 2025 tarih ve 2025/07 numaralı İnceleme ve Araştırma Raporu
• 18 Ağustos 2025 tarih ve 2025/08 numaralı İnceleme ve Araştırma Raporu
• 20 Ağustos 2025 tarih ve 2025/09 numaralı İnceleme ve Araştırma Raporu
• 22 Ağustos 2025 tarih ve 2025/10 numaralı İnceleme ve Araştırma Raporu

İç denetim programı dahilinde yapılan iç denetim çalışmaları sonucunda tespit edilen denetim bulguları ve önerilere aşağıda belirtilen iç denetim raporlarında yer verilmiştir. Yapılan iç denetimlerde tespit edilen bulgu ve önerilerle ilgili uzlaşılamayan konu bulunmamaktadır.

2025 yılı içerisinde, program dışı denetim faaliyeti yapılmamıştır. Yıl içerisinde birimlerden gelen talepler doğrultusunda şifahi danışmanlık faaliyetleri yapılmıştır.

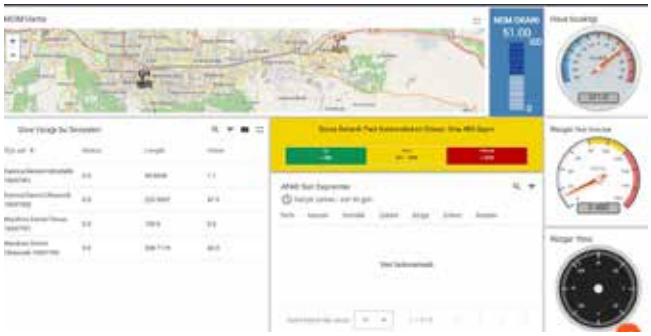
Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.1.6	Yenilikçi Akıllı Şehir Uygulamalarının Araştırılması, Geliştirilmesi ve Uygulanması	21.000.000,00	3.342.878,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Tarım İnovasyon Merkezi ve Naim Süleymanoğlu Akıllı Bulvarı projesi henüz tamamlanmamıştır.		

Akıllı Şehir Yönetimi- IoT Platformu

Bursa Büyükşehir Belediyesi, Akıllı Şehircilik faaliyetleri kapsamında hazırladığı Akıllı Şehircilik Strateji ve Eylem Planı doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.
Bu kapsamda geliştirilen Nesnelerin İnterneti (IoT) Platformu, 2023 yılı Haziran ayı itibarıyla yerli yazılım çözümü olan Havelsan Harmoni IoT Platformu kullanılarak aktif hale getirilmiştir.
Yılsonu itibarıyla şehir merkezinde yaklaşık 50 km²'lik alanda LoRaWAN kablosuz haberleşme kapsaması sağlanmış olup, sahadaki ilgili sensörler IoT platformu üzerinden merkezi olarak izlenmekte ve yönetilmektedir.

Dere Yatağı Su Taşkını- Sel Erken Uyarı Sistemi

Şehir merkezinde 2 adet dere yatağında ultrasonic sensörler, su seviye sensörleri ve toplam 2 adet LoRaWAN gateway (ağ geçidi) kurularak olası anlık taşkın ve su yükselmesi durumları anlık izlenmektedir.



Dere Yatağı Uzaktan İzleme Platform Ekran Görseli

Açık Yeşil Bursa Açık Veri Platformu (https://acikyesil.bursa.bel.tr/)

CKAN tabanlı (Açık Kaynaklı Yazılım) kurulumu tekrar yapılmıştır. 13 kategoride (İletişim, Mekan yönetimi, Yapılar, İnsan, Yönetişim, Çevre, Coğrafi bilgi sistemleri, Altyapı, Bilgi teknolojileri, Ekonomi, Ulaşım, Afet ve acil durum, Sağlık) 5 organizasyon için 53 veri seti girişi yapılmıştır. BBB Açık Veri Lisansı ve "Atıf 4.0 Uluslararası (CC BY 4.0)" ifadeleri kullanılmaktadır. Bursa Açık Veri Lisansının 1.0 sürümüdür. JSON (20), GeoJSON (29) formatları yer almaktadır. Bakanlığın Ulusal Açık Veri Platformu'na entegredir. (https://ulasav.csb.gov.tr/)



Açık Veri Platformu

Bursa Büyükşehir Belediyesi Ana Hizmet Binası Akıllı Otopark Sensor İlavesi ve Yazılımı Güncellemesi

Mevcut otopark sistemine 3 adet loop sensor ilave edilerek plaka tanıma sistemi sorunsuz hale getirilmiştir. Mevcut otopark yazılım versiyonu güncellenerek lisans süresi uzatılmıştır ve Otopark led ekranlarında dolu-boş verisi yansıtılmıştır.

Uluslararası LoRa Alliance Topluluğu Üyeliği

Her yıl aralık ayında yıllık çalışma raporları paylaşılmakta ve üyelik yenilenmektedir. Mart 2025'te üyelik gerçekleştirilmiştir. Türkiye'de LoRa Alliance topluluğuna üye ilk yerel yönetimdir, üyelik kapsamında herhangi bir ücret ödenmemiştir. https://lora-alliance.org/alliance_member/bursa-metropolitan-municipality/ .



Lora Alliance Üyeliği

TS EN ISO 56002 İnovasyon Yönetim Sistemi

Belediyemiz 2024 yılında TS EN ISO 56002 İnovasyon Yönetim Sistemi Belgesini alarak Türkiye'de bu belgeyi almaya hak kazanan ilk belediye olmuştur. 2025 yılı boyunca inovasyon yönetim sistemin sürdürülebilirliği için iç tetkik ve izleme faaliyetleri yürütülmüş, sürekli iyileştirme mekanizmaları işletilmiştir.



TSE Belgesi

Akıllı Şehirler ve Elektrikli Batarya Teknolojileri Çalıştayı

60 katılımcının yer aldığı çalıştay kapsamında, Bursa'nın elektrikli dönüşüm sürecinde sanayi, kamu, üniversite ve özel sektör paydaşlarının beklentileri, ihtiyaçları ve iş birliği fırsatları ele alınırken; akıllı şehirler perspektifinde enerji yönetimi, sürdürülebilir ulaşım, dijital altyapılar ve yenilikçi teknolojilerin kent yaşamına entegrasyonu konuları da kapsamlı bir şekilde değerlendirilmiştir.



Batarya Çalıştayı

Code16 Yazılımcı Yetiştirme Programı "Akıllı Şehirler Dijital Oyun İstasyonu"

Bursa Akıllı Şehir Akademisi kapsamında yürütülen Code16 ile şehir yönetimi, ulaşım, enerji ve çevre gibi öncelikli alanlarda dijital çözümler geliştirebilecek insan kaynağının yetiştirilmesi kapsamında 23 Nisan etkinliğinde kurulan Akıllı Şehirler Dijital Oyun İstasyonunda, genç yazılımcılar tarafından geliştirilen akıllı şehir temalı dijital oyunlar çocuk kullanıcılarla test edilmiş, alınan geri bildirimler doğrultusunda iyileştirme süreçlerine girdi sağlanmıştır.



Akıllı Şehirler Dijital Oyun İstasyonu

Akıllı Şehircilik Farkındalık Eğitimleri

"Technology@Future–2025 Ningbo ve Uluslararası Dostluk Şehirleri Çocuk Resim Yarışması" kapsamında; çocuklara yönelik akıllı şehircilik farkındalık etkinliği gerçekleştirilmiştir. "Akıllı şehir nasıl olmalı?" temalı bilgilendirmenin ardından çocuklar, akıllı şehir vizyonuna ilişkin fikirlerini resimleyerek yarışma eserlerini hazırlamıştır. Yarışma sonucunda Bursalı öğrenciler dünya birinciliği ve dünya üçüncülüğü elde etmiştir. Dereceye giren eserler arasından seçilen çalışma, Çin Ningbo Şehir Kütüphanesi'nde sergilenmek üzere belirlenmiştir.



Uluslararası Dostluk Şehirleri Çocuk Resim Yarışması

Kurumsal Kapasite Gelişimi Eğitimleri

Bursa Akıllı Şehir Akademisi kapsamında, kurumun akıllı şehir vizyonunun kurumsal düzeyde yaygınlaştırılması ve personelin dijital dönüşüm ile veri temelli yönetim alanındaki yetkinliklerinin artırılması amacıyla kurum içi farkındalık ve oryantasyon eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerde; akıllı şehircilik uygulamaları, açık inovasyon, veri yönetimi ve dijital dönüşüm konuları ele alınmış, ayrıca TS EN ISO 56001 İnovasyon Yönetim Sistemi çerçevesinde kurumsal inovasyon yaklaşımına ilişkin bilgilendirme yapılmıştır. Bu kapsamda farklı birimlerden toplam 1.185 personele eğitim verilerek kurum içi kapasitenin güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır.

Bursa Hackathon'25 (Akıllı Şehirler Yazılım Maratonu)

Bursa Akıllı Şehir Akademisi kapsamında, akıllı şehircilik yaklaşımı doğrultusunda veri temelli çözüm üretimini teşvik etmek amacıyla "Akıllı Şehirler Yazılım Maratonu – Bursa Hackathon 2025" gerçekleştirilmiştir. Etkinlik, "Bursa'nın Akıllı Bulvarı" temasıyla Naim Süleymanoğlu Bulvarı özelinde uygulanabilir ve ölçeklenebilir çözüm önerilerinin geliştirilmesine odaklanmıştır. Başvuru sürecinde 132 takım/266 kişi başvurmuş; değerlendirme sonucunda 19 takım (49 katılımcı) maratona dâhil edilmiştir. İletişim ve duyuru çalışmalarıyla toplam 724 bin erişim sağlanmıştır. Süreç kapsamında 8–9 Aralık 2025 tarihlerinde çevrim içi eğitimler, 13–14 Aralık 2025 tarihlerinde Görükle Gençlik Merkezi ev sahipliğinde 36 saatlik fiziki hackathon gerçekleştirilmiştir. Etkinlikte akıllı ulaşım, yaya güvenliği, çevre ve enerji yönetimi, mekânsal analiz, erişilebilirlik ve afet yönetimi başlıklarında çözüm önerileri geliştirilerek katılımcıların yazılım ve proje üretme yetkinlikleri desteklenmiştir.

Marmara Urban Forum (MARUF'25)

Marmara Belediyeler Birliği tarafından "Tüm mümkünlerin kıyısında" temasıyla düzenlenen MARUF'25 kapsamında belediyemiz kurumsal çalışmaları oturum, sergi ve stant alanlarında paydaşlarla paylaşmıştır. Etkinliğin organizasyon ve koordinasyonu Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülmüş; kentsel gelişim, çevre ve Marmara Denizi temaları çerçevesinde Bursa'da hayata geçirilen uygulamalar tanıtılmıştır. Ayrıca Marmara Denizi ve sahillerinden toplanan atıklarla hazırlanan geri dönüşüm sergisi ile QR kod destekli dijital içerikler aracılığıyla farkındalık çalışmaları gerçekleştirilmiştir.



Marmara Urban Forum 2025

Söz konusu katılım ile Bursa'nın iyi uygulamalarının görünürlüğünün artırılması ve kurumlar arası iş birliğinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Yılın Akıllı Topluluğu Adaylık Süreci-Bursa 2025- Intelligent Community Forum (ICF)

Belediyemiz tarafından yürütülen akıllı şehircilik ve dijital dönüşüm çalışmaları sonucunda Bursa, International Intelligent Community Forum (ICF) değerlendirme sürecinde Smart21 Communities of 2025 ve akabinde Top7 Intelligent Communities of 2025 listelerine seçilmiştir.Bu kapsamda, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa BOZBEY' in katılımıyla 2–7 Aralık 2025 tarihlerinde Vietnam'da düzenlenen ICF Global Summit programına iştirak edilmiştir. Zirvede gerçekleştirilen Top7 Sunumu ile Bursa'nın akıllı şehir vizyonu ve uygulamaları uluslararası platformda tanıtılmış; yapılan görüşmeler neticesinde Bursa'nın ICF Intelligent Community Network ağına üyeliği sağlanmıştır.Söz konusu faaliyet ile Bursa'nın akıllı şehircilik alanındaki uluslararası görünürlüğü artırılmış ve kurumsal iş birliği imkânları güçlendirilmiştir. Bursa Metropolitan Municipality - Intelligent Community Forum.



ICF Top 7

Akıllı Şehircilik Paydaş Görüşmeleri

ULUTEK Teknopark ev sahipliğinde düzenlenen "ULUTEK Teknoloji Sahnesi" programına katılım sağlamış; Bursa'nın akıllı şehircilik vizyonu ve öncelik alanları teknoloji firmalarıyla paylaşılmıştır.
Program kapsamında akıllı şehircilik, veri analitiği, enerji yönetimi, yapay zekâ, sürdürülebilir çevre ve dijital hizmetler alanlarında faaliyet gösteren firmalarla birebir görüşmeler gerçekleştirilmiş; Bursa'da yürütülen projeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda iş birliği fırsatları değerlendirilmiştir.



ULUTEK Teknoloji Sahnesi

Zemin Yaya Sistemi

İl genelinde kurulu zemin yaya sistemlerine yönelik gerçekleştirilen kontrollerde, toplam 17 uygulamanın 3'ünde sensör ve bağlantı bileşenlerinden kaynaklanan işlevsel arızalar tespit edilmiştir. Yüzey deformasyonu bulunmayan söz konusu ünitelerde gerekli teknik bakım ve onarım çalışmaları tamamlanmış olup sistemler çalışır vaziyette ilgili birime teslim edilmiştir.



Zemin Yaya Sistemi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.1.7	Akıllı Şehir Strateji ve Eylem Planının Hazırlanması	2.500.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Belediye öz kaynakları ile hazırlanması planlanmıştır.		

Akıllı Şehir Strateji ve Eylem Planı'nın hazırlanmasına yönelik olarak üç firma ile teknik görüşmeler gerçekleştirilmiş ve proje danışmanlığına ilişkin fiyat teklifleri alınmıştır. Yapılan değerlendirme sonucunda planın belediye öz kaynakları ile hazırlanmasına karar verilmiştir. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2024–2030 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı temel ilkeleri doğrultusunda Bursa Akıllı Şehir Stratejisi ve Eylem Planı hazırlık çalışmalarına devam edilecektir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.1.8	Akıllı Şehircilik İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	12.650.000,00	6.479.408,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün öngörülerine göre belirlenmiştir.		

2025 yılında katılım sağlanacak çalıştay/toplantı sayısı hedeflendiği şekilde gerçekleşmiştir. Personel harcamaları karşılanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.1.9	Saha Araştırma Çalışmalarının Yürütülmesi	3.000.000,00	1.764.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Faaliyet kapsamında yürütülen anket çalışmalarının bir bölümünün (meclis üyeleri ve mahalle muhtarlarına yönelik çalışmalar) kurum personelimiz eliyle gerçekleştirilmesi, hizmet alımı ihtiyacını azaltmış ve bu doğrultuda öngörülen maliyetlerin altında harcama yapılmasına neden olmuştur.		

Belediye Hizmetleri ve Vatandaş Memnuniyeti Araştırması

Belediyemiz hizmet sunum etkinliğimizi artırmak, strateji ve politikalarımızı bilimsel ve gerçekçi verilere dayandırmak amacıyla kapsamlı bir araştırma çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma ile stratejik plan, performans programı ve yönetim sistemleri kapsamında belirlenen hedeflerin gerçekleşme düzeyinin ölçülmesi amaçlanmıştır.

Araştırma kapsamında, Bursa il sınırları içerisindeki 17 ilçede ikamet eden vatandaşların belediye hizmetlerine ilişkin memnuniyet düzeyleri ve beklentileri değerlendirilmiştir. Toplam 5.000 vatandaşın katılımıyla yürütülen çalışmada, bilgisayar destekli telefon görüşmesi yöntemi kullanılarak anket yapılmış ve elde edilen veriler raporlanmıştır.

Çalışmanın temel amacı; vatandaş memnuniyetini ve beklentilerini tespit ederek, elde edilen bulguların geleceğe yönelik bütçe planlamalarına ve stratejik kararlara veri sağlamasıdır.

2025–2029 Stratejik Planı'nda yer alan "Yerel Hizmetlerin Etkinliğini Artırmak ve Yönetişimi Güçlendirmek" amacı doğrultusunda, "Belediye Hizmetlerinde Paydaş İlişkilerini Güçlendirerek Koordinasyon ve İşbirliği Sağlamak" hedefi belirlenmiştir. Bu hedef çerçevesinde "Belediye Hizmetlerinden Memnuniyet Artış Oranı" ve "Bursa'da Yaşamaktan Mutluluk Artış Oranı" göstergeleri izlenmektedir.

Gerçekleştirilen araştırma, söz konusu göstergelerin mevcut durumunu ortaya koyarak belediyemizin hizmet kalitesini artırmaya yönelik politika ve uygulamalarına bilimsel bir temel oluşturmayı amaçlamaktadır.



Vatandaş Memnuniyet ve Beklenti Araştırması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.1.10	Genel Sekreterlik Faaliyetlerinin Yürütülmesi	38.710.000,00	54.901.057,00
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Stratejik Hedef 8.2

Belediye Hizmetlerinde Paydaş İlişkilerini Güçlendirerek, Etkili Koordinasyon ve İşbirliği Sağlamak.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.1	Muhtarlık İşleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	6.220.000,00	4.366.310,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel rotasyonu ve planlamasındaki eksikler		

Muhtarlarla İstişare Toplantıları

Büyükorhan, Harmancık, Keles, Orhaneli Ve Gemlik ilçelerinde mahallelerin önceliklerini belirlemek ve ihtiyaçlarını tespit etmek amacıyla koordinasyon toplantısı düzenlenmiştir. Bu toplantılarda madde bağımlılığıyla mücadele ve olası yangınları önleme konularında bilgilendirme yapılmıştır. Muhtarların taleplerinin ve önerilerinin de alındığı programda, fide ve fidan desteği, ibadethanelerin temizliği ve sosyal yardımlar konularında yapılacak çalışmalar görüşülmüştür. Öte yandan ilçe merkezlerinde bulunan mobil sağlık otobüsünde gün boyunca sağlık taraması hizmetleri yapılmıştır.



Muhtarlarla İstişare Toplantıları

Muhtarlarımıza Yardımcı Olarak M.İ.P Personeli Atanması

Nüfusu 10 bin üzerinde olan muhtarlıkların daha nitelikli hizmet verebilmelerini sağlamak amacıyla 92 mahalle iletişim personeli istihdam edilmiştir.



Muhtarlarımıza Yardımcı Olarak MİP Personeli Atanması

Muhtar Taleplerinin Yönlendirilmesi

17 ilçemizde, 1060 mahallenin muhtarı tarafından sisteme girişi yapılan (E-belediye, Bridge, M.B.S, Cimer Ve V.B) taleplerin ilgili birimlere iletilmesinin ve sonuçlandırılmasının takibi, analizi ve raporlaması yapılmıştır.

İlçe Adı	Mahalle Sayısı	Toplam Talep	Cevaplanan		Devam Eden	
			Adet	Yüzde	Adet	Yüzde
Büyükorhan	43	618	550	89%	68	11%
Gemlik	35	310	275	89%	35	11%
Gürsu	15	115	97	84%	18	16%
Harmancık	31	519	430	83%	89	17%
İnegöl	116	1525	1415	93%	110	7%
İznik	46	391	300	77%	91	23%
Karacabey	85	549	452	82%	97	18%
Keles	42	410	392	96%	18	4%
Kestel	35	215	185	86%	30	14%
Mudanya	47	386	337	87%	49	13%
M.K.P.	131	1429	1350	94%	79	6%
Nilüfer	64	648	580	90%	68	10%
Orhaneli	61	657	550	84%	107	16%
Orhangazi	31	478	385	81%	93	19%
Osmangazi	136	2197	2080	95%	117	5%
Yenişehir	71	582	435	75%	147	25%
Yıldırım	71	1572	1485	94%	87	6%
Toplam	**1.060**	**12.601**	**11.298**	**90%**	**1.303**	**10%**

Başkan Burada Programları

17 ilçemizin tamamında yapılan programlar kapsamında mahalle muhtarlarımızla bir araya gelinmiştir.



Başkan Burada Programları

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.2	Genel Evrak ve Arşiv Faaliyetleri ile Encümen ve Meclis Süreçlerinin Yürütülmesi	42.120.000,00	35.666.223,37
	Bütçe Sapma Nedeni:		

23 meclis toplantısı gerçekleşmiş olup, 758 adet meclis kararı alınarak, 864 sayfa zabıt çözülmüştür. Belediye Meclisi İhtisas Komisyonlarına toplam 837 adet evrak havale edilmiş olup, 219 toplantı yapılarak 724 adet rapor düzenlenmiştir. 53 encümen toplantısı gerçekleşmiş olup, 16.422 adet encümen kararı alınmıştır.

1.300.022 adet evrak dijital ortama aktarılmıştır. Devlet Arşivleri Başkanlığı'nın Saklama Planları ve Standart Dosya Planı'na göre; yıl içinde yapılan ayıklama ve imha çalışması kapsamında kurulan Ayıklama ve İmha Kurulunca saklama süresi dolan 2.268 adet klasör, 90 adet defter Cumhurbaşkanlığı Devlet Arşivleri Başkanlığı'nın uygun görüşü alınarak imha edilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.3	Mükemmellik Modeline Göre Kurumsal Performansın Artırılmasına Yönelik Çalışmaların Yürütülmesi	3.500.000,00	1.201.450,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Planlanan çalışmalar için öngörülenden az bütçe kullanılmıştır.		

EFQM Modeli Uyum Çalışmaları

İdaremizin birlikte sürekli gelişen, şeffaf ve sürdürülebilir bir kurumsal yapıyı inşa etme hedefiyle 2024 yılında başlattığı EFQM Modeli uyum çalışmalarının koordinasyonu ve kurum süreçlerine entegrasyonuna yönelik çalışmalar devam ettirilmiştir.

Bu kapsamda;

• Türkiye Kalite Derneği (KalDer) tarafından yürütülen Ulusal Kalite Hareketi (UKH); ülkemizde kurumların rekabet gücünün ve refah düzeyinin artırılmasına katkıda bulunmayı, kurumsallaşma düzeyini yükseltmeyi ve sürdürülebilir rekabet avantajı kazandırmayı amaçlayan bir program olarak uygulanmaktadır. UKH sürecine katılan kurumlar, sürekli iyileşmeyi esas alarak EFQM Modeli doğrultusunda kurumsal yapılarını değerlendirme ve geliştirme taahhüdünde bulunmaktadır. Belediyemiz 30 Nisan 2025 tarihinde UKH İyi Niyet Bildirgesi imzalayarak UKH sürecine katılmıştır.

• Mayıs-Haziran 2025 tarihleri arasında EFQM rehberi tarafından 209 kurum personeline 7 grup halinde 16 saatlik "EFQM Modeli Temel Eğitimi" verilmiş, tüm üst yönetime yönelik bir bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

• Eylül-Kasım 2025 tarihleri arasında EFQM rehberi tarafından 12 ayrı grup halinde, 393 kişinin katılımı (1.088 kişi frekans) ile yöneticiler ve ilgili birim temsilcileri bir araya gelinerek "EFQM Özdeğerlendirme Çalıştayları" düzenlenmiş, modelin 7 kriteri doğrultusunda kurumun güçlü yönleri ile gelişime açık alanları belirlenmiştir.

• Çalıştaylarda elde edilen bulgular ışığında EFQM rehberi tarafından kurumun güçlü yönlerini ve gelişime açık alanlarını içeren "Özdeğerlendirme Raporu" oluşturulmuş ve bu raporun kurum yöneticilerine aktarımı 08.12.2025 tarihinde geniş katılımlı bir toplantı ile sağlanmıştır.

• Kurumun gelişime açık alanlarına ilişkin "İyileştirme Planı" hazırlıkları devam etmekte olup, iyileştirme yol haritası oluşturularak öncelikli alanlarda somut gelişim adımları planlanacaktır.



UKH Töreni



EFQM Modeli Temel Eğitimi



Özdeğerlendirme Çalıştayı



EFQM Modeli Temel Eğitimi-Üst Yönetim

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.4	Yönetim Sistemleri ve Süreç İyileştirme İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	7.090.000,00	4.474.680,69
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel ve SGK giderleri gerçekleşmesi öngörülenden daha düşük gerçekleşmiş olup, kurs katılım ödeneği kullanılmamıştır.		

Kurumsal yönetim sistemlerinin etkin uygulanmasını ve personelin bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesini desteklemek amacıyla idari faaliyetler yürütülmüştür.

Bu kapsamda;
• Entegre yönetim sistemleri ve EFQM Modelinin kurum genelinde uygulanmasını ve geliştirilmesini sağlamak, kurumsal süreç, performans, risk ve sürekli iyileştirme çalışmalarını koordine etmek, kurumsal doküman, bilgi ve standart yönetimini sağlamak, paydaş memnuniyet ölçümlerini koordine etmek, aksiyon yönetimini ve kurumsal koordinasyonu sağlamak amacıyla toplam 10 personelin idari faaliyet giderleri sağlanmıştır.

• Dönem içerisinde süreç ve hizmet iyileştirme çalışmalarının geliştirilmesi amacıyla İstanbul Büyükşehir Belediyesi Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına saha ziyareti gerçekleştirilmiş, Balıkesir Büyükşehir Belediyesi ve Manisa Büyükşehir Belediyesi ile kıyaslama ve bilgi paylaşımına yönelik yüz yüze ve çevrimiçi toplantılar yapılmıştır. Kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik olarak İnovasyon Kampı Eğitim Programı, 22. Kalite ve Başarı Sempozyumu ve Sürdürülebilirlik Konferansı'na katılım sağlanmış, ayrıca TSE ziyaretleri ile kurumsal ilişkiler güçlendirilmiştir. Bununla birlikte personele yönelik Kalite Yönetim Sistemi Eğitimi verilmiş ve yine kurum personeline yönelik Excel Eğitimi verilerek kurumsal yetkinliklerin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.5	İyi Uygulama Örneklerinin Yaygınlaştırılması ve Duyurulması	750.000,00	394.800,00
	Bütçe Sapma Nedeni: PoC (Kavram Kanıtı) testleriyle incelenen iyi uygulama örnekleri herhangi bir satın alma gerektirmediğinden bütçe harcamalarının tamamı gerçekleşmemiştir.		

ARGE ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında Uçak Bakım Hangarları ve Uçuş Operasyon Merkezi Teknik Ziyareti

İlgili personel ile Türk Hava Yolları ve Türk Hava Yolları Teknik AŞ bünyesinde yer alan Uçak Bakım Hangarları ve Uçuş Operasyon Merkezi'ne teknik ziyaret gerçekleştirilmiştir.



THY Teknik Ziyaret

ARGE ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında Açık Veri Platformları için Deneyim Paylaşımı

Bursa Büyükşehir Belediyesi, Alman ve Türk yerel yönetimleri arasında diyaloğu ve iş birliğini güçlendirmeyi amaçlayan ORTAK – Yerel Uzman Diyaloğunun Teşviki için Alman-Türk Girişimi kapsamında, Engagement Global (EG) desteğiyle Açık Veri Platformları odağında bir proje yürütmüştür. "Darmstadt Belediyesi ve Bursa Büyükşehir Belediyesi Açık Veri Platformları için Deneyim Paylaşımı" başlıklı proje kapsamında, Bursa ile kardeş şehir Darmstadt arasında karşılıklı uzman ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve açık veri alanındaki iyi uygulamalar paylaşılmıştır. Bu iş birliğini tamamlayıcı olarak, B-CUBE Akıllı Şehircilik ve İnovasyon Merkezi ile HUB31 arasında imzalanan niyet beyanı; girişimcilik ve akıllı şehircilik alanlarında ortak çalışmaları hedeflemektedir. Protokol; düzenli çevrim içi buluşmalar, bilgi ve deneyim paylaşımı, karşılıklı girişimci yönlendirmeleri ve "Akıllı Şehir" temalı çevrim içi etkinliklerini kapsamaktadır.

ARGE ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında "Sokaklar Dönüşüyor" Projesi

Marmara Belediyeler Birliği, SUPERPOOL ve Global Designing Cities Initiative ortaklığında yürütülen "Sokaklar Dönüşüyor" projesi kapsamında Nedim Öztan İlköğretim Okulu yanındaki sokak yaya ve çocuk dostu bir kamusal mekâna dönüştürülmüştür.



Sokaklar Dönüşüyor Projesi

ARGE ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında Yapılan PoC (Kavram Kanıtı) Çalışmaları

1-Deniz Temizleme Robotu
2-RAYMARE PoC Uygulaması
3-BLUEARF PoC Uygulaması
4-Ithinka PoC Uygulaması
5-COMODIF PoC Uygulaması
6-Tech2Biology PoC Uygulaması
7-Good Sanitation Company PoC Uygulaması
8-Flowseer PoC Uygulaması
9-Göz Kırp PoC Uygulaması
10-Print Here PoC Uygulaması
11-Astrosit teknoloji PoC Uygulaması
12-FCM Mobility PoC Uygulaması

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.6	Karşılama ve Protokol Hizmetlerinin Yürütülmesi	300.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Karşılama ve Protokol Hizmetlerinin Yürütülmesi ile ilgili iş ve işlemler müdürlüğümüzün kendi personelleri ve kaynakları ile karşılandığından hizmet alımına ihtiyaç duyulmamıştır.		

Başkanlık Kabulleri

Yıl boyunca Belediye Başkanlığı makamında 830 heyet planlanmış, yıl içinde başkanlık makamına gerçekleştirilen ziyaretlerin yıldan yıla değişkenlik göstermesi nedeniyle toplam 1.227 heyetin protokol kabulü gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 1.174 yerli ve 53 yabancı heyet Bursa'da ağırlanmıştır. Gerçekleştirilen kabuller sırasında protokol kuralları çerçevesinde kentimizin kültürel ve ekonomik potansiyeli tanıtılmış, kurumlar arası iş birliği, şehir diplomasisi, uluslararası tanınırlık ve kardeş şehir ilişkilerinin güçlendirilmesine önemli katkılar sağlanmıştır.



Başkanlık Kabulleri

Büyükelçiler Zirvesi

Bursa Tanıtım Günleri kapsamında düzenlenen Büyükelçiler Zirvesi, kentin ulusal ve uluslararası tanınırlığını artırmayı, diplomatik ilişkileri güçlendirmeyi ve Bursa'nın dünya ölçeğinde görünürlüğüne katkı sağlamayı amaçlamıştır. Organizasyona Bulgaristan, Finlandiya, Hırvatistan, Sırbistan, Güney Kore, Ukrayna ve Kuzey Makedonya'dan büyükelçiler ve başkonsoloslar katılmıştır.



Büyükelçiler Zirvesi

Birleşmiş Milletler 5. Belediye Başkanları Forumu

Birleşmiş Milletler 5. Belediye Başkanları Forumu'nda Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Mustafa BOZBEY konuşmacı olarak yer almış ve Bursa'nın sürdürülebilirlik vizyonu, iklim dirençliliği ile su yönetimi alanındaki çalışmaları uluslararası katılımcılarla paylaşmıştır. Bursa'nın Gönüllü Yerel Değerlendirme (VLR) süreci ve raporu sunulmuş, sürdürülebilir kalkınma alanındaki başarılı uygulamalar diğer şehirlerle paylaşılmıştır.



Birleşmiş Milletler 5. Belediye Başkanları Forumu

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.7	Tercümanlık Hizmetlerinin Yürütülmesi	200.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Tüm süreç müdürlüğümüz personeli tarafından karşılanmış olup, tercümanlık hizmeti alımına ihtiyaç doğmamıştır.		

20 heyete ardıl tercüme hizmeti sunulmuş ve bu alanda hedeflenen 20 sayısı başarıyla gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, uluslararası yazışmalar ve raporlamalar kapsamında 1.632 sayfa tercüme yapılarak 800 sayfa olarak belirlenen hedef aşılmıştır. Bu artış, kurum içi tercüme edilen evrak sayısının birimlerin faaliyetlerine bağlı olarak yıldan yıla değişiklik göstermesinden kaynaklanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.8	Protokol ve Dış İlişkiler İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	10.600.000,00	10.653.090,50
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Savaştan Etkilenen Ukraynalı Çocuklar için Rekreasyon Projesi (14–19 Temmuz 2025)

Ukrayna'nın İstanbul Başkonsolosluğu talebi doğrultusunda geliştirilen proje, Rusya–Ukrayna savaşından etkilenen çocukların psikolojik olarak rahatlamalarını ve sosyal hayata yeniden adapte olmalarını desteklemek amacıyla hazırlanmıştır. Projenin temel hedefi, savaşın olumsuz etkilerine maruz kalan çocukların moral ve motivasyonlarını güçlendirmek ve güvenli bir sosyal ortamda kendilerini ifade edebilmelerini sağlamak olarak belirlenmiştir. Bursa'ya gelen 40 Ukraynalı çocuk, kamp boyunca şehir gezileri ve etkileşimli aktivitelerle hem kişisel gelişimlerine katkı sağlamış hem de sosyal aidiyet duygularını güçlendirmiştir.



Ukraynalı Çocuklar Kampı

VLR (Gönüllü Yerel Değerlendirme) Raporunun Hazırlanması Mayıs-Ekim 2025

Gönüllü Yerel Değerlendirme (VLR), şehirlerin sürdürülebilirlik yolculuğunu bütüncül bir bakış açısıyla ele alan; mevcut performanslarını ölçen, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumunu ortaya koyan ve geleceğe yönelik güçlü bir yol haritası sunan stratejik bir rehber niteliğindedir. Bursa Büyükşehir Belediyesi için hazırlanan VLR çalışması, kentte hayata geçirilen projelerin küresel hedeflerle olan bağını görünür kılarken, kurum içi planlama süreçlerini güçlendirmeyi ve uluslararası iş birliklerinde ortak bir sürdürülebilirlik dili oluşturmayı amaçlamaktadır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.9	Kent Konseyi Bünyesindeki Meclislerin ve Gönüllü Çalışma Gruplarının Çalışmalarına Destek Verilmesi	15.000.000,00	4.017.890,85
	Bütçe Sapma Nedeni: 7.000.000,00 TL Turizm ve Tanıtma Şube Müdürlüğü'ne aktarılmıştır.		

Ramazan Sokağı Etkinliği

Bursa'nın köklü kültürel mirasının yaşatılması, hemşerilik bağlarının güçlendirilmesi ve sivil toplum kuruluşlarının toplumla olan etkileşiminin artırılması amacıyla, 01–29 Mart 2025 tarihleri arasında Yıldırım Eski Yüksek İhtisas Hastanesi Alanı'nda "Ramazan Sokağı" etkinliği gerçekleştirilmiştir.
Etkinliğe toplam 45 hemşeri derneği katılım sağlamış olup, dernekler kendi yörelerine ait ürünleri sergileyerek hem satış hem de tanıtım faaliyetlerinde bulunmuşlardır. Böylece farklı yöresel kültürlerin Bursa'da tanıtılması ve hemşeri derneklerinin görünürlüğünün artırılması sağlanmıştır.

Etkinlik süresince Bursa Büyükşehir Belediyesi bünyesinde faaliyet gösteren orkestranın sahne aldığı müzik programları düzenlenmiş, her gün binlerce Bursalı vatandaşın katılımıyla Ramazan ayının manevi atmosferi kültürel ve sosyal etkinliklerle desteklenmiştir. Gerçekleştirilen etkinlik ile sivil toplum kuruluşları ile vatandaşlar arasındaki iletişimin güçlendirilmesine, yöresel değerlerin tanıtılmasına ve Ramazan ayının birlik, beraberlik ve dayanışma ruhunun pekiştirilmesine katkı sağlanmıştır.



Ramazan Sokağı Etkinliği

Meydan Kadınların Etkinliği

Kadın kooperatifleri ve kadın dernekleri tarafından üretilen ürünlerin değerlendirilmesine katkı sağlamak, kadın emeğini görünür kılmak ve dezavantajlı bireylerin desteklenmesine yönelik farkındalık oluşturmak amacıyla "Meydan Kadınların" etkinliği gerçekleştirilmiştir. Etkinliğin ilki, 18–19 Mayıs 2025 tarihlerinde düzenlenen 19 Mayıs Gençlik Şenliği kapsamında hayata geçirilmiştir.
Proje kapsamında yıl boyunca farklı ilçelerde ve meydanlarda kadın üreticilerin katılımıyla stant alanları oluşturulmuş; kadın kooperatifleri ve derneklerin ürettikleri ürünleri sergileyip satış yapmalarına imkân sağlanmıştır. Bu doğrultuda gerçekleştirilen etkinlikler ve katılımcı stant sayıları aşağıda yer almaktadır:

- **18–19 Mayıs 2025**-Mihraplı Hüdavendigar Kent Parkı – **32 stant**
- **29 Haziran 2025**-Hanlar Bölgesi Çarşıbaşı Meydanı – **33 stant**
- **27 Temmuz 2025**-Gemlik İskele Meydanı-**35 stant**
- **31 Ağustos 2025**-Mudanya Mütareke Meydanı-**41 stant**

• **26–28 Eylül 2025**-Bursa Gastronomi Festivali kapsamında Merinos Parkı Üreten Kadınlar Sokağı-**36 stant**
• **26 Ekim 2025**-Heykel Orhangazi Parkı-**43 stant**
• **30 Kasım 2025**-Heykel Orhangazi Parkı-**55 stant**
• **21 Aralık 2025**-Heykel Orhangazi Parkı-**52 stant**

Gerçekleştirilen etkinlikler sayesinde kadın üreticilerin ekonomik hayata katılımı desteklenmiş, ürettikleri ürünleri geniş kitlelerle buluşturabilecekleri bir satış ve tanıtım ortamı oluşturulmuştur.
Ayrıca proje kapsamında Hijyen Eğitimi Belgesi bulunmayan kadın üreticilere yönelik hijyen eğitimi desteği sağlanmış, böylece gıda üretimi ve satışında gerekli standartların sağlanmasına katkıda bulunulmuştur. Bu uygulama ile kadın üreticilerin hem yasal gereklilikleri yerine getirmeleri hem de üretim süreçlerinde kalite ve güvenilirliğin artırılması hedeflenmiştir.



Meydan Kadınların Etkinliği

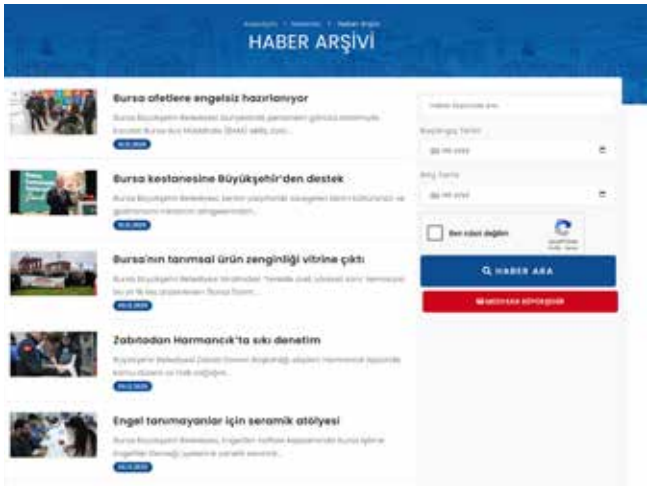
Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.10	Yerel Gündem İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	13.400.000,00	6.783.742,97
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı içinde personel gideri 6.783.742,97 TL olarak gerçekleşmiştir..		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.11	Belediye Hizmet ve Faaliyetlerinin Tanıtılması	112.960.000,00	163.337.268,92
	Bütçe Sapma Nedeni: Belediyemiz uhdesinde yürütülmekte olan faaliyet, hizmet ve projelerin sayısında ve kapsamındaki artışa paralel olarak; , anılan çalışmaların yerel ve ulusal sosyal medya mecraları ile açık hava tanıtım kanalları vasıtasıyla kamuoyuna etkin ve yaygın biçimde duyurulmasını teminen gerçekleştirilen harcamalarda öngörülemeyen mahiyette bir artış hasıl olmuştur.		

Yıl içerisinde belediyemizin hizmet, faaliyet ve projelerinin kamuoyuna etkin biçimde duyurulması amacıyla yoğun bir iletişim ve medya çalışması yürütülmüştür. Bu kapsamda, yıl boyunca hizmetlerimizi tanıtan toplam 1.260 haber servis edilmiş olup, günlük ortalama en az üç haber paylaşımı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu haberlerin bir kısmı yalnızca kurumsal internet sitemiz üzerinden yayımlanmıştır.

Belediyemizin faaliyet ve projeleri yerel yazılı basında 14.826 kez, ulusal yazılı basında ise 3.380 kez (olumlu içerikte) yer almıştır. Ayrıca çalışmalarımız yerel televizyon kanallarında 154 kez, ulusal televizyon kanallarında ise 56 kez yayımlanarak geniş kitlelere ulaştırılmıştır.

Dijital iletişim çalışmaları kapsamında, BBB TV sosyal medya hesabı üzerinden toplam 536 video içerik paylaşılmıştır. Paylaşılan video içerikleri 1,6 milyon etkileşim almış, toplam görüntülenme sayısı ise 16 milyona ulaşmıştır. Belediyemizin etkinlik ve çalışmalarına ilişkin görseller internet sitelerinde tanıtım ve duyuru amacıyla yayımlanmış olup, bu kapsamda internet sitelerinde toplam 25.197 kez yer alınmıştır. 2025 yılı içerisinde kurumsal web sitemizde yayımlanan haberlere ilişkin site içi toplam okunma sayısı 5.069.400 olarak gerçekleşmiştir



Haber Bülteni Arşiv Ara Yüzü

Ayrıca belediyemizin faaliyet ve projelerinin tanıtımı ile kamuoyunun bilgilendirilmesi amacıyla, Belediye Başkanımızın katılımıyla 15 basın toplantısı düzenlenmiş ve basın kuruluşlarına yönelik ziyaretler gerçekleştirilmiştir



Yıllık Basın Toplantısı Görseli

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.12	Basın ve Yayın İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	7.050.000,00	4.564.685,54
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel istihdamı düşünülerek yapılan planlama gerçekleşmediğinden bütçede sapma meydana gelmiştir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.13	Halk Masası ve Bilgi Edinme Hizmetlerinin Sunulması	100.000.000,00	121.446.634,48
	Bütçe Sapma Nedeni: Bütçe hazırlığının yapıldığı dönem ile ihale sözleşmesinin imzalandığı 2025 Eylül arasında yaklaşık 1 yıllık bir süre geçmiştir. Geçen bu bir yıllık sürede, ön görülen maliyetlerle ihale kalemlerindeki birim maliyetlerinde ekonomik sebeplerle farklar oluşmuştur. Genel Evrak Servisi Halkla İlişkilere devredildikten sonra posta giderleri birim bütçesinden karşılanmıştır. Bu sebeple hedeflenen ile gerçekleşen bütçe arasında bir sapma gerçekleşmiştir.		

Faaliyet kapsamında;
• Çözümlenen şikâyet oranı %98 olarak gerçekleşmiştir.
• Halk Masası başvurularına zamanında cevap verildiğine ilişkin vatandaş memnuniyet oranı %92 olarak ölçülmüştür.
• Halk Masası hizmetlerine ilişkin genel memnuniyet oranı %88 olarak gerçekleşmiştir.

Halk Masası ve Çağrı Merkezi aracılığıyla ilgili Daire Başkanlıkları, İlçe Belediyeleri ve diğer kamu kurumlarıyla etkin iletişim ve koordinasyon sağlanmıştır. Tarafımıza iletilen talep, istek, öneri ve şikâyetler ilgili kurum ve birimlere yönlendirilmiş, süreçler düzenli olarak takip edilmiştir.

Yıl içerisinde;
• Toplam 140.530 talep alınmış,
• 128.522 talep sonuçlandırılmış,
• 12.008 talebin işlem süreci devam etmektedir.
• Ayrıca 3.173 adet bilgi edinme başvurusu alınmıştır.
• 444 16 00 Çağrı Merkezi hattı üzerinden yıl içerisinde toplam 365.000 çağrı karşılanmıştır.

Yürütülen çalışmalar kapsamında; 20 etkinlik, 15 basın toplantısı ve 23 açılış törenine yönelik organizasyon ve tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.



Bursa Atatürk Spor Salonu Temel Atma Töreni



Başkan Bozbey Burada Vatandaş Buluşması



Keles Atık Su Arıtma Tesisi Açılış Töreni

Ayrıca farklı program ve faaliyetler için 206 adet organizasyon çalışması yapılmıştır.

Millî bayramlar ve hizmet açılış organizasyonlarında yaklaşık 290.000 metre sıra bayrak kullanılmış, çeşitli merkezi noktalara büyük boy bayraklar asılmıştır.

29 Ekim Cumhuriyet Bayramı etkinlikleri çerçevesinde yaklaşık 90.000 adet Atatürk posteri dağıtılmıştır.

Açık hava tanıtım çalışmaları kapsamında 21.408 Billboard, 1.166 Billboard Plus, 41.757 raket ve 653 megalight uygulaması gerçekleştirilmiştir. Organizasyonlar ve açık hava uygulamalarını desteklemek amacıyla grafik birimi tarafından 2.071 adet grafik tasarım çalışması hazırlanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.14	Halkla İlişkiler İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	6.720.000,00	5.421.148,11
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel istihdamı düşünülerek yapılan planlama gerçekleşmediğinden bütçede sapma meydana gelmiştir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.15	Belediye Hizmet ve Faaliyetlerinin Dijital Platformlarda Duyurulması	35.000.000,00	20.223.600,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Dijital Medya Şube Müdürlüğü'nün kapatılması sebebiyle öngörülen bütçe tamamlanamamıştır.		

Belediye hizmet ve faaliyetlerinin dijital mecralarda etkin biçimde duyurulması amacıyla kurumsal sosyal medya hesapları aktif ve planlı şekilde kullanılmıştır. Bu kapsamda Bursa Büyükşehir, Bursa Büyükşehir Etkinlik ve BBB TV hesapları üzerinden düzenli içerik üretimi gerçekleştirilmiştir.

Bursa Büyükşehir Belediyesi sosyal medya hesapları (X, Facebook, Instagram, YouTube, LinkedIn, TikTok ve WhatsApp Kanalı) üzerinden yıl içerisinde toplam 10.488 içerik üretilmiş ve paylaşılmıştır



Sosyal Medya Kanalları

Paylaşılan içerikler 266 milyonun üzerinde gösterim elde etmiş, toplam 2.835.000 etkileşim sağlanmıştır. Tüm dijital platformlarda toplam takipçi sayısı 770.000'e ulaşmıştır.

Yürütülen çalışmalar kapsamında 2025 yılı için %41 olarak belirlenen etkileşim oranı hedefi, içerik ve haber sayısındaki artışa bağlı olarak %56,68 seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylece belirlenen hedefin %36 üzerinde pozitif sapma sağlanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.16	Dijital Medya İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	2.150.000,00	1.242.274,13
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel istihdamı düşünülerek yapılan planlama gerçekleşmediğinden bütçede sapma meydana gelmiştir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.17	Muhtarlık Taleplerinin Yönetilmesi ve Koordinasyonun Sağlanması Faaliyetlerinin Yürütülmesi	26.000.000,00	8.534.845,00
	Bütçe Sapma Nedeni: İbadethanelerin yıkanması işinin 2 kez planlanması, ancak ihalenin tek sefer yapılmasıdır.		

İbadethanelerdeki Halıların Yıkanması

14 ilçede ibadethanelerdeki halıların yıkanması işi yapılmıştır.



İbadethanelerdeki Halıların Yıkanması

Muhtarlar Günü Etkinliği

20 Ekim Muhtarlar Günü etkinliği sebebiyle Atatürk Kültür Merkezi Merinos Yerleşkesi'nde düzenlenen muhtarlar buluşması, muhtarlar korosunun mini konseriyle başlamıştır.



Muhtarlar Günü Etkinliği

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.18	Özel Kalem İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	37.725.000,00	17.119.194,02
	Bütçe Sapma Nedeni: Öngörülen personel sayısına ulaşılamaması sebebiyle bütçe gideri düzeyi de öngörülenin altında kalmıştır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.19	Özel Kalem İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	66.660.000,00	74.982.249,56
	Bütçe Sapma Nedeni: Yeni ihale sürecinin gerçekleştirilebilmesi ve hizmetlerin kesintisiz sürdürülebilmesi amacıyla başlangıç ödeneği yetersiz kalmış ve ilgili bütçe tertibine ödenek aktarımı yapılarak net bütçe ödeneğinin altında bütçe gerçekleşmesi olmuştur.		

Başkan Bozbey Burada Programı

"Başkan Bozbey Burada" programı çerçevesinde, Büyükşehir Belediyesi hizmetleriyle birlikte ilçelerde toplam 21 kez saha programı düzenlenmiş ve gerekli organizasyon süreçleri yürütülmüştür.



Başkan Bozbey Burada Programı

Katılım Sağlanan Programlar

Sayın Belediye Başkanımızın; yurtiçi/yurtdışı etkinlik, saha programı, organizasyon, söyleşi ve paneller kapsamında katılım sağladığı toplam 360 programın planlama, organizasyon ve protokol süreçleri koordine edilmiştir.



Katılım Sağlanan Programlar

2026 Yılı Ajanda Dağıtımı

Protokol çalışmaları kapsamında 2026 yılı ajandası ve kestane şekeri dağıtımına yönelik toplam 603 adet dağıtım gerçekleştirilmiştir.



2026 Yılı Ajanda Dağıtımı

Kitap Dağıtımı

2025–2026 eğitim öğretim yılında tüm öğrencilere yönelik 53.311 adet boyama kitabının temini, planlaması ve dağıtımı sağlanmıştır. 24 Kasım Öğretmenler Günü kapsamında 17 ilçede toplam 40.000 adet kitap dağıtımına ilişkin planlama ve organizasyon çalışmaları yürütülmüştür.



Kitap Dağıtımı

Protokol Davetleri

2025 yılı boyunca 153 adet protokol daveti hazırlanmış, düzeni alınmış ve ilgili kurumlarla koordinasyon sağlanmıştır.



Protokol Davetleri

Başkanlık Randevuları

Belediye Başkanımızın vatandaşlarla ve paydaşlarla doğrudan iletişimini sağlamak amacıyla yürütülen randevu organizasyonları kapsamında, toplam 5707 vatandaş Belediye Başkanımız ile birebir görüşme imkânı bulmuştur. Randevular; vatandaş talepleri, mahalle ve altyapı sorunları, sosyal konular, imar, ulaşım, çevre, istihdam ve çeşitli kurumsal başlıklar kapsamında gerçekleştirilmiştir.



Başkanlık Randevuları

2025 Yılı Başkanlık Makamı Adına Gelen Davetlere Gönderilen Büyükşehir Belediyesi Çelenkleri

Başkanlık Makamı adına gelen davetler kapsamında, Büyükşehir Belediyesi tarafından gönderilen çelenklere ilişkin veriler günlük ve aylık olarak kayıt altına alınmış ve Başkanımız adına gelen davetlere gönderilmek üzere toplam 2.707 adet çelenk gönderilmiştir.

Davet ve Program Faaliyetleri

Belediye Başkanımıza iletilen davetler ve programlar kapsamında, 1.138 davet/programa (sünnet, düğün, cenaze, işyeri açılışı) katılım sağlanmıştır.



Davet ve Program Faaliyetleri

Personel Buluşmaları

Belediye Başkanımızın, kurum içi iletişimi güçlendirmek, personel motivasyonunu artırmak ve çalışanlarla doğrudan temas kurmak amacıyla yürüttüğü personel buluşmaları kapsamında, çeşitli etkinlik ve organizasyonlar (yılbaşı, bayramlaşma, kahvaltı, fidan dikimi, önemli gün ve haftalarda personel ziyareti) gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetler, tüm personeli kapsayıcı, katılımcı ve kurum aidiyetini güçlendirici bir anlayışla planlanmış ve uygulanmıştır.



Personel Buluşmaları

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.8.1.2.20	Kardeş Şehirlerle Bilgi Paylaşımı ve Koordinasyon Faaliyetlerinin Yürütülmesi	400.000,00	400.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Bursa Uluslararası Spor Festivali Yurt Dışı Kardeş Şehirler Arası U16 Kız Voleybol Turnuvası (16–19 Mayıs 2025)

Bursa Uluslararası Spor Festivali kapsamında, belediyemizin kardeş şehirlerinden Košice, Çadır Lunga, Oulu, Lefkoşa, Pleven, Vinnytsia, Mogilev, Veliko Tarnovo ve Priştine'den gelen U16 kız voleybol takımıyla uluslararası bir turnuva düzenlenmiştir. Etkinlik, gençler arasında kültürel etkileşimi ve dostluk bağlarını güçlendirmiştir.



Uluslararası Spor Festivali Kapsamında Yurt Dışı Kardeş ŞehirlerArası Kız Voleybol Turnuvası

Kardeş Şehir Personel Değişimi Programı

Program kapsamında şehirlerarası bilgi paylaşımı ve kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, BURULAŞ Denizcilik İşletmeleri Müdürlüğü'nden bir uzman, kardeş şehrimiz Çin'in Ningbo kentinde düzenlenen 2025 Deniz Limanları Forumu'na katılarak liman yönetimi ve sürdürülebilirlik uygulamalarını incelemiştir.



Ningbo

KURUMSAL YÖNETİM



Stratejik Amaç 9

Hizmet ve Kaynak Yönetimini Optimize Ederek Kurumsal Performansı Artırmak

Stratejik Hedef 9.1
Kurumun Mali Yapısını Güçlendirmek

Stratejik Hedef 9.2
Kurumsal Kaynakları Etkin Yöneterek Verimliliğini Arttırmak

Stratejik Hedef 9.3
Dijitalleşme Yoluyla Kurumsal Hafızayı Geleceğe Taşıyarak, Veri ve Bilişim Hizmetleri Yönetiminde Etkinlik, Verimlilik, Güvenirlilik ve Hız Sağlamak

Stratejik Hedef 9.4
Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimine Geçerek Organizasyonel Hedeflere Daha Etkili ve Uyumlu Şekilde Ulaşmak

Stratejik Hedef 9.1

Kurumun Mali Yapısını Güçlendirmek.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.1.1	Bütçe ve Finansman İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	2.215.050.000,00	5.678.636,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Başlangıç ödeneğinin içinde 09-Yedek Ödenek koduna ait 2.200.000.000 TL bulunmaktadır. Söz konusu yedek ödenek yıl içinde ihtiyaç duyulan ödeneklere aktarılmış olup, kalan 5.678.636 TL'lik bütçe ödeneğe uygun şekilde gerçekleşmiştir.		

2026 Mali Yılı Bütçesinin Hazırlanması

Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin 2026 Mali Yılı Bütçesi, Performans Esaslı Program Bütçeleme Sistemi çerçevesinde hazırlanarak Belediye Meclisi'ne sunulmuştur. Belediye Meclisi tarafından onaylanan mali yıl bütçesi, ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmiş; belediyemizin resmî internet sitesinde yayımlanmak suretiyle kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.



2026 Mali Yılı Bütçesi

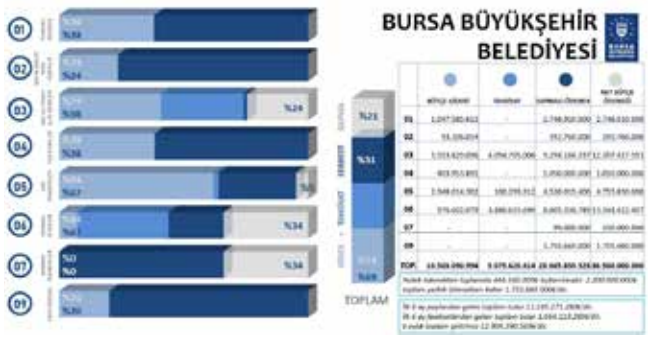
Cari Yıl Bütçesinin Uygulanması ve İzlenmesi

Yıl boyunca harcama birimlerine ait bütçe ödeneği tahsisat işlemleri gerçekleştirilmiştir. Harcama birimlerinden gelen ödenek aktarma talepleri, Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 36. maddesi hükümleri doğrultusunda ilgili mercilere sunulmuş; alınan uygun görüş ve onaylar çerçevesinde ödenek aktarma işlemleri usulüne uygun olarak tamamlanmıştır.

2025 Mali Yılı Bütçesi yıl boyunca düzenli olarak izlenmiş, bütçe gerçekleşmelerinin öngörülen hedef ve ödenekler doğrultusunda gerçekleşmesini teminen gerekli tedbirler alınmıştır. Bu kapsamda harcama birimleriyle sürekli koordinasyon sağlanmış, bütçe uygulamalarına ilişkin geri bildirimler paylaşılmıştır. Ayrıca, üçer aylık dönemler itibarıyla harcama birimlerinin ödenek kullanma durumları analiz edilerek üst yöneticiye raporlanmış; hazırlanan raporlar ilgili harcama birimleriyle paylaşılmıştır



Bütçe Gerçekleşme Analizi-1



Bütçe Gerçekleşme Analizi-2

Üst Yönetici Mali Raporlama

Üst yönetim için aylık periyotlarla **Muhasebe Faaliyetleri, Bütçe Uygulama Sonuçları ve Finansman Analizlerini içeren** raporlar hazırlanmış ve **Yönetici Özeti** formatında sunulmuştur. Bu raporlar, mali performansın izlenmesi ve stratejik karar süreçlerinin desteklenmesine katkı sağlamıştır.

Ayrıca, **Üst Yönetici Toplantılarından** elde edilen çıktılar, süreç iyileştirme modeli kapsamında değerlendirilmiş ve gerekli aksiyonların hayata geçirilmesi sağlanmıştır.

Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu, mali durum özeti, gelir-gider tabloları, borç ve alacak durumu, bütçe uygulama sonuçları, önümüzdeki dönem mali beklentiler ile yürütülen ve yürütülecek proje, yatırım ve faaliyet bilgilerini kapsar şekilde hazırlanmıştır. Rapor, kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlamak, mali saydamlığı ve hesap verebilirliği artırmak amacıyla hazırlanmış ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.



Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.1.2	Finans Yönetiminin Sağlanması	1.050.000.000,00	817.890.896,42
	Bütçe Sapma Nedeni: Faiz giderlerindeki düşüş sebebiyle faaliyet bütçesi planlanandan düşük gerçekleşmiştir.		

Bursa Büyükşehir Belediyesinin finansman ihtiyacına yönelik kapsamlı değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede mevcut finansal durum analiz edilmiş, öngörülen nakit akışları ve yatırım gereksinimleri detaylı bir şekilde incelenmiştir. Ayrıca, alternatif finansman kaynakları araştırılmıştır.

Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin ödemekle yükümlü olduğu kredilerin takibi ve ödemesi düzenli olarak gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.1.3	Muhasebe İşlemlerinin Yürütülmesi	4.234.570.000,00	4.531.299.401,39
	Bütçe Sapma Nedeni: BURULAŞ gelir desteği ile İller Bankası ödemelerinin planlanan miktarın üstünde gerçekleşmesi.		

• 2024 yılına ait kesin hesap hazırlanmıştır. Karar alınması için Meclis'e sunulmuştur.
• 2024 yılına ait denetim komisyonu raporu ve yönetim dönemi hesabı hazırlanmış ve karar alınması için Meclis'e sunulmuştur.
• Belediyemizin dış mali denetimine destek olunmuştur.
• Her ay başkanlığa ve genel sekreterliğe bir önceki ayın gelir ve giderlerini gösteren rapor sunulmuştur.
• KBS Kamu Hesapları Bilgi Sistemine Mali Bilgileri aylık olarak girilmiştir.
• Akaryakıt İşletmesinin tüm beyannameleri ve faturaları işlenmiştir.
• Kasa ve banka tahsilatların muhasebe kayıtları yapılmıştır.
• Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne ait tüm harcama belgeleri yasa, yönetmelik ve tüzüklere uygun olarak denetlenerek, muhasebeleştirilmesi sağlanmış, harcama kalemine göre listeler halinde hazırlanıp Belediye Başkanının onayına sunulmuştur.
• Belediye Başkanının onayına sunulan tüm ödeme belgelerinden kesilen yasal kesintiler süresi içerisinde resmi dairelere beyan edilmiştir.
• Bursa Büyükşehir Belediyesinin tüm faaliyetlerini gerçekleştirebilmek için satın alma ve ihale yoluyla yapılan hizmet bedellerinin tümünün ödenmesi sağlanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.1.4	Belediye Gelirlerinin Tahsilatına Yönelik İşlemlerin Yürütülmesi	27.675.000,00	14.494.126,45
	Bütçe Sapma Nedeni: Bütçe ödeneğe uygun şekilde gerçekleşmiştir		

Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin kanunlarla belirlenen her türlü vergi, harç ve çeşitli gelirlerinin tahakkuk ve tahsilat işlemleri yürütülmüştür.

Gelir tarifesi ile belirlenen miktarlar üzerinden hazırlanan tahakkukların tahsil edilmesi ve bu tahsilatların belediyemiz hesaplarına geçirilmesi sağlanmıştır.

Belediyemizin her türlü alacağı, kanunların vermiş olduğu yetkiler çerçevesinde takip ve tahsil edilmiştir. 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun öngördüğü vergi gelirlerinin artışı için gerekli çalışmalar yürütülmüş; kiralar, yangın sigorta vergisi ile ilgili mükellef sayılarında ciddi oranda değişiklikler olmamış olup, kaydı değişken olan ilan reklam vergisi ve eğlence vergisi mükelleflerinin tespiti için gezici elemanlarımız görevlendirilmiştir.

Mükelleflerimizin, borçlarını, banka ve kredi kartı ile online olarak ödeme imkanı sağlanmıştır.

2026 Mali Yılı Gelir Tarifesi

Bursa Büyükşehir Belediyesinin 2026 Mali Yılı Gelir Tarifesi, 2464 sayılı yasa çerçevesinde hazırlanarak Belediye Meclisi'ne sunulmuştur. Belediye Meclisi tarafından onaylanan mali yıl tarifesi, ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmiş; belediyemizin resmî internet sitesinde yayımlanmak suretiyle kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.1.5	Mali Kontrol Faaliyetlerinin Yürütülmesi	16.550.000,00	6.182.564,83
	Bütçe Sapma Nedeni: Birimimiz yeni yapılanma sürecinden geçtiği için personel giderleri ön görülenden daha az gerçekleşmiştir.		

• 622 adet Ödeme Öncesi Geçici ve Kesin Hakediş Dosyası
• 60 adet İhale Öncesi İşlem Dosyası,
• 3 adet Gelir Getirici İşler İhale Öncesi İşlem Dosyası,
• 86 adet Sözleşme Öncesi İşlem Dosyası,
• 3 adet Olumsuz Sözleşme Öncesi İşlem Dosyası kontrol edilmiş olup,
• 34 adet Ödeme Öncesi Hata/Eksik Formu düzenlenmiş ve görüş yazıları hazırlanmıştır.

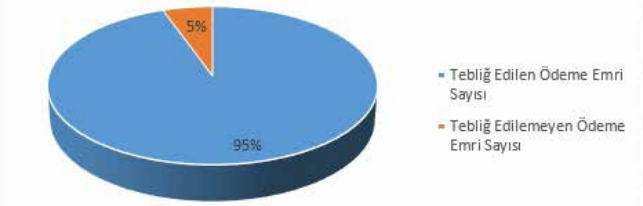
Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.1.6	İcra ve Takip İşlemlerinin Yürütülmesi	23.477.000,00	21.586.366,93
	Bütçe Sapma Nedeni:		

İcra ve Takip Faaliyetleri

Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin yetki ve sorumluluk alanındaki idari gelirlerini ilgili kanunla ve yönetmelikler gereğince yasal süreler içerisinde ödenmemiş idare alacaklarının 6183 Sayılı Amme Alacaklarını Tahsili Hakkında Kanun ve ilgili diğer kanun hükümleri çerçevesinde tahsil ve takibi sağlanmıştır.
Gelir tarifesi ile belirlenen miktarlar üzerinden hazırlanan tahakkukların tahsil edilmesi ve bu tahsilatların belediyemiz hesaplarına geçirilmesi sağlanmıştır.

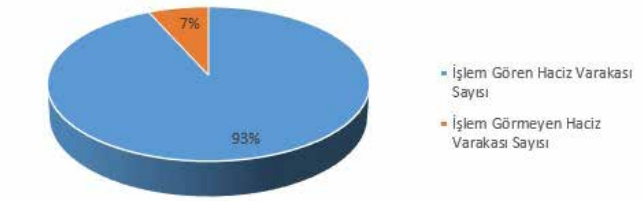
213 sayılı Vergi Usul Kanunu ve 5326 sayılı Kabahatler Kanunu ve ilgili diğer kanunlar kapsamında Bursa Büyükşehir Belediyesi birimlerince mükellefe tebliğ yapılarak tahakkuk edilen ve yasal süreler içinde ödenmeyen alacaklar için 6183 sayılı AATUHK kanun hükümlerine göre cebren tahsil işlemleri başlatılmıştır. 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu ve 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun öngördüğü vergi gelirlerinin artışı için gerekli çalışmalar yürütülmüş olup, kaydı değişken olan ilan ve reklam vergisi mükelleflerinin tespiti için gezici elemanlarımız görevlendirilmiştir. İlan ve reklam servisi tarafından alınan tahakkukların takibi sağlanmıştır. Ödenmeyen tahakkuklar hakkında 6183 sayılı AATUHK kanun hükümlerine göre cebren tahsil işlemleri başlatılmıştır.

2025 Yılı / Takip Servisi	
Tebliğ Edilen Ödeme Emri Sayısı	7.931
Tebliğ Edilemeyen Ödeme Emri Sayısı	460
Toplam Ödeme Emri Sayısı	8.391
Tebliğ Edilen Ödeme Emri Tutarı	44.986.420,21
Tebliğ Edilemeyen Ödeme Emri Tutarı	2.485.188,80
Toplam Ödeme Emri Tutarı	47.471.609,01
Tebliğ Edilip Tahsil Edilen Ödeme Emri Tutarı	13.519.156,91
Tebliğ Edilip Tahsil Edilemeyen Ödeme Emri Tutarı	31.467.263,30



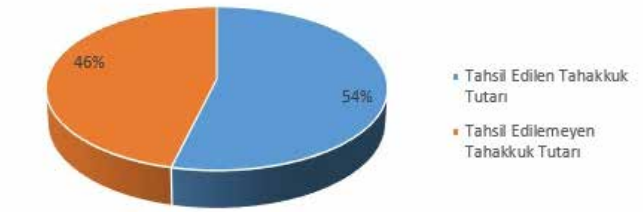
2025 Takip Servisi Raporu

2025 Yılı / İcra Servisi	
İşlem Gören Haciz Varakası Sayısı	9.677
İşlem Görmeyen Haciz Varakası Sayısı	700
Toplam Haciz Varakası	10.377
Tahsil Edilen Haciz Varakası	7.947
Bankasına Bloke Konulan Mükellef Sayısı	9.055
Aracına Şerh Konulan Mükellef Sayısı	1.413
Tapusuna Şerh Konulan Mükellef Sayısı	379



2025 İcra Servisi Raporu

2025 Yılı / İlan ve Reklam Servisi	
Tahsil Edilen Tahakkuk Tutarı	12.585.197,56
Tahsil Edilemeyen Tahakkuk Tutarı	10.796.299,65
Toplam Tahakkuk Tutarı	24.063.959,71



2025 İlan ve Reklam Raporu

Stratejik Hedef 9.2

Kurumsal Kaynakları Etkin Yöneterek Verimliliğini Arttırmak.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.1	Destek Hizmetleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	400.370.000,00	450.908.646,33
	Bütçe Sapma Nedeni: Elektrik, su ve doğalgaz faturalarındaki artış nedeni ile bütçe aşılmıştır.		

Bu kapsamda elektrik, doğalgaz ve su aboneliği faturaları ödenmiştir. Kalorifer kazanı, jeneratör, güç kaynağı kompanzasyon tesisleri, elektrik aydınlatma, altgeçit aydınlatma, meydan ve cami çevreleri aydınlatma, köprü ve üstgeçit aydınlatma, viyadük ve tüpgeçit aydınlatma, yürüyen merdiven, engelli asansörleri bakımları yapılmıştır. Talepler, ihtiyaçlar ve imkanlar doğrultusunda camii ve meydan vb. yerlere tente verilmiştir.

Elektrik Şefliği		
Elektrik Abone Sayısı	660	Adet

Elektrik Bakım-Onarım İşleri		
Altgeçit	26	Adet
Meydan Ve Cami Çevresi	6	Adet
Köprü Ve Üst Geçit,	22	Adet
Viyadük Ve Tüp Geçit	7	Adet
Bina Ve Tesis	139	Adet
Kompanzasyon	219	Adet

Cihaz Bakım-Onarım İşleri		
Kesintisiz Güç Kaynağı	165	Adet
Jeneratör	81	Adet
Asansör	102	Adet
Üst Ve Alt Geçit	48	Adet
Bina	54	Adet
Yürüyen Merdiven	8	Adet
Engelli Platform	4	Adet
Meydan Saati	725	Adet
Trafo İşletme	20	Adet

İklimlendirme Şefliği		
Doğalgaz Abone Sayısı	170	Adet
Su Abone Sayısı	962	Adet

İklimlendirme Bakım-Onarım İşleri		
Tüm Klima İç Ünitesi	2.042	Adet
Mrk. Sistem Klima Dış Ünite	183	Adet
Klima Santrali Ve Aspiratör	81	Adet
Fancoil	865	Adet
Egzoz Fan Grubu	39	Adet
Isıtma Sistemleri	321	Adet
Hidrafor Grubu	73	Adet
Chiller	10	Adet
Soğutma Kulesi	6	Adet
Bina Mekanik Otomasyon Sis.	2	Adet

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.2	Araç ve İş Makinalarının Yönetiminin Sağlanması	245.574.000,00	476.079.375,20
	Bütçe Sapma Nedeni: 14.10.2025 tarihinde alınan 1320 nolu meclis kararı ile ulaşım hizmetlerinde kullanılmak üzere 115 adet araç ve iş makinesi alımına karar verilmiştir. Bütçede 100 milyon TL'lik araç ve iş makinesi alımı öngörülmüş iken 280 Milyon TL araç ve iş makinesi alımı gerçekleşmiştir. Ayrıca "Akaryakıt Alım ve İkmalinin Yapılması" faaliyetinden alınması öngörülen 13 milyon TL'lik yakıt Devlet Malzeme Ofisi'nden bu faaliyetin altında alındığı için bütçe aşılmıştır.		

Araç kiralama, sigorta, fenni muayane, sahadan araç görevlendirme, filo yönetim merkezi işleri, DMO yakıt alımları ve araç-iş makinesi alımları bu faaliyet altında gerçekleştirilmektedir.

2025 yılında;

- 16.597 adet şehir içi ve şehir dışı araç görevlendirmesi,
- 751 adet araç sigortası,
- 577 adet fenni muayene yaptırılmıştır.
- 2.075.180 litre DMO kitli yakıt alınmıştır.
- 29 adet araç ve
- 21 adet iş makinesi satın alınmıştır.



Araç ve İş Makinalarının Yönetimi



İş Makinaları

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.3	Akaryakıt Alım ve İkmalinin Yapılması	1.351.760.000,00	1.025.725.393,95
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı Ocak ayı itibari ile BUSKİ ve belediye şirketleri akaryakıt alımlarını DMO üzerinden yapmaya başlamalarından dolayı düşük bütçe gerçekleşmesi oluşmuştur.		

Belediyemiz birimlerinin, BUSKİ ve şirketlerin yakıt ihtiyacı bu faaliyet altında karşılanmıştır.
2025 yılında 21.031.956 lt motorin ve 277.338 lt benzin olmak üzere toplam 21.309.294 lt yakıt alınmıştır. (Aylık ortalama 1.775.774. lt)

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.4	Makine İşletme İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	55.780.000,00	33.908.774,42
	Bütçe Sapma Nedeni: Emeklilik ve yer değişikliği nedeniyle personel sayısındaki düşüş bütçenin düşük gerçekleşmesine sebep olmuştur.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.5	Kalite Yönetim Sisteminin Sürdürülebilirliğinin Sağlanması, Süreç İyileştirme ve Verimlilik Çalışmalarının Yürütülmesi	2.500.000,00	438.291,56
	Bütçe Sapma Nedeni: Kalite yönetim sistemi yazılım alımı planlanmış olup, üst yönetim kararı ile BUSKİ Genel Müdürlüğü ile yazılımın ortak kullanılmasına karar verilmiştir. Giderler BUSKİ Genel Müdürlüğünce sağlanmıştır.		

Yönetim Sistemleri Çalışmaları

Entegre Yönetim Sisteminin (EYS) standartlarının yerine getirilmesi, kalite güvence faaliyetlerinin yürütülmesi, korunması ve geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin yönetimi sağlanmıştır.

Bu kapsamda;
• Süreçlerin uluslararası standartlarla yönetilmesi ve sürekli iyileştirme odaklı çalışılmasını sağlamak amacıyla kurumda 2003 yılından bu yana sürdürülen yönetim sistemleri çalışmaları devam ettirilmiştir.
• Entegre Yönetim Sisteminin (EYS) kapsamında bulunan toplam 7 yönetim sistemine (ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 56002 İnovasyon Yönetim Sistemi) ilişkin kurumsal koordinasyon sağlanmıştır.

• Doküman yönetim sistemi (QDMS) yönetim ve koordinasyonu sağlanmıştır. Yıl içinde sistemin versiyon güncellemesi yapılmış, geçişin sıkıntısız ve kayıpsız gerçekleştirilmesi için tüm önlemler alınmış, gerekli tüm çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

• Kurum genelinde yönetsel birlik ve standartlaşmayı sağlamak amacıyla; yönetmelik ve yönergelerin hazırlanması, kurumsal formata uygunluğunun değerlendirilmesi ile Meclis/Başkan onay süreçlerinin koordinasyonu yürütülmüştür. Bu kapsamda onaylı bir talimat yayımlanmış; başta Çalışma Yönetmelikleri olmak üzere tüm yönetmelik ve yönergelerin hazırlanması, Doküman Yönetim Sistemi (QDMS) üzerinden dokümante edilmesi, güncellenmesi ve Meclis/Başkan onaylarının alınmasına ilişkin süreçler müdürlük tarafından koordine edilmiştir.

• Yönetmelik ve yönergelerin hazırlanması konusunda kurumsal koordinasyon gerçekleştirilmiş, belirlenen standartlara uygun şekilde EYS güncellenmesi, çalışma yönetmelikleri için format uygunluğu onayı verilmesi ve BBB kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuoyu ile paylaşılması sağlanmıştır.

• Organizasyonel değişiklikler ve/veya süreç iyileştirme çalışmaları kapsamında, tüm birimler tarafından gerçekleştirilen süreç ve bu süreçlere bağlı dokümanlara ilişkin revizyon işlemleri takip edilmiş; doküman yönetim sistemi (QDMS) üzerinden onay süreçleri kesintisiz şekilde yürütülmüştür.
Bu kapsamda;
• 54 adet Yönetmelik
• 1 adet Yönerge
• 122 adet Organizasyon Şeması
• 916 adet Görev Tanımı
• 10 adet Prosedür
• 15 adet Talimat
• 11 adet Dış Kaynaklı Doküman Formu
• 238 adet Form dokümanı revize edilerek kurum içinde yayımlanmıştır.

• Yönetim sistemlerimizin etkinliğini ve sürekli gelişimini taahhüt eden bir yaklaşımla, 08 Eylül ile 30 Eylül tarihleri arasında kapsamlı bir iç denetim süreci başarıyla tamamlanmıştır. Toplamda 110 iç tetkikçinin katıldığı bu süreçte, EYS kapsamındaki 175 adet süreç incelenmiş; incelemeler sonucunda 1.119 adet İyi Uygulama tespit edilmiştir. Öte yandan, sürekli iyileştirme vizyonu doğrultusunda 269 adet Tavsiye kararı alınmış ve belirlenen Uygunsuzluklara yönelik olarak 46 adet Düzeltici İyileştirici Faaliyetler (DİF) tanımlanarak, aksiyonları başlatılmıştır.

• Yönetim sistemleri standardı gereği Yönetim Gözden Geçirme (YGG) Hazırlık Koordinasyon Toplantısı 16.09.2025 tarihinde, YGG Toplantısı 10.10.2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonucunda, elde edilen bulgular doğrultusunda uygunsuzlukların kapatılması, aksiyon planlarının gerçekleştirilmesi gibi 56 karar alınmış ve ilgili birimlere terminler verilerek takip süreci başlatılmıştır.

• Yönetim sistemlerimizin uluslararası standartlara uygunluğunu tescil etmek üzere 20.10.2025 tarihinde 15 daire başkanlığında gerçekleştirilen TSE dış tetkiki başarıyla tamamlanmıştır. Dış tetkik sonucunda, yönetim sistemlerimizin yüksek performansı ve olgunluğu teyit edilmiş ve EYS belgelerimizin devam etmesine karar verilmiştir. Bu sonuç ile hizmet kalitesinin ulusal düzeyde onaylandığı gösterilmiştir.

• 18.11.2025 tarihinde yönetim sistemleri uygulayıcıları ile dış tetkik değerlendirme koordinasyon toplantısı düzenlenmiş, kararlar çerçevesinde doküman revizyonları, aksiyon yönetimi ve risk yönetimi yapılandırma faaliyetleri devam etmektedir.



Dış Tetkik Kapanış Toplantısı

Süreç Yönetimi ve Sürekli İyileştirme Çalışmaları

Entegre yönetim sisteminin (EYS) etkinliğini arttırmak amacıyla, süreç performans göstergeleri (KPI), süreç risk değerlendirme aksiyonları, vatandaş geri bildirimleri, anket sonuçları, iç/dış denetim bulguları, yönetimin gözden geçirme (YGG) uygunsuzlukları, kurumsal stratejik hedefler ve yönetim sistemi standartlarına dayalı olarak sürekli iyileştirme faaliyetlerinin yürütülmesi sağlanmıştır.

Bu kapsamda;
• 2024 yılında başlatılan süreç iyileştirme çalışmaları kapsamında Ekim-Aralık 2024 tarihleri arasında gerçekleştirilen 38 adet süreç çalıştayı sonucunda kurumsal bir süreç yönetimi anlayışı çerçevesinde ortaya konan Süreç Yönetim Modeli ile 3 süreç kategorisi, 23 ana süreç, 103 alt süreç tanımlanmıştır. Belirlenen süreçlere ilişkin sürecin ilgili birimi ile birlikte tasarımı, sürece bağlı dökümanların ve gösterge setlerinin oluşturularak performans yönetim yazılımı Ensemble üzerinde tanımlanmasına yönelik çalışmalar yaklaşık %30 düzeyinde tamamlanmıştır.

• Birimler arası koordinasyon ile yürütülebilecek ve girişim yapan süreçler için düzenlenen "Süreç Sadeleştirme Çalıştayları" devam etmektedir.

• 01.07.2025-03.07.2025 QDMS-Ensemble yazılım entegrasyonu ve eğitimi, 09.09.2025-10.09.2025 Ensemble-Balanced Scorecard eğitimi alınmış olup, Ensemble yazılımı üzerinde tasarlanan süreçlerin kurumsal performansının ölçümüne yönelik süreç gösterge setlerinin ve süreç karnelerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.



Süreç Toplantısı

Memnuniyet Ölçüm Çalışmaları

BBB birimlerinin iç müşteri ve dış müşteri anket süreçlerinin yönetimi, koordinasyonu, anket sonuçlarının analiz edilmesi, iyileştirme alanlarının belirlenmesi, aksiyon alınması ve anket yazılımının yönetimi sağlanmıştır.

Bu kapsamda;
• Kurum içi ve kurum dışı paydaş memnuniyet anket takvimi oluşturularak, birimlere duyurusu yapılmıştır. Yıl boyunca kurum içi ve kurum dışı paydaşlara

yönelik çeşitli anket çalışmaları yürütülmüş; eğitim değerlendirme ve memnuniyet süreçlerine ilişkin kapsamlı geri bildirimler toplanmıştır.

• Kurum personeline yönelik hizmet, ziyaret, eğitim ve benzeri faaliyetler kapsamında ise 82 adedi birimler arası olmak üzere toplam 108 anket uygulanmış olup; bu anketler eğitim ve oryantasyon programları, stajyer değerlendirmeleri ve kurum içi memnuniyet ölçümlerini içermektedir.

• Birimler arası hizmet memnuniyet anketleri - 82 Adet
• Saha Amirliği Memnuniyet Anketi (27 kişi)
• Anıtkabir Ziyareti Memnuniyet Anketi (56 kişi)
• Birimlerin Stajyerleri Değerlendirmesi Anketi (71 kişi)
• Eğitim Değerlendirme Anket Formu (326 kişi)
• Oryantasyon Eğitimi Değerlendirme Formu (2.706 kişi)
• Oryantasyon Programı Genel Değerlendirme Formu ve Katılımcı Kontrol Listesi (232 kişi)
• BGYS Eğitim Değerlendirme Anketi (54 kişi)
• Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi 2025 Yılı Denetimleri Eğitimi Değerlendirme Anketi (41 kişi)
• Birimler İçin BGYS Değerlendirme Soruları (Öncesi) (249 kişi)
• Birimler İçin BGYS Değerlendirme Soruları (Sonrası) (245 kişi)
• Personel Kreşi Memnuniyet Anketi (62 kişi)

• Dış Paydaşlara yönelik yürütülen tüm anket çalışmaları ile 6.296 kişiye ulaşılmıştır. Aile, kadın, çocuk, özel gereksinimli bireyler, meclis üyeleri ve muhtarlar dahil olmak üzere geniş bir paydaş kitlesinden geri bildirim alınmıştır. Elde edilen tüm geri bildirimler doğrultusunda, yürütülen faaliyetlerin genel memnuniyet ve etkinlik düzeyi kapsamlı şekilde değerlendirilmiştir.

• Meclis Üyeleri Memnuniyet Anketi (45 kişi)
• Muhtarlar Memnuniyet Anketi (231 kişi)
• Kadın Dayanışma Merkezi Değerlendirme Anketi (58 kişi)
• Kadın Sığınma Evi Memnuniyet Anketi (33 kişi)
• Kütüphane Hizmetleri Memnuniyet Anketleri (648 kişi)
• Sınava Hazırlık Merkezleri Memnuniyet Anketi (333 kişi)
• Aktif Yaşam Şenliği Ve Huzurevi Kermesi Memnuniyet Anketi (50 kişi)
• Bursa Gastronomi Festivali Memnuniyet Anketi (351 kişi)
• Bursa İş Ofisi Eğitim Değerlendirme Anketi (85 kişi)
• Bursa Kent Akademisi Memnuniyet Anketi (130 kişi)
• Hayvanat Bahçesi Memnuniyet Anketi (432 kişi)
• İtfaiye Yangın Önlem Şube Müdürlüğü Memnuniyet Anketi (12 kişi)
• Kurum Dışı Araç Görevlendirme Vatandaş Memnuniyet Anketi (208 kişi)
• Kültürel Etkinlikler Memnuniyet Anketi (78 kişi)
• Mezarlık Hizmetleri Memnuniyet Anketi (1.800 kişi)
• Sosyal Destek Hizmetleri Memnuniyet Anketi (620 kişi)
• Sosyal Ve Kültürel Etkinlikler (Gezi, Sanat, Sportif Faaliyetler vb. Memnuniyet Anketi (291 kişi)
• Atölye Değerlendirme Anketi (20 kişi)
• Bursa Yuvam Çocuk Etkinlik Merkezi Memnuniyet Anketi (664 kişi)
• Eğitim Ve Atölyeler Memnuniyet Anketi (20 kişi)
• Psikolojik Destek - Badem (Bursa Aile Danışmanlık Ve Eğitim Merkezi) (89 kişi)
• Yeni Doğan Paketi (Hoş Geldin Bebek) Hizmet Memnuniyet Anketi (36 kişi)



Memnuniyet Sonuçları

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.6	Belediye Hizmetlerinde Kullanılmak Üzere Temizlik, Kırtasiye, Giyecek ve Ofis Gereçleri İhtiyaçlarının Karşılanması	17.250.000,00	21.972.293,44
	Bütçe Sapma Nedeni: Yeni kurulan birimler için yapılan büro malzemesi alımlarından dolayı gerçekleşme oranı yüksek çıkmıştır.		

Belediye birimlerinin hizmetlerinde kullanılmak üzere temizlik malzemesi, kırtasiye ve ofis gereçleri, kadrolu personel için iş elbisesi, büro malzemesi bakım, onarım ve alım giderleridir.
Kullanıma verilen temizlik, kırtasiye, giyecek ve ofis gereçlerinden memnuniyetin ölçülmesi adına anket yapılmış olup; %78 oranında memnuniyet oranı yakalanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.7	Ayniyat İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	17.220.000,00	13.359.277,46
	Bütçe Sapma Nedeni: Emeklilik ve yer değişikliği nedeniyle personel sayısındaki düşüş bütçenin düşük gerçekleşmesine sebep olmuştur.		

Bursa Büyükşehir Belediyesi Yıkım İhalesi kapsamında 2025 yılı içerisinde gerekli binalar yıkılmış ve 3.874.929,58-TL bütçemize gelir elde edilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.8	Araç ve İş Makinalarının Bakım ve Onarımlarının Yapılması	120.650.000,00	160.833.748,35
	Bütçe Sapma Nedeni: Bütçe planlaması bir önceki yılda yapılan bakım/ onarım çalışmaları ve yıllık enflasyon artışı göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır. Yıl içerisinde önceden öngörülmeyen dolar / TL kur artışı, kazalar, araç ve iş makinelerinin yaşı, enflasyonun etkisi ile yedek parça maliyetlerinin artması 2025 yılı için verilen bütçenin üzerinde bir harcama yapılmasına neden olmuştur.		

Kaporta Kaynak atölyesine toplam 2.202 adet iş emri ile gelen araç ve iş makinesi tamirleri yapılmıştır. Atölyeye iş emri ile gelen 10 adet itfaiye arazöz aracın kazan ve karoser tamiri yapılmıştır. 80 adet muhtelif araç ve iş makinesinin egzoz tamiri yapılmıştır. 168 adet muhtelif araç ve iş makinesinin torna imalat ve onarım işleri yapılmıştır. 127 adet muhtelif aracın cam yenilenmesi ve tamir işleri yaptırılmıştır. 141 adet muhtelif aracın makas tamiri yapılmıştır. 601 adet aracın kapı, kilit ve kaporta tamirleri yapılmıştır.64 adet muhtelif aracın kaporta, damper ve boya revizyonu atölyede yapılmıştır.

Muhtarlıklar ve birimlerden gelen talepler doğrultusunda 24 adet Türk bayrağı direği imalat ve montajı, 39 adet mahalle tanıtım tabelası imalat ve montajı yapılmıştır. Bursa Büyükşehir Belediyesi Makine İşletme Şube Müdürlüğü Mimar Sinan Yerleşkesinde çatı onarımı yapılmıştır. Okullarda kullanılmak üzere bisiklet park etme yeri imalatı yapılmıştır.

01.01.2025 – 31.12.2025 tarihleri içerisinde araç ve iş makinelerinin bakım/onarımı için toplam 10.749 adet iş emri başvurusu üzerine atölyelerimizde gerekli bakım/onarım ve revizyon işlemleri yapılmıştır.

S. No	Atölyede Yapılan İşler	Hafif Vasıta Atölyesi	Ağır Vasıta Atölyesi	Kaporta/ Kaynak Atölyesi	Toplam
1	Motor revizyonu	41	11	0	52
2	Diferansiyel	12	1	0	13
3	Şanzıman	81	2	0	83
4	Fren ve hidrolik sistem	789	454	0	1243
5	Oto elektrik	2836	443	0	3279
6	Oto lastik	1728	29	0	1757
7	Yıkama-yağlama	402	10	0	412
8	Soğutma-Yakıt sistemleri	367	64	0	431
9	Yürüyüş takım revizyonu	144	3	0	147
10	Kaporta ve Kaynak revizyonu	0	337	1156	1493
11	Boya	0	0	143	143
12	Diğer tamir ve ayar işleri	2315	503	811	3629
13	Bakım (2. Kademe)	871	0	0	871
14	Bakım (3. Kademe)	40	0	0	40
	Genel Toplam	**9626**	**1857**	**2110**	**13593**

2025 Yılı Atölye Faaliyetleri

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.9	Makina Bakım ve Onarım İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	39.350.000,00	23.563.724,59
	Bütçe Sapma Nedeni: Emeklilik ve yer değişikliği nedeniyle personel sayısındaki düşüş bütçenin düşük gerçekleşmesine sebep olmuştur.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.10	Emlak Yönetimi İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	26.450.000,00	23.012.436,46
	Bütçe Sapma Nedeni: Emeklilik işlemleri tamamlanmış ve personel birim değişiklikleri gerçekleştirilmiştir.		

Bu faaliyette 2025 yılı personel giderleri karşılanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.11	Taşınmaz Yönetimi Faaliyetlerinin Yürütülmesi	44.770.000,00	47.890.985,09
	Bütçe Sapma Nedeni: Diğer birimlerden gelen kiralama taleplerinin karşılanmasından dolayı tahsis edilen bütçe aşılmıştır.		

Envanter Çalışmaları

31.12.2024 tarihi itibarıyla belediyemiz mülkiyetinde kayıtlı 6593 hisse bulunmaktadır. Söz konusu taşınmazların rayiç bedelleri, edinim bedelleri ve kullanım durumları kayıt altına alınıp "kmz (google earth)" formatında sayısal ortama aktarılmıştır.

Taşınmaz Devir Çalışmaları

2025 yılı içerisinde toplam değeri 19.263.216,00 olan 8 taşınmaz diğer kamu kurumları ve belediyemiz iştiraki şirketlere devrolmuştur.

Taşınmaz Satış Çalışmaları

2025 yılı içerisinde toplam değeri 4.010.000,00 TL olan taşınmazlardaki belediyemiz hisseleri talep eden diğer hissedarlara 3194 sayılı kanunun 17. maddesi gereği satılmıştır.

2025 yılında değeri 233.500.000,00 TL olan taşınmaz açık ihale usulü ile satılmıştır.

Tespit Ve Ecrimisil Çalışmaları

İlimiz muhtelif yerlerde toplamda 283 noktada bulunan işgallere yönelik toplamda 158.157.268,00 TL ecrimisil işlemi tahakkuk edilmiştir.

Tahsis ve İrtifak Hakkı Çalışmaları

Belediyemize tahsis edilen ve belediyemizin diğer kamu kurumlarına tahsis ettiği taşınmazların envanter çalışmaları tamamlanmış olup kullanım durumları kayıt altına alınarak "Kmz (Google Earth)" formatında sayısal ortama aktarılmıştır.
24 adet taşınmaz tahsis alınmıştır.
7 adet taşınmaz tahsis verilmiştir.

Devir Yapılan İşletmeler

2025 yılı içerisinde 14 adet işyerine devir işlemi uygulanmış olup, bu işlemlerden toplam 4.806.979,08 TL gelir elde edilmiştir.

Denetim Faaliyetleri

Planlı Denetim: 75
Plan Dışı Denetim: 45
Yer Teslimi: 24

Kiracı ve Kullanıcı Durumu

Belediyemiz bünyesinde devam eden 59 adet simitçi yeri bulunmaktadır.
Belediyemiz bünyesinde 567 işyeri olup bunların 500 adedi dolu, 67 adedi boş bulunmaktadır. Boş olan işyerlerinin ihale çalışmaları devam etmektedir.
geçici tahsis / işgaliye kullanımına 181 adet verilmiştir.
Kiracı ve kullanıcı genel toplamı 748 adet olup; 2025 yılında %88.18 doluluk oranı ile faaliyet gösterilmiştir.

Gelirlerimiz

Kiracılardan (Aylık)	: 24.351.608,90 TL
Kullanıcılardan (Aylık)	: 848.281,24 TL
Şirketlerden (Aylık)	: 4.923.057,43 TL
Toplam (Aylık)	: 30.122.947,57 TL

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.12	Belediye Birimlerinin AR-GE Faaliyetlerinin Desteklenmesi	1.500.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Tarım İnovasyon Köyü projesi Başkanlık Makamı'nın 22.05.2025 tarihli 99145 sayılı Başkanlık Makamı Olur'u ile Akıllı Şehircilik Şube Müdürlüğü'ne devredilmiş olup, birimimiz tarafından harcama yapılamamıştır. İnovasyon projesi kapsamında Sahil Planlama ve Yapım Şube Müdürlüğü'ne 500.000.- TL bütçeden aktarım yapılmıştır.		

BEBKA Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) 2023 – Hayvan Sağlığı Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi Projesi

BEBKA Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) 2023 yılı desteği kapsamında, Hayvan Sağlığı Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi projesine finansman desteği kazandırılmıştır. Veterinerlik İşleri Şube Müdürlüğü tarafından başarıyla yürütülen proje 2025 yılında tamamlanmıştır.

Proje ile sokak hayvanlarının yaşam kalitelerini iyileştirmek, yaşadıkları sağlık ve beslenme sorunlarını gidermek, kontrolsüz üremelerini önlemek, tehlikeli hayvan ırklarını kontrol altına alarak kent güvenliğini sağlamaya ve halkın sağlığını korumaya katkı sağlamak ve Bursa halkına hayvan sevgisini aşılayarak hayvanları sahiplenmelerini teşvik etmek amaçlanmıştır. 141 kişiye hayvan sahiplendirilirken, 42 hayvan kapasiteli yasaklı ırk barınağı, 1 adet tırnaklı hayvan (at, eşek vb.) barınağı ve bir bölümü uyuz hayvan bölümü olmak üzere 200 hayvan kapasiteli bir alan oluşturulmuştur.



Hayvan Sağlığı Tedavi

Arge ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında Döngüsel Şehirde Yenilikçi, Düşük Emisyonlu Uygulamalar İçin Sürdürülebilir Malzemeler Projesi (SMILE CITY)

HORIZON-CL6-2023-CIRCBIO-02 kapsamında hazırlanan, Döngüsel Şehirde Yenilikçi, Düşük Emisyonlu Uygulamalar İçin Sürdürülebilir Malzemeler (SMILE CITY), Avrupa şehirlerinde sürdürülebilir kentsel uygulamaların geliştirilmesi ve uygulanmasını hedefleyen yenilikçi bir projedir. Bu proje, kentsel atıkların döngüsel ekonomi prensiplerine uygun olarak yeniden kullanılması ve bu sayede düşük karbon emisyonlu çözümler oluşturulmasını amaçlamaktadır. SMILE CITY, 2050 yılına kadar karbon-nötr ve döngüsel bir ekonomiye geçişi hızlandırmak için kritik öneme sahip adımlardan biridir.



Smile City

Arge ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında "ULU-NATURE: Uluabat Gölü'nün Korunması için Dijital İzleme Teknolojilerinin Desteğiyle Doğa Temelli Çözümlerin ve Döngüsel Ekonomiye Geçişin Değerlendirilmesi" Projesi

Proje, Avrupa Birliği destekli Ufuk Avrupa programı altında fonlanan ProCleanLakes çağrısı kapsamında 100.000 € hibe almaya hak kazanmıştır. Bursa Büyükşehir Belediyesi, Slovenya ve Hollanda'dan kurumlarla birlikte desteklenen üç kurumdan biri olmuştur. Proje, Ramsar Alanı olan Uluabat Gölü'nde su kalitesini iyileştirmeye, kirlilik baskılarını azaltmaya ve doğa temelli çözümlerle sıfır kirlilik hedefini gerçekleştirmeye odaklanmıştır. ULU-NATURE projesiyle belediyemiz, Avrupa ölçeğinde çevre odaklı, katılımcı ve bilim temelli bir başarıya imza atmış; Uluabat Gölü'nü yönetim planı çalışmaları yapma fırsatı yakalamıştır. Proje kapsamında proje takvimi oluşturulmuş, sistem analizi çalışmalarına başlanmış ve izleme çalışmaları planlanmıştır.



ULU-NATURE Projesi

Arge ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında Suya Duyarlı Kentsel Tasarımın Şehirlerin Dijital İkizlerine Entegrasyonu

Sürdürülebilir Şehirlere Geçiş Ortaklığı Çağrısı (Driving Urban Transitions to a Sustainable Future –DUT2024) kapsamında fonlanan Suya Duyarlı Kentsel Tasarımın Şehirlerin Dijital İkizlerine Entegrasyonu (AquaSavvy-Bringing Water Sensitive Urban Design into Digital Twins of Cities) projesi, su altyapılarının dijital ikiz teknolojisi aracılığıyla daha şeffaf, anlaşılır ve katılımcı biçimde yönetilmesini hedefleyen yenilikçi bir yaklaşım sunmaktadır. 36 aylık projenin faaliyet takvimi oluşturulmuş, açılış toplantısı planlanmış ve sözleşme hazırlığı yapılmıştır.

Arge ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin Kıyı Turizmi Projesi

Sürdürülebilir Şehirlere Geçiş Ortaklığı Çağrısı (Driving Urban Transitions to a Sustainable Future – DUT2024) kapsamında fonlanan Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin Kıyı Turizmi: Dayanıklı ve Kültürel Açıdan Duyarlı Mavi Turizm için Dijital İkizler (Sustainable Future Coastal Tourism: Digital Twins for Resilient and Culturally Sensitive Blue Tourism), SCOT-DT projesi, mavi turizm bölgelerinde sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek amacıyla dijital ikiz tabanlı, katılımcı ve toplum odaklı bir karar destek çerçevesi sunmaktadır. 36 aylık projenin faaliyet takvimi oluşturulmuş, açılış toplantısı planlanmış ve sözleşme hazırlığı yapılmıştır.

Arge ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında MetaCCAZE Projesi

Proje kapsamında Bursa, Horizon Europe Mission çerçevesinde Gözlemci Şehir statüsü kazanmaya hak kazanmıştır. Avrupa Birliği tarafından desteklenen proje; akıllı, paylaşımlı ve sıfır emisyonlu ulaşım çözümleri için yenilikçi iş modelleri ve yönetişim yaklaşımları geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bursa, proje toplantı ve etkinliklerine katılım sağlayarak iyi uygulamaları, düşük karbonlu ve dijital mobilite çözümlerini yakından takip edecek; elde edilen bilgi ve çıktılar, kentin sürdürülebilir ulaşım politikalarına entegre edilmesi için uygulama planı oluşturulmuştur.

Arge ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında JUST STREETS Horizon Europe

JUST STREETS Horizon Europe Projesi kapsamında, Avrupa genelinde 12 yerel yönetim "Twin City" öğrenme programına davet edilmiştir. Bursa Büyükşehir Belediyesi, Marmara Belediyeler Birliği iş birliğiyle gerçekleştirdiği başvuru sonucunda ön mülakat aşamasını geçerek değerlendirmeye alınmıştır. Program çerçevesinde, sokakların aktif hareketliliği destekleyen, adil, kapsayıcı ve insan odaklı kamusal alanlara dönüştürülmesine yönelik iyi uygulamaların paylaşılması hedeflenmiştir. Süreçte, farklı sosyal grupların karar alma mekanizmalarına dahil edilmesini esas alan katılımcı ve ortak üretim temelli yaklaşımlar benimsenmiş; elde edilecek bilgi ve deneyimlerin yerel politikalara aktarılması öngörülmüştür.

Arge ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında İklim değişikliğine Uyum Misyonu, Misyon Uygulama Platformu (MIP4Adapt) Teknik Desteği

Bursa Büyükşehir Belediyesi, İklim değişikliğine Uyum Misyonu, Misyon Uygulama Platformu (MIP4Adapt) kapsamında teknik destek almaya hak kazanmıştır. Bu çalışma, iklim değişikliğine uyum alanında kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine ve yerel uyum politikalarının geliştirilmesine katkı sağlamıştır. Altı ay süren çalışma kapsamında, iklim değişikliğine uyum alanında kurumsal kapasite güçlendirilmiş; uyum yolları, uygulama projeleri, izleme-değerlendirme mekanizmaları ve uygun fon/finansman kaynaklarına ilişkin bilgi ve yetkinlikler geliştirilmiştir. Süreç, Bursa'nın AB İklim Değişikliğine Uyum Misyonu kapsamındaki hedefleriyle uyumlu şekilde yürütülmüştür.



İklim Değişikliğine Uyum Misyonu

Arge ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında İklim Eylemleri için Türkiye Çok Seviyeli Yönetişim Platformu

Bursa Büyükşehir Belediyesi, İklim Eylemleri için Türkiye Çok Seviyeli Yönetişim Platformu (MLGP4Climate) EU4 Energy Transition: Batı Balkanlar ve Türkiye'de Belediye Başkanları Sözleşmesi kapsamında sağlanan teknik desteklerden faydalanmıştır. Bu destekler aracılığıyla, iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum, enerji verimliliği ve yerel yönetimlerde iklim yönetişimi alanlarında kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.



İklim Değişikliği Mücadele

Hibe ve Fon Kaynaklı Diğer Proje Başvurularımız

1) Climate Change Grant Program (CCGP) / İklim Değişikliği Hibe Programı (CCGP)
2) Avrupa Hareketlilik Haftası Ödülleri Yarışma Başvurusu
3) Engelsiz Ulaşım Hibe Programı
4) Net Zero Cities Cohort 3
5) Horizon Europe
6) Climaax
7) BEBKA - SOGEP
8) Erasmus+ KA210
9) BEBKA Teknik Destek 2024
10) Horizon Europe
11) Engagement Global (EG)
12) Net Zero Cities Cohort 3
13) Coalition for Disaster Resillient Infrastructure
14) EuroStar Call
15) Driving Urban Transitions to a Sustainable Future
16) Pathway2Resilience

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.13	Araştırma, Geliştirme ve İnovasyon İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	14.000.000,00	5.164.225,43
	Bütçe Sapma Nedeni: Personele ücretsiz eğitimler sağlandığından bütçe harcaması yapılmamıştır. İnovasyon projesi kapsamında Sahil Planlama ve Yapım Şube Müdürlüğü'ne bütçeden 6.000.000.- TL aktarım yapılmıştır.		

MARUF'25: MARUF'25'e katılım sağlanarak Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülen ENHANCER Projesi, Inno-Smart Together ve TeamAware Projelerinin tanıtımları gerçekleştirilmiştir.



Maruf25 Sunum

Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu Tarafından Düzenlenen Ortak Yarınlar Ödül Programı'nda "Kadınlar İçin Fayda Yaratanlar" Kategorisinde Birincilik Ödülü

Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından geliştirilen toplumsal cinsiyet eşitliği odaklı dijital uygulama Mor Haritam Bursa, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu tarafından düzenlenen Ortak Yarınlar Ödül Programı'nda "Kadınlar İçin Fayda Yaratanlar" kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür. Ödül, Ankara'daki ATO Congresium'da düzenlenen törende Bursa Büyükşehir Belediyesi adına teslim alınmıştır.



Mor Haritam Ödül

En İyi Akıllı Şehir CBS Geliştiren ve Veri Entegrasyonu Yapan Belediye Ödülü

Bursa Büyükşehir Belediyesi, Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı ve Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı'nın birlikte yürütmüş olduğu Entegre Çevre Haritaları Projesi ile Kentsel Dönüşüm ve Şehircilik Vakfı (KENTSEV) tarafından "En İyi Akıllı Şehir CBS Geliştiren ve Veri Entegrasyonu Yapan Belediye" kategorisinde verilen ödülü almaya hak kazanmıştır.



KENTSEV Ödül

Mor Haritam Bursa dijital uygulaması Dünya Akıllı Şehir Ödülleri Finalisti

Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından geliştirilen Mor Haritam Bursa dijital uygulaması, Smart City Expo World Congress kapsamında uluslararası düzeyde tanıtılmıştır. Uygulama, kentsel hizmetlere erişimde toplumsal cinsiyet eşitliğini destekleyen yenilikçi bir akıllı şehir çözümü olarak finale kalan projeler arasında yer almıştır.





Smart City Mor Haritam Final

Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği'nin En İyi Uygulama Yarışması'nda "Çevre ve Sağlık" Kategorisinde Ödül

Bursa Büyükşehir Belediyesi, "Çevre ve Sağlık" kategorisinde Tarım Peyzaj AŞ'nin yürüttüğü "Damla Sulama Borusu Üretim Tesisi (Tarım Plast Fabrikası)" projesiyle, Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği tarafından bu yıl 15'incisi düzenlenen ve 49 üye belediyenin 96 projeyle başvuru yaptığı "2025 Sağlıklı Şehirler En İyi Uygulama Yarışmasında "Çevre" kategorisinde ödül almaya hak kazanmıştır.



Sağlıklı Kentler Ödül

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.14	İnovasyon Yönetim Sisteminin Sürdürülebilirliğinin Sağlanması ve İnovasyon Projelerinin Yürütülmesi	15.000.000,00	1.604.996,00
	Bütçe Sapma Nedeni: İlgili Belediye birimleri ile koordinasyon sağlanamayan projelerin çalışması yapılamamıştır. İnovasyon projesi kapsamında Sahil Planlama ve Yapım Şube Müdürlüğü'ne 11.500.000.- TL bütçeden aktarım yapılmıştır.		

Arge ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında TS EN ISO 56002 İnovasyon Yönetim Sistemi 2025 Yılı Dış Tetkiki

Bursa Büyükşehir Belediyesi, TS EN ISO 56002 İnovasyon Yönetim Sistemi rehberliğinde yürütülen kurumsal ve kentsel hizmet alanlarındaki yenilikçi uygulamalara ilişkin 2025 yılı dış tetkiki tamamlamıştır.



TSEN ISO 56002 Belge Tetkiki

Arge ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM) i ş birliği ile Gemlik Körfezi'nde Deniz Çöpleri ve Dalga Karakteristiğinin Belirlenmesi (GEMBio) Projesi

Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından Gemlik Körfezi'nde deniz suyu kalitesini, dalga ve su seviyesi koşullarını yenilikçi sistemlerle izleyerek deniz ve kıyı ekosisteminin korunmasına yönelik veri temelli bir kıyı yönetimi modeli geliştirilmesi amaçlamıştır. Projede deniz suyu kirliliğini, dalga özelliklerini ve su seviyesini sürekli ölçmek, sahillerin atıklardan temizlenmesine ve kirlilik kaynaklarının tespitine

katkı sağlamaya, verileri IoT tabanlı dijital platformlara aktarmaya ve analiz etmeye, kıyı yönetimi kararlarında bilimsel ve güncel veri kullanımını güçlendirmeye, deniz ekosistemi ve biyoçeşitliliğin korunmasına destek olmaya, vatandaşların daha temiz ve güvenli deniz alanlarına erişimini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Arge ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında Plaj Kumu Temizliğinin Otonom veElektrikli Sistemler Demo Çalışması Gerçekleştirilmesi

Bursa Büyükşehir Belediyesi sorumluluğunda bulunan plajlarda personel ve fosil yakıtlı araçlar ile yapılmakta olan plaj kumu temizlikleri inovatif yöntemler ile gerçekleştirilmiştir. Başkanlar sözleşmesi kapsamında 2030 yılına kadar karbon emisyonun %30'a kadar düşürülmesi amacıyla fosil yakıtlı araçlar ile yapılan temizlik çalışmalarının sonlandırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda Gembio Projesi kurgulanmış ve TUBİTAK MAM ile demo çalışması gerçekleştirilmiştir.



Plaj Kumu Temizliği

Arge ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında Kentsel Isı Adası Tespiti ve Sulama Optimizasyonu için Termal Görüntüleme Projesi:

Proje, kentsel alanlardaki aşırı ısınmayı azaltmak ve su kaynaklarını daha verimli kullanmak amacıyla geliştirilmiştir. Termal kameralarla oluşturulan sıcaklık haritaları sayesinde ısı adaları tespit edilerek, bu alanlardaki bitki örtüsünün gerçek su ihtiyacı belirlenmekte ve sulama sistemleri buna göre optimize edilmektedir. Proje kapsamında sağlanacak veri temelli sulama yönetimi ile su ve enerji tasarrufu, maliyetlerin düşürülmesi ve çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir. Uygulama, şehir sıcaklıklarının 2030'a kadar düşürülmesine katkı sunarken, temiz su kaynaklarının korunması, yeşil alanların sürdürülebilirliği ve paydaşlar arası iş birliğinin güçlendirilmesi yoluyla iklim uyumlu ve yaşanabilir kentler oluşturmayı amaçlanmıştır.

Arge ve İnovasyon Çalışmaları Kapsamında Akıllı Sensörler ile Nilüfer Deresi Atık Yönetimi Demo Çalışması:

Proje, Bursa'da Nilüfer Deresi'ne karışan sanayi kaynaklı atıkların etkilerini azaltmak, su kirliliğini önlemek ve ekosistem sağlığını korumak amacıyla geliştirilmiştir. Sensör ve IoT tabanlı izleme sistemleri kullanılarak dereye bırakılan atıklar anlık olarak tespit edilmiş, böylece kirliliğe hızlı ve etkin müdahale imkânı sağlanmıştır. Proje kapsamında su kalitesinin iyileştirilmesi, Nilüfer Deresi ve çevresindeki doğal ekosistem üzerindeki baskının azaltılması ve sucul yaşamın yeniden canlanması hedeflenmiştir.
Kirliliğin Marmara Denizi'ne ulaşmasının önlenmesiyle deniz ekosisteminin korunmasına katkı sağlanmış, müsilaj oluşum riskinin azaltılmasına yönelik önemli bir adım atılmıştır. Uygulama sonucunda temiz ve sağlıklı bir su ekosistemi oluşturulmasına, sürdürülebilir çevre yönetiminin desteklenmesine, toplumsal farkındalığın artırılmasına ve teknolojik yenilikçi yaklaşımların yaygınlaştırılmasına katkı sağlanmıştır. Proje, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında Temiz Su ve Sanitasyon (Hedef 6), Sudaki Yaşam (Hedef 14), Karasal Yaşam (Hedef 15), Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar (Hedef 11) ve İklim Eylemi (Hedef 13) hedefleriyle uyumlu şekilde gerçekleştirilmiştir.
Nilüfer Deresi Atık Yönetimi Demo Çalışması ile sahada ilgili testler gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.15	Satınalma Süreçlerine Yönelik İşlemlerin Yürütülmesi	7.850.000,00	5.699.126,07
	Bütçe Sapma Nedeni: Emeklilik işlemleri nedeniyle personel sayısındaki düşüş bütçenin düşük gerçekleşmesine sebep olmuştur.		

1.967 adet mal alımı, 1.463 adet hizmet alımı ile 115 adet mal ve hizmet alımı dosyası olmak üzere toplamda 3.545 adet Satınalma dosyası yapılmıştır.
Dosyaların toplam tutarı: 5.119.423.609,00 ₺ dir.
22-D dosyalarının toplam tutarı: 663.274.663,00 ₺ dir

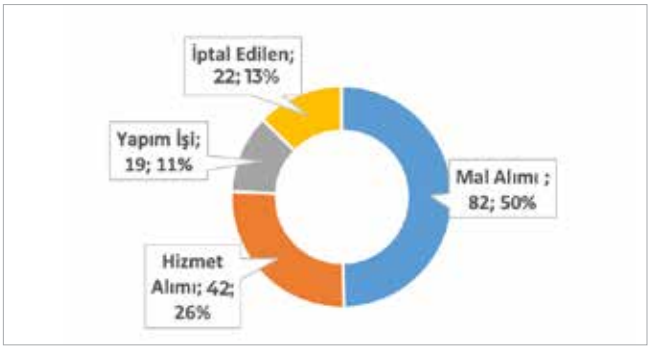
Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.16	İhale Süreçlerine Yönelik İşlemlerin Yürütülmesi	21.350.000,00	18.639.733,99
	Bütçe Sapma Nedeni: Emeklilik ve yer değişikliği nedeniyle personel sayısındaki düşüş bütçenin düşük gerçekleşmesine sebep olmuştur.		

Yılı içerisinde kısımlara bölünmüş işlerle birlikte 87 adet mal alımı, 58 adet hizmet alımı ve 20 adet yapım işi ihalesi olmak üzere 165 adet ihale yapılmıştır. Yapılan ihalelerden 22 adedi çeşitli nedenlerle iptal edilmiştir.

Toplam ihale bedeli 7.302.278.437,86 ₺'dir.

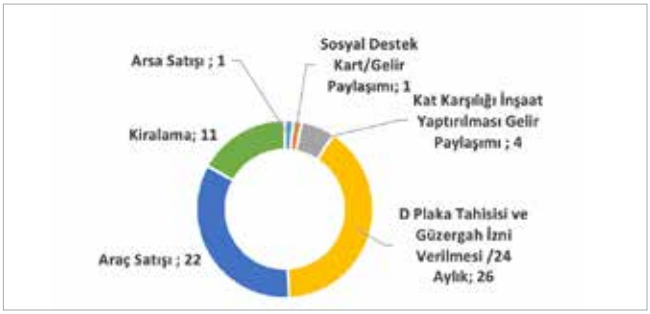


İhale Türüne Göre İhale Bedelleri



İhale Türüne Göre İhale Sayıları

Gelir niteliğinde 1 adet arsa satışı ile 233.500.000,00 ₺, 26 adet D Plaka Tahsisi ve Güzergâh İzni Verilmesiyle KDV dâhil 1.279.200,00 ₺, Araç Satışı ile KDV dâhil 2.278.400,00 ₺ gelir elde edilmiştir.



2886 Sayılı KAnuna Göre Yapılan İhale Sayıları

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.17	Yeni Hizmet Binalarının Projelendirilmesi	18.000.000,00	1.200.000,00
	Bütçe Sapma Nedeni: 2025 yılı içerisinde ek bütçe talebinde bulunulmaksızın, tahsis edilen ödenek tutarı aşılmadan ve müdürlüğümüz bünyesinde bulunan öz kaynaklar kullanılarak söz konusu faaliyet tamamlanmıştır.		



Otokros Tesisi İdari Bina



Akpınar İtfaiye Binası



Mustafakemalpaşa İtfaiye Binası

27 adet yeni hizmet binası projesi çalışılmıştır.
Verilen 16 adet hedef gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleşen proje isimleri:

Merinos AKKM Protokol Salonu İç Mimari Projesi
Küçükbalıklı İtfaiye Grubu İdari Birimi
Orhaneli Yenişehir İnegöl Sundurma Projesi
Belediye Hizmet Binası Basın-Eğitim Salonu Projesi
Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü Çağrı Merkezi Projesi
Özlüce Camii WC
Bursa İlçeler Tip Tuvalet-Abdestlik Projesi
Gümüştepe Sokak Hayvanları Doğal Yaşam Merkezi Vaziyet Planı
Çamaşırhane Projesi
İznik Müşküle Camii WC Tadilatı
Akpınar İtfaiye Binası Projesi
Gümüştepe Hayvan Barınağı Yem Deposu ve İdari Bina Projesi
Osmangazi Kiremitçi Camii Taziye Evi Projesi
Otokros Tesisi İdari Bina Projesi
Belediye Hizmet Binası 8.Kat İç Mimari Ve Mekanik Tesisat Projeleri
Orhaneli Yenişehir İnegöl Sundurma Projesi
Mustafakemalpaşa İtfaiye Binası Projesi
Büyükşehir Belediyesi Meclis Salonu Katı İç Mimari Projeleri
İnegöl Yeniceköy Pazar Alanı Ve Açık Otopark Projesi
Yenikent Katı Atık Aktarma İstasyonu Projesi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.2.18	Mevcut Hizmet Binalarının Bakım Onarımlarının Yapılması	413.787.500,00	49.657.433,86
	Bütçe Sapma Nedeni: Mevcut Hizmet binalarını yenilenmesi ile ilgili projeler kapsama alınmadığından küçük bakım onarım talepleri gerçekleştirilmiştir.		

Talep edilen imalatların önemli bir bölümü gerçekleştirilmiş olup sahadaki uygulamalar devam etmektedir. Çalışmalar, planlanan iş programı doğrultusunda sürdürülmektedir.

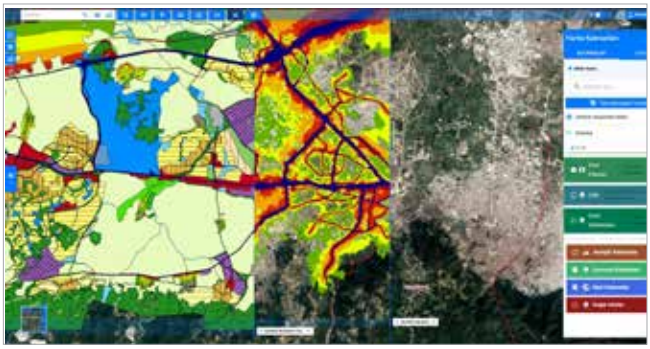
Stratejik Hedef 9.3

Dijitalleşme Yoluyla Kurumsal Hafızayı Geleceğe Taşıyarak, Veri ve Bilişim Hizmetleri Yönetiminde Etkinlik, Verimlilik, Güvenirlilik ve Hız Sağlamak

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.3.1	Coğrafi Bilgi Sistemleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	12.870.000,00	11.433.951,96
	Bütçe Sapma Nedeni:		

ARUDEP(Altyapı Ruhsat Denetim Programı)

Program üzerinden ruhsatlandırılan kazı çalışmaları, geliştirilen yazılım altyapısı sayesinde günlük olarak vatandaşların erişimine sunulmuştur. Günlük kazı çalışmalarına https://www.bursa.bel.tr/gunluk_kazi adresinden ulaşılabilmektedir.

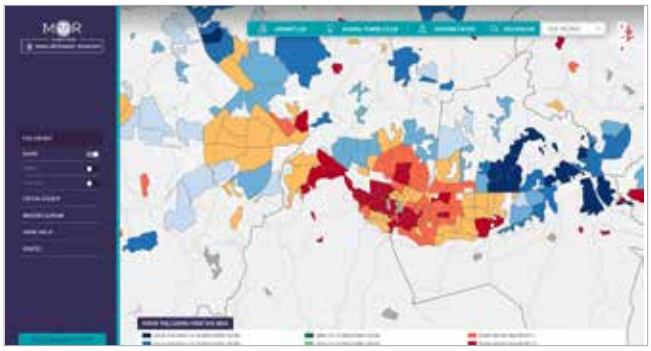


Arudep

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.3.2	CBS Yazılımlarının Geliştirilmesi ve Bakım Hizmetlerinin Yürütülmesi	20.000.000,00	2.837.328,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Alınan yazılımlar bilgi işlem şube müdürlüğü bütçesinden çıkması, mevcut yazılımlara lisans alınmaması (Açık kaynaklı program) ve CBS tabanlı yazılım ve harita çizim çalışmalarına yönelik teknik bilgisayar donanım ekipmanları (118.000,00 TL)alım giderlerinin ödemesi 2026 bütçesinden gerçekleştirilecektir		

Farklı Yazılımlara CBS Entegrasyonu Sağlanma

Mor Haritam Uygulaması, CBS Servis Entegrasyonları ile BURULAŞ iştiraklerinde kullanılan sistemlerde kullanılmak üzere harita altyapısı için CBS tabanlı servisler sağlanmıştır.



Mor Haritam



Burulaş Bursa Kart

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.3.3	Yazılım Hizmetleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	49.890.000,00	33.996.319,14
	Bütçe Sapma Nedeni: İlk ihalenin iptali ile işe başlamanın üç ay gecikmesi ve Program Bütçe mevzuat değişikliği nedeniyle sapma gerçekleşmiştir.		

- Akıllı Şehir Yönetim Platformu Modernizasyonu Hizmet Alımı İşi kapsamında ihale süreci tamamlanmış, yüklenici firma ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme hükümleri doğrultusunda modül geçiş çalışmaları sürdürülmüştür.
- Kurumsal hizmet süreçlerinin daha etkin yönetilmesi amacıyla Çağrı Merkezi uygulamasına geçiş sağlanmıştır.
- Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi kapsamında dış tetkik gerçekleştirilmiştir.
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) dış tetkiki başarıyla tamamlanmıştır.
- Kurumumuza yönelik Sayıştay denetimi gerçekleştirilmiş ve süreç tamamlanmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.3.4	Yazılım Geliştirme ve Lisans Güncelleme Faaliyetlerinin Yürütülmesi	41.040.000,00	35.511.254,90
	Bütçe Sapma Nedeni: Akıllı Şehir Yönetim Platformu Modernizasyonu işi kapsamında uygulamaların güncellenmesi ve geliştirilmesi nedeniyle performans hedefi gerçekleştirilememiştir.		

48 adet dış kaynaklı yazılım lisansı alımı/güncellenmesi yapılmıştır.

Dış Kaynaklı Yazılımlar

Kurumumuzun teknik altyapısını güçlendirmek ve birimlerimizin operasyonel ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla; video montaj (Cinema 3D vb.), veri işleme (Mapper Pro vb.), tasarım ve çizim (GstarCAD Network vb.) ile 3D render (Lumion 12 Network vb.) yazılımlarının satın alma süreçleri tamamlanmıştır.
Ayrıca bilgisayarlı görsel tasarım, yapı sistemleri modelleme, mimari tasarım ve meclis toplantılarının kesintisiz aktarımına yönelik canlı yayın yazılımları envantere dahil edilmiştir.

E-İmza Kurulumu ve Teslimi

Kurum çalışanlarının ihale ve proje süreçlerinin kesintisiz yürütülebilmesi amacıyla yaklaşık 410 adet e-imza cihazının teslimi, güncellenmesi ve kurulumu gerçekleştirilmiştir.

Yazılım Geliştirme Proje Bilgileri

• www.bursa.bel.tr web sitesinde güncellemeler yapılmış ve birimlere teknik destek verilmiştir.
• Lisans süresi biten yazılımların (AutoCAD, SketchUp vb.) güncellemeleri yapılmıştır.
• E-Belediye Projesi kapsamında yer alan modüllerle ilgili talepler karşılanmış ve gerekli güncellemeler gerçekleştirilmiştir.
• Online Sosyal Destek Başvuru sayfasında talep edilen güncellemeler tamamlanmıştır.
• Lojistik Ortak Uygulamalar modülündeki taleplerde bütçe kodlarının seçilmesine ilişkin düzenleme yapılmıştır.
• bursaisofisi.bursa.bel.tr adresinde talep edilen düzenlemeler yapılmıştır.
• e-belediye.bursa.bel.tr/online sayfasında güncelleme çalışmaları tamamlanmıştır.
• Türkiye Bilişim Vakfı tarafından düzenlenen 16. eTR yarışmasına başvuru yapılmış, Ankara'da düzenlenen lansman toplantısına katılım sağlanmıştır. Ardından e-TR Ödülleri final yarışması için proje sunumu hazırlanarak iletilmiştir.
• Taşınır Mal Yönetmeliğinde yapılan değişikliğe istinaden Malzeme Yönetimi Bilgi Sisteminde gerekli düzenlemeler yapılmıştır.
• Planlama ve İmar Bilgi Sistemi GSM Ruhsatları uygulamasında talep edilen düzenlemeler tamamlanmıştır.
• Yönetici Bilgi Sistemi kullanıcı revizyonları yapılmış ve Kent Arşivi portalına kullanıcı erişimleri düzenlenmiştir.
• bursaplan.bursa.bel.tr alan adı açılarak çalışmalar tamamlanmıştır. sporfestivali.bursa.bel.tr ve bursagastronomifestivali.com.tr alan adları açılmış ve web sitesi oluşturma çalışmalarına başlanmıştır. Ayrıca bursagastronomifestivali.com.tr web sitesinin demo kurulumu gerçekleştirilmiştir.
• Çeşitli web siteleri ve uygulamalar güncellenmiştir (Bursa Kent Akademisi.bursa.bel.tr, gezi.bbbgenclikkulubu.com, kamp.bbbgenclikkulubu.com, sporokullari.bursa.bel.tr, bursagastronomifestivali.com.tr vb.).
• gadem.bursa.bel.tr web sayfası hazırlanmıştır.
• ThingsBoard üzerinde çalışan sensörler HAVELSAN platformuna taşınmış ve işlemler tamamlanmıştır.
• Türk Telekom Fiber Mobilite, Teknoloji ve İnovasyon Buluşmaları etkinliğine katılım sağlanmıştır.
• Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi kapsamında denetimler yapılmıştır.
• bursaisofisi.bursa.bel.tr uygulamasındaki güncellemeler düzenlenerek yayına alınmıştır.
• Evrak Bilgi Sistemine denetleme birimi eklenmesine ilişkin talep düzenlenerek tamamlanmıştır.
• Memur personel alım web sayfası düzenlemesi tamamlanarak ilgili birimin kullanımına sunulmuştur.
• Ramazan sosyal yardım, emekli sosyal yardım, sosyal yardım ve kırtasiye desteği başvuru sayfaları düzenlenmiştir.
• Evde Hasta Bakım Çağrı Merkezi ve Planlama Yönetim Uygulamasına ek modüller geliştirilmiş ve talep edilen diğer yazılım güncellemeleri yapılmıştır.
• Kadınız Biz uygulamasında 17 değişiklik tamamlanarak uygulama marketlerinde yayına alınmıştır.
• Sağlıklı Şehirler Konferansı web sitesi hazırlanmıştır.
• Pilates online kayıt sistemi geliştirilmiştir.
• akademi.bursa.bel.tr kapsamında yazılımlar geliştirilmiştir.
• yarismalar.bursa.bel.tr web sayfasında "Fikir Yarışması 2025" ile ilgili düzenlemeler yapılmıştır.
• Turizm logosu için vatandaş anket sayfası hazırlanmıştır.
• hesap.bursa.com.tr için TCKN, öğrenci, adres ve engelli sorgulama servisleri hazırlanarak teslim edilmiştir.
• BBB Etkinlik kapsamında talep edilen düzenlemeler yapılmıştır.
• 2.Bursa Gençlik Şenliği için QR kod ile çekiliş uygulaması geliştirilmiştir.
• Çiftçiye Mazot Desteği, Fikir Yarışması ve kutuphaneler.bursa.bel.tr web sayfaları hazırlanmıştır.
• Zabıta Memuru İş Başvuru Sayfası düzenlenerek yayımlanmıştır.
• Toplu Sünnet Şöleni Başvuru Sayfası hazırlanarak yayımlanmıştır.
• DEMODAY etkinlik web sayfası hazırlanmıştır.
• İhale sonuçları ilan sayfası hazırlanmıştır.
• Fazıl Say konseri için etkinlik haritalarına yönelik mobil sayfa hazırlanmıştır.
• "BURASI BURSA" temalı proje kapsamında QR kod uygulaması geliştirilmiştir.
• Lokma Dağıtım İzni Başvuru Formu için web sayfası hazırlanarak kullanıma sunulmuştur.
• Gençlik ve Spor birimine ait etkinlik web sayfalarında talep edilen düzenlemeler yapılmıştır.
• Tarımsal veri entegrasyonuna ilişkin güncellemeler yapılmıştır.
• Karanlık Gökyüzü Parkı Konaklama Başvuru Formu hazırlanarak web sitesinde yayımlanmıştır.

• Temizlik Seferberliği web sayfası ve başvuru formu çalışmaları tamamlanmıştır.
• 30 Ağustos katılım formu hazırlanmıştır.
• bursafotofest.org web sitesi güncellenmiştir.
• itfaiye.bursa.bel.tr web sitesi güncellenmiştir.
• Küçükbaş Hayvan Yetiştiriciliği Aşı ve Yem Desteği başvuru formu hazırlanmıştır.
• Marmara Urban Forum için CO_2 (karbon ayak izi) salınımı hesaplama ve görüntüleme uygulaması geliştirilmiştir.
• Hackathon yarışması için web sayfası hazırlanmıştır.
• e-Belediye Uygulaması Denetim Bilgi Sisteminde PTT tebligat sistemi ile entegrasyon sağlanmıştır.
• morharitam.bursa.bel.tr sayfası hazırlanmıştır.
• Belediye personeline yönelik yılbaşı hediye çekilişi için dijital kura yazılımı tamamlanmıştır.
• 1994 yılından itibaren alınan meclis kararları sisteme aktarılmıştır.
• bursaplan.com web sitesinde güncellemeler yapılmıştır.
• Vatandaşlarımıza sunduğumuz hizmetlerin daha kolay ulaşılabilir olması için belediyemiz web sitelerimizi tek bir çatı altında (bursa.com.tr) toplamaya başlamıştır.



Bursa.com.tr

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.3.5	Bilgi Teknolojileri Faaliyetlerinin Yürütülmesi	211.450.000,00	96.922.903,78
	Bütçe Sapma Nedeni: Yıl içerisinde Yeni Veri Merkezi inşaası başlatılması için 80.000.000 TL bütçe ayrılmış, yer seçimi çalışmaları tamamlanamadığı için gerçekleşme olmamıştır. 27.000.000,00 Elektronik Haberleşme Şube Müdürlüğü'ne aktarılmıştır.		

Bilgi Güvenliği ve Yönetim Sistemleri

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmaları sürdürülmüş; ISO 27001:2022 versiyon geçişi tamamlanarak belge yenilemesi gerçekleştirilmiştir. KVKK kapsamında teknik tedbirler uygulanmaya devam edilmiştir.2025 Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi çalışmaları kapsamında birim yöneticilerine yönelik farkındalık eğitimi düzenlenmiş; rehberin etkin uygulanması amacıyla sorumluluk atama matrisi oluşturularak kurumsal yapılanma önerisi teknik raporla ortaya konulmuştur. Cumhurbaşkanlığı Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi 2024 yılı denetimi tamamlanmış ve sonuçlar Mart 2025'te BİGDES sistemine yüklenmiştir.



BT Faaliyetleri Koordinasyonu

Donanım ve Teknik Destek Hizmetleri

Yıl içerisinde 1.742 adet bilgisayar ve çevre birimi arızasına müdahale edilmiş; birimlere toplam 702 adet bilişim ekipmanı teslim edilmiştir. Ayrıca DMO aracılığıyla çeşitli bilişim donanımlarının (936 adet) alımı gerçekleştirilmiştir.
Çeşitli eğitim kurumları (10 adet) ve muhtarlıkların (100 adet) donanım talepleri karşılanmış; AKOM aracının teknik altyapı ihtiyaçları tamamlanmıştır.

Sistem Altyapısı ve Siber Güvenlik Çalışmaları

Kurumun bilgi işlem altyapısının sürekliliği ve güvenliğinin sağlanması amacıyla sistem, ağ ve siber güvenlik bileşenlerine yönelik bakım, güncelleme ve iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür.
E-posta Güvenlik Cihazı aracılığıyla aylık ortalama 430.000 e-posta kontrol edilmiş; spam ve zararlı içerikler filtrelenerek önemli miktarda ileti engellenmiş ve karantinaya alınmıştır. Kurumsal iletişim altyapısında kullanılan Microsoft Exchange ve Skype for Business yazılımlarının sürüm güncellemeleri tamamlanmıştır.
5651 sayılı Kanun kapsamında kullanılan SIEM (Bilgi Güvenliği ve Olay Yönetimi) sisteminin güncellemeleri yapılmış, log kaynaklarının entegrasyon çalışmalarına devam edilmiştir. Ana sistem odasında konumlu güvenlik duvarı, veri depolama ünitesi ve diğer güvenlik yazılımlarına ilişkin bakım, destek ve garanti yenileme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Veri Merkezi Güvenlik Yazılımı ile Gelişmiş Saldırı E-Posta Analiz ve Engelleme Sistemi için güncelleme, bakım ve destek hizmeti temin edilmiştir.
Kurumsal dosya paylaşım sistemleri (paylasim.bursa.bel.tr ve transfer.bursa.bel.tr) üzerinden güvenli veri erişim hizmeti sağlanmaya devam edilmiştir. Siber İstihbarat Servisi güncellenmiş; kurum sistemlerine yönelik sızma testi hizmeti alınarak tespit edilen zafiyetlerin giderilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca Bilgi Güvenliği Temel ve Farkındalık eğitimleri düzenlenmiştir.
Veri kaybının önlenmesi amacıyla yedekleme yazılımının güncelleme ve destek çalışmaları sürdürülmüş; Elektronik Belge Yönetim Sistemi modernizasyonu kapsamında veri depolama kapasitesinin artırılmasına yönelik ihale süreci gerçekleştirilmiştir. Sistem odasında bulunan yangın

söndürme, UPS ve iklimlendirme sistemlerinin periyodik bakımları tamamlanmıştır.
Birimlerden gelen sunucu ve altyapı talepleri karşılanmış, dış hizmet sağlayıcı erişimleri güvenli şekilde yapılandırılmış ve canlı yayın altyapısı devreye alınmıştır. DLP (Veri Sızıntısı Önleme) sistemi üzerinden izleme ve raporlama faaliyetleri yürütülmüş; Web Uygulamaları Güvenlik Duvarı (WAF) çalışmalarına destek verilmiştir.

Süreçlerin iyileştirilmesi ve teknik kapasitenin artırılması amacıyla sistem personeline yönelik uzmanlık eğitimleri gerçekleştirilmiş; kurum genelinde siber güvenlik farkındalığını artırmaya yönelik bilgilendirme çalışmaları düzenli olarak sürdürülmüştür.

Araç Takip ve Filo Yönetimi

Filo Yönetim Sistemi satın alınarak devreye alınmış, 900 araç takip cihazının lisans güncellemeleri yapılmıştır. Yeni alınan araçlara takip cihazı, sürücü tanıma birimi ve Can-Bus kablo montajı yapılmıştır. Araç takip ve filo yönetim sistemi Makine Bakım ve Onarım Şube Müdürlüğü'ne devredilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.3.6	Bilgi İşlem İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	33.960.000,00	22.558.173,92
	Bütçe Sapma Nedeni:		

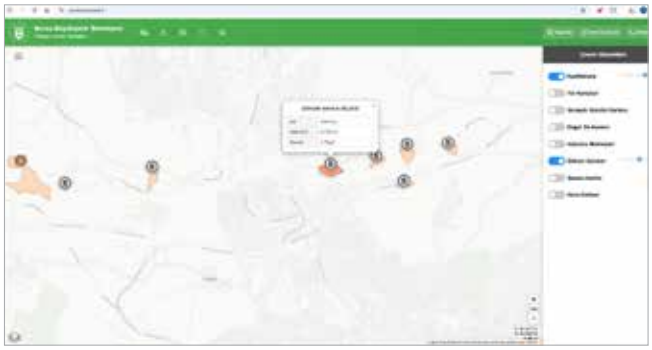
Bu faaliyet personel giderlerini kapsamaktadır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.3.7	Belediye Hizmetlerinin CBS Altyapısı ile Kurum İçi ve Dışı Paylaşıma Sunulması	17.000.000,00	00,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Belediye Hizmetlerinin CBS Altyapısı ile Kurum İçi ve Dışı Paylaşıma Sunulması faaliyeti kapsamında geliştirilen CBS tabanlı dijital servislerde, dışarıdan yazılım alımı yerine açık kaynaklı yazılımlara geçilerek kurum öz kaynakları (kurum personeli) ve yazılımcılarıyla uygulama servisleri geliştirilmesi nedeniyle bütçeden öngörülen harcama yapılmamıştır.		

Geliştirilen CBS Tabanlı Servis

Belediyemiz tarafından geliştirilen CBS (Coğrafi Bilgi Sistemi) tabanlı dijital servisler, şehir yönetiminde etkinliği ve erişilebilirliği artırmak amacıyla vatandaşların ve kurumların kullanımına sunulmuştur. Bu kapsamda Parsel Sorgu, Toplanma Alanları, Aktarma Tesisleri ve Döküm Sahaları servisleri hayata geçirilmiştir.
Kent Rehberi uygulaması kapsamında proje altyapısı güçlendirilmiş; harita katmanları ve veri entegrasyonları güncellenmiş, kullanıcı deneyimini iyileştiren ara yüz (UI/UX) geliştirmeleri gerçekleştirilmiştir.
Ayrıca CBS verileri ve farklı kurumlardan elde edilen bilgilerin bir araya getirilmesiyle oluşturulan katma değeri yüksek veriler, API ve web servis altyapısı aracılığıyla hem kurum içi hem de kurum dışı paydaşların erişimine açılmıştır. Bu çalışmalar kapsamında UEDAŞ altyapı bilgileri, Karacabey Belediyesi, Osmangazi Belediyesi, Hafriyat Bilgi Sistemi, Gürültü Haritası, Arazi Kullanımı ve Panoramik Görüntü servisleri ile entegrasyonlar sağlanmıştır.
Tüm bu dijital dönüşüm çalışmaları yıl içerisinde tamamlanarak hizmete alınmıştır.


Aktarma Merkezleri


Döküm Sahaları


Kent Rehberi


Parsel Sorgu

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.3.8	Kurum Network Ağına, Kuruma Ait Altyapıların Dâhil Edilmesi	15.000.000,00	15.103.379,40
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Network ağının genişletilmesi ve sağlıklı işletilmesi kapsamında 2025 yılında üç ihaleye çıkılmış ve iki satın alma gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda aşağıdaki çalışmalar yapılmış/yaptırılmıştır:

• **Ana Omurga ve Muhtelif Birimlere Fiber Kablo Çekimi ve Mevcut Altyapının Yenilenmesi İşi**
BBB Yeni Bina, Heykel Tarihi Bina, Merinos ve Acemler yerleşkeleri arasındaki fiber bağlantılar mesh topolojide yedekli hale getirilmiş, mevcut altyapı yenilenmiş ve kapasite artışı sağlanmıştır.

• **Network İzleme Yazılımı Alımı İşi**
Network izleme odasında bulunan 2x2 VideoWall ekran üzerinden 600'ün üzerinde aktif network cihazı ile fiber altyapının merkezi olarak izlenmesi sağlanmış; ayrıca aktif cihaz konfigürasyonlarının düzenli olarak yedeklenmesi temin edilmiştir.

• **ADSL ile Beslenen 60 Belediye Lokasyonunun 5651 Sayılı Kanun Kapsamında Loglarının Tutulması İşi**
Fiber ağa dahil olmayan ve ADSL üzerinden internet hizmeti verilen belediye birimlerinin (Bursa Kent Akademisi, Gençlik Merkezi, Yuvam vb.) erişim kayıtlarının 5651 sayılı Kanun kapsamında tutulması sağlanmıştır.

• **İhtiyaç Duyulan Anahtarlama (Switch) Cihazlarının Alımı**
Artan kapasite ve genişleme ihtiyaçları doğrultusunda gerekli anahtarlama cihazlarının temini gerçekleştirilmiştir.

• **Son Kullanıcı – Birim Ara Bağlantılarının Yapılması Kapsamında Hizmet Alımı**
Kurum dışı birimlerin kurum network ağına entegrasyonu kapsamında son kullanıcı ve birim bağlantıları tesis edilmiştir.

Kurum Network Ağına Dahil Edilen Dış Birimler

SD-WAN (Software-Defined Wide Area Networking) ile Bağlanan Birimler

Yıl içerisinde aşağıdaki dış birimler SD-WAN altyapısı üzerinden kurum network ağına dahil edilmiştir:
• Orhaneli Şantiye
• Orhaneli İtfaiye
• Trilye İtfaiye
• Gemlik Gençlik Merkezi
• Gemlik Evde Bakım Birimi
• Orhangazi Gasilhane
• Harmancık İtfaiye
• Heykel Zabıta Karakolu

Fiber Altyapı ile Bağlanan Birimler

Yıl içerisinde aşağıdaki birimler fiber altyapı üzerinden kurum network ağına entegre edilmiştir:
• Balibey Han
• Pınarbaşı Kent Tarihi Araştırmaları Merkezi
• Zindankapı Müzesi
• Yunuseli BADEM
• Çınarönü Gençlik Merkezi
• Yenibağlar Gençlik Merkezi
• Millet Gençlik Merkezi

Yıl içerisinde network ve internet sistemlerine ilişkin toplam 643 arıza kaydı için müdahale gerçekleştirilmiştir.
Bu arızaların 611 adedi, belirlenen servis seviyesi ve müdahale süre kriterleri kapsamında başarıyla sonuçlandırılmış olup, arıza giderim oranı %95 olarak gerçekleşmiştir.
Bu kapsamda, kurumsal iletişim altyapısının sürekliliği sağlanmış, hizmet kesintilerinin en aza indirilmesine yönelik etkin bir arıza yönetim süreci yürütülmüştür.



Network

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.3.9	Afet - Acil Durumlarında Kesintisiz Haberleşme İçin Kentsel Haberleşme Yönetiminde Kullanılmak Üzere Haberleşme Noktası Kurulması	2.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Kurumlar arası bürokrasi çalışması beklenen seviyede ilerleyememiştir.		

Afet - Acil Durumlarında Kesintisiz Haberleşme Kuleleri ile ilgili iç birimler ile görüşme ve yazışmalar, dış kurumlar (Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu-BTK) ile yazışma ve BTK Bursa Ofisi ile görüşme yapılmıştır. Telekomünikasyon ve GSM şirketleri ile istişare toplantıları ve ortak lokasyon belirleme çalışmaları ve kule firmaları ile görsel ve statik hesaplamalarla ilgili görüşmeler yapılmıştır. İzinler ve devamındaki süreçler devam etmektedir. Projelendirme ve Yapım İhalesi konusunda, ilgili daire başkanlıkları arası koordinasyon gerekmektedir. Projenin devam ettirilmesi yönünde herhangi bir engel bulunmamaktadır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.3.10	Büyükşehir Belediyesi Çağrı Merkezlerinin Tek Çatı Altında Toplanması	8.000.000,00	0,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Tüm belediye ve iştiraklerinin ayrı ve tek bir yerde toplanması (152 Evler BUSKİ Tahsilat Binası) için öngörülen altyapı ve ekipman ihtiyaçları mevcut Ana Bina 153/4441600 iletişim merkezinde devam ettirildiğinden, tamamı tek çatı altında toplanmadığı ve santral yönlendirmeleri yapılarak gerçekleştiğinden sadece talep edilen birimler entegre edilerek harcama yapılmadan gerçekleşmiştir.		

Bursa Büyükşehir Belediyesi ve İştiraklerinde yer alan Çağrı Merkezi Hizmetleri için en fazla telefon trafiğinin olduğu:
• 153/4441600 (Büyükşehir Belediyesi)
• 185 (BUSKİ)
• 0850 850 99 16 (BURULAŞ) birimleri tek çatı altına toplanmıştır.
Diğer iştiraklerin teknik altyapılarını yeterli hale getirmeleri beklenmektedir. Kalan 7 adet iştirakin 2026 yılında entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.3.11	Elektronik ve Haberleşme İdari Faaliyetlerin Yürütülmesi	30.600.000,00	15.566.002,00
	Bütçe Sapma Nedeni: EYT kapsamında emekli olan personel, naklen atama yoluyla farklı veya aynı ildeki kurumlara yapılan görevlendirmeler ile kurum içi birim değişiklikleri sonucunda müdürlüğümüz bünyesinde görev yapan personel sayısında önemli azalma meydana gelmiştir.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.3.12	Elektronik Haberleşme Ve Güvenlik Sistemlerinin Sürdürülebilirliğinin Sağlanması	40.000.000,00	48.271.948,51
	Bütçe Sapma Nedeni: Yeni birimlerin kurulması ve vatandaşa ulaşım noktasında (SMS,data,telefon) haberleşme giderlerinin artması sebebi ile bütçe aktarımı yapılarak talep edilen ödeneğin üzerinde harcama yapılmıştır.		

Elektronik Haberleşme ve Güvenlik Sistemlerinin Sürdürülebilirliğinin Sağlanması

Ağ bağlantısı ve internet altyapısı, güvenlik sistemleri (kamera, hırsız ve yangın algılama ile alarm sistemleri), görüntüleme ve ses sistemleri (TV, telefon, telsiz vb.) ile ilgili olarak toplam 1.656 arıza ve son kullanıcı bağlantı kaydı için müdahale gerçekleştirilmiştir. Yıl içinde 89 adet ihale ve satınalma ile malzeme ve hizmet alımı yapılmıştır. Halk Masası aracılığıyla toplam 445 adet öneri, şikâyet ve talep değerlendirilmiş ve ilgili birimlere yönlendirilmiştir. Personelin mesleki ve idari yetkinliğinin artırılması amacıyla düzenlenen eğitim programlarına katılım sağlanmıştır. Kurumsal bilgi güvenliği standartlarının güçlendirilmesi amacıyla Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) çalışmaları yürütülmüştür.

GSM Sistemleri, Saha Dolapları Yer Seçim ve Kiralama Uygulamaları

GSM Sistemleri	
Yerinde İncelenen Sabit Baz İstasyonu Başvurusu	146 Adet
Düzenlenen Yer Seçim Belgesi	72 Adet
Yerinde İncelenen Saha Dolabı	102 Adet
Sözleşmesi Yenilenen Baz İstasyonu	108 Adet
Toplam Baz İstasyonu Sözleşme Sayısı	341 Adet
Sözleşme Yapılan Saha Dolabı Sayısı	12 Adet
Toplam Saha Dolabı Sayısı	198 Adet

Geçiş Hakkı	
Geçiş Hakkı Sözleşmesi	13 Adet
Telekomünikasyon Altyapı Tesisi Uzunluğu	1.209 Km

Gelir Tutarları	
Yer Seçim Belgesi Gelir Tutarı	₺2.230.598,38
Saha Dolabı Gelir Tutarı	₺1.019.953,31
Baz İstasyonu Gelir Tutarı	₺9.804.550,26
Geçiş Hakkı Sözleşmesi Gelir Tutarı	₺41.093.211,00
Toplam Gelir Tutarı	**₺54.148.312,95**

Yıl içerisinde sözleşme süresi sona eren 108 adet baz istasyonu ve 0 adet saha dolabı için sözleşme yenileme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Sözleşmesi yenilenen tüm baz istasyonlarının saha kontrolleri tamamlanmıştır. Yıl sonunda kurum bünyesindeki toplam baz istasyonu sayısı 341, toplam saha dolabı sayısı ise 198 olarak kayda geçirilmiştir. Gelen vatandaş şikâyetleri doğrultusunda 8 adet Elektromanyetik Alan (EMA) ölçümü yapılarak raporlanmıştır. Halk Masası üzerinden iletilen 92 adet baz istasyonu ve internet altyapı şikâyeti değerlendirilmiş ve ilgili birimler aracılığıyla cevaplandırılmıştır.

Elektronik Güvenlik Sistemleri

Muhtelif binalarımızda HD ve Full HD çözünürlüklerde toplam 2.425 kameradan oluşan 174 adet IP güvenlik kamera sistemi ile IP dönüşümü yapılan 80 kameradan oluşan 5 adet analog kamera sistemi olmak üzere kurulumu yapılmış toplam 2.505 güvenlik kamerası bulunmaktadır. Kameraların büyük bir kısmı 2x4 VideoWall'lar üzerinden Kamera İzleme Merkezi'nden, bir kısmı yerinde kayıt yaptığından görevli güvenlik görevlisi tarafından yerinde, trafik ile ilgili olanlar ise Trafik İzleme Merkezi'nden izlenmektedir.

• Muhtelif binalarda 109 adet hırsız alarm sistemi bulunmaktadır.

• 56 adedi konvansiyonel (adresiz), 22 adedi adresli olmak üzere toplam 78 adet yangın algılama sistemi bulunmaktadır.

• 69 adet yangın algılama sisteminin alarm ve arıza sinyalleri mevcut hırsız alarm sistemleri üzerinden alarm çağrı merkezine 7/24 aktarılarak takip edilmektedir.

• Hırsız ve yangın algılama sistemlerinin arızalarının giderilmesi ile yangın algılama sistemlerinin yıllık bakım işlemleri düzenli olarak yürütülmektedir.
Yıl içerisinde güvenlik sistemlerine ilişkin 609 arıza kaydı için müdahale gerçekleştirilmiş olup, bunların 579 adedi belirlenen servis seviyesi ve süre kriterleri kapsamında başarıyla sonuçlandırılmıştır. Arıza giderim oranı %95 olarak gerçekleşmiştir.

Yıl içerisinde Yeni Kurulumu Yapılan Güvenlik Kamera Sistemleri

• Akçalar Spor Tesisi
• Gemlik Gençlik Merkezi
• Kent Tarihi Araştırmaları ve Arşiv Şube Müdürlüğü
• Bıçak Müzesi
• Bursa Büyükşehir Belediyesi Hayvanat Bahçesinde kullanılmak üzere seyyar kameralar
• Sahil Planlama ve Yapım Şube Müdürlüğü şantiyeleri için time-lapse kameralar
• Mustafa Kemalpaşa Gençlik Merkezi
• Karacabey Gençlik Merkezi
• Ayniyat Ambar Binası
• Yeşilyayla Bursa Yuvam Çocuk Etkinlik Merkezi
• Trilye İtfaiye Binası

Kullanım Ömrünü Doldurup Revizyonu Yapılan Güvenlik Kamera Sistemleri

• Yeni Kurulumu Yapılan Güvenlik Kamera Sistemleri
• Akçalar Spor Tesisi
• Gemlik Gençlik Merkezi
• Kent Tarihi Araştırmaları ve Arşiv Şube Müdürlüğü
• Bıçak Müzesi
• Bursa Büyükşehir Belediyesi Hayvanat Bahçesinde kullanılmak üzere seyyar kameralar
• Sahil Planlama ve Yapım Şube Müdürlüğü şantiyeleri için time-lapse kameralar
• Mustafa Kemalpaşa Gençlik Merkezi
• Karacabey Gençlik Merkezi
• Ayniyat Ambar Binası
• Yeşilyayla Bursa Yuvam Çocuk Etkinlik Merkezi
• Trilye İtfaiye Binası

Mevcut Güvenlik Kamera Sistemine İlave Kamera Yapılan Yerler

• Ürünlü Erkek Barınma
• Yaşam Kültürü Müzesi
• Hacivat Otobüs İşletme
• Gökdere Millet Bahçesi
• Acemler Saha Amirliği
• Kumsaz Sahil Hizmetleri Deposu
• Şirinevler Bursa Yuvam Çocuk Etkinlik Merkezi
• Karagöz Müzesi

Yeni Kurulumu Yapılan Hırsız Alarm Sistemleri

• Ürünlü Erkek Barınma
• Yaşam Kültürü Müzesi
• Hacivat Otobüs İşletme
• Gökdere Millet Bahçesi
• Acemler Saha Amirliği
• Kumsaz Sahil Hizmetleri Deposu
• Şirinevler Bursa Yuvam Çocuk Etkinlik Merkezi
• Karagöz Müzesi

Yeni Kurulumu Yapılan/Revize Edilen/ İlave Yapılan Yangın Algılama Sistemleri

• Kadın Sığınma Evi (ilave dedektör)
• Mustafa Kemalpaşa Ek Hizmet Binası (revizyon)
• Kestel İtfaiye Binası (kurulum)

Alarm Çağrı Merkezi Takibi Altındaki Yangın Algılama Sistemleri

• Mihraplı Şehitlik Anıtı
• Hürriyet Kurs Merkezi
• Kestel Ek Hizmet Binası
• Kestel İtfaiye Binası
• Gemlik Gençlik Merkezi
• Ertuğrul Kurs Merkezi
• Mihraplı Yüzme Havuzu
• Hüdavendigar Parkı Güvenlik Merkezi
• Sokak Hayvanları Rehabilitasyon Merkezi
• Yunuseli Ek Hizmet Binası
• Mustafa Kemalpaşa Ek Hizmet Binası

Diğer Çalışmalar

• Farklı güvenlik kamera izleme yazılımları için DEMO çalışmaları yapılmıştır.
• Destek Hizmetleri birimlerinin alt ve üst geçit asansörlerine yönelik uzaktan kamera izleme kapsamında keşif ve demo çalışmaları gerçekleştirilmiş, ilgili birimlere bilgi verilmiştir.
• Başkanlık tarafından kullanılan araçlar için ön ve arka kamera alımı onayı alınmış ve satın alma talebi yapılmıştır.

Elektronik Cihaz, Görüntüleme, Ses ve Haberleşme Sistemleri

• Yıl içerisinde görüntüleme, ses ve haberleşme sistemlerine ilişkin toplam 404 arıza kaydı ve son kullanıcı bağlantısı için müdahale gerçekleştirilmiştir. Bu arızaların 390 adedi, belirlenen servis seviyesi ve süre kriterleri kapsamında başarıyla sonuçlandırılmış olup, arıza giderim oranı %97 olarak gerçekleşmiştir.
• Haberleşme hizmetleri (internet, telefon, data, SMS vb.) için abonelik sözleşme yenilemeleri tamamlanmış ve ödemeleri yapılmıştır.
• Merinos Afet Koordinasyon Merkezi için analog telsiz ve uydu telefonu (deck) alımı gerçekleştirilmiş,

kurulum ve teslim işlemleri tamamlanmıştır. Ayrıca VideoWall ekran kurulumu yapılmıştır.
• Birimlerce ihtiyaç duyulan 500 adet Bas-Konuş lisansı alınmış, BUSKİ'deki sunuculara kurulumları yapılmış ve cihazların sisteme tanımları tamamlanarak aktif hale getirilmiştir.
• Bursa Kent Akademisi Kurs Merkezleri ve diğer belediye birimlerinin internet, telefon vb. abonelik, bakım ve arıza onarım hizmetleri yürütülmüştür.
• Atatürk Spor Kompleksi Matlı Stadyumu Network ve TV altyapısı iyileştirme işinin ihalesi yapılarak işler ve çalışır hâle getirilmiş; ses ve anons sistemi revize edilmiştir.
• Arkeopark için telefon, internet ve kamera altyapısına yönelik keşif ve altyapı çalışmaları tamamlanmıştır.
• Afet anında kullanılmak üzere uydu internet çözümleri araştırmaları yapılmıştır.
• Emniyet, Jandarma, 112 ve telekomünikasyon şirketleri ile merkezi telsiz altyapısı kurulması için görüşmeler gerçekleştirilmiş olup çalışmalar devam etmektedir.
• Yeni hizmet binasının turnike sistemleri kapsamında TC Kimlik Kartı Okuyucu cihazı temini için araştırmalar yapılmıştır.
• OKTH telsiz aboneliği kapsamında telsiz hizmetlerinin sürekliliği sağlanmış, ihtiyaç duyulan cihazların temini gerçekleştirilmiştir.
• Belediye Basın Salonu için ekran ve ses sistemleri kurulmuştur.
• Başkan basın ekibi için kamera, fotoğraf makinesi ve bileşenleri temin edilmiştir.
• Mezarlıklar için talep edilen ses sistemleri, arızalı olanların çalıştırılabilmesi amacıyla revizyon, bakım-onarım ve kurulum işlemleri gerçekleştirilmiştir.
• Birimlerin talepleri doğrultusunda 3 adet hızlandırılmış video (time-lapse) özellikli akıllı kamera ve hayvanat bahçesi için seyyar kameralar alınmış ve kurulumları tamamlanmıştır.
• Hava kalitesinin halka sunulması amacıyla Kent Meydanı'na ekran alımı ve kurulumu yapılmıştır.
• Başkanlık ve muhtelif birimlerin ihtiyaç duyduğu 4 akıllı tahta ve 14 TV alımı gerçekleştirilmiştir.
• Bursa Kent Akademisi eğitim ve sınava hazırlık merkezlerinde kullanılmak üzere 12 adet akıllı tahta alımı ve kurulumu yapılmıştır.
• Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı için 4 adet bilgilendirme poster ekranı temin edilmiştir.



Stratejik Hedef 9.4

Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimine Geçerek Organizasyonel Hedeflere Daha Etkili ve Uyumlu Şekilde Ulaşmak.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.4.1	Personel Geliştirme İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	18.290.000,00	23.777.917,70
	Bütçe Sapma Nedeni: Stajyer maaşları ve BBB Hatıra Ormanı ödemesi ve personele yılbaşı etkinlik organizasyonun düzenlenmesi.		

Eğitim Faaliyetleri

Yıl içerisinde yürütülen eğitim faaliyetleri kapsamında; planlı eğitimler, dönem içi eğitimler, hedef kitleye yönelik eğitimler ve birim içi eğitimler dâhil olmak üzere, çalışanların mesleki bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla yaklaşık 8.758 çalışana yönelik toplam 60 adet eğitim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.



İHA Eğitimi



Erişilebilir Bursa Eğitimi

Sosyal Faaliyetler

Çalışanlara yönelik olarak spor, sağlık ve kültür alanlarında; kurumsal bağlılık, çalışan memnuniyeti ve motivasyonun artırılması amacıyla toplam 32 adet sosyal faaliyet programı gerçekleştirilmiştir.



Başkanlık Kupası

Staj Faaliyetleri

Kurumumuzun insan kaynağına katkı sağlamak ve öğrencilerin mesleki bilgi ve becerilerinin geliştirilmesini desteklemek amacıyla yaz stajı ve dönem stajı programları yürütülmüştür. Bu kapsamda, ilgili mevzuat ve kurum içi düzenlemeler çerçevesinde toplam 1.382 öğrencinin staj başvuru, değerlendirme, yerleştirme, oryantasyon ve staj sürecine ilişkin işlemleri gerçekleştirilmiştir.



Stajyerlere Yönelik Çini Atölyesi



Stajyerlere Yönelik Düzenlenen İznik Çini Atölyesi Gezisi

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.4.2	İnsan Kaynakları İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	3.380.834.000,00	3.971.406.814,11
	Bütçe Sapma Nedeni: Hizmet alımı yöntemiyle istihdam edilen personel sayısındaki artış ve personele ilişkin sözleşme bedellerinde ücret artışları ve yasal mali yükümlülüklerde meydana gelen artışlar.		

Kurum kadromuzda görev yapan tüm personelin özlük haklarına ilişkin (terfi, atama, izin, puantaj vb.) ve maaş, ikramiye ve bunun gibi tahakkuk işlemleri zamanında ve eksiksiz yapılması ile ilgili işlemler yapılmıştır.

657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi olarak istihdam edilmek üzere 100 İtfaiye Eri ve 50 Zabıta Memuru alımı gerçekleşmiş olup, 2026 yılı için ise 200 İtfaiye Eri alımı için başvuru süreci tamamlanmıştır.

Görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavı gerçekleştirilmiş olup, 7 personelin unvan değişikliği yapılmıştır.

32 memur, 1 sanatçı, 68 kadrolu işçi, 40 şirket işçisi olmak üzere toplam 141 personelin emeklilik işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Belediyemiz bünyesinde görev yapan 4.181 şirket işçisi (BİNTED) personele yönelik doğrudan temin işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Personel Tanıtım Kartını kaybeden, bilgileri değişen personel ile göreve yeni başlayan ve emekli olan personelin personel tanıtım kartlarının basım işlemleri yapılmıştır.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.4.3	İş Güvenliği Kapsamında Sağlık ve Saha Gözetiminin Yapılması	14.240.000,00	1.015.787,21
	Bütçe Sapma Nedeni: 12.000.000 TL si OSGB hizmet alımı (İş Güvenliği Uzmanı, İşyeri Hekimi) için,2.240.000 TL si sağlık taraması için öngörülmüştü. OSGB hizmet alımı, ortak ihale ile gerçekleştirilmesi talimatı üzerine, Binted üzerinden yürütülmesi istendi. 2025 yılında hazırlıklar tamamlandı. İhale 10.02.2026 tarihinde yapılmak üzere ilan edildi. Sağlık taraması ortak (tüm iştirakler ile) satın alma politikası işlendi. Öngörülen bedelin yarısı fiyatına iş gerçekleştirildi.		

İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri Faaliyetleri

Yıl içerisinde kurumumuz personeline iş sağlığı ve güvenliği farkındalığını artırmak amacıyla toplam 2.421 eğitim verilmiştir. Bu kapsamda 1.845 personele 8 saatlik çevrimiçi İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) eğitimi, 576 personele ise yüz yüze spesifik eğitimler sağlanmıştır. Eğitimler, çalışanların iş güvenliği bilinçlerinin artırılmasına ve güvenli çalışma ortamlarının sağlanmasına katkı sağlamıştır.



Eğitim

Saha Gözetim Faaliyetleri

Yıl içerisinde İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) profesyonelleri tarafından toplam 763 saha gözetimi gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetler, çalışma alanlarında risklerin tespit edilmesine, önleyici tedbirlerin uygulanmasına ve güvenli çalışma ortamlarının sürdürülmesine katkı sağlamıştır.



Saha Gözetimi

Tehlikeli Durum Uygunsuzluk Bildirimleri Faaliyetleri

Yıl içerisinde toplam 714 adet Tehlikeli Durum Uygunsuzluk Formu ve Tespit Öneri Defteri hazırlanmış, ilgili bilgiler kurul toplantıları gündemlerine ve Risk Analizi Tablolarına dahil edilmiştir. Bu çalışmalar, iş sağlığı ve güvenliği risklerinin sistematik olarak izlenmesi, değerlendirilmesi ve önleyici tedbirlerin uygulanmasına katkı sağlamıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul Faaliyetleri

Yıl içerisinde Bursa Büyükşehir Belediyesi bünyesindeki daire başkanlıklarında toplam 26 İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılar, risk yönetimi, saha gözetimleri ve uygunsuzluk tespitleri kapsamında alınacak önlemlerin planlanması ve uygulanmasını sağlamıştır.

İş Kazası Bildirim Faaliyetleri

Sahalardaki 33 kadrolu personele ilişkin iş kazası bildirimi yapılmıştır. Bu bildirimler, iş sağlığı ve güvenliği süreçlerinin takibi, risk analizlerinin güncellenmesi ve önleyici tedbirlerin alınmasına katkı sağlamıştır.

GSM Ruhsatlandırma Çalışmaları Faaliyetleri

GSM İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatı İnceleme Kurulu üyesi olarak toplam 204 gözetime katılım sağlanmıştır. Bu çalışmalar, ruhsat süreçlerinin mevzuata uygun yürütülmesine, işyeri denetimlerinin etkinliğinin artırılmasına ve kamu güvenliğinin sağlanmasına katkı sağlamıştır.

Ramak Kala Olay Bildirimi Faaliyetleri

Yıl içerisinde, kritik olayların önlenmesine yönelik olarak toplam 3 adet Ramak Kala Olay Bildirimi yapılmıştır. Bu bildirimler, potansiyel iş kazalarının erken tespit edilmesi ve önleyici tedbirlerin uygulanmasına katkı sağlamıştır.

Sağlık Gözetim Faaliyetleri

1.839 kişi için sağlık gözetimi gerçekleştirilmiş, çalışanların sağlık durumlarının izlenmesi ve iş yerinde güvenli çalışma ortamlarının sürdürülmesine katkı sağlanmıştır.



Sağlık Gözetimi

Sağlık Saha Gözetim Faaliyeti

Yıl içerisinde toplam 71 adet sağlık saha gözetimi gerçekleştirilmiştir. Bu gözetimler, çalışma alanlarında sağlık risklerinin tespit edilmesine, önleyici tedbirlerin uygulanmasına ve çalışanların sağlık güvenliğinin sağlanmasına katkı sağlamıştır.



Sağlık Saha Gözetimi

Yıl içerisinde kurumumuz tarafından, iş sağlığı ve güvenliği (İSG) uygulamalarının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla çok sayıda kurum içi ve kurum dışı iş birliği faaliyeti yürütülmüştür. Bu kapsamda;

• Osmangazi ve Yıldırım belediyeleri başkanları ile İSG birimleri ziyaret edilmiş, Uludağ Üniversitesi İSG koordinasyonu ve genel sekreterlik makamı ile bilgilendirme görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.
• Bursa Büyükşehir Belediye Meclisine, Bursa Belediyeler Birliği Meclisine ve Çalışma Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı'na sunum ve bilgilendirme yapılmıştır.
• Tüm iştiraklerin İSG birimleri ile mevcut uygulamaların değerlendirilmesine yönelik istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.
• Uluslararası İSG fuar ve konferanslarına katılım sağlanmış, DSÖ Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı 2025 Yılı Yıllık İş Toplantısı ve Teknik Konferansına iştirak edilmiştir.
• 8-9 Mayıs 2025 tarihlerinde "Kamusal Alanlarda İSG Çalıştayı" düzenlenmiş; 130 aktif uzman, 89 İSG bölümü öğrencisi, 56 gözlemci ve 186 kayıtlı katılımcı ile toplam 461 kişi programa katılım sağlamıştır. Çalıştayın özet çıktı raporu Bursa Belediyeler Birliği Meclisine sunulmuştur.
• Uludağ Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği öğrencilerine İSG'nin kamudaki uygulamaları konulu eğitim verilmiştir.
• Bursa İl Ticaret Müdürü ve SGK İl Müdür Yardımcısı ile kamudaki İSG uygulamalarına ilişkin görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
• Bursa Büyükşehir Belediyesinde yetkili sendika temsilcileri ve yöneticilerle kurum çalışmalarındaki İSG süreçlerinin değerlendirilmesine yönelik toplantılar yapılmıştır.
• 10 Ekim 2025 tarihinde Belediye Başkanımız ve üst yönetimin katılımıyla 2025 Yılı Yönetimi Gözden Geçirme Toplantısı gerçekleştirilmiş, 24 Ekim 2025 tarihinde TSE Entegre Yönetim Sistemi 2025 Dış Denetimi tamamlanmış ve belgenin devamına karar verilmiştir.
• 20-21 Kasım 2025 tarihlerinde İstanbul Hırdavat ve İSG Fuarına katılım sağlanmıştır.

Bu faaliyetler, kurumumuzun İSG süreçlerinin kurumsal entegrasyonunu güçlendirmiş, uygulama standartlarını yükseltmiş ve çalışanların güvenli ve sağlıklı çalışma ortamlarına erişimini desteklemiştir.



Çalıştay



Uluslararası İSG Konferans Sunumu



DSÖ



Fuar

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.4.4	İş Sağlığı ve Güvenliği İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	10.760.000,00	7.773.940,00
	Bütçe Sapma Nedeni: Personel giderlerini içerir bütçe kalemlerini içermektedir. 2025 yılı başında 9 personellik kadromuz şu an 6 personel ile devam etmektedir, Personel bedellerindeki noksanlık bu yüzden kaynaklanmaktadır.		

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.4.5	Memur, Sözleşmeli ve İşçi Personele Ulaşım Hizmetinin Sağlanması	10.500.000,00	12.158.414,74
	Bütçe Sapma Nedeni: Ulaşım Koordinasyon Merkezi'nin (UKOME) kararı ile belirlenen, 07.07.2025 tarihinden itibaren geçerli olan toplu taşımada uygulanan fiyat tarifesine gelen ortalama %33 ulaşım zammı ve personel sayısındaki artış.		

Ulaşım desteği ile ilgili olarak; Memur ve sözleşmeli personele personel akıllı kimlik kart (M) ile kadrolu işçi personele isimli kurumsal BursaKart (İ) ulaşım hizmetine dair tüm işlemler gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Kodu	Faaliyet Adı	Bütçe Ödeneği	Bütçe Gerçekleşmesi
25.9.1.4.6	Maaş İşlemleri İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	99.620.000,00	86.340.757,85
	Bütçe Sapma Nedeni:		

Görev yapan memur, sözleşmeli personel ve kadrolu işçi personelin özlük haklarına ilişkin maaş, ikramiye, kıdem tazminatı ve diğer ödemelere ait tahakkuk işlemleri gerçekleştirilerek, hak sahiplerine ödemeleri gerçekleştirilmiş olup, maaş tahakkuklarından yapılan yasal kesintilere ait belgeler düzenlenerek, yasal sürelerinde ödenmek gibi bir bordroda olması gereken tüm iş ve işlemlerin zamanında tüm paydaşlara (SGK, ilgili Bankalar, İcra Müdürlükleri, Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı vs.) gönderilmiştir.

Ayrıca her seçim dönemi özelinde belediye başkan ödeneği, başkan vekili, belediye başkan danışmanlarının ücretleri, encümen üyeleri, meclis üyeleri ve ihtisas komisyon üyelerinin huzur hakkı ücretlerine ilişkin ödemeye esas tahakkuklar yasal mevzuat çerçevesinde düzenlenerek gerekli işlemler yapılmıştır.

B2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
B2.1 Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirme

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
A1. Şehri Sürdürülebilir Planlama Yaklaşımıyla Güçlendirerek, Risklere Karşı Daha Dirençli Hale Getirmek			
	H1.1. Vizyon 2050 Strateji Belgesini Hazırlamak ve Bu Çerçevede Mekansal Planlamaları Geliştirmek		
		PG.1.1.1.1.1. Denetim Şikayet Oranı	P
		PG.1.1.1.1.2. Planlanan Denetimlerin Gerçekleşme Oranı	P
		PG.1.1.1.10.1. Sürdürülebilir Ulaşım Ana Planı Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.1.1.11.1. Sürdürülebilir Yeşil Alanlar Ana Planı Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.1.1.12.1. Plan İnceleme Takip Sisteminin Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.1.1.13.1. Harita Teknik Bilgi ve Belge Taleplerinin Karşılanma Süresi	P
		PG.1.1.1.14.1. Harita, Kadastro, Teknik Bilgi ve Belge Taleplerinin Karşılanma Oranı	P
		PG.1.1.1.15.1. Koordinasyon Toplantısı Düzenlenen İlçe Belediyesi Sayısı	P
		PG.1.1.1.16.1. Etüt Proje Hazırlama Taleplerinin Karşılanma Oranı	P
		PG.1.1.1.17.1. Nüfus-Göç Demografik Yapı Ana Planının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.1.1.2.1. İlçe Belediyelerine Destek Kapsamında Yıkılan Bina Sayısı	P
		PG.1.1.1.3.1. Belediye Hizmetleri Kapsamında Kullanılmak Üzere Hava Fotoğrafı Çekilen Alan Miktarı	P
		PG.1.1.1.3.2. 360 Derece Şehir Görüntü Sayısı	P
		PG.1.1.1.3.3. Modeli Oluşturulan Tarihi Mekan ve Kent Bileşenleri Sayısı	P
		PG.1.1.1.4.1. Kesinleşen Kamulaştırmasız El Atma Davalarının Tescil Oranı	P
		PG.1.1.1.5.1. Kamulaştırma Bütçesine Uyum Oranı	P
		PG.1.1.1.6.1. Çevre Düzeni Planı Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.1.1.7.1. Nazım İmar Planı Revizyonlarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.1.1.8.1. Gemlik-Mudanya Kırsal Alanlar Ana Planı Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.1.1.8.2. İznik-Orhangazi Kırsal Alanlar Ana Planı Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.1.1.8.3. İnegöl-Yenişehir Kırsal Alanlar Ana Planı Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.1.1.8.4. Merkez Bölgesi Kırsal Alanlar Ana Planı Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.1.1.8.5. Mustafakemalpaşa-Karacabey Kırsal Alanlar Ana Planı Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.1.1.8.6. Dağ Bölgesi Kırsal Alanlar Ana Planı Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.1.1.9.1. Turizm Ana Planı Tamamlanma Oranı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
		73,77	
100	Yüzde	100	
90	Yüzde	90	
50	Yüzde	50	
100	Yüzde	100	
100	Yüzde	100	
20	Gün	20	
80	Yüzde	80	
17	Adet	17	
100	Yüzde	100	
100	Yüzde	100	
15	Adet	15	
250	Kilometrekare	280	
17	Adet	26	
4	Adet	4	
70	Yüzde	65	
100	Yüzde	100	
100	Yüzde	100	
40	Yüzde	40	
80	Yüzde	80	
80	Yüzde	80	
80	Yüzde	80	
100	Yüzde	100	
80	Yüzde	80	
80	Yüzde	80	
80	Yüzde	60	Çevre Düzeni Planı ve Nazım İmar Planları için tamamlanan kısım yeterli olmuştur.

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
H1.2 Sosyal Donatı Alanlarının Sayısını ve Kalitesini Sürdürülebilir Şekilde Artırmak			
		PG.1.2.1.1.1. Muhtelif Alanlar İçin Hazırlanan Kentsel Tasarım Proje Sayısı	P
		PG.1.2.1.10.1. Yeni Pazar Alanı Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.1.2.1.11.1. Büyükorhan Düğün Salonu Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.1.2.1.12.1. Çekirge Teras Sosyal ve Kültürel Tesis Binasının Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.1.2.1.13.1. Bakım Onarımı Yapılan Sosyal Tesis, Hizmet Binası ve Köy Konağı Sayısı	P
		PG.1.2.1.14.1. Muhtelif Bina Yapım, Bakım Onarım ve Çevre Düzenleme Sayısı	P
		PG.1.2.1.15.1. Kurum İçi Yapım Taleplerin Karşılanma Oranı	P
		PG.1.2.1.2.1. Kültürpark Kentsel Tasarım Projesinin Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.2.1.3.1. Hisar Bölgesi Kentsel Yenileme Projesinin Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.2.1.4.1. Hanlar Bölgesi 2.Etap Projelerinin Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.2.1.5.1. Bursa Büyükşehir Belediyesi Kentsel Tasarım Rehberinin Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.2.1.6.1. Koordinasyon Toplantı Sayısı	P
		PG.1.2.1.7.1. O Köy Bizim Köyümüzdür Projesinin Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.2.1.8.1. Hazırlanan Sosyal Yapı Proje Sayısı	P
		PG.1.2.1.9.1. Eğitim Tesisleri Çevre Düzenleme ve Ek Tesis Proje Sayısı	P
H1.3 Afet Risklerini Ve Çevresel Olumsuzlukları Azaltan Kentsel Dönüşüm Stratejileri Geliştirmek ve Uygulamak			
		PG.1.3.1.1.1. Belirlenmiş Olan 26.500 Hektar Alanın Jeolojik–Jeoteknik Etüt Raporlarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.1.2. Hazırlanan Jeolojik–Jeoteknik Etüt Rapor Sayısı	P
		PG.1.3.1.10.1. İstanbul Caddesi Kentsel Dönüşüm Alanı I. Uygulama Etabı Ada 2 ve Ada 3 İnşaat Uygulamalarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.10.2. İstanbul Caddesi Kentsel Dönüşüm Alanı I. Uygulama Etabı Etüt ve Proje Çalışmalarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.10.3. İstanbul Caddesi Kentsel Dönüşüm Alanı I. Uygulama Etabı Hak Sahipleriyle Uzlaşmaların Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.11.1. Gaziakdemir Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Alanı 1.Uygulama Etabında Bulunan Hak Sahipleriyle Uzlaşmaların Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.12.1. İNTAM Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Alanı Projesinde Hak Sahipleriyle Uzlaşmaların Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.12.2. İNTAM Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Alanı Projesi Kat Karşılığı İnşaat Yapılmasına İlişkin Çalışmaların Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.13.1. Orhangazi Terminal Alanı ve Çevresi Kentsel Dönüşüm Projesinin İnşaat Uygulamalarının Tamamlanma Oranı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
4	Adet	4	
60	Yüzde	0	Gelen talepler toplanmış ve ön değerlendirmeleri yapılmıştır. Ancak yürürlükte bulunan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi kapsamında yeni yapı yapılmasına yönelik kısıtlamalar nedeniyle faaliyetin uygulama aşamasına geçilememiştir. Bu doğrultuda fiziki imalat gerçekleştirilememiş olup süreç planlama ve değerlendirme aşamasında sürdürülmektedir.
100	Yüzde	100	
60	Yüzde	0	Proje alanına ilişkin mülkiyet devrinin Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne yapılmaması, alanın Bursa Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı'na (YİKOB) devredilmesi nedeniyle uygulama sürecinde hukuki belirsizlik oluşmuştur. Bu kapsamda inşaat faaliyetleri başkanlık kararıyla durdurulmuştur.
40	Adet	40	
20	Adet	20	
100	Yüzde	100	
50	Yüzde	40	Kültürpark Kentsel Tasarım Projesi tamamlandı, Kültürpark Alanının Bakanlıkça nitelikli doğal sit alanı olarak sit derecesi değişikliği yapıldığı için projeye ilişkin imar planı değişikliği talebi bakanlıkça onaylanmadı.
20	Yüzde	20	
20	Yüzde	5	Kapsamlı bir proje yürütülmesi için yol haritası oluşturulması, tüm paydaşlarla işbirliği ve koordinasyon gerektirdiği için gösterge hedefinde sapmaya neden olmuştur.
100	Yüzde	100	
20	Adet	20	
20	Yüzde	5	Kapsamlı bir proje yürütülmesi için yol haritası oluşturulması, tüm paydaşlarla işbirliği ve koordinasyon gerektirdiği için süreç hedefinde sapmaya neden olmuştur.
5	Adet	5	
2	Adet	2	
80	Yüzde	80	
60	Adet	88	
10	Yüzde	2	İnşaat ihale sürecinin piyasa koşulları sebebiyle öngörülenden uzun sürede sonuçlanması nedeniyle sapma oluşmuştur.
20	Yüzde	40	
10	Yüzde	40	
100	Yüzde	73	Kentsel Dönüşüm Amaçlı İmar Planının Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından öngörülen sürede onaylanmamasından dolayı sapma gerçekleşmiştir.
100	Yüzde	0	Sahadaki mevcut imalatların zemin hareketleri sebebi ile yeniden değerlendirilme zaruriyeti doğmuş,sürece ara verilmiştir.
100	Yüzde	20	Alandaki riskli binanın tahliye ve yıkım sürecinin öngörülen sürede tamamlanamamasından kaynaklı sapma gerçekleşmiştir.
40	Yüzde	5	Alandaki riskli binanın tahliye ve yıkım sürecinin öngörülen sürede tamamlanamamasından dolayı sapma gerçekleşmiştir.

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.1.3.1.14.1. Arabayatağı Kentsel Dönüşüm Projesi Proje Çalışmalarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.14.2. Arabayatağı Kentsel Dönüşüm Projesi İnşaat Uygulamalarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.15.1. Setbaşı-Yeşil-Emirsultan Tarihi Aks Kentsel Tasarım Projesi Etüt ve Proje Çalışmalarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.16.1. Gökdere Millet Bahçesi Doğusu Kentsel Dönüşüm Projesi Etüt ve Proje Çalışmalarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.17.1. Altıparmak Caddesi – Merinos Arası Kentsel Dönüşüm Projesi İmar Planı ve Kentsel Tasarım Projelerinin Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.18.1. Sıcaksu Kentsel Dönüşüm Alanı -Termal Tesis Projesi Etüt ve Proje Çalışmalarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.19.1. Sıcaksu Kentsel Dönüşüm Projesi İnşaat Uygulamasının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.2.1. Onaylanan Zemin ve Temel Etüt Raporu Sayısı	P
		PG.1.3.1.20.1. Orhangazi Meydanı ve Çevresi Kentsel Dönüşüm Projesi Analiz ve Tespit Çalışmalarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.21.1. Dikkaldırım Kentsel Dönüşüm Projesi İmar Planı ve Kentsel Tasarım Projelerinin Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.22.1. Demiryolualtı Kentsel Dönüşüm Projesinin Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.23.1. Kaplıkaya Kentsel Dönüşüm Projesi İmar Planı ve Kentsel Tasarım Projelerinin Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.24.1. Yiğitler-Esenevler-75. Yıl Mahalleleri Kentsel Dönüşüm Alanı 2.Etap Projesinde Hak Sahipleriyle Uzlaşmaların Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.25.1. Bursa Güçleniyor Projesi Uygulama Yöntemi ve Finansman Modeli Oluşturulması Çalışmalarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.26.1. Üretilen Sosyal Konut Sayısı	P
		PG.1.3.1.27.1. İstanbul Caddesi Kentsel Dönüşüm Alanı - Küplüpınar Uygulama Etabı Projesinde Hak Sahipleriyle Uzlaşmaların Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.27.2. İstanbul Caddesi Kentsel Dönüşüm Alanı - Küplüpınar Uygulama Etabı Projesinde Alanın İnşaata Hazır Hale Getirilme Oranı	P
		PG.1.3.1.28.1. 5393 Sayılı Kanun ve 6306 Sayılı Kanun Kapsamındaki Çalışmaların Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.29.1. Koordinasyon Toplantısı Sayısı	P
		PG.1.3.1.3.1. JICA ile Deprem Riski Azaltma ve Önleme Planı Projesinin Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.30.1. 1050 Konutlar Kentsel Dönüşüm Projesi Kapsamında Düzenlenen Yapı Ruhsatı Oranı	P
		PG.1.3.1.30.2. 1050 Konutlar Kentsel Dönüşüm Projesi Kapsamında Düzenlenen Yapı Kullanma İzin Belgesi Oranı	P
		PG.1.3.1.31.1. Koordinasyon Toplantı Sayısı	P
		PG.1.3.1.32.1. Mühendis, Mimar ve Sürveyan Kayıt Belge Sayısı	P
		PG.1.3.1.33.1. İmar Uygulama Başvurularının Cevaplanma Süresi	P
		PG.1.3.1.4.1. Nilüfer İlçesi Mikrobölgeleme Etüt Raporunun Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.5.1. Gemlik İlçesi 110 Ada 34 parsel ve 1969 Ada 165 Parselde Jeolojik-Jeoteknik Etüt Raporunun Tamamlanma Oranı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
50	Yüzde	50	
20	Yüzde	20	
80	Yüzde	0	Sahada İlçe Belediyesince farklı bir proje geliştirilmesi ve projenin iptal edilmesinden dolayı sapma gerçekleşmiştir.
50	Yüzde	0	Tekstil sektörü koşullarındaki ani değişiklikler sebebiyle proje askıya alınmıştır.
20	Yüzde	20	
70	Yüzde	10	Proje geliştirme işlemlerinin farklı Daire Başkanlıkları tarafından yürütülüyor olmasından kaynaklı sapma gerçekleşmiştir.
95	Yüzde	95	
200	Adet	333	
60	Yüzde	20	Fizibilite çalışmaları neticesinde uygun uygulama modeli geliştirilememesi sebebiyle proje askıya alınmıştır.
40	Yüzde	20	Sahada İlçe Belediyesince farklı bir proje geliştirilmesi, projenin birlikte yürütülecek olması nedeniyle sapma gerçekleşmiştir.
15	Yüzde	5	Saha tespit ve analiz çalışmalarının öngörülenden uzun sürmesi nedeniyle sapma gerçekleşmiştir.
40	Yüzde	5	Saha tespit ve analiz çalışmalarının öngörülenden uzun sürmesi nedeniyle sapma gerçekleşmiştir.
70	Yüzde	43	Kentsel dönüşüm uygulama süreçleri konusunda birim içerisindeki revizyon çalışmaları nedeniyle sapma gerçekleşmiştir.
75	Yüzde	75	
120	Adet	54	İnşaat ihale süreçlerinin piyasa koşulları sebebiyle öngörülenden uzun sürede sonuçlanması nedeniyle sapma gerçekleşmiştir.
100	Yüzde	0	Projenin Demiryolualtı projesi kapsamında ele alınıyor olması nedeniyle sapma gerçekleşmiştir.
30	Yüzde	0	Projenin Demiryolualtı projesi kapsamında ele alınıyor olması nedeniyle sapma gerçekleşmiştir.
100	Yüzde	100	
12	Adet	12	
80	Yüzde	80	
100	Yüzde	100	
15	Yüzde	15	
6	Adet	25	
1.100	Adet	1.298	
30	Gün	30	
80	Yüzde	75	
100	Yüzde	0	Gemlik Belediyesi tarafından talep geri çekildiği için süreç başlamamıştır.

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.1.3.1.6.1. Zemin ve Temel Etüt Rapor Onay Süresi	P
		PG.1.3.1.7.1. Kentsel Dönüşüm Strateji Belgesinin Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.8.1. 1050 Konutlar Kentsel Dönüşüm Projesi Belediye Mülkiyetindeki İnşaat Uygulama İşlerinin Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.9.1. Cumalıkızık, Değirmenönü, Karapınar Rezerv Yapı Alanları - Kentsel Dönüşüm Projesinde Mevcut İnşaat Uygulamalarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.9.2. Cumalıkızık, Değirmenönü, Karapınar Rezerv Yapı Alanları - Kentsel Dönüşüm Projesi Etüt ve Proje Çalışmalarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.1.3.1.9.3. Cumalıkızık, Değirmenönü, Karapınar Rezerv Yapı Alanları - Kentsel Dönüşüm Projesinde Hak Sahipleriyle Uzlaşmaların Tamamlanma Oranı	P
A2. Akıllı ve Yenilikçi Çözümlerle Daha Sürdürülebilir, Etkin, Verimli, Güvenli ve Konforlu Ulaşım Hizmetleri Sunmak			
	H2.1 Ulaşım Altyapısını Güçlendirmek		
		PG.2.1.1.1.1. Yeni Kuzey Bulvarı Karayolu (Recep Tayyip Erdoğan Blv.-İstanbul Cad) Proje Tamamlanma Oranı	P
		PG.2.1.1.10.1. Ata Bulvarı Yol Ağı Proje Tamamlanma Oranı	P
		PG.2.1.1.11.1. Acemler Bölgesi Ana Ulaşım Aksının Geliştirilmesi ve Bağlantı Yolları Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.2.1.1.12.1. Ata Bul.- Sanayi Cd.- Recep Tayyip Erdoğan Blv. Bağlantısı Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.2.1.1.13.1. Avrupa Konseyi Bulvarı Yol Ağı Proje Tamamlanma Oranı	P
		PG.2.1.1.13.2. Avrupa Konseyi Bulvarı Yol Ağı Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.2.1.1.14.1. İhsaniye - Yeni Karaman Bölgesi Bağlantısı Proje Tamamlanma Oranı	P
		PG.2.1.1.15.1. İnönü Cd. (11 Eylül Blv.- Demirtaş Müjdat Köstendil Cd.) Yol Ağı Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.2.1.1.16.1. Nilüfer İlçesi, 30 Agustos ve Balkan Mah. İmar Yolları Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.2.1.1.17.1. Çalı Yolu - Hafize Hatun Kavşağı Proje Tamamlanma Oranı	P
		PG.2.1.1.18.1. Köprü Yönetim Sisteminin Tamamlanma Oranı	P
		PG.2.1.1.18.10. Temin Edilen Tuz Miktarı	P
		PG.2.1.1.18.2. Tip Menfez ve İstinat Duvarı Proje Sayısı	P
		PG.2.1.1.18.3. Riskli Köprü Muayene Sayısı	P
		PG.2.1.1.18.4. Temin Edilen Büz Miktarı	P
		PG.2.1.1.18.5. Temin Edilen Parke Miktarı	P
		PG.2.1.1.18.6. Temin Edilen Bitüm Miktarı	P
		PG.2.1.1.18.7. Ocaklardan Temin Edilen Malzeme Miktarı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
13	Gün	13	
100	Yüzde	99	
25	Yüzde	15	Sahada dış paydaşlar tarafından yürütülen altyapı deplase işlemlerinin öngörülen sürede tamamlanamaması nedeniyle sapma gerçekleşmiştir.
100	Yüzde	100	
15	Yüzde	15	
10	Yüzde	0	Kentsel dönüşüm uygulama süreçleri konusunda birim içerisindeki revizyon çalışmaları nedeniyle sapma gerçekleşmiştir.
		68,98	
100	Yüzde	100	
100	Yüzde	70	Durmazlar Kavşağı, Çalı Kavşağı ve Hafize Hatun Camii Kavşağı olmak üzere 3 kavşak için proje bütünsel olarak tekrar değerlendirilmektedir.
10	Yüzde	10	
10	Yüzde	10	
100	Yüzde	70	Taslak tasarım proje çalışmaları devam etmektedir. 1/100.000 Çevre Düzeni Planı ile netleşecektir.
20	Yüzde	8	Proje ve ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir.
100	Yüzde	30	Ön tasarım projesi çalışmaları ile alternatif proje çalışmaları devam etmektedir.1/100.000 Çevre Düzeni Planı onaylandığında proje netleşecektir.
10	Yüzde	5	Proje sahasındaki mülkiyet, kurum görüşleri, altyapı süreçleri ile kamulaştırma ve hukuki süreçler devam etmektedir.
50	Yüzde	50	
100	Yüzde	30	Durmazlar Kavşağı, Çalı Kavşağı ve Hafize Hatun Camii Kavşağı olmak üzere 3 kavşak için proje bütünsel olarak tekrardan değerlendirilmektedir.
100	Yüzde	10	Proje sahasındaki mülkiyet, kurum görüşleri, altyapı süreçleri ile kamulaştırma ve hukuki süreçler devam etmektedir.
15.000	Ton	0	Stoklarda bulunan tuz kullanıldığından hava şartlarına bağlı olarak ihtiyaç duyulursa yeni temin gerçekleştirilecektir.
1	Adet	1	
10	Adet	10	
3.600	Adet	4.855	
400.000	Metrekare	425.000	
5.000	Ton	13.000	
500.000	Ton	0	Stoklarda yeterli malzeme bulunduğundan dolayı yeni malzemeye ihtiyaç duyulmamıştır.

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.2.1.1.18.8. Temin Edilen Temel Alttemel Malzeme Miktarı	P
		PG.2.1.1.18.9. Temin Edilen Sathi Kaplama Bitüm Miktarı	P
		PG.2.1.1.19.1. Ulaşım Ana Planı Verilerin Toplanmasının (Anket ve Sayım Yapılması vb.) Tamamlanma Oranı	P
		PG.2.1.1.19.2. Ulaşım Ana Planı Analizinin Tamamlanma Oranı	P
		PG.2.1.1.2.1. Güney Bulvarı Karayolu Ağı Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.2.1.1.20.1. Ukome Kurulu Toplantı Sayısı	P
		PG.2.1.1.20.2. Verilen Trafik İzin Sayısı	P
		PG.2.1.1.21.1. Hazırlanan 1.Keşif Sayısı	P
		PG.2.1.1.21.2. Kazı Ruhsat Denetim Sayısı	P
		PG.2.1.1.21.3. AYKOME Genel Kurul Toplantı Sayısı	P
		PG.2.1.1.21.4. Hazırlanan 23.Madde Keşif Sayısı	P
		PG.2.1.1.21.5. Altyapı Ruhsat Denetim Programının (ARUDEP) Geliştirilme Oranı	P
		PG.2.1.1.22.1. Yol Yapım İdari Faaliyetleri Taleplerin Karşılanma Oranı	P
		PG.2.1.1.23.1. Yol Bakım Onarım Taleplerin Karşılanma Oranı	P
		PG.2.1.1.24.1. Ulaşım Planlama Toplam Proje Sayısı	P
		PG.2.1.1.25.1 Kontrol Edilen Kesin Hesap ve Hakediş Dosya Sayısı	P
		PG.2.1.1.26.1. Planlaması Yapılan Yol Uzunluğu	P
		PG.2.1.1.26.10. Hemzemin Kavşak Sayısı	P
		PG.2.1.1.26.11. Katlı Kavşak Sayısı	P
		PG.2.1.1.26.12. Köprü Sayısı	P
		PG.2.1.1.26.13. Küçük Büyük Sanat Yapısı Sayısı	P
		PG.2.1.1.26.2. Hemzemin Kavşak Proje Sayısı	P
		PG.2.1.1.26.3. Katlı Kavşak Proje Sayısı	P
		PG.2.1.1.26.4. Köprü Proje Sayısı	P
		PG.2.1.1.26.5. Küçük Ve Büyük Sanat Yapısı Proje Sayısı	P
		PG.2.1.1.26.6. Geliştirilen Bisiklet Ulaşımı Proje Sayısı	P
		PG.2.1.1.26.7. Muhtelif Bakım Onarımların Tamamlanma Oranı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
2.000.000	Ton	1.765.000	
2.500	Ton	2.600	
100	Yüzde	15	İhaleye çıkılmış olup, değerlendirme süreci devam etmektedir.
50	Yüzde	0	İhale süreci devam etmekte olup; süreç tamamlandıktan sonra analiz çalışmalarına başlanılacaktır.
10	Yüzde	20	
12	Adet	12	
750	Adet	1.711	
3.500	Adet	1.741	Gerçekleşen başvuru sayısı, planlanan başvuru sayısından az gerçekleşmiştir.
3.000	Adet	3.108	
4	Adet	4	
200	Adet	227	
100	Yüzde	99	
100	Yüzde	90	
100	Yüzde	91	
9	Adet	9	
300	Adet	121	Saha etütleri, teknik verilerin güncellenmesi ve operasyonel nedenler ile hedefe ulaşılamamıştır.
20	Kilometre	20	
10	Adet	10	
3	Adet	0	Proje sahasındaki mülkiyet, kurum görüşleri, altyapı süreçleri ile kamulaştırma ve hukuki süreçler devam etmektedir.
3	Adet	1	Proje sahasındaki mülkiyet, kurum görüşleri, altyapı süreçleri ile kamulaştırma ve hukuki süreçler devam etmektedir.
20	Adet	20	
20	Adet	20	
2	Adet	1	Saha etütleri, teknik verilerin güncellenmesi ve operasyonel nedenler ile hedefe ulaşılamamıştır.
3	Adet	1	Saha etütleri, teknik verilerin güncellenmesi ve operasyonel nedenler ile hedefe ulaşılamamıştır.
3	Adet	0	JICA Bursa deprem riski azaltma, önleme ve planlama projesi kapsamında eşgüdümlü olarak süreçler devam etmektedir.
1	Adet	1	
100	Yüzde	100	

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.2.1.1.26.8. Asfaltlanan Yol Uzunluğu	P
		PG.2.1.1.26.9. Bordür Tretuvar Uzunluğu	P
		PG.2.1.1.3.1. Paylaşımlı Bisiklet Sistemi Proje Tamamlama Oranı	P
		PG.2.1.1.3.2. Bisiklet Yolu Uzunluğu	P
		PG.2.1.1.4.1. Batı Endüstri Bölgesi Karayolu Ağı Proje Tamamlanma Oranı	P
		PG.2.1.1.4.2. Batı Endüstri Bölgesi Karayolu Ağı Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.2.1.1.5.1. İzmir Yolu Ayrımı-Kent Meydanı Arası Karayolu Ağı Proje Tamamlanma Oranı	P
		PG.2.1.1.5.2. İzmir Yolu Ayrımı-Kent Meydanı Arası Karayolu Ağı Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.2.1.1.6.1. İzmir Yolu Ayrımı-Üniversite Kavşağı Arası Karayolu Ağı Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.2.1.1.7.1. Mudanya Yolu Ayrımı-Bademli Kavşağı Arası Karayolu Ağı Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.2.1.1.8.1. Kent Meydanı-Terminal Kavşağı Arası Yol Ağı Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.2.1.1.9.1. Kent Meydanı-Otosansit Kavşağı Arası Yol Ağı Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
	H2.2 Toplu Taşıma Ağını Geliştirmek ve Etkinliğini Artırmak		
		PG.2.2.1.1.1. Üniversite-Kızılcıklı M4 Metro Hattı Kesin Projelerinin ve Fizibilite Raporunun Hazırlanması Tamamlama Oranı	P
		PG.2.2.1.10.1. Altıparmak - Memleket Hastanesi F2 Füniküler Hattı Ön Güzergah ve Fizibilite Raporunun Hazırlanması Tamamlama Oranı	P
		PG.2.2.1.12.1. Toplu Taşıma Hizmeti Memnuniyet Oranı	P
		PG.2.2.1.12.2. Ticari Araç (Toplu taşıma, dolmuş, servis ve taksi) Belge Sayısı	P
		PG.2.2.1.2.1. Raylı Sistem Araç Alımı Sözleşme Tamamlama Oranı	P
		PG.2.2.1.3.1. İnegöl T11 Tramvay Hattı Ön Güzergah ve Fizibilite Raporunun Hazırlanması Tamamlama Oranı	P
		PG.2.2.1.3.2. İnegöl T11 Tramvay Hattı Kesin Projelerinin Hazırlanması Tamamlama Oranı	P
		PG.2.2.1.4.1. Arabayatağı - Mimar Sinan F1 Füniküler Hattı Ön Güzergah ve Fizibilite Raporunun Hazırlanması Tamamlama Oranı	P
		PG.2.2.1.5.1. Personel Başına Düşen Teknik Eğitim Sayısı	P
		PG.2.2.1.6.1. Toplu Taşıma Araçlarına Yönelik Düzenlenen Belge Sayısı	P
		PG.2.2.1.6.2. Toplu Taşıma Araçlarına Yönelik Yapılan Denetim Sayısı	P
		PG.2.2.1.7.1. Zabıta Trafik Hizmetleri Kapsamında Taleplerin Zamanında Karşılanma Oranı	P
		PG.2.2.1.8.1. Mudanya Metrobüs Hattı Fizibilitesinin Tamamlanma Oranı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
300	Kilometre	407	
15	Kilometre	15	
100	Yüzde	10	Projenin mevcut ulaşım ağlarına tam entegrasyonu ve operasyonel verimliliği için gerekli olan mikromobilite etüt çalışmaları kapsamlı şekilde sürdürülmektedir.
10	Kilometre	10	
100	Yüzde	20	Taslak tasarım projeleri tamamlandı. Değerlendirmeler devam etmektedir.
10	Yüzde	3	Proje çalışmaları devam etmektedir.
100	Yüzde	100	
10	Yüzde	10	
15	Yüzde	10	Proje sahasındaki mülkiyet, kurum görüşleri, altyapı süreçleri ile kamulaştırma ve hukuki süreçler devam etmektedir.
15	Yüzde	10	Proje sahasındaki mülkiyet, kurum görüşleri, altyapı süreçleri ile kamulaştırma ve hukuki süreçler devam etmektedir.
10	Yüzde	5	Proje sahasındaki mülkiyet, kurum görüşleri, altyapı süreçleri ile kamulaştırma ve hukuki süreçler devam etmektedir.
10	Yüzde	5	Proje ve ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir.
60	Yüzde	60	
100	Yüzde	0	Fizibilite çalışması sonucu yolculuk verileri yatırıma uygun görülmemiştir.
100	Yüzde	68	Trafik yoğunluğundan kaynaklı seferlerde gecikme olması, özel halk otobüslerinden kaynaklı sürücü şikayetleri, araç yetersizliği nedenleriyle sapma olmuştur.
800	Adet	851	
35	Yüzde	20	Araç alımı kapsamında kredili bütçe planlanmıştır. Dış finansman kullanılmasına yönelik izin süresi 2023 yılında dolmuştur. İzin süreci ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.
100	Yüzde	100	
20	Yüzde	0	Fizibilite çalışması sonucu yolculuk verileri yatırıma uygun görülmemiştir.
100	Yüzde	100	
3	Adet	3	
6.500	Adet	13.294	
5.000	Adet	12.938	
86	Yüzde	92	
100	Yüzde	40	Proje sahasındaki mülkiyet, kurum görüşleri, altyapı süreçleri ile kamulaştırma ve hukuki süreçler devam etmektedir.

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.2.2.1.8.2. Mudanya Metrobüs Hattı Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.2.2.1.9.1. Yeni Açılan Toplu Taşıma Hat Sayısı	P
		PG.2.2.1.9.2. Rehabilite Edilen Toplu Taşıma Hat Sayısı	P
		PG.2.2.1.9.3. Minibüs ve Taksi Dolmuşlara Yönelik Hat-Güzergah Düzenleme Sayısı	P
		PG.2.2.1.9.4. Taksi Sayısı	P
		PG.2.2.1.9.5. Lastik Tekerlekli Toplu Taşıma Araç Sayısı	P
		PG.2.2.1.9.6. Toplu Taşıma Biniş Sayısı	P
		PG.2.2.1.9.7. Bütünleşik Bilet Sistemi Entegrasyon Oranı	P
	H2.3 Akıllı Ulaşım Sistemlerini Yaygınlaştırarak Araç ve Yaya Güvenliğini Artırmak		
		PG.2.3.1.1.1. Sinyalizasyon Sistemi Sayısı	P
		PG.2.3.1.1.2. Değişken Mesaj Sistemi (VMS) Sayısı	P
		PG.2.3.1.2.1. Trafik Düşey (Levha) İşaretleme Sayısı	P
		PG.2.3.1.2.2. Trafik (Yatay) Çizgi İşaretleme Uzunluğu	P
		PG.2.3.1.2.3. Yaya Geçidi ve DUR Çizgilerinin Alanı	P
		PG.2.3.1.3.1. Tam Trafik Uyarmalı Kavşak Sayısı	P
		PG.2.3.1.3.2. Tam Adaptif Uyarmalı Kavşak Sayısı	P
		PG.2.3.1.5.1. Trafik Yönetim Merkezi Sistemlerinin Çalışma Oranı	P
		PG.2.3.1.6.1. Otokorkuluk Uzunluğu	P
		PG.2.3.1.7.1. Yaya Alt - Üst Geçit Proje Sayısı	P
		PG.2.3.1.8.1. Yapılan Alt ve Üst Geçit Sayısı	P
A3. Afet ve Acil Durum Hizmetlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek ve Koordinasyonu Güçlendirmek. Ulaşım Hizmetleri Sunmak			
	H3.1 Acil Durum ve Afet Yönetimi Paydaşlarıyla Güçlü İşbirliği ve Koordinasyon Mekanizmaları Geliştirerek, Kriz Yönetiminde Etkinliği Artırmak		
		PG.3.1.1.1.1. Afet Koordinasyon Toplantı Sayısı	P
		PG.3.1.1.2.1. Acil Durum Planı Güncellenme Sayısı	P
		PG.3.1.1.2.2. Bayrak Değişim Periyod Süresi	P
		PG.3.1.1.2.3. Afet Önleme ve Hazırlık Faaliyetleri Kapsamında Denetim Yapılan Bina Sayısı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
10	Yüzde	3	Proje sahasındaki mülkiyet, kurum görüşleri, altyapı süreçleri ile kamulaştırma ve hukuki süreçler devam etmektedir.
20	Adet	20	
50	Adet	96	
5	Adet	4	UKOME Kurulu kararı ile ihtiyaç kapsamında belirlenen düzenleme sayısıdır.
1.710	Adet	1.736	
2.425	Adet	2.439	
300.000.000	Adet	263.397.517	
62	Yüzde	62	
15	Adet	14	
1	Adet	0	Mevcut yapıların kalibrasyon süreçleri ve adaptif yönetime sahip yeni kavşakların devreye alınması sebebiyle VMS imalatı yapılmamış olup, 2026 yılı için planlamalar gerçekleştirilmiştir.
12.000	Adet	11.214	
5.000	Kilometre	3.941	Yıl içerisindeki değişken mevsim koşulları ve zaman zaman yaşanan kapasite kayıpları sebebiyle hedeflenen değere ulaşılamamıştır.
75.000	Metrekare	58.464	Yıl içerisindeki değişken mevsim koşulları ve zaman zaman yaşanan kapasite kayıpları sebebiyle hedeflenen değere ulaşılamamıştır.
3	Adet	6	
3	Adet	3	
100	Yüzde	100	
30	Kilometre	6	İhale hazırlık süreci devam etmektedir.
2	Adet	1	İki adet proje hazırlanmıştır. Ancak Acemler üst geçit projesinin uygulama projesine geçilmesi raylı sistem istasyonu çalışmaları sebebiyle iptal edilmiştir.
3	Adet	3	
		75,15	
2	Adet	2	
1	Adet	1	
3	Ay	3	
50	Adet	61	

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.3.1.1.2.4. Mahalle Afet Hazırlık İstasyon (Konteyner) Sayısı	P
		PG.3.1.1.3.1. Tarihi Kültürel Yapılara Yönelik Dijital Arşivleme Sayısı	P
		PG.3.1.1.4.1. Afet Farkındalık Eğitim Sayısı	P
		PG.3.1.1.5.1. AKOM Binası ve Lojistik Merkezi Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
	H3.2 İtfaiye Hizmetlerinin Kapasitesini ve Performansını Artırmak		
		PG.3.2.1.1.1. Ortalama Merkez Müdahale Süresi	N
		PG.3.2.1.1.2. Ortalama Kırsal Müdahale Süresi	N
		PG.3.2.1.1.3. Ortalama Trafik Kazası Müdahale Süresi	N
		PG.3.2.1.2.1. Alınan İtfaiye Araç Sayısı	P
		PG.3.2.1.3.1. Uyarı Tabela Sayısı	P
		PG.3.2.1.3.2. Mantar ve Duba Serim Uzunluğu	P
		PG.3.2.1.4.1. İtfaiye Raporu Başvuru İnceleme Süre Oranı	P
		PG.3.2.1.4.2. Bina-İşletme Yangın Önlem Denetim Sayısı	P
		PG.3.2.1.5.1. Yangın ve Acil Durum Eğitimleri Verilen Kişi Sayısı	P
		PG.3.2.1.6.1. Bakım-Onarımı Yapılan İtfaiye Araç Sayısı	P
		PG.3.2.1.6.2. Köy Tankeri Sayısı	P
		PG.3.2.1.6.3. Bakım-Onarımı Yapılan İtfaiye Bina Sayısı	P
		PG.3.2.1.6.4. Hidrant Yangın Dolabı Sayısı	P
		PG.3.2.1.7.1. Tefrişatı Tamamlanan Yeni İtfaiye Binası Sayısı	P
		PG.3.2.1.7.2. Yapımı Tamamlanan Yeni İtfaiye Hizmet Binası Sayısı	P
		PG.3.2.1.8.1. Tefrişatı Tamamlanan İtfaiye Binası Sayısı	P
		PG.3.2.1.8.2. Yıkılıp Yapılan İtfaiye Bina Sayısı	P
		PG.3.2.1.9.1. 100.000 Kişiye Düşen İtfaiyeci Sayısı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
50	Adet	42	
2	Adet	2	
1.000	Adet	3.452	
30	Yüzde	0	Bu faaliyet kapsamında proje ve planlama çalışmalarının henüz tamamlanamaması nedeniyle ihale sürecine geçilememiş, dolayısıyla fiziki imalat gerçekleştirilememiştir. Proje hazırlık süreçlerinin tamamlanmasına bağlı olarak 2026 yılı uygulama takviminin yeniden planlanması öngörülmektedir.
10	Dakika	8	
22	Dakika	22	
13	Dakika	10	
21	Adet	16	
50	Adet	75	
9.000	Metre	6.500	Yaz sezonu öncesi hazırlıklar kapsamında 9.000 m planlanan,ancak 19 sahilde 26 noktada toplam 6.500 metre sorumluluk alanı olduğundan gerçekleşen güvenlik mantarı serimi 6500 m olmuştur.
88	Yüzde	49	İtfaiye raporu başvurularında, olağandışı başvuru talep artışı nedeniyle 10 iş günü içinde inceleme süre ortalaması, % 88'den % 48,95'e düşmüştür.
315	Adet	399	
5.000	Kişi	266.679	
8	Adet	8	
100	Adet	100	
7	Adet	11	
50	Adet	20	Planlanan dönemde 20 adet hidrant yangın dolabı alımı gerçekleştirilmiştir. İhale sürecinin öngörülenden uzun sürmesi nedeniyle hedeflenen sayıya ulaşılamamıştır. Kalan alımlar planlamalar dâhilinde tamamlanacaktır.
1	Adet	1	
1	Adet	1	
2	Adet	0	Mevcut itfaiye binalarının yıkılarak yeniden yapılmasına yönelik çalışmalar, planlamalar dâhilinde devam etmektedir. Süreç kapsamında proje, ihale ve inşaat aşamaları yürütülmekte olup, planlamalar takip edilmektedir.
2	Adet	0	İlgili faaliyette mevcut binalara yönelik yapım çalışmaları kapsamında yaşanan imar sorunları nedeniyle uygulama aşamasına geçilememiştir.
26	Kişi	16	100 kişilik itfaiye eri alımı yapılmış olup, hedeflenen sayıya ulaşmak için personel alım süreci çalışmaları devem etmektedir.

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
A4. Sürdürülebilir ve Çevre Dostu Yaklaşımlarla Yeşil Alanları Artırmak ve İklim Değişikliğine Uyum Süreçlerini Yönetmek			
	H4.1 Kent Ölçeğinde Sahil, Yeşil Alan ve Rekreasyon Alanları Oluşturmak ve Geliştirmek		
		PG.4.1.1.1.1. Yeni Yapılan Mahalle Park Sayısı	P
		PG.4.1.1.10.1. Bursa Çarşıbaşı Hanlar Bölgesi Otopark ve Meydan Düzenlemesinin Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.4.1.1.2.1. Bakımı Yapılan Yeşil Alan Miktarı	P
		PG.4.1.1.2.2. Kişi Başına Düşen Yeşil Alan Miktarı	P
		PG.4.1.1.2.3. Kente Kazandırılan Yeşil Alan Miktarı	P
		PG.4.1.1.3.1. Montajı Yapılan Kent Mobilyası Sayısı	P
		PG.4.1.1.3.2. Montajı Yapılan Çocuk Oyun Grubu Sayısı	P
		PG.4.1.1.3.3. Montajı Yapılan Spor Aleti Sayısı	P
		PG.4.1.1.4.1. Dikilen Bitki Sayısı	P
		PG.4.1.1.5.1. Toplanan Atık Miktarı	P
		PG.4.1.1.5.2. Temizlik Yapılan Alan Miktarı	
		PG.4.1.1.6.1. Sahillerde Yapılan Etkinlik Sayısı	P
		PG.4.1.1.7.1. Bakım ve Onarım Yapılan Sert Zemin Alan Miktarı	P
		PG.4.1.1.7.2. Yenilenen Alan Miktarı	P
		PG.4.1.1.7.3. Bakım ve Onarımı Yapılan Sahil Ekipmanı Sayısı	P
		PG.4.1.1.8.1. Sahil Hizmetleri Vatandaş Memnuniyet Oranı	P
		PG.4.1.1.9.1. Rekreasyon Alanı, Meydan ve Otopark Proje Sayısı	P
	H4.2 Uzun Vadeli Ekolojik Dengeyi Sağlayan ve Yenilikçi Yaklaşımlar İçeren Çevre Hizmetleri Sunmak		
		PG.4.2.1.1.1. Hafriyat Depolama Alanlarında Bertaraf Edilen Atık Miktarı	P
		PG.4.2.1.10.1. Doğu Bölgesi Entegre Katı Atık Bertaraf Tesisi Yeni Vadi İnşaatının Tamamlanma Oranı	P
		PG.4.2.1.11.1. Batı Bölgesi Entegre Katı Atık Geri Kazanım ve Bertaraf Tesisi Tamamlanma Oranı	P
		PG.4.2.1.11.2. Yapımı Tamamlanan Atık Transfer İstasyon Sayısı	P
		PG.4.2.1.12.1. Yenilenebilir Enerjiden (GES) Elde Edilen Elektrik Enerjisi Üretim Miktarı	P
		PG.4.2.1.12.2. Kentsel Sera Gazı Emisyon Envanteri Sayısı	P
		PG.4.2.1.12.3. Hazırlanan GES Fizibilite Etütleri ve Uygulama Projeleri Sayısı	P
		PG.4.2.1.13.1. Çevre Eğitim - Etkinlik Toplantı Sayısı	P
		PG.4.2.1.14.1. Çevre ve Enerji Konularında Eğitim Verilen Kişi Sayısı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
		86,71	
4	Adet	4	
50	Yüzde	100	
9.085.000	Metrekare	9.217.172	
12	Metrekare	12	
200.000	Metrekare	215.610	
1.500	Adet	1.582	
150	Takım	37	Planlanan alım, süreç içerisinde sonuçlandırılamamıştır.
100	Adet	117	
250.000	Adet	352.549	
2.000	Ton	3.700	
24.000	Hektar	24.000	
10	Adet	12	
8.000	Metrekare	6.470	Haziran ayında yapılan bakım onarım dosyasının sürecinin neticelenmesi aralık ayında gerçekleştiği için planlanan bakım onarım miktarına ulaşılmamıştır.
5.600	Metrekare	3.950	Haziran ayında yapılan bakım onarım dosyasının sürecinin neticelenmesi aralık ayında gerçekleştiği için planlanan bakım onarım miktarına ulaşılmamıştır.
800	Adet	820	
75	Yüzde	77	
1	Adet	1	
8.500.000	Ton	7.120.275	
100	Yüzde	68,93	Doğu Bölgesi Entegre Katı Atık Bertaraf Tesisi Yeni Vadi İnşaatının Yapım işindeki son hakedişe referans edilen "ödeme ve fiziki gerçekleşme oranı" olup çalışmalar devam etmektedir.
20	Yüzde	0	Batı Bölgesi Entegre Katı Atık Geri Kazanım ve Bertaraf Tesisi için alternatif atık yönetim teknolojileri ve alternatif yer belirleme çalışmaları devam etmektedir.
1	Adet	0	Projelendirme aşamasına gelinmiş olan süreçte alternatif senaryolar değerlendirilmektedir.
5.250	Megawatt	5.096	
1	Adet	1	
2	Adet	2	
30	Adet	120	
150	Kişi	1.578	

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.4.2.1.14.2. Tehlikeli Atık Konusunda Eğitim Verilen Kişi Sayısı	P
		PG.4.2.1.15.1 Biyolojik Larvasit Kullanım Miktarı	P
		PG.4.2.1.16.1. Kent Estetiği Birim Toplantı Sayısı	P
		PG.4.2.1.17.1. 1. ve 2. Sınıf GSM Denetim Sayısı	P
		PG.4.2.1.17.2. Önlem Aldırılan İşletme Sayısı	P
		PG.4.2.1.17.3. Verilen Ruhsatların Haritaya İşlenme Oranı	P
		PG.4.2.1.18.1. Çevre Denetim Sayısı	P
		PG.4.2.1.18.2. Çevre ve Enerji Konularında Bilgilendirme ve Eğitim Sayısı	P
		PG.4.2.1.18.3. Hava Kalite İzleme İstasyon Sayısı	P
		PG.4.2.1.19.1. Kent Sakinlerinin Akustik Konforunun Arttırılmasına Yönelik Denetim Sayısı	P
		PG.4.2.1.19.2. Planlanan Gürültü Bariyer Sayısı	P
		PG.4.2.1.2.1. Yenikent Katı Atık Depoalama Alanı Yıllık Kapasite Kullanım Oranı	P
		PG.4.2.1.2.2. Doğu Bölgesi Entegre Katı Atık Bertaraf Tesisinde Ayrıştırılan Atık Miktarı	P
		PG.4.2.1.3.1. Evsel Atık Aktarma İstasyonlarından Kent Katı Atık Depolama Alanlarına Taşınan Katı Atık Miktarı	P
		PG.4.2.1.4.1. Bertaraf Edilen Tıbbi Atık Miktarı	P
		PG.4.2.1.4.2. Yenikent Katı Atık Depolama Alanında Üretilen Enerji Miktarı	P
		PG.4.2.1.4.3. Doğu Bölgesi Entegre Tesisi Deponi Gazından Üretilen Enerji Miktarı	P
		PG.4.2.1.4.4. Doğu Bölgesi Entegre Tesisi Biyometanizasyondan Üretilen Enerji Miktarı	P
		PG.4.2.1.5.1. Mekanik Yöntemlerle Süpürülen Yol Uzunluğu	P
		PG.4.2.1.5.2. Elle Süpürülen Sert Zemin Uzunluğu	P
		PG.4.2.1.5.3. Ana Arter ve Meydanlarda Temizlik ve Bakım Onarım Sayısı	P
		PG.4.2.1.6.2. Kamusal Alanda Estetik Çalışma Sayısı	P
		PG.4.2.1.6.3. Ana Arter ve Meydanlarda Yapılan Sanatsal Etkinlik Sayısı	P
		PG.4.2.1.8.1. Hava, Çevre, Görüntü ve Gürültü Kirliliğine Yönelik Yapılan Denetim sayısı	P
		PG.4.2.1.9.1. Kurum İçi Atık Yağların Bertarafa Gönderilme Oranı	P
		PG.4.2.1.9.2. Kurum İçi Tehlikeli Atıkların Bertarafa Gönderilme Oranı	P
		PG.4.2.1.9.3. Kurum İçi Ömrünü Tamamlamış Lastiklerin Bertarafa Gönderilme Oranı	P
		PG.4.2.1.9.4. Sıfır Atık Belgesi Alınan Bina Sayısı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
100	Kişi	130	
4.000	Litre	1.454	Sisteme veri girişi sırasında yapılan hata sonucunda planlanan miktar 1100 litre yerine 4000 olarak girilmiştir.
50	Adet	50	
400	Adet	340	
50	Adet	58	
80	Yüzde	100	
200	Adet	409	
6	Adet	6	
3	Adet	10	
200	Adet	233	
1	Adet	0	Planlanan alanın Ulaşım Master Planında yol genişletme alanında kalması nedeniyle fizibilite raporu aşamasında iptal edilmiştir.
4	Yüzde	3,96	
5.500	Ton	6.986	
540.000	Ton	371.064	Yenikent Katı Atık Depolama Alanı içine aktarma istasyonu yapılamadığından bu alandan Doğu Bölgesi Entegre Katı Atık Bertaraf Tesisi'ne taşıma yapılamamıştır.
4.900	Ton	5.341	
75.000	Megawatt Saat (MWh)	76.264	
17.400	Megawatt Saat (MWh)	16.370	
40.000	Megawatt Saat (MWh)	37.992	
120.000	Kilometre	162.501	
4.000	Kilometre	4.649	
3.000	Adet	2.548	Personel sayımızın azalmaya devam etmesi, yeni takviyelerin gelmemesinden dolayı sapma gerçekleşmiştir.
60	Adet	67	
10	Adet	20	
3.000	Adet	3.126	
100	Yüzde	100	
100	Yüzde	100	
100	Yüzde	100	
5	Adet	10	

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
A5. Şehrin Kimliğine ve Tanınırlığına Değer Katan; Bilim, Kültür, Sanat ve Spor Faaliyetlerini Yaygınlaştırıp, Geliştirmek			
	H5.1 Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Kültür ve Sanat Alanlarında Şehrin Bilinirliğini Artırmak, Farkındalığını Yükseltmek ve Bu Alanlardaki Etkinliklerin Erişilebilirliğini Kolaylaştırmak		
		PG.5.1.1.1.1. Konser, Etkinlik, Gösteri ve Festival Sayısı	P
		PG.5.1.1.1.2. Konser Katılımcı Sayısı	P
		PG.5.1.1.10.1. Kütüphanecilik Hizmetleri Söyleşi, Etkinlik ve Atölye Sayısı	P
		PG.5.1.1.11.1. BTM Bilimsel Atölye Sayısı	P
		PG.5.1.1.11.2. BTM Ziyaretçi Sayısı	P
		PG.5.1.1.11.3. BTM Bilim Gösteri Sayısı	P
		PG.5.1.1.11.4. BTM Mobil Planetaryum Gösterim Sayısı	P
		PG.5.1.1.12.1. BTM Bilimsel Etkinlik Sayısı	P
		PG.5.1.1.12.2. BTM Düzenlenen Eğitim Sayısı	P
		PG.5.1.1.2.1. Orkestra Eğitimi Kapsamında Sertifika Verilen Öğrenci Sayısı	P
		PG.5.1.1.3.1. Kırılgan Gruplara Yönelik Kültürel ve Sanatsal Etkinlik Sayısı	P
		PG.5.1.1.3.2. Kültürel ve Sanatsal Etkinlik Sayısı	P
		PG.5.1.1.4.1. Film Gösterim Sayısı	P
		PG.5.1.1.4.2. Film İzleyici Sayısı	P
		PG.5.1.1.5.1. Tiyatro Seyirci Memnuniyet Oranı	P
		PG.5.1.1.6.1. Sahnelenen Tiyatro Oyun Sayısı	P
		PG.5.1.1.6.2. Tiyatro Salonları Doluluk Oranı	P
		PG.5.1.1.7.1. Tiyatro Festivali Sayısı	P
		PG.5.1.1.8.1. Kütüphane Koleksiyonundaki Materyal Artış Oranı	P
		PG.5.1.1.8.2. Kütüphane Üye Artış Oranı	P
		PG.5.1.1.8.3. Kütüphane Hizmetleri Faydalanıcı Sayısı	P
		PG.5.1.1.9.1. İyileştirilme Yapılan Kütüphane Sayısı	P
		PG.5.1.1.9.2. Yeni Hizmete Açılan Kütüphane Sayısı	P
		PG.5.1.1.9.3. Gezici Kütüphane Sayısı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
		83,12	
150	Adet	375	
25.000	Kişi	45.750	
250	Adet	387	
100	Adet	158	
5.000	Kişi	0	Bilim ve Teknoloji Merkezine 2025 yılı boyunca devam eden bakım, onarım ve konsept yenileme çalışmaları nedeniyle ziyaretçi kabul edilememiştir.
10	Adet	42	
3	Adet	1	4004 TÜBİTAK projesi kapsamında sınıf öğretmenlerine özel bir gösterim yapılmış olup merkezimizin 2025 yılı içerisinde de kapalı olması nedeniyle binamızda gösterim yapılamamıştır. Dış alan etkinliği olarak planlanan Karanlık Gökyüzü Parkı organizasyonunun da yangınlar sebebiyle iptal edilmesinden dolayı planlanan gösterimler eksik kalmıştır.
8	Adet	80	
6	Adet	9	
240	Kişi	233	
200	Adet	200	
50	Adet	50	
150	Adet	150	
45.000	Kişi	45.000	
90	Yüzde	90	
140	Adet	225	
75	Yüzde	73	
2	Adet	3	
10	Yüzde	10	
15	Yüzde	15	
1.400.000	Kişi	1.864.213	
3	Adet	2	Şehir Kütüphanesi ve Lala Şahin Paşa Çocuk Kütüphanelerinin iyileştirme çalışmaları devam etmektedir. Bina tadilat işleri ilgili birim tarafından geç başlandığından tamamlanamamıştır. Niyazi Pakyürek Kütüphanesi için proje hazırlanmış ve teslim edilmiş olup, ilgili birimin dönüş sağlaması beklenmektedir.
4	Adet	1	Mehmet Akif Ersoy Kültür Merkezi içerisinde bir kitaplık oluşturulmuş olup, Çalıkuşu Kadın Kütüphanesi, Orhangazi Tanpınar Kütüphanesi, Feyha Çelenk Sanat Kütüphanesi ve Açık Hava Kütüphanesi açılışları için çalışmalar devam etmektedir. Tasarruf Tedbirleri Genelgesi gereği yeni kütüphane için bina kiralama ve satın alma işlemleri yapılamadığından hedefe ulaşılamamıştır.
1	Adet	0	Gezici Kütüphane için otobüs tahsisi yapılamadığından hedef gerçekleştirilememiştir.

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
	H5.2 Kent Tarihini, Kültürel ve Doğal Zenginliklerini Korumak, Geliştirmek ve Gelecek Nesillere Aktarımını Sağlayan Çalışmaları Sürdürmek		
		PG.5.2.1.1.1. Açılan Tematik Müze Sayısı	P
		PG.5.2.1.1.2. Kent Müzesi Defterdarlık Binasının İç Tasarımının Tamamlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.1.3. Müze Ziyaretçi Sayısı	P
		PG.5.2.1.1.4. Selatin Türbeleri Ziyaretçi Sayısı	P
		PG.5.2.1.1.5. Müze Sergi Sayısı	P
		PG.5.2.1.1.6. Tasarımı Güncellenen Müze Sayısı	P
		PG.5.2.1.1.7. Taşınabilir Kültür Varlıklarının Konservasyon ve Restorasyon Oranı	P
		PG.5.2.1.2.1. Müze Etkinlikleri Katılımcı Sayısı	P
		PG.5.2.1.2.2. Müzelerde Düzenlenen Organizasyon Sayısı	P
		PG.5.2.1.2.3. Müzelerde Gerçekleştirilen Eğitim Programları Katılımcı Sayısı	P
		PG.5.2.1.2.4. Müzelerde Gerçekleştirilen Eğitim Programları Sayısı	P
		PG.5.2.1.2.5. Müzelerde Gerçekleştirilen İşbirliği Projeleri Sayısı	P
		PG.5.2.1.3.1. Kent Arşivine Kazandırılan Döküman ve Belge Sayısı	P
		PG.5.2.1.3.2. Kentin Değerlerine İlişkin Projelendirilen Anı Taşı Sayısı	P
		PG.5.2.1.3.3. Kentin Değerlerine İlişkin Yapılan Dijital Yayın Sayısı	P
		PG.5.2.1.3.4. Kentin Değerlerine İlişkin Yapılan Etkinlik Sayısı	P
		PG.5.2.1.3.5. Mevcut Kent Arşivinin Dijital Ortama Aktarılma Oranı	P
		PG.5.2.1.4.1. Kent Tarihi Faaliyetleri Kapsamında Dış Paydaşlarla Toplantı ve Ziyaret Sayısı	P
		PG.5.2.1.4.2. Kent Tarihi Faaliyetleri Kapsamında Personele Yönelik Araştırma ve Arşivleme Eğitimi Sayısı	P
		PG.5.2.1.5.1. Tarihi Kültürel Miras Faaliyetleri Kapsamında Çizimi Yapılan Mimari Proje Sayısı	P
		PG.5.2.1.5.2. Tarihi Kültürel Miras Faaliyetleri Kapsamında Kazı ve Temizlik Çalışması Yapılan Alan Sayısı	P
		PG.5.2.1.5.3. Tarihi Kültürel Miras Faaliyetleri Kapsamında Sunum ve Rapor Sayısı	P
		PG.5.2.1.6.1. Tarihi Miras Bilgi Sisteminin Kurulma Oranı	P
		PG.5.2.1.6.2. Tarihi Eser Envanter Oranı	P
		PG.5.2.1.7.1. UNESCO Dünya Miras Listesi Çalışmalarına Yönelik Bursa Alan Başkanlığı Toplantı Sayısı	P
		PG.5.2.1.7.2. UNESCO Dünya Miras Listesi Çalışmalarına Yönelik İznik Alan Başkanlığı Toplantı Sayısı	P
		PG.5.2.1.8.1. Arkeolojik Kazı Başkanlıkları ve Çalışmalarına Destek Verilme Oranı	P
		PG.5.2.1.8.10. Tarihi Çeşmelerin Belgeleme ve Projelerinin Hazırlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.8.11. Teferrüç Su Deposu Restitüsyon, Restorasyon ve Mühendislik Projelerinin Hazırlanma Oranı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
2	Adet	2	
40	Yüzde	40	
1.200.000	Kişi	956.557	Grup öğrenci ziyaretçi sayılarında okul servis ücretleri artışı nedeniyle sapma yaşanmıştır.
2.500.000	Kişi	2.725.607	
8	Adet	10	
3	Adet	3	
100	Yüzde	92	
50.000	Kişi	73.791	
5	Adet	5	
20.000	Kişi	45.485	
1.000	Adet	1.786	
2	Adet	7	
5.000	Adet	7.500	
100	Adet	91	
10	Adet	13	
50	Adet	46	
10	Yüzde	10	
10	Adet	12	
3	Adet	3	
2	Adet	2	
3	Adet	3	
5	Adet	5	
20	Yüzde	20	
20	Yüzde	20	
3	Adet	6	
3	Adet	3	
100	Yüzde	100	
5	Yüzde	5	
50	Yüzde	20	İhale gerçekleştirilmiş olup, ihale katılımcılarının gerekli koşulları sağlamaması nedeniyle iptal edilmiştir.

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.5.2.1.8.12. Tescilli Yapı ve Tarihi Alan Projelerinin Hazırlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.8.13. Tescilsiz Taşınmaz Kültür Varlıkları Projelerinin Hazırlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.8.14. Yıldırım, Emirsultan Caminin Çevresinde Tapu Tescil Harici Alandaki Mezarlık Alanının Mimari, Mühendislik ve Peyzaj Projelerinin Hazırlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.8.15. Yıldırım, Hünkar Köşkü Rölöve, Restitüsyon ve Restorasyon Projelerinin Hazırlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.8.2. Haşim İşcan Parkı Galerileri Restitüsyon, Restorasyon ve Mühendislik Projelerinin Hazırlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.8.3. Hızır Dede Türbesi Projelerinin Hazırlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.8.4. İznik Gölü Bazilikası Çevre Düzenleme Projelerinin Hazırlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.8.5. Merinos, Tescilli İplik Fabrikası Belgeleme Projesinin Hazırlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.8.6. Mudanya, Dereköy Kilisesi Projelerinin Hazırlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.8.7. Mudanya, Tekke-i Atik Camii'nin Rölöve, Restitüsyon ve Restorasyon Projelerinin Hazırlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.8.8. Osmangazi, Kavaklı, 1032 Envanter No.lu SMÖ`ün Rölöve, Restitüsyon, Restorasyon ve Mühendislik Projelerinin Hazırlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.8.9. Osmangazi, Orhanbey, 326 Envanter No.lu Yapının Rölöve, Restitüsyon, Restorasyon ve Mühendislik Projelerinin Hazırlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.9.1. Muhtelif Tescilli yada Tescilsiz Alanlarda Bakım Onarım, Yapım ve Çevre Düzenleme Uygulamalarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.9.2. Muhtelif Tescilli yada Tescilsiz Alanlarda Bakım, Onarım, Yapım ve Çevre Düzenlemesi Uygulanan Tarihi Kültürel Nitelikteki Yapı Sayısı	P
		PG.5.2.1.9.3. Nilüfer, Akçalar, Aktopraklık Arkeopark, Bakım, Onarım ve Düzenleme Çalışmalarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.9.4. Sayılgan Pasajı Cephe Sağlıklaştırma Çalışmalarının Tamamlanma Oranı	P
		PG.5.2.1.9.5. Trilye İskele Caddesi Cephe Sağlıklaştırma Çalışmalarının Tamamlanma Oranı	P
	H5.3 Fiziksel ve Sosyal Gelişimi Teşvik Etmek İçin Gençlik ve Spor Faaliyetlerini Yaygınlaştırmak ve Her Kesime Ulaşılabilir Hale Getirmek		
		PG.5.3.1.1.1. Spor Faaliyetleri Katılımcı Sayısı	P
		PG.5.3.1.1.2. Spor Faaliyetleri Etkinlik Sayısı	P
		PG.5.3.1.1.3. Spor Kursları Faydalanıcı Sayısı	P
		PG.5.3.1.10.1. Demirtaş Spor Tesisi İkmal İnşaatı Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.5.3.1.11.1. Uludağ Üniversitesi Görükle Gençlik Merkezi Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.5.3.1.12.1. Gemlik Kumsaz Spor Salonu Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.5.3.1.13.1. Büyükdeliller Gençlik Kampı ve Çevre Düzenlemesi Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.5.3.1.14.1. Bursa Atatürk Kapalı Spor Salonu Fiziki Gerçekleşme Oranı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
5	Yüzde	5	
5	Yüzde	5	
50	Yüzde	50	
25	Yüzde	15	İhale gerçekleştirilmiş olup, ihale katılımcılarının gerekli koşulları sağlamaması nedeniyle iptal edilmiştir.
20	Yüzde	5	Proje hazırlanmasına yönelik Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Çevre,Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen ön tahsis sürecinin 2025 yılının son çeyreğinde sonuçlanması sebebiyle planlanan miktara ulaşılamamıştır.
100	Yüzde	100	
100	Yüzde	100	
100	Yüzde	100	
100	Yüzde	70	Bursa Kültür Varlıkları Koruma Bölge Kurulu projede revizyon kararı vermesi nedeniyle sapma yaşanmıştır.
100	Yüzde	70	Bursa Kültür Varlıkları Koruma Bölge Kurulu projede revizyon kararı vermesi nedeniyle sapma yaşanmıştır.
50	Yüzde	50	
25	Yüzde	25	
20	Yüzde	20	
15	Adet	15	
25	Yüzde	80	
20	Yüzde	100	
20	Yüzde	0	Mevcut bakım-onarım ihalesi kapsamında öncelikli taleplere ilişkin imalatların tamamlanması ve yeni ihale sürecinin de 2025 yılının son çeyreğinde sonuçlanması sebepleriyle sapma yaşanmıştır.
140.000	Kişi	155.000	
50	Adet	87	
110.000	Kişi	301.200	
100	Yüzde	0	Mevcut ihalenin iş bitim tarihinin 08.07.2025 olması ve bu tarihten sonra mukayeseli keşif sürecinin devam etmesi nedeniyle ikmal ihalesine 2025 yılı içerisinde çıkılamamış, imalatlar bu süre içerisinde gerçekleştirilememiştir.
100	Yüzde	95	
100	Yüzde	100	
100	Yüzde	100	
30	Yüzde	35	

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.5.3.1.2.1. Malzeme Desteği Sağlanan Amatör Spor Kulübü Sayısı	P
		PG.5.3.1.3.1. Bakım Onarımı Yapılan Spor Tesisi Sayısı	P
		PG.5.3.1.3.2. Küçük Çaplı Bakım Onarımı Yapılan Spor Tesisi Sayısı	P
		PG.5.3.1.4.1. Erişilebilir Hale Getirilen Spor Tesisi Sayısı	P
		PG.5.3.1.5.1. Gençlik Merkezleri Kullanıcı Memnuniyet Oranı	P
		PG.5.3.1.6.1. Gençlere Yönelik Etkinlik Katılımcı Sayısı	P
		PG.5.3.1.6.2. Gençlere Yönelik Etkinlik Sayısı	P
		PG.5.3.1.7.1. Engelli Dostu Olarak Dönüştürülecek Gençlik Merkezi Sayısı	P
		PG.5.3.1.7.2. Yeni Gençlik Merkezi Sayısı	P
		PG.5.3.1.7.3. Gençlik Merkezleri Faydalanıcı Sayısı	P
		PG.5.3.1.8.1. Spor Tesisi Proje Sayısı	P
		PG.5.3.1.9.1. Göynükbelen Gençlik Kampı 2. Etap Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
A6. Sağlık ve Sosyal Hizmetleri; Sosyal Adaleti ve Fırsat Eşitliğini Gözeterek Toplumun İhtiyaçlarına Uygun Şekilde Sunmak			
	H6.1 Kadın-Erkek Eşitliğini Destekleyen Hak Temelli Savunuculuk Faaliyetlerini Artırmak		
		PG.6.1.1.1.1. Kadınların İstihdama Katılma Oranı	P
		PG.6.1.1.1.2. Sığınmaevi Memnuniyet Oranı	P
		PG.6.1.1.2.1. Kadın Dayanışma Merkezi Memnuniyet Oranı	P
		PG.6.1.1.2.2. Yerel Eşitlik Eylem Planı Kapsamında Gerçekleştirilen Etkinlik, Eğitim ve Toplantı Sayısı	P
		PG.6.1.1.3.1. Ulaşılan Kadın Sayısı	P
		PG.6.1.1.4.1. Yeni Açılan Kadın Dayanışma Merkezi Sayısı	P
		PG.6.1.1.5.1. Aile ve Kadın Hizmetleri Kapsamında Mobil Uygulama Kullanıcı Memnuniyet Oranı	P
	H6.2 Kırılgan Grupların Sosyal Olanaklardan Eşit Olarak Yararlanmasını Sağlamak		
		PG.6.2.1.1.1. Huzurevi Sakini Memnuniyet Oranı	P
		PG.6.2.1.10.1. Hoşgeldin Bebek Faydalanıcı Sayısı	P
		PG.6.2.1.11.1. Sosyal Destek Kartı Faydalanıcı Sayısı	P
		PG.6.2.1.11.2. Sosyal Destek Çeki Hizmeti Faydalanıcı Sayısı	P
		PG.6.2.1.11.3. Sünnet Şöleni Hizmeti Faydalanıcı Sayısı	P
		PG.6.2.1.11.4. Erkek Konukevi Hizmeti Faydalanıcı Sayısı	P
		PG.6.2.1.11.5. Eğitim-Kırtasiye Desteği Faydalanıcı Sayısı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
200	Adet	405	
20	Adet	20	
1	Adet	1	
1	Adet	0	İlgili yazışmalar yapılmış olup, süreç devam etmektedir
80	Yüzde	80	
150.000	Kişi	170.000	
50	Adet	88	
2	Adet	2	
2	Adet	2	
150.000	Kişi	195.000	
7	Adet	7	
50	Yüzde	0	Mevcut Gençlik Kampının tahsisi tarafımıza verilmediğinden ilave yapılacak kısımlarına ait 2.etap işleri yapılmamıştır.
		91,63	
25	Yüzde	32	
90	Yüzde	87	
82	Yüzde	96	
20	Adet	33	
1.000	Kişi	1.130	
2	Adet	2	
88	Yüzde	92	
86	Yüzde	89	
7.000	Adet	9.481	
8.000	Kişi	8.150	
75.000	Adet	87.683	
1.000	Kişi	556	Diğer başvurular sosyal yardım kriterlerine uymadığı için hedeften sapma yaşanmıştır.
600	Kişi	517	
10.000	Kişi	46.072	

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.6.2.1.11.6. Kantin Desteği Hizmetleri Faydalanıcı Sayısı	P
		PG.6.2.1.11.7. Evlilik Desteği Hizmetleri Faydalanıcı Sayısı	P
		PG.6.2.1.11.8. Aşevi-İftar Hizmetleri Faydalanıcı Sayısı	P
		PG.6.2.1.12.1. Sosyal Hizmetler Vatandaş Memnuniyet Oranı	P
		PG.6.2.1.13.1. Yaşlı Bakım Merkezi Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.6.2.1.2.1. Engelli Hizmetleri Kapsamında Hizmet Verilen Kişi Sayısı	P
		PG.6.2.1.3.1. Engelli Hizmetleri Sosyal Destek Kapsamında Vatandaş Memnuniyet Oranı	P
		PG.6.2.1.4.1. Engelli Bireylere Yönelik Danışmanlık ve Yönlendirme Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	P
		PG.6.2.1.5.1. Engelli Bireylere Sağlanan Ulaşım Taleplerinin Karşılanma Oranı	P
		PG.6.2.1.6.1. Engelli Hizmetleri Kapsamında Etkinlik Sayısı	P
		PG.6.2.1.7.1. Engelli Aracı Bakım Onarım Sayısı	P
		PG.6.2.1.8.1. Engelli Bireylere Yönelik Eğitim Hizmetleri Memnuniyet Oranı	P
	H6.3 Çocuk Hakları Temelinde Çocukların İyilik Halini Geliştirmek		
		PG.6.3.1.1.1. Sosyal Destek Hizmetlerinden Faydalanan Çocuk Sayısı	P
		PG.6.3.1.2.1. Erken Çocukluk Gelişimi Hizmetleri Kapsamında Yapılan Atölye ve Etkinlik Sayısı	P
		PG.6.3.1.3.1. Halk Sağlığı Hizmetleri Kapsamında Beslenme Desteği Hizmeti Sayısı	P
		PG.6.3.1.3.2. Halk Sağlığı Hizmetleri Kapsamında Mobil Sağlık Araçları ile Verilen Sağlık Hizmetleri Sayısı	P
		PG.6.3.1.4.1. Bursa Yuvam Kestel Hizmet Binası Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
	H6.4 Güvenli ve Erişilebilir Tek Sağlık (İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığı) Hizmetleri İle Kentin Yaşam Kalitesini Artırmak		
		PG.6.4.1.1.1. Hayvanat Bahçesi Tedavi Uygulamalarında Başarı Oranı	P
		PG.6.4.1.1.2. Hayvanat Bahçesi Faaliyetleri Kapsamında Sıfır Atık Uygulamaları Dahilinde Değerlendirilen Gıda Miktarı	P
		PG.6.4.1.10.1. İlk Yardım Eğitim Verilen Kişi Sayısı	P
		PG.6.4.1.10.2. Halk Sağlığı Danışmanlık Hizmetleri Sayısı	P
		PG.6.4.1.10.3. Halk Sağlığı Hizmetleri Kapsamında Uygulanan Ücretsiz Aşı Sayısı	P
		PG.6.4.1.10.4. Halk Sağlığı Hizmetleri Kapsamında Eğitim, Seminer, Sempozyum Sayısı	P
		PG.6.4.1.10.5. Çocuklara Yönelik Mobil Sağlık Araçları İle Verilen Sağlık Hizmetleri Sayısı	P
		PG.6.4.1.11.1. Biyolojik Larvasit Kullanımı Kapsamında Vatandaş Memnuniyet Oranı	P
		PG.6.4.1.12.1. Bağımlılıkla Mücadele Hizmetleri Kapsamında Memnuniyet Oranı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
50.000	Kişi	0	Proje hazırlık süreci devam etmekte olup ,uygulamaya geçiş süreci ile ilgili bütçe imkanları ve kurumsal kapasite doğrultusunda değerlendirilecektir.
1.000	Kişi	0	Proje hazırlık süreci devam etmekte olup, uygulamaya geçiş süreci ile ilgili bütçe imkanları ve kurumsal kapasite doğrultusunda değerlendirilecektir.
50.000	Kişi	274.730	
86	Yüzde	81	
40	Yüzde	0	Avan projesi hazırlanmıştır. Mevzuata uygunluğu sağlandıktan sonra uygulama projelerine başlanacaktır.
15.000	Kişi	15.490	
95	Yüzde	98	
7.000	Kişi	7.000	
95	Yüzde	96	
24	Adet	24	
1.500	Adet	1.510	
95	Yüzde	98	
50.000	Kişi	11.496	Okullarda süt dağıtımı projesi gerçekleştirilememiştir. Çocuklara yönelik gerçekleştirilen Çocuk Dostu Şehir Faaliyetleri kapsamında hizmetler sunulmuştur.
100	Adet	100	
3.000	Adet	0	Çocuklara yönelik planlanan beslenme desteği uygulaması, Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından uygun görülmemesi nedeniyle hayata geçirilememiştir.
3.000	Adet	5.624	
100	Yüzde	100	
95	Yüzde	99	
120.000	kg	130.282	
1.000	Kişi	1.383	
500	Adet	945	
1.500	Adet	0	Sağlık Bakanlığı tarafından 2025 yılı aşı programının başlatılacağı beyanı ile ücretsiz yapılacağından dolayı planlama yapılmamıştır.
30	Adet	48	
3.000	Adet	3.237	
80	Yüzde	96	
85	Yüzde	80	

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.6.4.1.13.1. Bağımlılıkla Mücadele Kapsamında Bireysel Danışmanlık Hizmeti Verilen Kişi Sayısı	P
		PG.6.4.1.13.2. Bağımlılıkla Mücadele Kapsamında Koruyucu ve Önleyici Faaliyetler İle Ulaşılan Kişi Sayısı	P
		PG.6.4.1.14.1. BADEM-Psikolog Hizmetleri Memnuniyet Oranı	P
		PG.6.4.1.14.2. BADEM-Diyetisyen Hizmetleri Memnuniyet Oranı	P
		PG.6.4.1.15.1. Evde Bakım Hizmeti Alan Kişi Sayısı	P
		PG.6.4.1.15.2. Evde Bakım Hizmeti Kapsamında Ambulansla Nakil Hizmet Sayısı	P
		PG.6.4.1.15.3. Evde Bakım Hizmet Sayısı	P
		PG.6.4.1.16.1. Evde Bakım Hizmetleri Kapsamında Memnuniyet Oranı	P
		PG.6.4.1.17.1. Sağlık Tesisi Proje Sayısı	P
		PG.6.4.1.18.1. Sahipsiz Hayvanlara Yönelik Doğal Yaşam Alanı Fiziki Gerçekleşme Oranı	P
		PG.6.4.1.2.1. Hayvanat Bahçesinden Faydalanan Öğrenci Sayısı	P
		PG.6.4.1.2.2. Hayvanat Bahçesinden Memnuniyet Oranı	
		PG.6.4.1.3.1. Hayvanat Bahçesi Ziyaretçi Sayısı	P
		PG.6.4.1.4.1. Mezarlık Temizlik Ve Bakım Hizmetleri Kapsamında Memnuniyet Oranı	P
		PG.6.4.1.5.1. Cenaze Defin Ve Nakil Hizmetleri Kapsamında Memnuniyet Oranı	P
		PG.6.4.1.6.1. Yeni Açılan Mezarlık Sayısı	P
		PG.6.4.1.7.1. Sahipsiz Hayvanlara Yönelik Tedavi Edici, Koruyucu Uygulama Sayısı	P
		PG.6.4.1.8.1 Personel Sağlık Hizmeti Memnuniyet Oranı	P
		PG.6.4.1.9.1. Hekim Muayene Hizmeti Sayısı	P
		PG.6.4.1.9.2. Hemşirelik Hizmeti Sayısı	P
		PG.6.4.1.9.3. Laboratuvar Hizmet Sayısı	P
		PG.6.4.1.9.4. Ambulans Görevlendirme Sayısı	P
	H6.5 Toplumsal ve Kentsel Düzenin İyileştirilmesine Yönelik Denetim Süreçlerini Geliştirmek Ve Uygulamaların Etkinliğini Artırmak		
		PG.6.5.1.1.1. Seyyar Satıcılık ve Dilenciliğin Engellenmesine Yönelik Denetim Sayısı	P
		PG.6.5.1.2.1. Kamusal Alan İşgallerinin Önlenmesine Yönelik Yapılan Denetim ve Kontrol Sayısı	P
		PG.6.5.1.3.1. Esenlik Hizmetleri Kapsamında Taleplerin Zamanında Karşılanma Oranı	P
		PG.6.5.1.4.1. Tüketici Haklarını Korumaya Yönelik Yapılan Denetim Ve Kontrol Sayısı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
850	Kişi	1.058	
2.450	Kişi	7.829	
82	Yüzde	95	
82	Yüzde	92	
11.000	Kişi	12.817	
40.000	Adet	40.898	
190.000	Adet	186.047	
85	Yüzde	96	
9	Adet	9	
30	Yüzde	0	Yer tahsisi ile ilgili işlemler yıl sonunda tamamlanabildiği için süre uzamıştır.
40.000	Kişi	80.293	
77	Yüzde	79	
740.000	Kişi	776.703	
90	Yüzde	96	
90	Yüzde	96	
10	Yüzde	7	
25.000	Adet	25.858	
85	Yüzde	82	
6.000	Adet	5.791	
6.200	Adet	5.853	
1.500	Adet	1.451	
350	Adet	573	
11.500	Adet	18.143	
4.000	Adet	4.629	
86	Yüzde	94	
9.000	Adet	3.972	Denetimlerin denetlenen ürün, kasa-reyon farkı, fiyat etiketi bazında düşünelerek sehven yazıldığı fark edilip asıl hedef 2.500-3.000 dolayı rakam olup denetlenen işyeri sayısı olarak hedef girilmesi gerektiğinden kaynaklanmaktadır.

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.6.5.1.5.1. Hal İçinde Ve Dışında Meyve Sebze Ticaretine Yönelik Yapılan Toplam Denetim Sayısı	P
		PG.6.5.1.6.1. Toplum Düzenine Yönelik Taleplerin Zamanında Karşılanma Oranı	P
		PG.6.5.1.7.1. Zabıta Güvenlik Olaylarına Müdahale Sayısı	P
		PG.6.5.1.8.1. Zabıta Güvenlik Hizmeti Memnuniyet Oranı	P
A7. Kentin Ekonomik Büyümesini Desteklemek ve Çeşitlendirmek			
	H7.1 Kentin Turizmden Aldığı Payı Artırmaya Yönelik Yerel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Faaliyetler Düzenlemek		
		PG.7.1.1.1.1. Turistik Tanıtım, Broşür ve Harita Sayısı	P
		PG.7.1.1.2.1. İşbirliği Yapılan Gastronomi Paydaş Sayısı	P
		PG.7.1.1.3.1. Türk Mutfağı Haftası Etkinliklerinin Düzenlenmesi Kapsamında İşbirliği Yapılan STK Sayısı	P
		PG.7.1.1.4.1. Oluşturulan Turizm Rotası Sayısı	P
		PG.7.1.1.4.2. Turistik Tanıtım Film Sayısı	P
		PG.7.1.1.4.3. İşbirliği Yapılan Sosyal Medya Fenomen Sayısı	P
		PG.7.1.1.4.4. Turizm Sektörüne Verilen Eğitim Sayısı	P
		PG.7.1.1.4.5. Rehber Desteği Sağlanacak Resmi Heyet Sayısı	P
		PG.7.1.1.4.6. Turizm ve Tanıtma Amaçlı Sosyal Medya Paylaşım Sayısı	P
		PG.7.1.1.4.7. Turizm Profesyonellerine Yönelik Etkinlik Sayısı	P
	H7.2 İstihdamı Destekleyici Nitelikli İşgücü Oluşturmak ve Girişimcilik Ekosisteminin Oluşumunu Destekleyerek Kent Ekonomisine Katkı Sağlamak		
		PG.7.2.1.1.1. BUSMEK Faydalanıcı Sayısı	P
		PG.7.2.1.1.2. BUSMEK Yeni Hizmete Sunulan Bina Sayısı	P
		PG.7.2.1.1.3. YKS Faydalanıcı Sayısı	P
		PG.7.2.1.1.4. YKS Yeni Hizmete Sunulan Bina Sayısı	P
		PG.7.2.1.1.5. BUSMEK Memnuniyet Oranı	P
		PG.7.2.1.2.1. Bursa Yuvam Faydalanıcı Sayısı	P
		PG.7.2.1.2.2.. Bursa Yuvam Yeni Hizmete Sunulan Bina Sayısı	P
		PG.7.2.1.2.3. Bursa Yuvam Memnuniyet Oranı	P
		PG.7.2.1.2.4. Personel Kreşi Memnuniyet Oranı	P
		PG.7.2.1.3.1. YKS Memnuniyet Oranı	P
		PG.7.2.1.4.1. Kentteki Girişimcilik Sisteminin Desteklenmesi Kapsamında Kurum İçi ve Kurum Dışı Etkinlik Sayısı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
5.000	Adet	4.958	
86	Yüzde	92	
1.900	Adet	3.396	
80	Yüzde	83	
		91,31	
5.000	Adet	7.500	
50	Adet	55	
20	Adet	20	
10	Adet	16	
12	Adet	14	
20	Kişi	30	
10	Adet	15	
50	Adet	70	
60	Adet	75	
6	Adet	5	
15.250	Kişi	10.309	Yıl içerisinde yaşanan eğitmen eksikliği nedeniyle, planlanan bazı kursların açılamamasıyla sapma oluşmuştur.
2	Adet	1	Müdürlük yapılanmasının ve bütçe tahsis sürecinin tamamlanmasının ardından faaliyetler mevcut imkanlar çerçevesinde yürütülmüştür bu nedenle hedeflenen 2 merkezden 1'i faaliyete geçirilebilmiş, kısmi sapma meydana gelmiştir.
1.250	Kişi	2.348	
1	Adet	1	
85	Adet	94	
3.250	Kişi	5.769	
5	Adet	2	Faaliyetler mevcut imkanlar çerçevesinde yürütülmüş olup, bu nedenle hedeflenen 5 merkezden 2'si faaliyete geçirilebilmiş, kısmi sapma meydana gelmiştir.
85	Yüzde	94	
85	Yüzde	86	
85	Adet	86	
3	Adet	7	

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.7.2.1.4.2. İnovasyon Projelerinin Gerçekleşme Oranı	P
		PG.7.2.1.4.3. Kentteki Girişimcilik Sisteminin Desteklenmesi Kapsamında Etkinliklere Katılan Kişi Sayısı	P
	H7.3 Tarım Sektöründe Sunulan İyileştirici ve Geliştirici Hizmetleri Artırarak Yerel Ekonomiyi Desteklemek		
		PG.7.3.1.1.1. Bitkisel Üretim Proje Sayısı	P
		PG.7.3.1.1.2. Hayvan Yetiştiriciliği Proje Sayısı	P
		PG.7.3.1.1.3. Tarımsal Teknoloji Proje Sayısı	P
		PG.7.3.1.1.4. Bursa Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı	P
		PG.7.3.1.1.5. Tarımsal Eğitim Proje Sayısı	P
		PG.7.3.1.2.1. Kırsal Hizmetler Dahilinde Yapılacak Toplantı Sayısı	P
A8. Katılımcı Yaklaşımlar Benimseyerek Yerel Hizmetlerin Etkinliğini Artırmak ve Yönetişimi Güçlendirmek			
	H8.1 Veriye Dayalı Karar Alma Süreçlerini Güçlendirerek Şeffaflık ve Hesap Verebilirliği Artırmak		
		PG.8.1.1.1.1. Performans Programının Gerçekleşme Oranı	P
		PG.8.1.1.1.2. Veri Girişi Yapılan Platform Sayısı	P
		PG.8.1.1.1.3. Hazırlanan Sunum ve Rapor Sayısı	P
		PG.8.1.1.1.4. İç Kontrol Eylem Planınında Yer Alan Eylemlerin Gerçekleşme Oranı	P
		PG.8.1.1.1.5. Stratejik Planın Gerçekleşme Oranı	P
		PG.8.1.1.1.6. Kurumsal Performans Değerlendirme Rapor Sayısı	P
		PG.8.1.1.1.7. Tamamlanan Yatırım Proje Sayısı	P
		PG.8.1.1.10.1.Genel Sekreterlik Faaliyetlerin Tamamlanma Oranı	P
		PG.8.1.1.2.1. Adli Yargıda Görülen Dava Sayısı	N
		PG.8.1.1.2.2. İdari Yargıda Görülen Dava Sayısı	N
		PG.8.1.1.2.3. İcra Dosya Sayısı	N
		PG.8.1.1.2.4. Kurum Lehine Sonuçlanan Davaların Oranı	P
		PG.8.1.1.2.5. Kurumiçi Hukuki Görüş Sayısı	P
		PG.8.1.1.4.1. Ortalama Disiplin Soruşturması Süresi	N
		PG.8.1.1.4.2. Teftiş İşlemlerinde Ortalama İnceleme ve Araştırma Süresi	N
		PG.8.1.1.4.3. Teftiş İşlemlerinde Ortalama Ön İnceleme Süresi	N
		PG.8.1.1.4.4. Teftiş Edilen Birim Sayısı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
10	Yüzde	35	
100	Kişi	978	
3	Adet	3	
4	Adet	4	
4	Adet	11	
2	Adet	2	
10	Adet	10	
2	Adet	6	
		89,87	
87	Yüzde	81,44	
4	Adet	4	
50	Adet	59	
85	Yüzde	53	Kurumsal yapılanma ve süreç değişiklikleri nedeniyle eylemlerin güncelliğini yitirmesi ve birim bazlı sorumlulukların yeniden tanımlanma süreci, gerçekleşme oranının hedeflenen düzeyin altında kalmasına neden olmuştur.
87	Yüzde	87,58	
6	Adet	6	
9	Adet	5	Tabloda belirtilen projelerimizdeki takvim güncellemeleri; ihale itiraz süreçleri, mülkiyet çözümleri ve mevsimsel koşullar nedeniyle gerçekleşmiş olup, çalışmalar ilgili birimlerce titizlikle takip edilmektedir.
100	Yüzde	100	
800	Adet	1.140	
400	Adet	332	
350	Adet	982	
75	Yüzde	54	
60	Adet	127	
45	Gün	145	Mevcut dosyaların yoğunluğu ve soruşturma kapsamında Cumhuriyet Savcılıkları ve Emniyet Müdürlükleri vb. gibi kurumlarla yapılan yazışmaların beklenmesi sebebiyle planlanan süre aşılmıştır.
60	Gün	101	Mevcut dosyaların yoğunluğu ve soruşturma kapsamında Cumhuriyet Savcılıkları ve Emniyet Müdürlükleri vb. gibi kurumlarla yapılan yazışmaların beklenmesi sebebiyle planlanan süre aşılmıştır.
45	Gün	33	
3	Adet	0	Disiplin Soruşturmaları ve İnceleme Araştırma Dosyalarının yoğunluğu sebebiyle mevcut denetimler gerçekleştirilememiştir.

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.8.1.1.5.1. İç Denetim Kapsamında Yapılan Denetim Sayısı	P
		PG.8.1.1.6.1. Gerçekleştirilen İyi Uygulama Proje Sayısı	P
		PG.8.1.1.6.2. IoT Altyapısı Kapsamında Sistemin Genişleme Oranı	P
		PG.8.1.1.6.3. Açık Veri Platformuna Eklenen Veri Seti Sayısı	P
		PG.8.1.1.6.4. Değerlendirilen İnovatif Proje Fikir Sayısı	P
		PG.8.1.1.6.5. Akıllı Şehir Projeleri Vatandaş Memnuniyet Oranı	P
		PG.8.1.1.6.6. Akıllı Şehir Akademisi Katılımcı Memnuniyet Oranı	P
		PG.8.1.1.7.1. Akıllı Şehir Strateji ve Eylem Planı Tamamlanma Oranı	P
		PG.8.1.1.8.1. Akıllı Şehircilik Faaliyetleri Kapsamında Katılım Sağlanan Toplantı-Çalıştay Sayısı	P
		PG.8.1.1.9.1. Belediye Hizmetleri Genel Memnuniyet Oranı	P
H8.2 Belediye Hizmetlerinde Paydaş İlişkilerini Güçlendirerek, Etkili Koordinasyon ve İşbirliği Sağlamak			
		PG.8.2.1.1.1. Muhtarlık Ziyaret Sayısı	P
		PG.8.2.1.10.1. Yerel Gündem Faaliyetleri Katılımcı Sayısı	P
		PG.8.2.1.11.1. Yerel Haber Sayısı	P
		PG.8.2.1.11.2. Yayınlanan Banner Sayısı	P
		PG.8.2.1.11.3. Yerel Medya Canlı Yayın Sayısı	P
		PG.8.2.1.11.4. Ulusal Medya Canlı Yayın Sayısı	P
		PG.8.2.1.12.1. Olumlu Ulusal Haber Sayısı	P
		PG.8.2.1.12.2. Olumlu Sosyal Medya Haber Sayısı	P
		PG.8.2.1.13.1. Halk Masası ve Bilgi Edinme Hizmetleri Kapsamında Çözümlenen Şikayet Oranı	P
		PG.8.2.1.13.2. Halk Masasına Gelen Başvuruların Zamanında Cevaplanma Oranı	P
		PG.8.2.1.13.3. Halk Masası ve Bilgi Edinme Hizmetleri Geri Bildirim Süresi	N
		PG.8.2.1.13.4. Halkla İlişkiler Faaliyetleri Kapsamındaki Organizasyon Sayısı	P
		PG.8.2.1.13.5. Halkla İlişkiler Faaliyetleri Kapsamındaki Grafik Tasarım Sayısı	P
		PG.8.2.1.13.6. Halkla İlişkiler Faaliyetleri Kapsamında Bilgi Edinme Başvuru Sayısı	P
		PG.8.2.1.14.1. Halk Masası Hizmetleri Memnuniyet Oranı	P
		PG.8.2.1.15.1. Sosyal Medya Takipçi Sayısı	P
		PG.8.2.1.15.2. Sosyal Medya Takipçi Artış Oranı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
2	Adet	2	
3	Adet	3	
10	Yüzde	14	
20	Adet	49	
10	Adet	10	
70	Yüzde	63	
90	Yüzde	80	
100	Yüzde	20	3 firma ile Akıllı Şehir Strateji Eylem planının hazırlanması ile ilgili görüşmeler yapıldı. Proje danışmanlığı fiyat teklifleri alındı. Değerlendirme sonucu belediye öz kaynakları ile yapılması kararlaştırıldı. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı 2024-2030 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı temel ilkeleri kapsamında Bursa Akıllı Şehir Stratejisi ve Eylem Planının hazırlanması çalışmalarına devam edilecektir. Süreç ile ilgili teknik şartname hazırlanmaktadır.
7	Adet	7	
75	Yüzde	65,03	
1.060	Adet	1.630	
10.000	Adet	9.300	
16.000	Adet	14.826	
14.000	Adet	25.197	
50	Adet	154	
30	Adet	56	
3.000	Adet	3.380	
3.000	Adet	3.007	
86	Yüzde	98	
86	Yüzde	92	
6	Saat	-	Bridge Çağrı Merkezi Uygulamasına yeni geçilmiş olması sebebiyle ölçümü önümüzdeki aylarda yapılacaktır. Henüz veri bulunmamaktadır.
100	Adet	113	
2.000	Adet	2.071	
3.000	Adet	3.146	
85	Yüzde	88	
600.000	Kişi	770.391	
40	Yüzde	12	X (Twitter) platformundaki otomatik bot temizliği nedeniyle takipçi sayısında beklenmeyen bir düşüş yaşanmıştır, bu durum veri hijyenini artırmıştır.

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.8.2.1.15.3. Sosyal Medya Canlı Yayın Sayısı	P
		PG.8.2.1.15.4. Sosyal Medya Paylaşım Sayısı	P
		PG.8.2.1.15.5. Dijital Medya Faaliyetleri Kapsamında Hazırlanan Tanıtım Filmi Sayısı	P
		PG.8.2.1.16.1. Sosyal Medya Etkileşim Oranı	P
		PG.8.2.1.17.1. Muhtar Taleplerinin Yanıtlanma Oranı	P
		PG.8.2.1.18.1. Özel Kaleme Gelen Taleplerin Cevaplanma Süresi	N
		PG.8.2.1.19.1. Başkanlık Günlük Akış Programına Uyum Oranı	P
		PG.8.2.1.2.1. Meclis Gündemi İlan Süresi	P
		PG.8.2.1.2.2. Meclis Zabıt Çözüm Süresi	N
		PG.8.2.1.2.3. Dijital Ortama Aktarılan Evrak Sayfa Sayısı	P
		PG.8.2.1.20.1. Kardeş Belediye Deneyim Programı Personel Sayısı	P
		PG.8.2.1.3.1. Tamamlanan Kriter Sayısı	P
		PG.8.2.1.4.1. Entegre Yönetim Sistemi Kapsamında Koordinasyonu Sağlanan Sistem Sayısı	P
		PG.8.2.1.5.1. İyi Uygulama Örneği Sayısı	P
		PG.8.2.1.6.1. Karşılanan Heyet Sayısı	P
		PG.8.2.1.7.1. Tercümesi Yapılan Evrak Sayısı	P
		PG.8.2.1.7.2. Ardıl Tercüme Yapılan Heyet Sayısı	P
		PG.8.2.1.8.1. Yurt Dışı Görevlendirme Sayısı	P
		PG.8.2.1.9.1. Kent Konseyi Bünyesindeki Çalışmalara Katılan Katılımcı Sayısı	P
		PG.8.2.1.9.2. Kent Konseylerine Yönelik Faaliyetler Kapsamında İşbirliği Yapılan STK Sayısı	P
		PG.8.2.1.9.3. STK'larla Yürütülen Proje Sayısı	P
		PG.8.2.1.9.4. Kent Konseyince Yapılacak Toplantı Sayısı	P
A9. Hizmet ve Kaynak Yönetimini Optimize Ederek Kurumsal Performansı Artırmak			
	H9.1 Kurumun Mali Yapısını Güçlendirmek		
		PG.9.1.1.1.1. Gelir Bütçesinin Gider Bütçesini Karşılama Oranı	P
		PG.9.1.1.1.2. Gelir Bütçesi Gerçekleşme Oranı	P
		PG.9.1.1.1.3. Gider Bütçesi Gerçekleşme Oranı	P
		PG.9.1.1.1.4. Ödenek Aktarma Oranı	N
		PG.9.1.1.2.1. Geliştirilen Alternatif Finans Kaynağı Sayısı	P
		PG.9.1.1.2.2. Mali Kaynak Yönetiminde Geliştirilen Rapor Sayısı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
150	Adet	229	
2.500	Adet	10.488	
50	Adet	382	
41	Yüzde	56,68	
100	Yüzde	90	
1	Gün	1	
100	Yüzde	100	
3	Gün	3	
15	Gün	15	
400.000	Adet	1.300.022	
2	Kişi	2	
5	Adet	7	
5	Adet	5	
2	Adet	2	
830	Adet	1.174	
800	Sayfa	1.632	
20	Adet	20	
20	Adet	46	
70.000	Adet	68.260	
250	Adet	237	
10	Adet	9	
1.000	Adet	988	
		94,88	
90	Yüzde	114	
90	Yüzde	80	
90	Yüzde	71	Gelir kalemlerinde yaşanan kayıp, giderlerin kontrollü bir şekilde yürütülmesini zorunlu kılmış; bu nedenle gider bütçesi planlanan düzeyde gerçekleşmemiştir.
10	Yüzde	9	
1	Adet	2	
2	Adet	12	Üst yönetim kararı doğrultusunda raporların aylık periyodlar halinde geliştirilme ihtiyacının oluşması sebebiyle hedef değerin üzerinde gerçekleşme olmuştur.

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.9.1.1.3.1. Giderlerin Ödenme Oranı	P
		PG.9.1.1.4.1. Tahsilat Tahakkuk Oranı	P
		PG.9.1.1.5.1. Ön Mali Kontrol işlemlerinin Tamamlanma Süresi	N
		PG.9.1.1.6.1. İcra ve Takip İşlemlerinde Tebliğ Sürelerine Uyum Oranı	P
	H9.2 Kurumsal Kaynakları Etkin Yöneterek Verimliliğini Arttırmak		
		PG.9.2.1.1.1. Yeni Hizmet Binası Enerji Tüketim Azalış Oranı	N
		PG.9.2.1.1.2. Temizlik Ve Çay Ocağı Hizmetleri Memnuniyet Oranı	P
		PG.9.2.1.1.3. Bakım Onarım Hizmetleri Memnuniyet Oranı	P
		PG.9.2.1.10.1. Taşınmaz Rayiç Değerlerinin Yıllık Güncellenme Oranı	P
		PG.9.2.1.11.1. Kiralık Mülklerdeki Doluluk Oranı	P
		PG.9.2.1.11.2. Kurum İçi Taşınmaz Tahsis Taleplerinin Karşılanma Oranı	P
		PG.9.2.1.12.1. Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Kapsamında Yapılan Saha Ziyareti Sayısı	P
		PG.9.2.1.12.2. Hibe ve Fon Kaynaklı Proje Başvuru Sayısı	P
		PG.9.2.1.12.3. Hibe ve Fon Kaynaklarla Yürütülen Proje Sayısı	P
		PG.9.2.1.12.4. Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi için Yapılan Koordinasyon Toplantı Sayısı	P
		PG.9.2.1.13.1. ARGE Personelinin Katıldığı Eğitim Sayısı	P
		PG.9.2.1.14.1. İnovasyon Yönetim Sistemi Kapsamında Değerlendirilen Proje Sayısı	P
		PG.9.2.1.15.1. Elektronik Ortamda Alınan Satınalma Teklif Oranı	P
		PG.9.2.1.15.2. Satın Alınan Mal ve Hizmetin Talebe Uygunluk Oranı	P
		PG.9.2.1.15.3. Satınalma Dosyalarının Tamamlanma Süresi	N
		PG.9.2.1.15.4. Doğrudan Temin Oranı	N
		PG.9.2.1.16.1. İhale İlanının Yayıma Hazırlanma Süresi	N
		PG.9.2.1.16.2. Yayınlanacak İhale Konulu Genelge Sayısı	P
		PG.9.2.1.17.1. Yeni Hizmet Binası Proje Sayısı	P
		PG.9.2.1.18.1. Bakım Onarımı Yapılan Hizmet Binası Sayısı	P
		PG.9.2.1.2.1. Araç Görevlendirme Hizmeti Memnuniyet Oranı	P
		PG.9.2.1.3.1. Akaryakıt Tüketim Miktarı	P
		PG.9.2.1.4.1. Görevlendirme Araç Taleplerinin Karşılanma Oranı	P
		PG.9.2.1.5.1. İyileştirme Planına Uyum Oranı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
100	Yüzde	100	
100	Yüzde	100	
100	Saat	100	
100	Yüzde	95	
1	Yüzde	1	2025 yılında elektrikli araçların artması ve binamızda yapılan ek VRF Klima sisteminden dolayı bir önceki yıla göre elektrik sarfiyatı artmıştır.
74	Yüzde	74	
75	Yüzde	77	
100	Yüzde	100	
90	Yüzde	90	
90	Yüzde	90	
2	Adet	3	
10	Adet	16	
1	Adet	5	
5	Adet	5	
3	Adet	6	
2	Adet	12	
80	Yüzde	80	
95	Yüzde	95	
15	Gün	13	
9	Yüzde	3	
14	Gün	10	
2	Adet	2	
16	Adet	16	
20	Adet	20	
98	Yüzde	97	
24.000.000	Litre	21.716.497	2025 Yılı içerisinde iştirak şirketlerinin DMO üzerinden alım yapmaya başlamaları ile birlikte planlanan miktardan düşüş gerçekleşmiştir.
96	Yüzde	97	
100	Yüzde	0	Süreç Yönetimi Çalışmaları kapsamında yapılan çalıştaylarda iyileştirme fırsatları belirlenmiş olup, EFQM model uyum çalışmaları ile birleştirilerek 2026 yılı için aksiyon planları oluşturulmuştur.

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
		PG.9.2.1.5.2. Süreç Hedeflerinin Gerçekleşme Oranı	P
		PG.9.2.1.5.3. Hizmet Memnuniyeti Anketleri Talep Karşılama Oranı	P
		PG.9.2.1.6.1. Temizlik, Kırtasiye, Giyecek ve Ofis Malzeme Taleplerinin Karşılanma Oranı	P
		PG.9.2.1.7.1. Ayniyat Hizmet Memnuniyet Oranı	P
		PG.9.2.1.8.1. Bakımı Yapılan Araç ve İş Makinesi Sayısı	P
		PG.9.2.1.8.2. Onarımı Yapılan Araç ve İş Makinesi Sayısı	P
		PG.9.2.1.8.3. Kaynağında Ayrıştırılıp Bertarafa Gönderilen Atık Yağ Miktarı	P
		PG.9.2.1.8.4. Kaynağında Ayrıştırılıp Bertarafa Gönderilen Atık Filtre Miktarı	P
		PG.9.2.1.8.5. Kaynağında Ayrıştırılıp Bertarafa Gönderilen Kontamine Atık Malzeme Miktarı	P
		PG.9.2.1.8.6. Kaynağında Ayrıştırılıp Bertarafa Gönderilen Lastik Miktarı	P
		PG.9.2.1.9.1. Makine ve Taşıtların Bakım Onarım Taleplerinin Karşılanma Oranı	P
	H9.3 Dijitalleşme Yoluyla Kurumsal Hafızayı Geleceğe Taşıyarak, veri Ve Bilişim Hizmetleri Yönetiminde Etkinlik, Verimlilik, Güvenirlilik ve Hız Sağlamak		
		PG.9.3.1.1.1. Altyapı Haritalarının Güncelleme Oranı	P
		PG.9.3.1.10.1. Talep Edilen Çağrı Merkezleri Birleştirme Oranı	P
		PG.9.3.1.11.1. Elektronik ve Haberleşme Faaliyetleri Kapsamında Personelin Aldığı Eğitim Sayısı	P
		PG.9.3.1.12.1. Elektronik Haberleşme Faaliyetleri Kapsamında Taleplerin Karşılanma Oranı	P
		PG.9.3.1.2.1. Farklı Yazılımlara CBS Entegrasyonu Sağlama Oranı	P
		PG.9.3.1.3.1. Kurumsal Yönetim Uygulamaları Dönüşüm Oranı	P
		PG.9.3.1.4.1. Web-Mobil Uygulama Sayısı	P
		PG.9.3.1.4.2. E-İmza Entegrasyonu Sağlanan Uygulama-Modül Sayısı	P
		PG.9.3.1.5.1. Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri Kapsamında Kesintisiz Hizmet Oranı	P
		PG.9.3.1.5.2. Bilgisayar ve Çevre Birimleri Taleplerinin Karşılanma Oranı	P
		PG.9.3.1.5.3. Süresinde Çözümlenen Arıza Oranı	P
		PG.9.3.1.6.1. Bilgi İşlem Faaliyetleri Kapsamında Çalışan Başına Düşen Eğitim Sayısı	P
		PG.9.3.1.7.1. Geliştirilen CBS Tabanlı Servis Sayısı	P
		PG.9.3.1.7.2. Şehir Rehberi Tamamlanma Oranı	P
		PG.9.3.1.7.3. CBS Altyapısı ile Kurum İçi ve Kurumdışı Entegre Edilen Servis Sayısı	P
		PG.9.3.1.8.1. Kurum Network Ağına Dahil Edilen Birim Sayısı	P
		PG.9.3.1.9.1. Acil Durum Haberleşme Kule Sayısı	P

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
100	Yüzde	94,04	
100	Yüzde	100	
83	Yüzde	88	
75	Yüzde	78	
900	Adet	911	
9.000	Adet	9.568	
22.000	kg	25.475	
6.000	kg	5.900	
8.000	kg	7.945	
20.000	kg	39.100	
95	Yüzde	98	
60	Yüzde	60	
100	Yüzde	100	
2	Adet	2	
70	Yüzde	72	
40	Yüzde	40	
80	Yüzde	65	
6	Adet	6	
2	Adet	0	Akıllı Şehir Yönetim Platformu Modernizasyonu işi kapsamında uygulamaların güncellenmesi ve geliştirilmesi nedeniyle performans hedefi gerçekleştirilememiştir.
95	Yüzde	99	
80	Yüzde	90	
85	Yüzde	88	
2	Adet	3	
3	Adet	4	
60	Yüzde	68	
7	Adet	7	
10	Adet	15	
3	Adet	0	Haberleşme İstasyonlarının Kurulumlarına ait izinler ve yer teslimlerinin tamamlanamaması sebebiyle 2025 yılı içerisinde herhangi bir kurulum yapılmamıştır. Projelendirme çalışmaları devam etmektedir.

Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Performans Göstergesi	Yön
H9.4 Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimine Geçerek Organizasyonel Hedeflere Daha Etkili ve Uyumlu Şekilde Ulaşmak			
		PG.9.4.1.1.1. Kurum İçi Yeni Eğitmen Sayısı	P
		PG.9.4.1.1.10. Çalışan Takdir ve Ödüllendirme Sisteminin Tamamlanma Oranı	P
		PG.9.4.1.1.2. Personel Başına Düşen Eğitim Süresi	P
		PG.9.4.1.1.3. Stajyer Öğrencilerden Memnuniyet Oranı	P
		PG.9.4.1.1.4. Çalışan Memnuniyet Oranı	P
		PG.9.4.1.1.5. Çalışan Öneri Sisteminin Tamamlanma Oranı	P
		PG.9.4.1.1.6. Çalışanlara Yönelik Sosyal Etkinlik Sayısı	P
		PG.9.4.1.1.7. Dijital İK Dergi Sayısı	P
		PG.9.4.1.1.8. İşgücü Beceri Envanteri Tamamlanma Oranı	P
		PG.9.4.1.1.9. Çalışan Performans Değerlendirme Sisteminin Tamamlanma Oranı	P
		PG.9.4.1.2.1. Personel Yer Değişikliği Taleplerinin Karşılanma Oranı	P
		PG.9.4.1.3.1. İş Sağlığı Faaliyetleri Kapsamında Saha Gözetimi Sayısı	P
		PG.9.4.1.3.2. İş Sağlığı Faaliyetleri Kapsamında Sağlık Gözetimi Sayısı	P
		PG.9.4.1.4.1. İş Sağlığı Ve Güvenliği Faaliyetleri Kapsamında Eğitim Verilen Kişi Sayısı	P
		PG.9.4.1.5.1. Personel Ulaşım Hizmeti Memnuniyet Oranı	P
		PG.9.4.1.6.1. Maaş Tahakkuklarının Hazırlanma Süresi	N
2025 Yılı Performans Programı Gerçekleşmesi			

Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gösterge Gerçekleşmesi	Açıklama
2	Adet	2	
80	Yüzde	80	
9	Saat	32	
81	Yüzde	83	
60	Yüzde	77	
80	Yüzde	80	
2	Adet	32	
4	Adet	1	Dijital İK Dergisinin çalışmaları devam etmektedir.
50	Yüzde	50	
50	Yüzde	50	
60	Yüzde	71	
700	Adet	763	
785	Adet	1.839	
1.100	Adet	2.420	
100	Yüzde	100	
10	Gün	10	
		81,05	

Performans Sonuçlarının Genel Değerlendirilmesi

2025 mali yılı, Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin stratejik hedeflerine ulaşma yolunda yeni nesil ölçümleme tekniklerini kullandığı ve kurumsal hesap verebilirliği üst seviyeye çıkardığı bir dönem olmuştur. Bu bölümde, "Bütünleşik Performans Yönetimi Modeli" çerçevesinde elde edilen veriler; stratejik odak, ağırlıklı başarı ve performans skalası üzerinden analiz edilmiştir.

Genel Performans Göstergeleri ve Ölçüm Kapsamı: 2025 yılı performans programı kapsamında; 9 adet stratejik amaç, 27 adet stratejik hedef ve bu hedeflerin gerçekleşmesini sağlayan 316 adet alt faaliyet tanımlanmıştır. Bu alt faaliyetlerin başarısı, kurum genelinde toplam 585 adet performans göstergesi aracılığıyla takip edilmiştir. Göstergelerin gerçekleşme değerleri, üçer aylık periyotlarla toplam 4 kez performans yönetim yazılımı üzerinden izlenmiş ve yıl sonu konsolide puanları hesaplanmıştır.

Ağırlıklı Başarı Analizi ve Metodoloji: Performans sonuçları hesaplanırken, sadece harcama büyüklükleri değil, göstergelerin kurumsal önceliklere katkısı (stratejik etki düzeyi) esas alınmıştır. Bu doğrultuda tüm göstergeler; stratejik önem derecelerine göre dört farklı çarpanla ağırlıklandırılmıştır. Bu yöntem, "Mega Projeler" ve "Kritik Yatırımlar"ın genel karne üzerindeki etkisini daha adil ve doğru bir şekilde yansıtmaktadır.

Stratejik Amaç Bazlı Başarı Seviyeleri: 2025 yılı genel performans gerçekleşme oranı %81,05 olarak tespit edilmiştir. Bu sonuç, modelin yeni kurgulanan "Kamçılayıcı Skalası"na göre "Orta" başarı seviyesine denk gelmektedir.

Aşağıdaki tablo, stratejik amaçlar bazındaki ağırlıklı başarı sonuçlarını ve sistemdeki karşılıklarını göstermektedir:

Amaç Bazında Ağırlıklı Performans Gerçekleşme Sonuçları Tablosu			
Hizmet Alanı	Stratejik Amaç	Gerçekleşme Oranı	
PLANLAMA	A1. Şehri Sürdürülebilir Planlama Yaklaşımıyla Güçlendirerek, Risklere Karşı Daha Dirençli Hale Getirmek	73,77%	
ULAŞIM	A2. Akıllı ve Yenilikçi Çözümlerle Daha Sürdürülebilir, Etkin, Verimli, Güvenli ve Konforlu Ulaşım Hizmetleri Sunmak	68,98%	
AFET	A3. Afet ve Acil Durum Hizmetlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek ve Koordinasyonu Güçlendirmek	75,15%	
ÇEVRE	A4. Sürdürülebilir ve Çevre Dostu Yaklaşımlarla Yeşil Alanları Artırmak ve İklim Değişikliğine Uyum Süreçlerini Yönetmek	86,71%	
KÜLTÜR-SPOR	A5. Şehrin Kimliğine ve Tanınırlığına Değer Katan; Bilim, Kültür, Sanat ve Spor Faaliyetlerini Yaygınlaştırıp, Geliştirmek	83,12%	
SOSYAL-SAĞLIK	A6. Sağlık ve Sosyal Hizmetleri; Sosyal Adaleti ve Fırsat Eşitliğini Gözeterek Toplumun İhtiyaçlarına Uygun Şekilde Sunmak	91,63%	
KENT EKONOMİSİ	A7. Kentin Ekonomik Büyümesini Desteklemek ve Çeşitlendirmek	91,31%	
YÖNETİŞİM	A8. Katılımcı Yaklaşımlar Benimseyerek Yerel Hizmetlerin Etkinliğini Artırmak ve Yönetişimi Güçlendirmek	89,87%	
KURUMSAL YÖNETİM	A9. Hizmet ve Kaynak Yönetimini Optimize Ederek Kurumsal Performansı Artırmak	94,88%	
Genel Gerçekleşme Oranı		81,05%	

çok iyi · iyi · orta · zayıf · çok zayıf · kapsam dışı

Sonuçların Değerlendirilmesi ve İyileştirme Faaliyetleri:

Analiz sonuçları incelendiğinde; "Kurumsal Performans" ve "Sosyal Hizmetler" alanlarında hedeflere büyük oranda yaklaşıldığı (İyi seviyesi), ancak "Ulaşım Hizmetleri" gibi yoğun yatırım gerektiren alanlarda hedeflerin gerisinde kalındığı görülmektedir. %81,05'lik genel başarı puanı, 2024 yılındaki eski skalaya göre "Çok İyi" olarak nitelendirilebilecekken; 2025 yılındaki daha zorlayıcı ve stratejik odaklı yeni sistemde (95+ Çok İyi) kurumun gelişim alanlarını daha şeffaf bir şekilde ortaya koymuştur. Düşük performanslı alanlarla ilgili olarak, üst yönetim tarafından gerçekleştirilen stratejik gözden geçirme toplantıları (SGG) sonucunda gerekli revizyon ve kaynak aktarımı kararları alınmıştır.

B2.2 Performans Denetim Sonuçları

2025 yılı için Belediyemize yönelik mevzuat kapsamında merkezi idare tarafından herhangi bir performans denetimi gerçekleştirilmemiştir.

B-3) Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans Yönetim Sistemi mevzuatın da öngördüğü üzere; 5 yıllık süreci kapsayan Stratejik Plan (SP) , stratejik planın yıllık uygulama dilimlerini kapsayan Performans Programı (PP) gösterge setinin ölçümünü kapsamaktadır.

Bursa Büyükşehir Belediyesi, 2025 yılı itibarıyla performans yönetim süreçlerini mevzuata ve modern yönetim ilkelerine tam uyumlu hale getirmek amacıyla **"Bütünleşik Performans Yönetimi Modeli"**ni hayata geçirmiştir. Bu model; verinin üretilmesinden üst yönetimin karar destek mekanizmalarına aktarılmasına kadar olan tüm süreci dijital ve sistematik bir yapıya kavuşturmuştur.

Sistem Altyapısı ve Entegrasyon: Performans verilerimiz, e-Belediye sistemleri ile entegre çalışan **Flexcity** ve analiz odaklı **Ensemble** yazılımları üzerinden takip edilmektedir. Stratejik Plan ve Performans Programı göstergelerinin tamamı bu yazılımlar üzerinden takip edilmektedir.

Veri Girişi ve İzleme Periyotları: Sistemin dinamik ve yaşayan bir yapıda kalması amacıyla veri giriş süreçleri belirli bir takvime bağlanmıştır. Bu doğrultuda; Performans Programı göstergelerine ait gerçekleşme verileri birimler tarafından **üçer aylık (çeyrek) dönemler** halinde sisteme girilmektedir. Stratejik Plan göstergeleri ise 6 aylık periyotlarla takip edilerek uzun vadeli hedeflerin kontrolü sağlanmaktadır. Bu periyodik veri girişi disiplini, yıl sonunda oluşabilecek veri yığılmalarını önlemekte ve performansın yıl geneline yayılan bir doğrulukla ölçülmesine imkan tanımaktadır.

Üst Yönetim Denetimi ve Karar Destek Mekanizmaları: Performans Bilgi Sistemi, yalnızca bir veri kayıt aracı değil, aynı zamanda bir yönetim aracı olarak kurgulanmıştır. Bu kapsamda, her **3 ayda bir (çeyrek dönem sonlarında)** Belediye Başkanı ve üst yönetimin katılımıyla **"PP Gözden Geçirme"** ve **"Stratejik Gözden Geçirme"** toplantıları gerçekleştirilmektedir. Bu toplantılarda, sistem üzerinden üretilen raporlar (performans karneleri) analiz edilmekte; hedef sapmaları incelenerek gerekli iyileştirici önlemler ve stratejik kararlar alınmaktadır.

Matematiksel Doğrulama ve Adalet Kuralları: Sistem, puanlama sürecinde adaleti sağlamak adına gelişmiş hesaplama kuralları içerecek şekilde tasarlanmıştır. Göstergelerin stratejik önemine göre uygulanan **Stratejik Çarpan** kuralı, kritik yatırımların performans üzerindeki etkisini daha doğru yansıtmaktadır. Ayrıca, veri giriş periyodu henüz dolmayan göstergeler için uygulanan **"Devretme Kuralı"**, aylık bazda üretilen karnelerin karşılaştırılabilirliğini ve sistemin kesintisiz izlenebilirliğini desteklemektedir. Değerlendirme aşamasında; sistem aracılığıyla gösterge gerçekleşme değerleri hedef değerler ile mukayese edilerek, gösterge puanları tespit edilmektedir. Gerçekleşme değerlerinin hesaplanmasında Stratejik Amaç, Stratejik Hedef ve Performans Göstergelerinin gerçekleşme düzeyleri, maliyet unsurlarından bağımsız olarak, göstergelerin kurumsal öncelik ve stratejik etki düzeyleri dikkate alınarak ağırlıklandırılmaktadır.

B4. Stratejik Plan İzleme Raporu

Bursa Büyükşehir Belediyesinin 14.11.2024 tarih ve 1086 sayılı meclis kararında oy çokluğu ile kabul edilerek uygulamaya giren 2025-2029 Stratejik Planında; Belediyemizce yapılan hizmetlerimiz, 9 Ana Hizmet Alanı (HA) altında planlanmıştır.

Bu alanlara bağlı 9 Stratejik Amaç, 27 Stratejik Hedef ve 125 Performans Göstergesi belirlenmiştir. Stratejik Planın izleme ve değerlendirilmesi kapsamında Strateji Geliştirme Kurulu üyelerinin katılımıyla ilk 6 aylık dönemde "İzleme" ve yılsonunda da "Değerlendirme" olmak üzere 2 kez toplantı yapılarak ele alınmaktadır.

Bu rapor, Stratejik Planın başlangıcından bugüne kadar ki Stratejik Amaç, Stratejik Hedef ve Performans Göstergelerinin kümülatif gerçekleşmelerini içermektedir.

Gerçekleşme değerlerinin hesaplanmasında Stratejik Amaç, Stratejik Hedef ve Performans Göstergelerinin gerçekleşme düzeyleri, maliyet unsurlarından bağımsız olarak, göstergelerin kurumsal öncelik ve stratejik etki düzeyleri dikkate alınarak ağırlıklandırılmıştır.

Bu kapsamda performans göstergeleri stratejik önem derecelerine göre dört seviyede sınıflandırılmış ve her bir seviyeye tanımlanan ağırlık katsayıları doğrultusunda toplam gerçekleşme oranı hesaplanmıştır. Böylece performans değerlendirme sürecinde sadece harcama büyüklüğü değil, göstergenin kurumsal hedeflere katkı düzeyi esas alınmıştır.

Sonuç olarak 2025-2029 Stratejik Planının 2025 yılı Aralık sonu itibari ile gerçekleşme oranı yukarıda belirtilen şekilde hesaplanarak % 87,58 bulunmuştur.

Hizmet Alanı	Gerçekleşme Oranı - %
1. Planlama	94,38
2. Ulaşım	73,33
3. Afet	80,75
4. Çevre	94,31
5. Kültür-Spor	95,59
6. Sosyal-Sağlık	91,92
7. Kent Ekonomisi	86,13
8. Yönetişim	89,23
9. Kurumsal Yönetim	84,51
2025 Yılı Stratejik Plan Gerçekleşme Oranı	**87,58**

Stratejik Hedef Performans Göstergeleri Tablosu

Stratejik Amaç / Stratejik Hedef / Performans Göstergesi	Gösterge Yönü	Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gerçekleşen Gösterge	Gerçekleşen Açıklaması
A1. Şehri Sürdürülebilir Planlama Yaklaşımıyla Güçlendirerek, Risklere Karşı Daha Dirençli Hale Getirmek		**100**	**Puan**	**94,38**	
H1.1. Vizyon 2050 Strateji Belgesini Hazırlamak ve Bu Çerçevede Mekansal Planlamaları Geliştirmek		**100**	**Puan**	**100**	
SP.1.1.1. Çevre Düzeni Planı Kapsamında Hazırlanan Analiz - Sentez Rapor Sayısı	Pozitif	6	Adet	74	
SP.1.1.2. Vizyon 2050 Strateji Belgesinin Tamamlanma Oranı	Pozitif	75	Yüzde	90	
SP.1.1.3. Çevre Düzeni Planının Tamamlanma Oranı	Pozitif	75	Yüzde	75	
SP.1.1.4. Master Planların Hazırlanma Oranı	Pozitif	50	Yüzde	84	
SP.1.1.5. Nazım İmar PlanlarıRevizyonları Kapsamında Planlanan Alan Oranı	Pozitif	40	Yüzde	40	
SP.1.1.6. Belirlenen Alanlarda İmar PlanınaRuhsata Esas Jeolojik-Jeoteknik Etüt ve Mikro Bölgeleme Çalışmalarının Tamamlanma Oranı (26.500 hektar)	Pozitif	25	Yüzde	80	
H1.2 Sosyal Donatı Alanlarının Sayısını ve Kalitesini Sürdürülebilir Şekilde Artırmak 100			**Puan**	**100**	
SP.1.2.1. Tamamlanan Kentsel Tasarım Proje Sayısı	Pozitif	2	Adet	2	
SP.1.2.2. Çok Amaçlı Yeni Tesis Sayısı	Pozitif	1	Adet	1	

Stratejik Amaç / Stratejik Hedef / Performans Göstergesi	Gösterge Yönü	Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gerçekleşen Gösterge	Gerçekleşen Açıklaması
H1.3 Afet Risklerini Ve Çevresel Olumsuzlukları Azaltan Kentsel Dönüşüm Stratejileri Geliştirmek ve Uygulamak		**100**	**Puan**	**80.31**	
SP.1.3.1. BBB-JICA Deprem Risk Azaltma ve Önleme Planlama Projesinin Tamamlanma Oranı	Pozitif	80	Yüzde	80	
SP.1.3.2. Kentsel Dönüşüm Projesi Hazırlanan Alan Miktarı	Pozitif	155.000	Metrekare	77.000	Gökdere Millet Bahçesi Doğusu Kentsel Dönüşüm Projesinin iptal edilmesi ve tespit, analiz ve tasarım çalışmaları tamamlanmış olmasına rağmen Osmangazi Belediyesince dönüşüm amaçlı imar planı ihalesi yapılmış olan Dikkaldırım Kentsel Dönüşüm Projesinin beklemeye alınması nedeniyle hedef gerçekleşmesinde sapma olmuştur.
SP.1.3.3. Kentsel Dönüşüm Alanlarında Uzlaşması Tamamlanan ve İnşaata Hazır Hale Getirilen Alan Miktarı	Pozitif	10.000	Metrekare	26.500	
SP.1.3.4. Üretilen Sosyal Konut Sayısı	Pozitif	120	Adet	54	Arabayatağı mahallesinde yürütülen projenin ihale ve inşaat başlama süreçlerinde gecikme olması nedeniyle hedef gerçekleşmesinde sapma olmuştur.
A2. Akıllı ve Yenilikçi Çözümlerle Daha Sürdürülebilir, Etkin, Verimli, Güvenli ve Konforlu Ulaşım Hizmetleri		**100**	**Puan**	**73,33**	
H2.1 Ulaşım Altyapısını Güçlendirmek		**100**	**Puan**	**86,67**	
SP.2.1.1. Köprü ve Menfez Sayısı	Pozitif	5	Adet	1	"Proje sahasındaki mülkiyet, kurum görüşleri, altyapı süreçleri ile kamulaştırma ve hukuki süreçler devam etmektedir."
SP.2.1.2. Asfaltlanan Yol Uzunluğu	Pozitif	300	Kilometre	407	
SP.2.1.3. Yeni Kaldırım Uzunluğu	Pozitif	15	Kilometre	70	
SP.2.1.4. Yeni Bisiklet Yol Uzunluğu	Pozitif	10	Kilometre	10	
H2.2 Toplu Taşıma Ağını Geliştirmek ve Etkinliğini Artırmak		**100**	**Puan**	**65,83**	
SP.2.2.1. Yeni Raylı Sistem Hat Uzunluğu	Pozitif	4	Kilometre	0	2026 yılı sonunda tamamlanması planlanmakta olup, çalışmalar devam etmektedir.
SP.2.2.2. Yeni Raylı Sistem Araç Sayısı	Pozitif	0	Adet	0	
SP.2.2.3. Yeni Raylı ve Halatlı Sistem Fizibilite Rapor Sayısı	Pozitif	2	Adet	5	
SP.2.2.4. Yeni Lastik Tekerlekli Araç Sayısı	Pozitif	40	Adet	139	
SP.2.2.5. Toplu Taşıma Biniş Sayısı	Pozitif	332.000.000	Adet	263.397.517	Bireysel araç kullanımındaki artış, özel sektör servis ağlarının genişlemesi ve kısa mesafeli yolculuklarda alternatif ulaşım modlarına yönelim nedenleriyle biniş sayısında sapma yaşanmıştır.
SP.2.2.6. Elektrikli Lastik Tekerlekli Araç Sayısı	Pozitif	2	Adet	4	
SP.2.2.7. Bütünleşik Bilet Sistemi Entegrasyon Oranı	Pozitif	65	Yüzde	62	
H2.3 Akıllı Ulaşım Sistemlerini Yaygınlaştırarak Araç ve Yaya Güvenliğini Artırmak		**100**	**Puan**	**66,67**	
SP.2.3.1. Yeni Akıllı Kavşak Sayısı	Pozitif	6	Adet	9	
SP.2.3.2. Trafik Yönetim Merkezine Bağlı Kavşakların Oranı	Pozitif	60	Yüzde	60	
SP.2.3.3. Yeni Alt ve Üst Geçit Sayısı	Pozitif	1	Adet	0	
A3. Afet ve Acil Durum Hizmetlerini Etkin Bir Şekilde Yürütmek ve Koordinasyonu Güçlendirmek. Ulaşım Hizmetleri Sunmak		**100**	**Puan**	**80,75**	
H3.1 Acil Durum ve Afet Yönetimi Paydaşlarıyla Güçlü İşbirliği ve Koordinasyon Mekanizmaları Geliştirerek, Kriz Yönetiminde Etkinliği Artırmak		**100**	**Puan**	**94**	
SP.3.1.1. Afet Koordinasyon Merkezi ve Afet Lojistik Deposu Tamamlanma Oranı	Pozitif	30	Yüzde	30	
SP.3.1.2. Mahalle Afet Hazırlık İstasyonları (Konteyner) Sayısı	Pozitif	50	Adet	42	
SP.3.1.3. Tarihi Kültürel Yapıların Dijital Arşivleme Sayısı	Pozitif	2	Adet	2	
SP.3.1.4. Afet Farkındalık Eğitimi Faydalanıcı Sayısı	Pozitif	1.000	Kişi	3.452	
H3.2 İtfaiye Hizmetlerinin Kapasitesini ve Performansını Artırmak		**100**	**Puan**	**74,13**	
SP.3.2.1. Yeni İtfaiye Hizmet Binası Sayısı	Pozitif	1	Adet	1	
SP.3.2.2. Mevcut İtfaiye Hizmet Binalarının Yıkılarak Yapılma Sayısı	Pozitif	2	Adet	0	Mevcut itfaiye binalarının yıkılarak yeniden yapılması planlanmakta olup, sürece ilişkin işlemler devam etmektedir.
SP.3.2.3. Genel İtfaiye Tatbikatı Sayısı	Pozitif	2	Adet	2	
SP.3.2.4. 100.000 Kişiye Düşen İtfaiyeci Sayısı	Pozitif	26	Kişi	16	100 kişilik itfaiye eri alımı yapılmış olup, hedeflenen sayıya ulaşmak için personel alım süreci çalışmaları devem etmektedir.
SP.3.2.5. Merkez Müdahale Süre Ortalaması	Negatif	10	Dakika	8,26	
SP.3.2.6. Kırsal Müdahale Süre Ortalaması	Negatif	22	Dakika	22.08	

Stratejik Amaç / Stratejik Hedef / Performans Göstergesi	Gösterge Yönü	Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gerçekleşen Gösterge	Gerçekleşen Açıklaması
A4. Sürdürülebilir ve Çevre Dostu Yaklaşımlarla Yeşil Alanları Artırmak ve İklim Değişikliğine Uyum Süreçlerini Yönetmek		**100**	**Puan**	**94,31**	
H4.1 Kent Ölçeğinde Sahil, Yeşil Alan ve Rekreasyon Alanları Oluşturmak ve Geliştirmek		**100**	**Puan**	**100**	
SP.4.1.1. Sahil Hizmetleri Memnuniyet Oranı	Pozitif	75	Yüzde	77	
SP.4.1.2. Mavi Bayraklı Plaj Sayısı	Pozitif	1	Adet	1	
SP.4.1.3. Kişi Başı Yeşil Alan Miktarı	Pozitif	12	Metrekare	12	
SP.4.1.4. Kente Kazandırılan Düzenlenmiş Yeşil Alan Miktarı	Pozitif	200.000	Metrekare	215.610	
SP.4.1.5. Park ve Yeşil Alanlardan Memnuniyet Artış Oranı	Pozitif	1	Yüzde	16	
SP.4.1.6. Yeni Yapılacak Park Sayısı	Pozitif	4	Adet	4	
SP.4.1.7. Kıyı Sert Zemin Düzenlenmesi Yapılan Alan	Pozitif	1.000	Metrekare	1.200	
H4.2 Uzun Vadeli Ekolojik Dengeyi Sağlayan ve Yenilikçi Yaklaşımlar İçeren Çevre Hizmetleri Sunmak		**100**	**Puan**	**80,10**	
SP.4.2.1. Bertaraf Tesislerine Gelen Atıkların Geri Kazanım Miktarı	Pozitif	6.300	Ton/Yıl	6.986	
SP.4.2.2. Yapılan Gürültü Bariyeri Sayısı	Pozitif	1	Adet	0	Doğrudan temin yoluyla gerçekleştirilen Ses Bariyeri Projelendirilmesi Fizibilite Raporu Hazırlanması Hizmet Alımı İşi; söz konusu proje alanında Ulaşım Dairesi Başkanlığı tarafından hazırlanmış yol ve kavşak projelerinin bulunması nedeniyle projenin uygulanabilirliğinin ortadan kalkması sonucu sonlandırılmıştır. Bu kapsamda, farklı bir proje alanı için 2. Fizibilite Raporu hizmet alımı ihalesine çıkılmış ve 27.10.2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.
SP.4.2.3. Hava Kalitesi İzleme Ölçüm Cihazı Sayısı	Pozitif	15	Adet	10	10 adet hava kalitesi ölçüm cihazı alınmış olup; toplam 15 adet hava kalitesi ölçüm cihazı ile ilimizde hava kalitesi izleme sistemi kurulmuştur.
SP.4.2.4. Işık Kirliliği Bilinçlendirme Faaliyet Sayısı	Pozitif	0	Adet	0	
SP.4.2.5. Yeni Yenilenebilir Enerji Tesisi Sayısı	Pozitif	0	Adet	0	
SP.4.2.6. Sıfır Atık Belgesi Alınan Bina Sayısı	Pozitif	5	Adet	10	
A5. Şehrin Kimliğine ve Tanınırlığına Değer Katan; Bilim, Kültür, Sanat ve Spor Faaliyetlerini Yaygınlaştırıp, Geliştirmek		**100**	**Puan**	**95,59**	
H5.1 Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Kültür ve Sanat Alanlarında Şehrin Bilinirliğini Artırmak, Farkındalığını Yükseltmek ve Bu Alanlardaki Etkinliklerin Erişilebilirliğini Kolaylaştırmak		**100**	**Puan**	**90,91**	
SP.5.1.1. Bilim ve Teknoloji Merkezi Ziyaretçi Sayısı	Pozitif	5.000	Kişi	0	Devam eden bakım, onarım ve tadilat çalışmaları nedeniyle Bilim ve Teknoloji Merkezi'ne ziyaretçi kabul edilememiştir.
SP.5.1.2. Kütüphane Kullanıcı Artış Oranı	Pozitif	10	Yüzde	10	
SP.5.1.3. Ulusal Etkinlik Sayısı	Pozitif	150	Adet	150	
SP.5.1.4. Kültür Sanat Etkinlikleri Memnuniyet Artış Oranı	Pozitif	1	Yüzde	6	
SP.5.1.5. Uluslararası Etkinlik Sayısı	Pozitif	2	Adet	4	
H5.2 Kent Tarihini, Kültürel ve Doğal Zenginliklerini Korumak, Geliştirmek ve Gelecek Nesillere Aktarımını Sağlayan Çalışmaları Sürdürmek		**100**	**Puan**	**94,40**	
SP.5.2.1. Açılan Tematik Müze Sayısı	Pozitif	2	Adet	2	
SP.5.2.2. Tarihi ve Kültürel Niteliği Olan Alanlardaki Proje Sayısı	Pozitif	5	Adet	5	
SP.5.2.3. Kent Tarihi ve Kültürünü Tanıtıma Yönelik Yayın Sayısı	Pozitif	10	Adet	13	
SP.5.2.4. Bursa Kültürüne Ait Etkinlik Sayısı	Pozitif	50	Adet	46	
SP.5.2.5. Müze Ziyaretçi Sayısı	Pozitif	1.200.000	Kişi	956.557	Grup öğrenci ziyaretçi sayılarında okul servis ücretleri artışı nedeniyle sapma yaşanmıştır.
H5.3 Fiziksel ve Sosyal Gelişimi Teşvik Etmek İçin Gençlik ve Spor Faaliyetlerini Yaygınlaştırmak ve Her Kesime Ulaşılabilir Hale Getirmek		**100**	**Puan**	**100**	
SP.5.3.1. Gençlik Merkezleri Faydalanıcı Sayısı	Pozitif	150.000	Kişi	195.000	
SP.5.3.2. Spor Hizmetleri Memnuniyet Artış Oranı	Pozitif	1	Yüzde	1	
SP.5.3.3. Gençlik Hizmetleri Memnuniyet Artış Oranı	Pozitif	1	Yüzde	1	
SP.5.3.4. Spor Tesisleri Faydalanıcı Sayısı	Pozitif	120.000	Kişi	301.000	
SP.5.3.5. Yeni Gençlik ve Spor Merkezi Sayısı	Pozitif	2	Adet	2	

Stratejik Amaç / Stratejik Hedef / Performans Göstergesi	Gösterge Yönü	Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gerçekleşen Gösterge	Gerçekleşen Açıklaması
A6. Sağlık ve Sosyal Hizmetleri; Sosyal Adaleti ve Fırsat Eşitliğini Gözeterek Toplumun İhtiyaçlarına Uygun Şekilde Sunmak		**100**	**Puan**	**91,92**	
H6.1 Kadın-Erkek Eşitliğini Destekleyen Hak Temelli Savunuculuk Faaliyetlerini Artırmak		**100**	**Puan**	**100**	
SP.6.1.1. Kadın Erkek Eşitliği Farkındalık Artış Oranı	Pozitif	10	Yüzde	14	
SP.6.1.2. Eşitlik Bilincini Geliştiren Faaliyet Sayısı	Pozitif	25	Adet	29	
H6.2 Kırılgan Grupların Sosyal Olanaklardan Eşit Olarak Yararlanmasını Sağlamak		**100**	**Puan**	**90**	
SP.6.2.1. Engelli Hizmetleri Memnuniyet Artış Oranı	Pozitif	1	Yüzde	1	
SP.6.2.2. Sosyal Hizmetlerden Memnuniyet Oranı	Pozitif	86	Yüzde	81	
SP.6.2.3. Belediyeye Ait Binaların Engelli Erişimine Uygunluk Oranı	Pozitif	3	Yüzde	3	
SP.6.2.4. Engelli Farkındalık Etkinlik Sayısı	Pozitif	24	Adet	24	
SP.6.2.5. Yeni Yaşlı Bakım Merkezi Sayısı	Pozitif	2	Adet	0	Yeni Yaşlı Bakım Merkezi binasına ait çizimler tamamlanmış olup, 2026 yılı içerisinde tamamlanması, ayrıca 2026 yılında gündüzlü hizmet modeline yönelik merkezlerin açılması planlanmaktadır.
H6.3 Çocuk Hakları Temelinde Çocukların İyilik Halini Geliştirmek		**100**	**Puan**	**90,80**	
SP.6.3.1. Çocuk Merkezlerinden Faydalanan Çocuk Sayısı	Pozitif	3.250	Kişi	5.769	
SP.6.3.2. Koruyucu, Önleyici ve Destekleyici Sağlık Hizmetleri Sayısı	Pozitif	6.000	Adet	3.237	Beslenme desteği uygulaması, Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından uygun görülmediği için proje başlatılamamıştır.
SP.6.3.3. Çocuk Hakları Temelinde Gerçekleştirilen Atölye Sayısı	Pozitif	40	Adet	40	
H6.4 Güvenli ve Erişilebilir Tek Sağlık (İnsan, Hayvan ve Çevre Sağlığı) Hizmetleri İle Kentin Yaşam Kalitesini Artırmak		**100**	**Puan**	**91,80**	
SP.6.4.1. Evde Bakım Hizmet Sayısı	Pozitif	200.000	Adet	186.047	
SP.6.4.2. Sahipsiz Hayvanlara Yönelik Tedavi Sayısı	Pozitif	20.500	Adet	25.858	
SP.6.4.3. Halk Sağlığı Hizmet Sayısı	Pozitif	6.000	Adet	6.617	
SP.6.4.4. Bağımlılıkla Mücadelede Ulaşılan Kişi Sayısı	Pozitif	3.300	Kişi	8.887	
SP.6.4.5. Sahipsiz Hayvanlara Uygulanan Kısırlaştırma Sayısı	Pozitif	4.600	Adet	3.031	Mevzuat değişikliği nedeniyle sahipsiz bütün hayvanların toplanması zorunluluğu getirilmiştir. Uygun barınak ortamları oluşturana kadar hayvanların toplanamaması sebebiyle kısırlaştırma sayılarınında düşüş olmuştur.
H6.5 Toplumsal ve Kentsel Düzenin İyileştirilmesine Yönelik Denetim Süreçlerini Geliştirmek Ve Uygulamaların Etkinliğini Artırmak		**100**	**Puan**	**100**	
SP.6.5.1. Kayıt Dışı Ekonomik Faaliyetlerin Önlenmesine Yönelik Denetim Sayısı	Pozitif	11.500	Adet	14.378	
SP.6.5.2. Zabıta Hizmetlerine Yönelik Talep ve Şikayetlerin Karşılanma Oranı	Pozitif	86	Yüzde	90	
A7. Kentin Ekonomik Büyümesini Desteklemek ve Çeşitlendirmek		**100**	**Puan**	**86,13**	
H7.1 Kentin Turizmden Aldığı Payı Artırmaya Yönelik Yerel, Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Faaliyetler Düzenlemek		**100**	**Puan**	**87**	
SP.7.1.1. Turizm Odaklı Etkinlik Sayısı	Pozitif	7	Adet	5	2025 Yılı Mayıs ayında yapılması planlanan etkinlik olumsuz hava şartlarından dolayı gerçekleştirilememiştir.
SP.7.1.2. Tanıtım Odaklı Yayın Sayısı	Pozitif	50	Adet	45	
SP.7.1.3. Kardeş Belediye Değişim Programından Faydalanan Personel Sayısı	Pozitif	2	Adet	2	
H7.2 İstihdamı Destekleyici Nitelikli İşgücü Oluşturmak ve Girişimcilik Ekosisteminin Oluşumunu Destekleyerek Kent Ekonomisine Katkı Sağlamak		**100**	**Puan**	**69,67**	
SP.7.2.1. Girişimcilere Yönelik Etkinlik Sayısı	Pozitif	3	Adet	3	
SP.7.2.2. Sanat ve Meslek Eğitimi Kursları Faydalanıcı Sayısı	Pozitif	15.250	Kişi	10.309	Yıl içerisinde yaşanan eğitmen eksikliği nedeniyle planlanan bazı kursların açılamamasıyla sapma olmuştur.
SP.7.2.3. İstihdam Garantili Meslek Edindirme Kurs Sayısı	Pozitif	10	Adet	30	
SP.7.2.4. İstihdamına Aracılık Edilen Kişi Sayısı	Pozitif	10.000	Kişi	3.994	İşgücü piyasasında yaşanan talep daralması, bazı sektörlerde işe alım süreçlerinin yavaşlaması ve işverenlerin istihdam taleplerini ertelemesi, istihdama aracılık faaliyetlerinin hedefin altında kalmasına neden olmuştur.
SP.7.2.5. İstihdama Yönelik Faaliyetlerin Yürütümünde İşbirliği Yapılan İşveren Sayısı	Pozitif	2.000	Adet	205	İşgücü piyasasında yaşanan daralma, işverenlerin istihdam ve iş birliği taleplerinde azalma ile bazı sektörlerde faaliyetlerin yavaşlamasıdır.

Stratejik Amaç / Stratejik Hedef / Performans Göstergesi	Gösterge Yönü	Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gerçekleşen Gösterge	Gerçekleşen Açıklaması
SP.7.2.6. Özel Gereksinimli Bireylerin İstihdamına Yönelik Eğitici Faaliyet Sayısı	Pozitif	2	Adet	2	
H7.3 Tarım Sektöründe Sunulan İyileştirici ve Geliştirici Hizmetleri Artırarak Yerel Ekonomiyi Desteklemek		**100**	**Puan**	**99,86**	
SP.7.3.1. Bitkisel Üretime Yönelik Proje Sayısı	Pozitif	3	Adet	3	
SP.7.3.2. Hayvan Yetiştiriciliği Proje Sayısı	Pozitif	4	Adet	4	
SP.7.3.3. Tarımsal Teknoloji Proje Sayısı	Pozitif	4	Adet	11	
SP.7.3.4. Tarımsal Eğitim Proje Sayısı	Pozitif	10	Adet	10	
SP.7.3.5. Belediye Destekli Bursa Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı	Pozitif	2	Adet	2	
SP.7.3.6. Tarımsal Sulama Tesisleri	Pozitif	5	Adet	5	
SP.7.3.7. Destek Verilen Sulama Borusu Uzunluğu	Pozitif	14.800	Kilometre	14.605	
A8. Katılımcı Yaklaşımlar Benimseyerek Yerel Hizmetlerin Etkinliğini Artırmak ve Yönetişimi Güçlendirmek		**100**	**Puan**	**89,23**	
H8.1 Veriye Dayalı Karar Alma Süreçlerini Güçlendirerek Şeffaflık ve Hesap Verebilirliği Artırmak		**100**	**Puan**	**100**	
SP.8.1.1. Stratejik Planın Gerçekleşme Oranı	Pozitif	80	Yüzde	87,58	
SP.8.1.2. Açık Veri Platformundaki Veri Seti Sayısı	Pozitif	20	Adet	49	
SP.8.1.3. Ödül Başvurusu Yapılan Proje Sayısı	Pozitif	1	Adet	4	
H8.2 Belediye Hizmetlerinde Paydaş İlişkilerini Güçlendirerek, Etkili Koordinasyon ve İşbirliği Sağlamak		**100**	**Puan**	**87,27**	
SP.8.2.1. Belediye Hizmetlerinden Memnuniyet Artış Oranı	Pozitif	1	Yüzde	2,98	
SP.8.2.2. Bursa`da Yaşamaktan Mutluluk Artış Oranı	Pozitif	1	Yüzde	0,60	Yerel hizmetlerdeki sürekliliğe rağmen genel ekonomik konjonktür, yaşam maliyetlerindeki artış ve ülke genelindeki sosyo-ekonomik beklentilerin bireysel memnuniyet üzerindeki baskısı nedeniyle gerçekleşme oranı hedeflenen seviyenin altında kalmıştır.
SP.8.2.3. Sosyal Medya Etkileşim Oranı	Pozitif	41	Yüzde	56,68	
SP.8.2.4. Çözümlenen Şikayet Oranı	Pozitif	86	Yüzde	98	
SP.8.2.5. Halk Masasına Gelen Başvuruların Zamanında Cevaplanma Oranı	Pozitif	86	Yüzde	92	
SP.8.2.6. Ulusal Olumlu Haber Sayısı	Pozitif	3.000	Adet	3.025	
SP.8.2.7. Geri Bildirim Süresi	Negatif	6	Saat	-	İlgili Performans Göstergesinin `Bridge Çağrı Merkezi Sistemine` geçildikten sonra ölçüme başlanacaktır. Henüz veri bulunmamaktadır.
A9. Hizmet ve Kaynak Yönetimini Optimize Ederek Kurumsal Performansı Artırmak		**100**	**Puan**	**84,51**	
H9.1 Kurumun Mali Yapısını Güçlendirmek		**100**	**Puan**	**84,13**	
SP.9.1.1. Gelir Bütçesinin Gider Bütçesini Karşılama Oranı	Pozitif	95	Yüzde	114	
SP.9.1.2. Üretilen Arge (Yenilikçi) Proje Sayısı	Pozitif	1	Adet	3	
SP.9.1.3. Öz Gelirlerin Toplam Gelire Oranı	Pozitif	21	Yüzde	17	
SP.9.1.4. Yatırım Bütçesine Uyum Oranı	Pozitif	80	Yüzde	45	Yatırım bütçesini oluşturan sermaye giderlerinin bütçelendiği Ulaşım Daire Başkanlığı, Raylı Sistemler Daire Başkanlığı, Kentsel Dönüşüm Daire Başkanlığı, İtfaiye Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı gibi harcama birimlerimizin gerçekleşme oranlarının düşük kalması sebebiyle yatırım bütçesine uyum oranı göstergesi hedefine ulaşılamamıştır.
SP.9.1.5. Borç Stoğunun Gelire Oranı	Negatif	40	Yüzde	33	
H9.2 Kurumsal Kaynakları Etkin Yöneterek Verimliliğini Arttırmak		**100**	**Puan**	**98,50**	
SP.9.2.1. Stok Devir Hızı	Pozitif	82	Yüzde	93	
SP.9.2.2. BTSO Standartlarına Göre Akaryakıt Fire Oranı	Negatif	0,900	Yüzde	0	
SP.9.2.3. Arızalı Araçların Bekleme Süresi	Negatif	7,40	Saat	7,41	
SP.9.2.4. Belediyeye Ait Bina ve Tesislerin Aktif Kullanım Oranı	Pozitif	72	Yüzde	71	

Stratejik Amaç / Stratejik Hedef / Performans Göstergesi	Gösterge Yönü	Gösterge Hedefi	Gösterge Birimi	Gerçekleşen Gösterge	Gerçekleşen Açıklaması
H9.3 Dijitalleşme Yoluyla Kurumsal Hafızayı Geleceğe Taşıyarak, veri Ve Bilişim Hizmetleri Yönetiminde Etkinlik, Verimlilik, Güvenirlilik ve Hız Sağlamak		**100**	**Puan**	**50,00**	
SP.9.3.1. Afet ve Acil Durum Haberleşme Kule Sayısı	Pozitif	3	Adet	0	Afet Kuleleri için diğer paydaşlar ile gerekli süreçler ilerletiliyor. Kurulum alanları tespit edilmiştir.
SP.9.3.2. Kurum Arşivinin Dijitalleşme Oranı	Pozitif	2	Yüzde	2	
SP.9.3.3. Kurumsal Network Ağına Fiber ve Radiolink İle Bağlanan Birimlerin Sayısı	Pozitif	10	Adet	15	
SP.9.3.4. Online Web Uygulama Sayısı	Pozitif	6	Adet	6	
H9.4 Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimine Geçerek Organizasyonel Hedeflere Daha Etkili ve Uyumlu Şekilde Ulaşmak		**100**	**Puan**	**96,50**	
SP.9.4.1. Çalışan Memnuniyet Artış Oranı	Pozitif	0	Yüzde	-	
SP.9.4.2. Kurum İçi Eğitimen Sayısı	Pozitif	2	Adet	2	
SP.9.4.3. Personel Başına Düşen Eğitim Süresi	Pozitif	9	Saat	32	
SP.9.4.4. Belediye Kadın Çalışan Oranı	Pozitif	25	Yüzde	27	
SP.9.4.5. Belediye Kadın Yönetici Oranı	Pozitif	35	Yüzde	30	
2025 YIL SONU STRATEJİK PLAN İLERLEME PUANI				**87,58**	

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

4

A. Üstünlükler

B. Zayıflıklar

C. Değerlendirme

A. Üstünlükler

İnsan Kaynakları

• Mevzuat bilgisi yüksek, teknik standartlara hâkim, uygulama becerisi güçlü kadro
• Deneyimli afet ve müdahale personeli
• Sürekli mesleki gelişim anlayışı (hizmet içi eğitim, sertifikasyon, uygulamalı eğitimler)
• AR-GE kültürü ve proje geliştirme kapasitesi
• Takım çalışmasına yatkın, çözüm odaklı ve yeniliklere açık yapı
• Esnek ve yoğun çalışma temposuna uyum kabiliyeti
• 7/24 hizmet sunabilen müdahale ekipleri
• Sağlık, sosyal destek, evde bakım ve acil destek hizmetlerini yürütebilecek uzman insan kaynağı
• Kırılgan gruplara yönelik sosyal hizmet uzmanlığı

Mali Güç ve Kaynak Yönetimi

• Mali mevzuata ve muhasebe standartlarına tam uyum
• Şeffaf, izlenebilir ve denetime hazır mali yapı
• Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımına yönelik kurumsal disiplin
• Enerji yönetimi uygulamaları (TS EN ISO 50001)
• Metan gazından enerji üretimi gibi gelir ve tasarruf sağlayan uygulamalar
• Öz kaynaklarla yazılım geliştirme kapasitesi (ör. ARUDEP türü sistemler)
• Sosyal belediyecilik hizmetlerinin sürdürülebilir finansmanı
• Çevre ve iklim yatırımlarının kurumsal bütçesi yapısına entegre edilmesi

Makine / Malzeme / Tesis / Teknoloji

• Katı atık depolama ve tıbbi atık sterilizasyon tesisleri
• Modern müdahale araç ve ekipman altyapısı
• Ambulans, cenaze ve bakım hizmet araçları
• Trafik Yönetim Merkezi altyapısı
• İHA ve teknolojik denetim ekipmanları
• TIER 3 standartlarında veri merkezi
• TS ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
• SOME ve siber güvenlik altyapısı
• Belediye otomasyon sistemleri, e-imza, KEP, e-Belediye modülleri
• Anlık veri erişimi sağlayan bilişim altyapısı
• Güçlü CBS altyapısı
• Dijital başvuru ve takip sistemleri
• Kütüphane, müze, tiyatro ve kültür tesisleri
• Hayvan bakım ve doğal yaşam tesisleri

Metod (Süreç, Sistem ve Uygulama Yöntemleri)

• TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
• TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
• ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
• Sıfır Atık Belgesi uygulamaları
• İklim Değişikliği Eylem Planı
• Sürdürülebilir Enerji ve İklim Uyum Planı
• Üst ölçekli planların varlığı
• Ruhsat ve denetim işlemlerinin tek çatı altında yürütülmesi
• Kaçak yapılaşma ile mücadele süreçleri
• Afet ve acil durum koordinasyon planları
• Vatandaş geri bildirimlerinin hizmet süreçlerine entegrasyonu
• Dijitalleşmiş yazışma ve başvuru süreçleri

Yönetim ve Organizasyon Yapısı

• Üst yönetimin stratejik hedeflere güçlü desteği
• Hızlı, koordineli ve sonuç odaklı karar alma kültürü
• Birimler arası güçlü koordinasyon
• Belediye birimleri ile paydaş kurumlar arasında etkin iş birliği
• AFAD ve Valilik ile güçlü koordinasyon mekanizmaları
• UKOME ve AYKOME'de etkin temsil
• Sistematik belge ve arşiv düzeni
• Güçlü kurumsal kimlik ve kamuoyu güvenilirliği
• Ulusal ve uluslararası ağ üyelikleri
• UNESCO ve uluslararası iş birlikleri süreç yönetimi

B. Zayıflıklar

İnsan Kaynakları

• Alanında uzman, liyakat sahibi ve çok disiplinli personel yapısının güçlendirilmesine ihtiyaç bulunmaktadır.
• Norm kadro standartlarına kıyasla bazı birimlerde personel sayısının yetersiz kalması, artan iş yükü ve genişleyen hizmet alanı nedeniyle operasyonel baskı oluşturmaktadır.
• Özellikle mühendislik, mimarlık, CBS, bilişim, mali analiz, proje yönetimi, yabancı dil yeterliliği (AB projeleri) ve sistem yöneticiliği alanlarında nitelikli personel ihtiyacı devam etmektedir.
• Hizmet içi eğitim mekanizmalarının merkezi ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulmasına; mesleki uzmanlaşma, bilgi güvenliği farkındalığı ve inovasyon kültürünün kurumsal düzeyde güçlendirilmesine ihtiyaç bulunmaktadır.
• Afet, itfaiye, sosyal hizmet, evde bakım ve saha hizmetlerinde görev yapan personelin iş sağlığı ve güvenliği, mesleki riskler ve tükenmişlik etkilerine karşı desteklenmesi gerekmektedir.
• Proje geliştirme ve yürütme süreçlerinde koordinasyon, görev dağılımı ve raporlama sorumluluklarının daha sistematik yapılandırılması gerekmektedir.

Mali Güç ve Kaynak Yönetimi

• Büyükşehir belediyelerine verilen görev artışının gelir artışıyla aynı oranda gerçekleşmemesi mali baskı oluşturmaktadır.
• Büyük ölçekli yatırımlar, kamulaştırma gereksinimleri ve artan inşaat maliyetleri bütçe planlamasını zorlaştırmaktadır.
• Bağlı idareler ve belediye şirketlerinin mali yönetimi, bütüncül kontrol ve denetim mekanizmalarının güçlendirilmesini gerektirmektedir.
• Dijital muhasebe ve otomasyon sistemlerinin tüm fonksiyonlarının etkin kullanılmasına yönelik kapasite geliştirilmesi gerekmektedir.
• Ulusal ve uluslararası fon ve hibe kaynaklarına erişimin artırılması, proje finansmanında alternatif kaynak çeşitliliği açısından önem taşımaktadır.

Makine / Malzeme / Tesis / Teknoloji

• Bazı hizmet binalarının fiziki kapasitesi yetersiz olup, afet koordinasyon merkezi ve müstakil hizmet binalarına ihtiyaç bulunmaktadır.
• Katı atık depolama alanlarında kapasite riskleri söz konusu olup, yeni saha yatırımlarının zamanında tamamlanması önem arz etmektedir.
• Araç, iş makinesi ve yol süpürme araç sayılarında yetersizlikler bulunmakta; farklı marka ve modeller bakım-onarım süreçlerini zorlaştırmaktadır.
• Mevcut atölye ve lojistik alanlar büyüyen araç parkını karşılamada sınırlı kalmaktadır.
• Bilgi işlem altyapısında teknolojik ömrünü tamamlamış donanımların yenilenmesine ihtiyaç bulunmaktadır.
• Veri merkezi, siber güvenlik, CBS, e-imza ve dijital otomasyon altyapılarının güçlendirilmesi gerekmektedir.
• Şehir güvenlik kamera sistemleri, mobil denetim sistemleri ve anlık veri erişim altyapılarında geliştirme ihtiyacı bulunmaktadır.
• Sosyal hizmet tesisleri, huzurevi, morg, gasilhane ve hayvan rehabilitasyon merkezlerinde kapasite ve fiziki iyileştirme gereksinimleri mevcuttur.
• Kültür, spor ve gençlik merkezleri ile kütüphane ve etkinlik alanlarının ilçeler bazında artırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

Metod (Süreç, Sistem ve Uygulama Yönetimi)

• Proje Yönetim Sisteminin kurumsal düzeyde yapılandırılmasına ihtiyaç bulunmaktadır.
• Stratejik iletişim, performans göstergeleri ve ölçülebilir çıktı analizlerinin daha sistematik hale getirilmesi gerekmektedir.
• Hizmet faaliyetlerini ölçebilecek çok boyutlu analiz ve değerlendirme sistemlerinin geliştirilmesi önem taşımaktadır.
• Kurumlar arası veri paylaşımı ve bilgi akışında standartlaşmanın güçlendirilmesi gerekmektedir.
• İmar, kentsel dönüşüm ve ruhsat süreçlerinde mevzuat değişiklikleri ve yetki karmaşası uygulamada belirsizlik yaratabilmektedir.
• Dijital başvuru, tahakkuk, tahsilat, denetim ve geri bildirim süreçlerinin entegrasyonunun artırılması gerekmektedir.
• Afet ve acil durum öncesi hazırlık toplantılarının düzenli hale getirilmesi ve senaryo bazlı planlama yapılması gerekmektedir.
• İç denetim faaliyetlerinin çağdaş risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde geliştirilmesi önem arz etmektedir.

Yönetim ve Organizasyon Yapısı

• Görev, yetki ve sorumluluk alanlarının bazı uygulama alanlarında netleştirilmesine ihtiyaç bulunmaktadır.
• 17 ilçeye yayılan hizmet alanı nedeniyle koordinasyon ve zaman yönetimi hassasiyet gerektirmektedir.
• İlçe belediyeleri ile teknik kapasite farklılıkları uygulama birliğini etkileyebilmektedir.
• Yatırım koordinasyonu, altyapı–üst yapı entegrasyonu ve saha bildirim süreçlerinde zaman zaman aksaklıklar yaşanabilmektedir.
• Hukuki süreçlerin uzunluğu, kamulaştırma ve dönüşüm projelerinde takvim riskleri oluşturmaktadır.
• Akıllı şehir ekosisteminin çok paydaşlı yapısı, güçlü iş birliği ve yönetişim mekanizmalarını zorunlu kılmaktadır.
• Kurumsal değişime karşı oluşabilecek dirençlerin yönetilmesi ve inovasyon kültürünün üst yönetim desteğiyle güçlendirilmesi gerekmektedir.

C. Değerlendirme

1. İnsan Kaynakları

İdaremizin genişleyen görev alanı, artan hizmet çeşitliliği ve 17 ilçeye yayılan sorumluluk sahası dikkate alındığında insan kaynağı kapasitesi kurumsal performansın temel belirleyicisidir.

Bu kapsamda;
• Alanında uzman, liyakat sahibi ve çok disiplinli personel yapısı kurumsal gücün temel unsuru olmakla birlikte, norm kadro standartlarına göre bazı birimlerde personel yetersizliği bulunmaktadır.
• Özellikle mühendislik, mimarlık, CBS, bilişim, veri analitiği, mali analiz, proje yönetimi, yabancı dil yeterliliği (AB projeleri), denetim ve sistem yöneticiliği alanlarında nitelikli personel ihtiyacı devam etmektedir.
• Artan iş yükü, geniş hizmet alanı ve yeni birimlerin kurulması, mevcut personel üzerinde kapasite baskısı oluşturmaktadır.
• Hizmet içi eğitim mekanizmalarının merkezi, planlı ve süreklilik arz eden bir yapıya kavuşturulmasına ihtiyaç bulunmaktadır.
• Bilgi güvenliği farkındalığı, dijital sistem kullanımı, proje yazımı ve performans odaklı çalışma kültürünün kurumsal düzeyde güçlendirilmesi gerekmektedir.
• Afet, itfaiye, zabıta, sosyal hizmet ve saha personelinin iş sağlığı ve güvenliği ile mesleki riskler açısından desteklenmesi önem arz etmektedir.
Genel olarak değerlendirildiğinde; idaremiz nitelikli bir insan kaynağına sahip olmakla birlikte, artan hizmet kapasitesine paralel olarak uzman personel temini, eğitim ve kurumsal yetkinliklerin geliştirilmesi gerekmektedir.

2. Mali Güç ve Kaynak Yönetimi

İdaremizin mali yapısı mevzuata uygun, şeffaf ve denetime açık bir sistem içerisinde yürütülmektedir. Ancak artan yatırım ihtiyacı ve görev genişlemesi mali sürdürülebilirlik açısından dikkatli planlama gerektirmektedir.

Bu çerçevede;
• Büyükşehir belediyelerine verilen görev ve sorumluluk artışının gelir artışı ile aynı oranda gerçekleşmemesi mali baskı oluşturmaktadır.
• Vergi ve harç tahsilat oranlarının artırılmasına yönelik sistemsel iyileştirmelere ihtiyaç bulunmaktadır.
• Döviz cinsinden borçlanmalar kur riski doğurmakta; borç servis yükü mali esnekliği sınırlandırabilmektedir.
• Kamulaştırma, kentsel dönüşüm ve büyük ölçekli yatırımlar bütçe planlamasında önemli yük oluşturmaktadır.
• Dijital muhasebe ve otomasyon sistemlerinin tüm modüllerinin etkin kullanımına yönelik kapasite geliştirilmesi gerekmektedir.
• Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişimin artırılması, proje finansmanı açısından önem taşımaktadır.
Genel değerlendirmede; mali disiplin korunmakla birlikte, gelir çeşitliliğinin artırılması ve finansal risk yönetiminin güçlendirilmesi gerekmektedir.

3. Makine / Malzeme / Tesis / Teknoloji

Fiziksel ve teknolojik altyapı, hizmet kalitesinin sürdürülebilirliği açısından kritik öneme sahiptir.

Bu kapsamda;
• Bazı hizmet binaları fiziki kapasite açısından yetersiz olup, afet koordinasyon merkezi ve teknik hizmet alanlarında altyapı güçlendirilmesine ihtiyaç bulunmaktadır.
• Katı atık depolama alanlarında kapasite riski bulunmakta; yeni saha yatırımlarının zamanında tamamlanması önem arz etmektedir.
• Araç ve iş makinesi parkının yaş ortalamasının düşürülmesi, ekonomik ömrünü tamamlayan araçların tasfiyesi ve yeni araç temini gerekmektedir.
• Atölye, depo ve lojistik alanlarının mevcut araç parkını karşılamada yetersiz kaldığı değerlendirilmektedir.
• Yol süpürme, saha müdahale ve görev araç sayılarında yetersizlik bulunmaktadır.
• Bilgi işlem altyapısında teknolojik ömrünü tamamlamış donanımların yenilenmesine ihtiyaç vardır.
• Veri merkezi, siber güvenlik, CBS, mobil denetim sistemleri, kamera altyapısı ve e-imza entegrasyonlarının güçlendirilmesi gerekmektedir.
• Sosyal hizmet tesisleri, huzurevleri, rehabilitasyon merkezleri, kültür merkezleri ve spor alanlarında kapasite artırımı ihtiyacı bulunmaktadır.
Genel olarak; kurumsal teknik kapasite güçlü olmakla birlikte, artan hizmet talebi doğrultusunda fiziki ve teknolojik altyapının kademeli olarak güçlendirilmesi gerekmektedir.

4. Metod (Süreç, Sistem ve Performans Yönetimi)

Kurumsal etkinlik; standartlaştırılmış süreç yönetimi, veri temelli karar alma ve performans izleme mekanizmaları ile doğrudan ilişkilidir.

Bu kapsamda;
• Proje yönetim süreçlerinin kurumsal düzeyde daha sistematik bir yapıya kavuşturulmasına ihtiyaç bulunmaktadır.

• Performans göstergelerinin ölçülebilirliğinin artırılması ve dijital izleme sistemlerinin güçlendirilmesi gerekmektedir.
• Birimler arası veri paylaşımı ve bilgi akışında standartlaşma ihtiyacı bulunmaktadır.
• İmar, kentsel dönüşüm ve ruhsat süreçlerinde mevzuat değişiklikleri uygulamada belirsizlik yaratabilmektedir.
• Afet öncesi hazırlık, risk analizi ve senaryo bazlı planlama çalışmalarının kurumsal düzeyde yaygınlaştırılması gerekmektedir.
• İç denetim faaliyetlerinin risk odaklı denetim anlayışı çerçevesinde güçlendirilmesi önem arz etmektedir.
• Dijitalleşme projelerinin vatandaş odaklı hizmet anlayışı doğrultusunda yaygınlaştırılması ve mobil sistem kullanımının artırılması gerekmektedir.
Genel değerlendirmede; süreç yönetimi alanında önemli mesafe kat edilmiş olmakla birlikte, dijital entegrasyon ve performans temelli yönetim anlayışının daha da geliştirilmesi gerekmektedir.

5. Yönetim ve Organizasyon Yapısı

İdaremiz güçlü bir kurumsal temele, üst yönetim desteğine ve kapsayıcı organizasyon yapısına sahiptir. Bununla birlikte, genişleyen hizmet alanı koordinasyon mekanizmalarının sürekli geliştirilmesini gerektirmektedir.

Bu kapsamda;
• Görev, yetki ve sorumluluk alanlarının bazı uygulama alanlarında daha net tanımlanmasına ihtiyaç bulunmaktadır.
• 17 ilçeye yayılan hizmet alanı nedeniyle koordinasyon ve zaman yönetimi hassasiyet gerektirmektedir.
• İlçe belediyeleri ile teknik kapasite farklılıkları uygulama birliğini etkileyebilmektedir.
• Altyapı–üst yapı entegrasyonu ve yatırım programlarının eşgüdümünde zaman zaman aksaklıklar yaşanabilmektedir.
• Hukuki süreçlerin uzunluğu, özellikle kamulaştırma ve kentsel dönüşüm projelerinde takvim riskleri oluşturmaktadır.
• Çok paydaşlı akıllı şehir ekosistemi güçlü yönetişim mekanizmalarını zorunlu kılmaktadır.
Genel olarak değerlendirildiğinde; idaremiz güçlü kurumsal deneyime ve yönetsel kapasiteye sahip olup, koordinasyon, görev netliği ve stratejik planlama alanlarında yapılacak iyileştirmelerle kurumsal etkinliğin daha da artırılması mümkün görülmektedir.

Öneri ve Tedbirler

5

Öneri ve Tedbirler

İnsan Kaynakları ve Kurumsal Kapasite

• Norm kadro standartlarına göre yetersiz kalan birimlerde personel sayısı artırılmalı, özellikle mühendislik, bilişim, CBS, mali analiz ve proje yönetimi alanlarında nitelikli personel istihdam edilmeli,
• Hizmet içi eğitim sistemi merkezi ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulmalı; mesleki uzmanlaşma, bilgi güvenliği ve dijital yetkinlikler artırılmalı,
• Afet, itfaiye ve saha hizmetlerinde görev yapan personelin iş sağlığı ve güvenliği ile psikososyal dayanıklılığını artırıcı destek mekanizmaları geliştirilmeli,
• Proje geliştirme, uygulama ve raporlama süreçlerinde görev, yetki ve sorumluluklar netleştirilmeli ve standart hale getirilmelidir.

Mali Yönetim ve Kaynak Kullanımı

• Artan görev alanına karşılık mali sürdürülebilirliğin sağlanması amacıyla gelir artırıcı politikalar geliştirilmeli ve öz gelirler artırılmalı,
• Döviz cinsinden borçlanmalara karşı finansal risk yönetimi mekanizmaları güçlendirilmeli,
• Büyük ölçekli yatırımlar ve kamulaştırma süreçlerinde mali planlama ve önceliklendirme yapılmalı,
• Ulusal ve uluslararası fon ve hibe kaynaklarına erişimin artırılması amacıyla proje geliştirme kapasitesi güçlendirilmeli,
• Bağlı idareler ve iştiraklerin mali yönetimine yönelik denetim ve izleme mekanizmaları etkinleştirilmelidir.

Fiziki Altyapı, Araç ve Teknoloji

• Hizmet binaları, afet koordinasyon merkezleri ve lojistik alanların kapasite ihtiyacına göre yeniden planlanmalı,
• Araç, iş makinesi ve ekipman parkı hizmet ihtiyacına uygun şekilde artırılmalı ve standardizasyonu sağlanmalı,
• Bilgi işlem altyapısında teknolojik ömrünü tamamlamış donanımlar yenilenmeli,
• Veri merkezi, siber güvenlik, CBS ve dijital otomasyon altyapılarının güçlendirilmeli,
• Katı atık, sosyal hizmet ve kültürel tesislerin kapasitesi artırılmalı ve ilçeler bazında dengeli dağılım sağlanmalıdır.

Süreç Yönetimi ve Dijital Dönüşüm

• Kurumsal düzeyde entegre bir Proje Yönetim Sistemi kurulmalı ve tüm birimlerde aktif kullanılmalı,
• Dijital başvuru, ruhsat, tahsilat, denetim ve geri bildirim süreçlerinin tek sistem altında entegrasyonu sağlanmalı,
• Veri üretimi, paylaşımı ve arşivleme süreçlerinde standart oluşturulmalı,
• CBS, büyük veri ve yapay zeka uygulamaları karar destek mekanizmalarına entegre edilmelidir.
Kurumsal Koordinasyon ve Yönetişim
• İlçe belediyeleri ile koordinasyonun güçlendirilmeli ve uygulama birliği sağlanmalı,
• Kurumlar arası veri paylaşımı ve iş birliği mekanizmalarının geliştirilmeli,
• Akıllı şehir uygulamalarında çok paydaşlı yönetişim modelinin güçlendirilmelidir.

Afet Yönetimi ve Risk Azaltma

• Afet öncesi hazırlık, müdahale ve iyileştirme süreçlerinin bütüncül bir yaklaşımla planlanmalı,
• Afet koordinasyon merkezi, erken uyarı sistemleri ve lojistik altyapı güçlendirilmeli,
• Senaryo bazlı tatbikatlar artırılmalı ve kurumlar arası koordinasyonun geliştirilmelidir.
Denetim, Şeffaflık ve Hizmet Kalitesi
• İç denetim faaliyetleri risk odaklı ve performans temelli olarak güçlendirilmeli,
• Hizmet süreçlerinde dijital izleme ve raporlama sistemleri yaygınlaştırılmalı,
• Vatandaş geri bildirim mekanizmaları etkinleştirilmeli ve memnuniyet odaklı hizmet anlayışı geliştirilmelidir.


SALTANAT KAPISI
DONERCIMA

Ekler

- İç Kontrol Güvence Beyanları

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Bursa - Mart 2025)

Dr. Yusuf YALNIZ
Mali Hizmetler Dairesi Başkanı

ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde mali yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yoksulluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planından ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler ile gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, mali hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile mali hizmetleri birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Bursa-Mart 2025)

Mustafa BOZBEY

Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı



Fahrettin BEŞLİ
BURULAŞ Genel Müdürü

BURULAŞ
Bursa Ulaşım,
Toplu Taşım İşletmeciliği
Turizm San. Tic. A.Ş.

BursaRay İşletme Merkezi
Odunluk Mah. Akpınar Cad.
No:6/1 Nilüfer/Bursa

Tel : +90 224 452 52 44
Faks : +90 224 452 52 43

www.burulas.com.tr

1. Genel Bilgiler

A. Misyon ve Vizyon

"Bursa'mızın tüm ulaşım potansiyelinin entegre bir sistem ile hızlı ve ulaşılabilir olmasını sağlamak, memnuniyeti, güvenliği önceliklendirerek ihtiyaca yönelik en üst düzeyde verimlilik sağlayan projeleri üretmek."

"Türkiye'nin kültürel ve mimari dokusu ile gözde büyükşehirlerinden olan Bursa'mıza modern, güvenli ve herkes için ulaşılabilir bir ulaşım sistemi sağlayarak, her gün sistemimizi bir adım ileriye taşımak."

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

BURULAŞ - Bursa Ulaşım Toplu Taşım İşletmeciliği Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. sermayesi Bursa Büyükşehir Belediyesine ait bir şirkettir. 5216 sayılı Büyükşehir Yasası'nın 26. maddesi uyarınca kurulmuş 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre çalışır.

Ulaşım ve toplu taşımacılık işlerini yapmak, yaptırmak, işletmek ve işlettirmek amacıyla kurulmuş olup; şehir içi raylı sistem işletmeciliği, şehir içi ve şehirlerarası otobüs işletmeciliği, bilet sistemi işletmeciliği, şehirlerarası ve uluslararası otobüs terminali işletmeciliği, şehirlerarası deniz işletmeciliği, şehir içi otopark işletmeciliği, yat limanı işletmeciliği, eğitim akademisi, haberleşme ve altyapı hizmetleri alanlarında faaliyet gösterir.

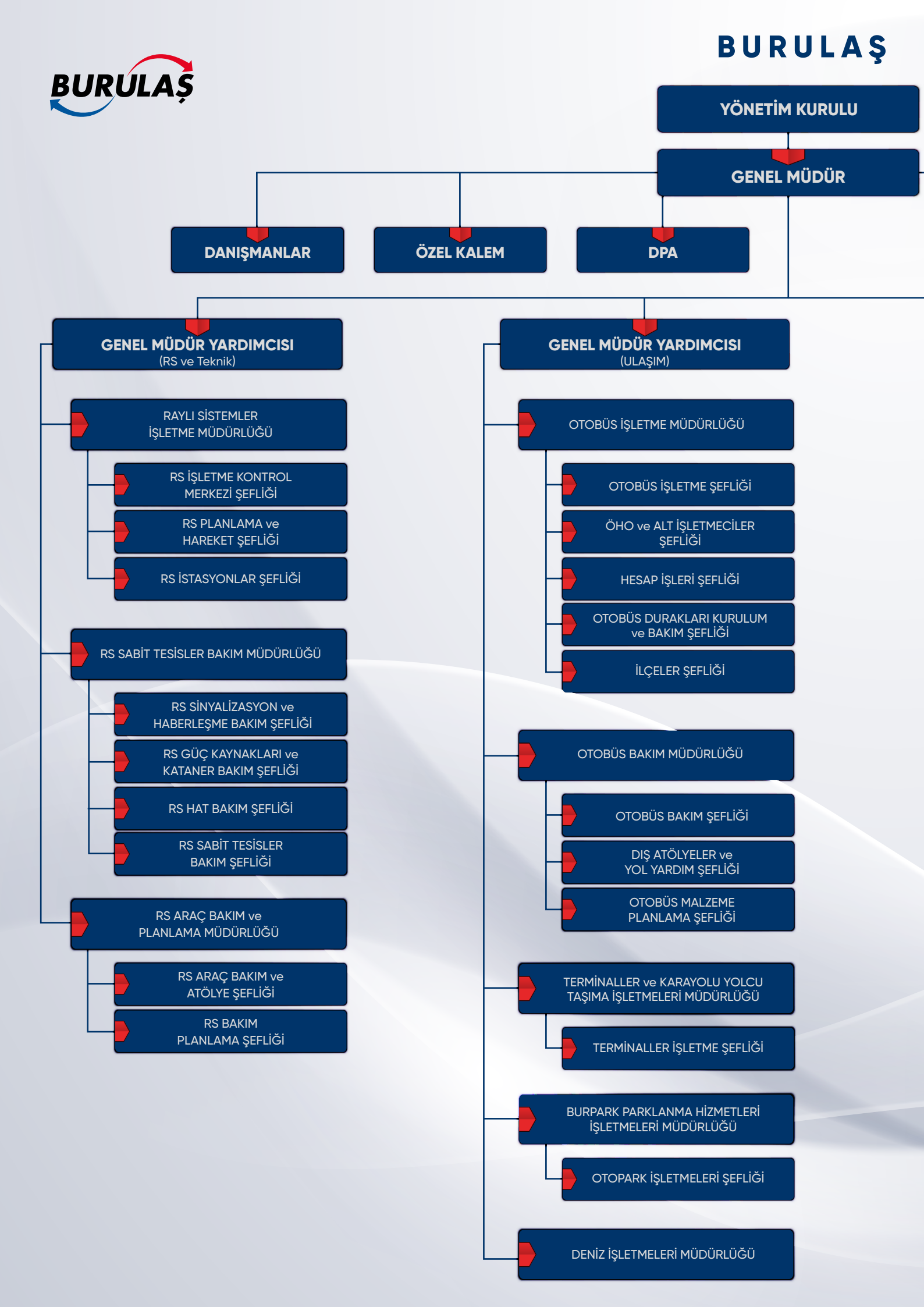


C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Tesis, Ekipman ve Araç	Açıklama	Miktar
HRS Aracı	Sıemens B80	48 Ad.
HRS Aracı	Bombardıer B2010	30 Ad.
HRS Aracı	Green City	60 Ad.
HRS Hattı	Çift Hat	40 Km
Tramvay Aracı	Veb Waggonbau Gotha	1 Ad.
Tramvay Aracı	Duewag M6c	13 Ad.
Tramvay Aracı	Durmazlar İpekböceği (Tek Yönlü)	6 Ad.
Tramvay Aracı	Durmazlar İpekböceği (Çift Yönlü)	12 Ad.
T1 Tramvay Hattı	Tek Hat	6 Km
T2 Tramvay Hattı	Çift Hat	8,2 Km
T3 Tramvay Hattı	Tek Hat	2,2 Km
Yolcu İstasyonu (HRS)	32 Hemzemin, 8 Yeraltı	40 Ad.
Bakım Atölyesi (HRS)	12.700m² Kapalı Alan	1 Ad.
Bakım Atölyesi (T1 Tramvay)	870m² Kapalı Alan	1 Ad.
Bakım Atölyesi (T2 Tramvay)	4.000m² Kapalı Alan	1 Ad.
Bakım Atölyesi (T3 Tramvay)	600m² Kapalı Alan	1 Ad.
Hat ve Katener Atölyesi	1.094m² Kapalı Alan	1 Ad.
Malzeme Ambarı	763m² Yedek Parça ve Ekipman	1 Ad.
Yıkama Ünitesi	HRS Araçları İçin	1 Ad.
Bursa Terminal İşletmesi	81.000m² Dış Alan + 14.000m² İç Alan	1 Ad.
Otobüs	Muhtelif	536 Ad.
Şehirlerarası Otobüs	BBBUS	30 Ad.
Otobüs İdari Bina ve Bakım Atölyesi	6.816m² Toplam Alan	1 Ad.
Otobüs Hareket Şeflikleri	Depo Sahası, Çekirge, Terminal, Mimar Sinan, Siteler	5 Ad.
Otobüs Yıkama Tesisi	Otobüs Depo Sahası, Mimar Sinan, Terminal	3 Ad.
Akaryakıt İkmal İstasyonu	Otobüs Depo Sahası, Mimar Sinan	2 Ad.
Deniz Otobüsü	Nilüfer Hatun, Yıldırım Beyazıt, Uludağ, İznik, Hüdavendigar	5 Ad.
Deniz Yüzeyi Temizleme Teknesi	BURULAŞ 1	1 Ad.
Deniz Otobüsleri İşletme Binası	Mudanya/Bursa 200m²	1 Ad.
Deniz Otobüsleri İskeleleri	Eminönü/İstanbul 700m², Mudanya/Bursa 5.033m²	2 Ad.
Yat Limanı	32.000m² Toplam Alan	1 Ad.
GES	Metro İstasyonu Çatısında	30 Ad.

BURULAŞ


YÖNETİM KURULU
GENEL MÜDÜR
DANIŞMANLAR
ÖZEL KALEM
DPA
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI
(RS ve Teknik)
RAYLI SİSTEMLER İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ
RS İŞLETME KONTROL MERKEZİ ŞEFLİĞİ
RS PLANLAMA ve HAREKET ŞEFLİĞİ
RS İSTASYONLAR ŞEFLİĞİ
RS SABİT TESİSLER BAKIM MÜDÜRLÜĞÜ
RS SİNYALİZASYON ve HABERLEŞME BAKIM ŞEFLİĞİ
RS GÜÇ KAYNAKLARI ve KATANER BAKIM ŞEFLİĞİ
RS HAT BAKIM ŞEFLİĞİ
RS SABİT TESİSLER BAKIM ŞEFLİĞİ
RS ARAÇ BAKIM ve PLANLAMA MÜDÜRLÜĞÜ
RS ARAÇ BAKIM ve ATÖLYE ŞEFLİĞİ
RS BAKIM PLANLAMA ŞEFLİĞİ
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI
(ULAŞIM)
OTOBÜS İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ
OTOBÜS İŞLETME ŞEFLİĞİ
ÖHO ve ALT İŞLETMECİLER ŞEFLİĞİ
HESAP İŞLERİ ŞEFLİĞİ
OTOBÜS DURAKLARI KURULUM ve BAKIM ŞEFLİĞİ
İLÇELER ŞEFLİĞİ
OTOBÜS BAKIM MÜDÜRLÜĞÜ
OTOBÜS BAKIM ŞEFLİĞİ
DIŞ ATÖLYELER ve YOL YARDIM ŞEFLİĞİ
OTOBÜS MALZEME PLANLAMA ŞEFLİĞİ
TERMİNALLER ve KARAYOLU YOLCU TAŞIMA İŞLETMELERİ MÜDÜRLÜĞÜ
TERMİNALLER İŞLETME ŞEFLİĞİ
BURPARK PARKLANMA HİZMETLERİ İŞLETMELERİ MÜDÜRLÜĞÜ
OTOPARK İŞLETMELERİ ŞEFLİĞİ
DENİZ İŞLETMELERİ MÜDÜRLÜĞÜ

ORGANİZASYON ŞEMASI

BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

Mustafa BOZBEY
BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI

- SİVİL SAVUNMA
- TETRABİL LTD. ŞTİ.
- BURULAŞ AKADEMİ A.Ş.

- FİNANS MÜDÜRLÜĞÜ
  - FİNANS ŞEFLİĞİ
- DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
  - GENEL HİZMETLER ŞEFLİĞİ
  - TEMİZLİK HİZMETLERİ ŞEFLİĞİ
  - TESİSLER BAKIM ONARIM ŞEFLİĞİ
  - EVRAK ve YAZI İŞLERİ ŞEFLİĞİ
  - MERKEZ AMBAR STOK YÖNETİM ŞEFLİĞİ
- BİLGİ TEKNOLOJİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
  - SİSTEM ve AĞ YÖNETİMİ ŞEFLİĞİ
  - UYGULAMA GELİŞTİRME ŞEFLİĞİ
- MALİ İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ
  - MUHASEBE ŞEFLİĞİ
  - BÜTÇE ve PLANLAMA ŞEFLİĞİ
  - GELİRLER TAHAKKUK ve TAKİP ŞEFLİĞİ
  - MALİYET YÖNETİMİ ve RAPORLAMA ŞEFLİĞİ
- TEDARİK VE LOJİSTİK MÜDÜRLÜĞÜ
  - SATINALMA ŞEFLİĞİ
  - LOJİSTİK ve DEPO YÖNETİMİ ŞEFLİĞİ
  - SİGORTA ŞEFLİĞİ
- BURSAKART ELEKTRONİK ÜCRET TOPLAMA SİSTEMLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
  - SİSTEM GELİŞTİRME ve YÖNETİMİ ŞEFLİĞİ
  - MÜŞTERİ HİZMETLERİ ve KİŞİSELLEŞTİRME ŞEFLİĞİ
- İNSAN KAYNAKLARI ve ORGANİZASYONEL GELİŞİM MÜDÜRLÜĞÜ
  - BORDRO ve ÜCRETLENDİRME ŞEFLİĞİ
- HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
- ENTEGRE YÖNETİM SİSTEMLERİ MÜDÜRLÜĞÜ
  - İÇ DENETİM ŞEFLİĞİ
  - SAHA DENETİM ŞEFLİĞİ
- HALKLA İLİŞKİLER ŞEFLİĞİ

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	Açıklama	Miktar
Yazıcılar	-	169
Sunucular	-	129
Yazılımlar	Vmware Veeam Backup Exchange 2019 Mail Server FortiAuthenticator* Trendmicro Apex One Trendmicro Apex Central Trendmicro Deep Security Trendmicro Deep Discovery Email Inspector FortiAnalyzer Forti Deceptor* Trend SIEM ScopNET NAC uniFLOW Canon Yazıcı Yönetimi* Radmin FortigateFirewall FortiManager	
Web Sitesi	www.burulas.com.tr* https://bus.burulas.com.tr https://budo.burulas.com.tr* https://www.bursakart.com.tr* www.burulasakademi.com.tr* https://burpark.burulas.com.tr/ https://hm.bursa.bel.tr https://erp.burulas.com.tr https://otobus.burulas.com.tr https://egitim.burulas.com.tr https://passline.burulas.com.tr/ https://burulasabis-web.com	
Uygulamalar	BursaKart Mobil Uygulaması BUDO BBBUS Mobil Uygulama Engelsiz Bursa Mobil Uygulaması BURPARK Kapalı Otopark Yazılımı* BursaKart Kişiselleştirme Uygulaması* Buşot Terminal Plaka Tanıma Sistemi* YBS ERP Uygulaması* Petek Mobil* BUDO Terminal Bilet Kontrol ve Turnike Uyg.* BURULAŞ Kapı Geçiş Kontrol Uygulaması* Sabiha Gökçen Uçuş Saatleri Bilgilendirme Uyg.* Raylı Sistem Yolcu Bilgilendirme Uygulaması* Kimlik Sorgulama Sistemi Entegrasyonu* BURPARK Borç Ödeme Uygulaması* Adliye Otoparkı Plaka Tanıma Sistemi*	
Yolcu Bilgilendirme Sistemi	Araç ve Duraklarda	
Çağrı Merkezi	0850 850 99 16	

* 2025'te hayata geçirilen ve geliştirilen uygulamaları ifade etmektedir.

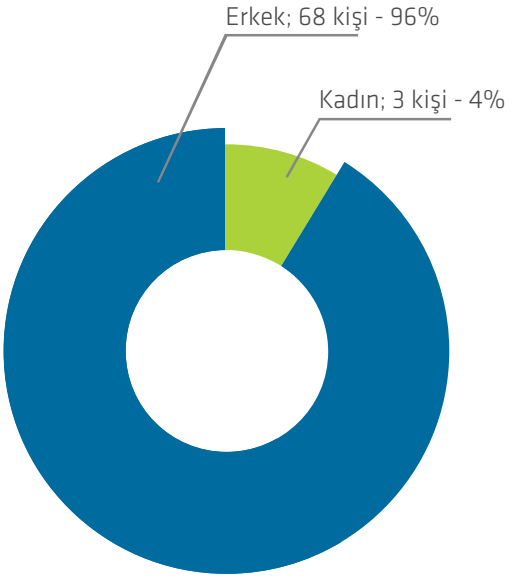
4. İnsan Kaynakları

Toplam çalışan personel sayısı yıl sonu itibariyle 2.888'dir.

Eğitim Durumuna Göre Personel Dağılımı				
Mezuniyet	**Erkek**	**Kadın**	**Sayı**	**Oran %**
İlkokul	293	15	308	10,66%
Ortaokul & İlköğretim	456	17	473	16,38%
Lise	1.362	70	1.432	49,58%
Ön Lisans	211	20	231	8,00%
Lisans	340	79	419	14,51%
Yüksek Lisans	21	4	25	0,87%
Toplam			**2.888**	

Özellikli ve Öncelikli Personel Dağılımı

Özellikli ve öncelikli çalışan sayısı 71 kişi olup toplam çalışan sayısında %2,46 oranındadır.



5. Sunulan Hizmetler

1. Hafif Raylı Sistem İşletmeciliği (BURSARAY)
   a. Tramvay İşletmeciliği (BURTRAM)
2. Şehir İçi Toplu Taşıma Otobüs İşletmeciliği
3. Deniz Otobüsü İşletmeciliği (BUDO)
   a. Yat Limanı İşletmeciliği
4. Bursa Uluslararası ve Şehirlerarası Otobüs Terminali İşletmeciliği (BUŞOT)
   a. Bursa Şehirlerarası Otobüs İşletmeciliği (BBBUS)
5. Otopark İşletmeciliği (BURPARK)
6. Elektronik Bilet Sistemi İşletmeciliği
7. Eğitim Akademisi
8. Tetrabil Haberleşme ve Altyapı Hizmetleri

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üst yönetim, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi şartlarının Yönetimin Gözden Geçirmesi maddesine dayanarak, kuruluşun kalite yönetim sistemini; bu sistemin uygunluğunu, yeterliliğini ve etkinliğinin sürekliliğini güvence altına almak için planlanmış aralıklarla gözden geçirme toplantıları yapmaktadır. 2025 yılında tüm bölümlerin katılımıyla, planlanmış olan iç tetkikler gerçekleştirilmiştir. Belge yenileme tetkikleri ve diğer denetimlerimiz başarıyla tamamlanmıştır.

TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
TS EN ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
TS EN ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
TS EN ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

2. Amaç ve Hedefler

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Amacımız, BURULAŞ'ı sadece ulaşım sağlayan bir şirket değil, Bursa'nın sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlayan, çevre dostu, dijitalleşmiş ve topluma duyarlı bir kurum haline getirmek.

Bunun için temel hedeflerimiz;

- Bursa ve çevresindeki ulaşım hizmetlerine katma değer sağlamak.
- Sürekli eğitim faaliyetleri ile personelin niteliğini artırmak.
- Vatandaşları ulaşım hizmetleri ile ilgili detaylı şekilde bilgilendirmek.
- Emniyetli ve konforlu hizmet sunmak.
- Tedarikçilerle uyumlu şekilde çalışmak.
- Bursa halkının ulaşım ihtiyacını en verimli şekilde karşılamak.
- Toplu taşıma kullanımını artırmak, bireysel araç kullanımını ise azaltmak.
- Bursa'nın hava kirliliğini ve karbon ayak izini azaltmak, sürdürülebilir ulaşım çözümleri sunmak.
- Teknolojiyi toplu taşıma sistemine entegre etmek.
- Bursa'nın ulaşım altyapısını güçlendirmek ve modernize etmek

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

BURULAŞ olarak faaliyetlerimizin yürütülmesinde; hizmette mükemmellik, insana yatırım, sürekli gelişim, kurumsal iş ilkelerine bağlılık, çevre ve sosyal sorumluluk bilinci, iş sağlığı ve güvenliği bilinci, enerjiyi verimli kullanma bilinci temel önceliklerimizdir. Bu önceliklerimize uygun politikalar ile çalışanlarımızın bilincini artırarak faaliyetlerimiz yürütülmektedir.

3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler
A. Mali Bilgiler
1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2025 yılından başlatılmış, devam eden ve tamamlanan yatırımlar;

Toplam Yatırım Tutarı	227.762.930,81
BHRS Ray ve Makas Yatırımı	16.244.404,44
Otobüs Alımı Şehir Yolcu Taşıma Amaçlı 10 adet)	178.909.778,54
Mudanya İskelesi	8.534.337,06
Muhtelif Demirbaş Alımları	24.074.410,77



BURULAŞ A.Ş. GELİR TABLOSU	CARİ DÖNEM
A-BRÜT SATIŞLAR	**10.187.846.578,48**
Yurt İçi Satışlar	6.351.779.465,08
Diğer Gelirler	3.836.067.113,40
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	**83.597.413,54**
Satıştan İadeler (-)	83.597.413,54
C-NET SATIŞLAR	**10.104.249.164,94**
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	**9.409.306.508,19**
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	9.409.306.508,19
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	**694.942.656,75**
E-FAALİYET GİDERLERİ	**800.590.030,36**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	47.043.868,31
Genel Yönetim Giderleri (-)	753.546.162,05
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	**-105.647.373,61**
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	**197.429.962,97**
Faiz Gelirleri	16.551.907,77
Komisyon Gelirleri	16.380.918,91
Konusu Kalmayan Karşılıklar	1.485.038,90
Kambiyo Karları	12.474.784,32
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	150.537.313,07
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	**34.025.635,74**
Komisyon Giderleri (-)	18.775.335,59
Karşılık Giderleri (-)	3.084.345,20
Kambiyo Zararları (-)	9.027.772,56
Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	3.138.182,39
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	**79.801.536,34**
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	79.801.536,34
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	**-22.044.582,72**
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	**69.990.494,44**
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	69.990.494,44
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	**95.349,36**
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	92.190,76
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	3.158,60
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	**47.850.562,36**
K. DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.(-)	
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	**47.850.562,36**

AKTİF (VARLIKLAR)	
I. DÖNEN VARLIKLAR	
A. Hazır Değerler	384.483.978,88
Kasa	2.189.980,54
Bankalar	59.170.824,69
Diğer Hazır Değerler	323.123.173,65
B. Menkul Kıymetler	**0**
C. Ticari Alacaklar	**429.844.836,97**
Alıcılar	429.828.130,75
Alacak Senetleri	16.706,22
Diğer Ticari Alacaklar	7.998.679,79
Şüpheli Ticari Alacaklar	-7.998.679,79
D. Diğer Alacaklar	**3.201.621,73**
Personelden Alacaklar	1.526.577,81
Diğer Çeşitli Alacaklar	1.675.043,92
Şüpheli Diğer Alacaklar	713,25
Şüp. Diğer Alacaklar Karş. (-)	-713,25
E. Stoklar	**363.252.533,98**
Diğer Stoklar	289.353.451,60
Verilen Sipariş Avansları	73.899.082,38
F. Gel. Aylara Ait Gid.-Gel. Tah.	**388.266.477,35**
Gelecek Aylara Ait Giderler	360.716.782,82
Gelir Tahakkukları	27.549.694,53
G. Diğer Dönen Varlıklar	**33.478.014,47**
İndirilecek K.D.V.	16.000,00
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	26.178.074,40
İş Avansları	161.189,00
Personel Avansları	245.848,57
Sayım ve Tesellüm Noksanları	37.852,00
Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	6.839.050,50
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	**1.602.527.463,38**

II. DURAN VARLIKLAR	
A. Ticari Alacaklar	**2.838.201,71**
Verilen Depozito ve Teminatlar	2.838.201,71
B. Diğer Alacaklar	**554.163,00**
Diğer Çeşitli Alacaklar	554.163,00
C. Mali Duran Varlıklar	**30.005.388,07**
İştirakler	5.388,07
Bağlı Ortaklıklar	30.000.000,00
D. Maddi Duran Varlıklar	**5.428.849.459,08**
Arazi ve Arsalar	2.836.564.100,25
Binalar	59.790.600,17
Tesis Makina ve Cihazlar	900.937.663,69
Taşıtlar	7.390.692.800,45
Demirbaşlar	342.952.888,16
Diğer Maddi Duran Varlıklar	9.250.429,99
Birikmiş Amortismanlar (-)	-6.137.957.637,96
Yapılmakta Olan Yatırımlar	26.459.420,20
Verilen Avanslar	159.194,13
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	**1.330.913.081,38**
Haklar	106.164.339,09
Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	65.503,68
Araştırma Geliştirme Giderleri	1.615.886.665,38
Özel Maliyetler	952.992.424,06
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	44.948.926,72
Birikmiş Amortismanlar (-)	-1.389.144.777,55
F. Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	**0**
G. Gel. Yıllara Ait Gid.-Gel. Tah.	**173.761.364,96**
Gelecek Yıllara Ait Giderler	173.761.364,96
Diğer Duran Varlıklar	**0**
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	**6.966.921.658,20**
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	**8.569.449.121,58**

PASİF (KAYNAKLAR)	
I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
A. Mali Borçlar	**117.473.663,74**
Banka Kredileri	21.049.898,81
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7.252.014,31
Ertelenmiş Fin.Kiralama Borç Maliyeti	-1.457.816,76
Uzun Vad.Kredi Anapara Taksit-Faiz	90.629.567,38
B. Ticari Borçlar	**1.032.219.250,20**
Satıcılar	899.073.025,67
Borç Senetleri	110.814.659,55
Alınan Depozito ve Teminatlar	22.325.690,07
Diğer Ticari Borçlar	5.874,91
C. Diğer Borçlar	**191.202.410,15**
Personele Borçlar	190.546.057,10
Diğer Çeşitli Borçlar	656.353,05
D. Alınan Avanslar	**659.296.054,90**
E. Ödenecek Vergi ve Diğ. Yükümlülükler	**500.823.832,22**
Ödenecek Vergi ve Fonlar	130.185.363,98
Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri	85.810.693,80
Vadesi Geçmiş,Ert.,Taks. Vergi ve Diğ.Yük.	275.348.928,77
Diğer Yükümlülükler	9.478.845,67
F. Borç ve Gider Karşılıkları	**0**
G. Gelecek Aylara Ait Gel. ve Gider Tahak.	**320.549.834,90**
Gelecek Aylara Ait Gelirler	2.193.812,80
Gider Tahakkukları	318.356.022,10
H. Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	**195.015,00**
Sayım ve Tesellüm Fazlaları	195.015,00
KISA VADELİ YAB. KAYN.TOPLAMI	**2.821.760.061,11**

II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
A. Mali Borçlar	**22.524.115,56**
Banka Kredileri	22.524.115,56
B. Ticari Borçlar	**24.386.771,00**
Borç Senetleri	24.386.771,00
C. Diğer Borçlar	**130.002.131,10**
Kamuya Olan Erte. veya Taks. Borçlar	130.002.131,10
D. Alınan Avanslar	**0**
E. Borç ve Gider Karşılıkları	**0**
F. Gelecek Yıllara Ait Gel. ve Gider Tahak.	**173.795.568,40**
Gelecek Yıllara Ait Gelirler	34.203,43
Gider Tahakkukları	173.761.364,97
G. Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	**0**
UZUN VADELİ YAB. KAY. TOPLAMI	**350.708.586,06**
III. ÖZKAYNAKLAR	
A. Ödenmiş Sermaye	**9.315.997.762,06**
Sermaye	2.512.203.975,15
Sermaye Düzeltme Olumlu Farkları	6.803.793.786,91
B. Sermaye Yedekleri	**263.664,97**
İştirakler Yeniden Değ. Artışları	260.000,00
Diğer Sermaye Yedekleri	3.664,97
C. Kar Yedekleri	**257.224.558,42**
Yasal Yedekler	32.992.995,77
Olağanüstü Yedekler	20.043.904,21
Özel Fonlar	204.187.658,44
D. Geçmiş Yıllar Karları	**0**
E. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	**-4.224.356.073,40**
F. Dönem Net Karı (Zararı)	**47.850.562,36**
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	**5.396.980.474,41**
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	**8.569.449.121,58**

B. Performans Bilgileri
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri
1.1 Raylı Sistem İşletme Faaliyetleri

2025 Yılı Raylı Sistem Araçlar Çalışma Özeti		Gerçekleşen Sefer Sayısı	Planlanan Sefer Sayısı Verimlilik (Hedef:%100)	Toplam Yolcu Sayısı	Yolcu Sayısı Değişim Oranı	Aylık Ortalama Doluluk Oranı (Hedef >%60)	Yolcu Başına Harcanan Enerji (kWh/Yolcu)
BursaRay	2024	196.184	99,76%	103.399.826	5,13%	74,07%	0,63
	2025	196.079	99,80%	98.576.396	-4,60%	70,64%	0,63
T1 Tramvay	2024	32.981	100,00%	2.512.464	8,50%	50,10%	0,628
	2025	31.431	100,00%	2.350.075	-6,30%	49,30%	0,63
T2 Tramvay	2024	70.368	99,86%	2.981.606	29,11%	28,02%	1,273
	2025	68.550	99,74%	2.932.373	-1,65%	28,45%	1,181
T3 Tramvay	2024	34.774	97,24%	1.001.757	0,74%	29,65%	0,427
	2025	35.672	99,09%	967.758	-4,61%	28,23%	0,441
Toplam	**2024**	**334.307**	**99,22%**	**109.895.653**	**10,87%**	**45,46%**	**73,95%**
	2025	**331.732**	**99,66%**	**104.826.602**	**-4,29%**	**44,16%**	**72,05%**

Değerlendirme: 2024–2025 karşılaştırmasına göre, sefer sayıları büyük ölçüde korunmasına rağmen yolcu talebinde genel bir azalma yaşandığı görülmektedir. Toplam yolcu sayısı yaklaşık %4,6 oranında düşmüş, bu durum doluluk oranlarına da yansımıştır.



BursaRay


Tramvay

1.2 Otobüs İşletme Faaliyetleri

FİLO YAPISI	BURULAŞ			ALT İŞLETİCİ		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Otobüs Sayısı	531	555	536	1.808	1.820	1.862
Hat Sayısı	134	135	133	417	472	487
Şoför Sayısı	1.029	1.028	950	-	-	-
Toplam Yolcu Sayısı	71.808.203	78.198.562	66.839.561	123.346.262	140.554.410	142.923.444

1.3 Terminaller ve Karayolu Yolcu Taşıma İşletmeleri Faaliyetleri

Ücretli Araç Çıkış Sayıları	Ücretli Araç Çıkış Sayıları	Yolcu Sayısı
Bursa Şehirlerarası ve Uluslararası Otobüs Terminali	438.198	12.707.742
İnegöl Şehirlerarası Otobüs Terminali	117.418	2.700.614
Orhangazi Şehirlerarası Otobüs Terminali	47.010	423.090
Gemlik Şehirlerarası Otobüs Terminali	70.817	849.804
Toplam	**673.443**	**16.681.250**

1.3.1 Bursa Şehirlerarası Otobüs İşletmeciliği (BBBUS)

BBBUS	2024	2025	Karşılaştırma
Toplam Araç Sayısı	28	30	7,10%
Toplam Sefer Sayısı	41.937	41.959	0,05%
Toplam Taşınan Yolcu Sayısı	1.719.179	1.717.791	-0,08%
Doluluk Oranı	82%	82%	Değişim yok
Toplam Araç Km'si	4.937.623 km	4.637.502 km	-6,10%
Km Başına Harcanan Yakıt Miktarı	0,258 lt/km	0,258 lt/km	Değişim yok



BBBUS

BBBUS Sefer ve Yolcu Sayıları Tablosu

	Planlanan Sefer Sayısı	Gerçekleşen Sefer Sayısı	Taşınan Yolcu Sayısı 2025	Taşınan Yolcu Sayısı 2024	2024 - 2025 Karşılaştırma
Bursa – S.G. Havalimanı	16.650	19.410	829.344	782.778	6%
Bursa Alt Yol (Gemlik - Orhangazi - Yalova) - S. G. Havalimanı	730	722	12.119	15.541	-22%
S. G. Havalimanı - Bursa Alt Yol (Gemlik - Orhangazi - Yalova)	730	716	13.557	25.187	-46%
S.G. Havalimanı - Bursa	16.681	19.561	839.152	814.787	3%
Bursa – Yenişehir Havalimanı	779	779	8.930		12.06.2025'ten itibaren işletim
Yenişehir Havalimanı - Bursa	779	771	14.689		12.06.2025'ten itibaren işletim

1.4 Deniz Otobüs İşletmeciliği (BUDO)

Deniz İşletmeleri Müdürlüğü envanterinde bulunan 5 adet 330 kişi kapasiteli yüksek hızlı deniz otobüsü ile Bursa Mudanya – İstanbul Eminönü – Armutlu arası taşımacılık hizmeti vermektedir.

Mudanya BUDO İskelesi yolcu salonunun yenilenmesi kapsamında gerçekleştirilen tadilat çalışmaları tamamlanmıştır.

Kruvaziyer (Cruise) gemilerinin, BURULAŞ tarafından işletilen Mudanya Limanına yanaşabilmesi amacıyla; Uluslararası Gemi ve Liman Tesisi Güvenlik Kodu (ISPS Kod) yönetmeliği kapsamında gerekli çalışmalar yürütülmüştür. Bu doğrultuda, Liman Tesisi Güvenlik Değerlendirmesi (LTGD) 29.07.2025 tarihinde ilgili İdare tarafından onaylanmış olup, BURULAŞ Mudanya İskelesi için IMO Kodu: TRMUD-0003 ve Ülke Liman Kodu: 2916259 olmak üzere ISPS Kodu alınmıştır.

BUDO			
Mudanya - Eminönü	2024	2025	Karşılaştırma
Taşınan Yolcu Sayısı	853.437	710.191	-16,7%
Planlanan Sefer Sayısı	4.903	3.370	-2,0%
Gerçekleşen Sefer Sayısı	4.472	3.040	-4,1%

Körfez Seferleri kapsamında 5 Temmuz 2025 – 7 Eylül 2025 tarihleri arasında Mudanya – Tirilye – Gemlik – Küçük Kumla güzergâhında toplam 223 sefer düzenlenmiş ve 4.651 yolcu güvenli ve konforlu bir şekilde taşınmıştır.


BUDO

1.4.1 Deniz Otobüs İşletmeciliği

Güzelyalı Yat Limanı, 10.000m² toplam beton alan, 325 m rıhtım ve 485 m ana mendirek uzunluğu ile toplam 32.000m² alanda hizmet vermektedir.

Güzelyalı Yat Limanı'nda tuvalet, duş, elektrik ve su, oturma alanları gibi hizmetlerin yanı sıra 2022 yılında hizmete açılan bakım/tutum alanında tekne sahipleri teknelerinin bakımını yapabilmektedir.

11.03.2020 tarihinde Ulaştırma Bakanlığı'ndan geçici olarak devralınan Güzelyalı Yat Limanı'nda, yangın risklerine karşı herhangi bir yangın söndürme sistemi bulunmamaktaydı. Bu kapsamda, 25.09.2025 tarihinde yangınlara 20 ton kapasiteli su ve köpükle müdahale edilebilecek bir yangın söndürme sistemi tesis edilmiştir.

Mevcut Güzelyalı Yat Limanı kapasitesinin artırılması amacıyla planlanan Yeni Yat Limanı Projesi kapsamında hazırlanan ÇED ve PED raporları, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına sunulmuştur. Bakanlık tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda oşinografi raporunun güncellenmesi talep edilmiş, ayrıca ön izin/kullanma izni ve benzeri kiralama işlemleri kapsamında planlamaya konu alanın tahsis işlemlerinin Belediyemiz adına yapılmasının uygun görüldüğü bilgisi tarafımıza iletilmiştir.



Güzelyalı Yat Limanı

1.5 Otopark İşletme Faaliyetleri

Yıl içerisinde Çarşıbaşı Zeminaltı Otoparkı ve Üçevler Alan Otoparkı hizmete geçmiştir. Yıl içerisinde ilçe bazlı otoparklarımızın kullanımı şu şekildedir;

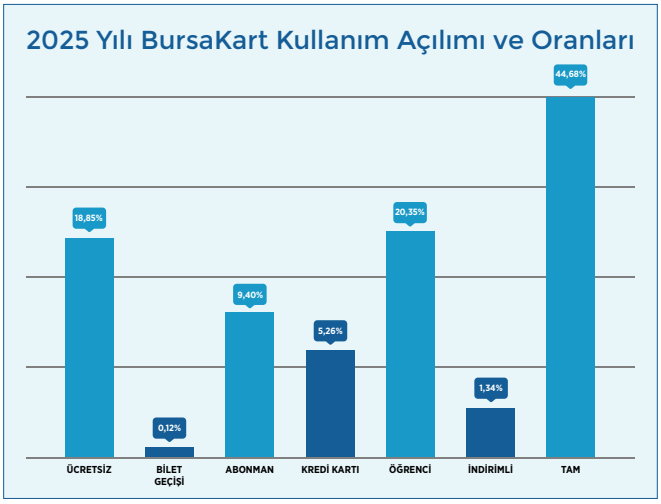
İlçe	Kapasite	Kullanan Araç Sayısı 2024	Kullanan Araç Sayısı 2025
Osmangazi	5.134	1.767.756	2.198.632
Nilüfer	1.345	732.265	544.011
İnegöl	177	253.175	183.012
Yıldırım	345	241.056	395.880
Mudanya	1.401	401.923	472.235
Orhangazi	130	49.604	52.947
Gemlik	55	56.913	31.345
Toplam	**8.587**	**3.502.692**	**3.878.062**



Otopark

1.6 Elektronik Ücret Toplama Sistemleri (BURSAKART)

İşlem Tipi	2024	2025	Karşılaştırma
Abonman İşlemleri	212.261	107.512	-49,35%
Vize İşlemleri	272.621	386.094	41,62%
Kart İşlemleri	116.979	427.142	265,1%
Kara Liste	65.068	71.068	9,22%
Usulsüz Kullanım	2.550	5.203	104,4%



* Bilet Geçişi: Tek kullanımlık bilet ile geçiş yapmayı ifade etmektedir.

1.7 Halkla İlişkiler (Şikâyet Yönetimi)

• Kurumumuzun vatandaş nezdindeki algısı; sosyal medya, basın–yayın, çağrı merkezi ve saha temasları üzerinden tek merkezden ve tutarlı bir iletişim diliyle yönetilmiştir.

• 2025 yılı boyunca toplam 338.919 kayıt alınmış, değerlendirilmiş ve sonuçlandırılmıştır.

Başvuru Kaynak Dağılımı		
Kaynak	**Başvuru Sayısı**	**Yüzde (%)**
Telefon	84.687	75,13%
Web Sayfası	11.134	9,88%
BursaBB	4.715	4,80%
Whatsapp	5.407	4,18%
BURULAŞ Mail	4.423	3,92%
Şikâyet Var	862	0,77%
İlçe Talepleri	742	0,66%
Kayıp Eşya Formu	380	0,36%
İnstagram DM	163	0,14%
Twitter	72	0,11%
Muhtar Talepleri	30	0,06%
Diğer	122	0,03%
Genel Toplam	**112.737**	

2025 Yılı Başvuru Sayısı	
Talepler	**Talep Sayısı**
Kayıp Kart	2.619
Hareket Saati Talebi	2.380
Yolcu İstek Talepleri (BURULAŞ)	1.395
Büyük Otobüs Talebi	799
Seyahat Kartı (BursaKart)	748
Bilgi Güncelleme	703
Kayıp Eşya	694
Durak, İstasyon ve İskelelerdeki Talepler	545
Güzergâh Değişikliği Talebi	437
Usulsüz Kullanım	409
Sefer Sıklığı - Aralığı	347

2025 Yılı Başvuru Sayısı	
Şikayetler	**Şikayet Sayısı**
Hareket Saatine Uymama	7.767
Otobüs Şoförü	6.732
Durakta Durulmaması	5.572
BursaKart Mobil	3.319
Cihaz Mağduriyeti	2.278
Güzergâh İhlali	1.377
Klima - Isıtma - Soğutma	1.177
Yolcunun Alınmaması	1.002
Toplu Taşıma Ücreti	968
BursaKart - Validatör	829
Araç Arızası ve Olumsuzluklar	486
Isıtma Soğutma Şikâyetleri	396
Seyahat Kart Başvuru Süreci	391
Kalabalık-Yolcu Yoğunluğu	320



Çağrı Merkezi

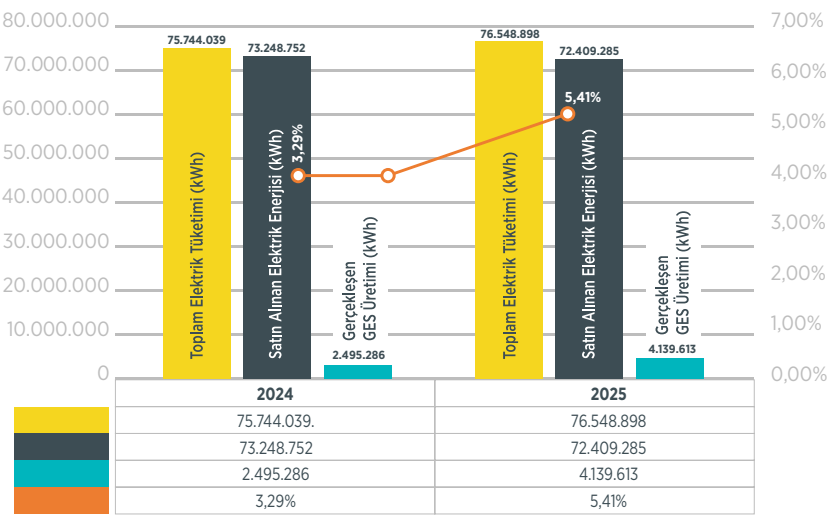
1.8 Güneş Enerjisi Sistemleri (GES)

2022 yılının nisan ayında devreye alınan 30 adet BursaRay istasyonunun çatısındaki GES sistemlerinde üretilen toplam enerji miktarının tüm istasyonlarda (40 adet) tüketilen enerji miktarına oran tablosu aşağıdaki gibidir.



Yenilenebilir Enerji

YENİLENEBİLİR ENERJİ TABLOSU



1.9 Çevre ve Atık Yönetimi Faaliyetleri

Atık Türü	Atık Kodu	Atık Adı	2024 Yılı Atık Miktarları (Kg)	2025 Yılı Atık Miktarları (Kg)
Geri Dönüşebilen Atıklar	200101	Kâğıt ve Karton	69.930	49.090
	170201	Ahşap	0	12.280
	200139	Plastik	45.200	62.370
	150104	Metalik Ambalaj	750	3.830
	150106	Karışık Ambalaj	32.840	31.249
	Toplam		**148.720**	**158.819**
Özel Atık	160103	Ömrünü Tamamlamış Lastikler	47.800	83.350
Tehlikeli Atıklar	130403	Diğer Denizcilik Seyrüseferinden Kaynaklanan Sintine Yağları		82.920
	130507	Yağ/Su Ayırıcılarından Çıkan Yağlı Su	36.480	3.720
	150111	Boş Basınçlı Konteynerler Dâhil Olmak Üzere Tehlikeli Gözenekli Katı Yapı (Örneğin Asbest) İçeren Metalik Ambalajlar	60	165
	080111	Organik Çözücüler ya da Diğer Tehlikeli Maddeler İçeren Atık Boya ve Vernikler	1.050	1.050
	080113	Organik Çözücüler ya da Diğer Tehlikeli Maddeler İçeren Boya ve Vernik Çamurları	1.000	
	130208	Diğer Motor, Şanzıman ve Yağlama Yağları	28.420	37.740
	150110	Tehlikeli Maddelerin Kalıntılarını İçeren ya da Tehlikeli Maddelerle Kontamine Olmuş Ambalajlar	2.060	6.405
	150202	Tehlikeli Maddelerle Kirlenmiş Emiciler, Filtre Malzemeleri (Başka Şekilde Tanımlanmamış ise Yağ Filtreleri), Temizleme Bezleri, Koruyucu Giysiler	500	155
	160107	Yağ Filtreleri	850	1.000
	160601	Kurşunlu Piller ve Akümülatörler	12.560	5.700
	160708	Yağ İçeren Atıklar	56.720	
	180103	Enfeksiyonu Önlemek Amacı İle Toplanmaları ve Bertarafı Özel İşleme Tabi Olan Atıklar		4
	200121	Floresan Lambalar ve Diğer Cıva İçeren Atıklar	20	85
	200135	20 01 21 ve 20 01 23 Dışındaki Tehlikeli Parçalar İçeren ve Iskartaya Çıkmış Elektrikli ve Elektronik Ekipmanlar	3.820	3.740
	130208	Diğer Motor, Şanzıman ve Yağlama Yağları		8.700
	Toplam		**143.540**	**151.384**

*Değerlendirme: 2025 yılında atık yönetimi disipline edilerek tüm atıklar geri dönüşüme verilmiştir.

1.10 Eğitim Akademi Faaliyetleri

Tren Sürücüsü Eğitimleri: BURULAŞ Akademi her bir personel için toplam 4 ay süren temel eğitim modeli ile BURULAŞ'a tren sürücüsü yetiştirmektedir. Yıl içerisinde 47 tren sürücüsü yetiştirilmiştir. Bursa İş Ofisi ile birlikte gerçekleştirilen "Kadın İstihdamı" projesi ile kadın tren sürücüsü yetiştirilmesine öncelik verilmiş olup; kadın tren sürücüsü oranı %1'den %10'a çıkarılmıştır.

Mobil Şoför Eğitim Aracımız: Mobil Şoför Eğitim Aracımız, otobüs şoförlerine görev yerlerinde (hareket memurlukları, duraklar, ilçeler gibi) eğitim vererek; güvenlik, verimlilik ve psikolojik destek sağlamak amacıyla tasarlanmıştır. Ocak ayında başlanan projede, toplamda 3.847 otobüs şoförüne eğitim verilmiş olup bu personelin 2.782'si özel halk otobüsü şoförüdür.

Özel Halk Otobüs Şoförü Eğitimleri: Özel halk otobüs şoförlerine; engelli ve dezavantajlı yolculara davranış, yolcu ile doğru iletişim, stres ve öfke kontrolü, güvenli ve ileri sürüş teknikleri konularında eğitimler verilmiştir.

Araç Yangınlarına Müdahale Eğitimleri: BURULAŞ bünyesinde görev yapan tüm otobüs şoförlerine teorik ve uygulamalı şekilde "Araç Yangınlarına Müdahale Eğitimi" verilmiştir.

Engelli ve Dezavantajlı Yolculara Davranış Eğitimi: Şoför eğitim otobüsümüzde toplam 800 şoförümüze "Engelli ve Dezavantajlı Yolculara Davranış" eğitimleri verilmiştir.

Türk İşaret Dili Eğitimi: Yolcu ile temas halindeki personelimize; işitme engelli vatandaşlarımıza yardımcı olabilmeleri için Türk İşaret Dili eğitimi verilmektedir. 2025 yılında başlanan projede, şu an 150 personel Türk İşaret Dili bilmektedir.

Otobüs Şoförleri Buluşması: Okulların açılması öncesinde tüm otobüs şoförlerimizle 6 ayrı oturumda buluşup kabul görmeyen alışkanlıklardan kurtulması, yolcu ile iletişim, öfke kontrolü, kişisel ve araç görsel estetiği, öngörülü sürüş gibi konularda hatırlatmalar yapılmış ve eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Yönetici Eğitimleri: Yöneticilerimize liderlik, etkili sunum teknikleri, iletişim teknikleri ve strateji belirleme eğitimleri verilmiştir.

Temas Noktası Personeli Eğitimleri: Güvenlik, otopark, gişe görevlisi gibi vatandaşla birebir temasta olan personele, kurumsal temsil, doğru iletişim, stres ve öfke kontrolü, zor müşteri ile iletişim konularında eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Direksiyondan Pedala: Otobüs şoförlerimizin, trafikte karşılaştıkları bisiklet sürücülerinin sürüş güvenliğini koruyacak şekilde araç kullanmalarına yöneltmek üzere, "Direksiyondan Pedala; Şoförler için Bisiklet Deneyimi" etkinliği gerçekleştirdik.

Mesleki Yeterlilik Adı	Belgelendirilen Kişi Sayısı 2024	Belgelendirilen Kişi Sayısı 2025
17UY0329-3/00 Şehir İçi Toplu Taşıma Otobüs Şoförü	1.660	1.815
17UY0328-3/00 Servis Aracı Şoförü	698	739
15UY0240-4/00 Kent İçi Raylı Sistemler Tren Sürücüsü	523	523
15UY0239-5/00 Kent İçi Raylı Sistemler Trafik Kontrolörü	50	79
13UY0186-4/00 Raylı Sistem Araçları Mekanik Bakım ve Onarımcısı	36	36
13UY0184-4/00 Raylı Sistem Araçları Elektrik Bakım ve Onarımcısı	29	29
15UY0238-4/00 Kent İçi Raylı Sistemler Kataner Bakım Elemanı	29	29
17UY0326-3/00 Kamyon Şoförü	4	4
17UY0330-3/00 Taksi Şoförü	2	2
17UY0327-3/00 Minibüs Şoförü	1	1
Toplam	**3.032**	**3.257**



Otobüste Şoför Eğitimi

1.11 Tetrabil Haberleşme ve Alt Yapı Hizmetleri Faaliyetleri

TETRABİL Haberleşme, 2012 yılında kurulmuş, Türkiye'nin ilk şehir kapsamlı TETRA altyapısına sahip BTK (Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu) tarafından yetkilendirilmiş bir KTK (Ortak Kullanımlı Telsiz Hizmeti) firmasıdır.

Lokal ve geniş alan telsiz sistemlerinin tasarımı, kurulumu ve anahtar teslim projeler ile kablosuz haberleşme sistem çözümleri konusunda deneyimli bir firmadır.

Kurulduğu günden bu yana başta Bursa Büyükşehir Belediyesi olmak üzere birçok kurum ve kuruluş haberleşme sistemleri konusunda çözümler sağlamaktadır.

2019 yılında Büyükşehir Belediye Meclisi'nin 24/09/2019 günü saat 15.00'te yaptığı 2019/204 sayılı karar ile 2019/2024 çalışma döneminin 7. döneminde Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin 2. birleşimine ait gündemin 3/260. maddesi gereği TETRABİL faaliyetleri devam etmektedir.

Plan ve Bütçe-Hukuk Komisyonları müşterek raporunda TETRABİL Haberleşme Bursa Büyükşehir Belediyesi bünyesinde BURULAŞ çatısı altında iştirakler arasında yerini almıştır.

TETRABİL Haberleşme olarak Bursa ili genelinde toplamda yaklaşık 1.000 kullanıcısına 7/24 telsiz hizmeti vermektedir.

Hizmet Verdiğimiz Kurum ve Kuruluşlar

- T.C. Bursa Büyükşehir Belediyesi
- T.C. Karacabey Belediyesi
- T.C. Gürsu Belediyesi
- T.C. Orhangazi Belediyesi
- T.C. Mudanya Belediyesi – Arama Kurtarma Şube Müdürlüğü
- BUSKİ
- BURULAŞ
- Bursa Teleferik A.Ş.
- Sapanca Teleferik A.Ş.
- Alanya Teleferik A.Ş.
- Aroma A.Ş.
- Bursa Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü
- Çoşkunöz Arama Kurtarma

Tetrabil
HABERLEŞME VE ALTYAPI HİZMETLERİ



Tetrabil Haberleşme



Atatürk Spor Kompleksi Matlı Stadyumu

besaş



İbrahim Alpay DEMİRTAŞ
BESAŞ Genel Müdürü

BESAŞ
Bursa Ekmek ve Besin
Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Balat OSB, Ali Osman Sönmez
Blv. No: 34, 16140 Nilüfer / Bursa

Tel : +90 224 243 12 53
Wp : +90 536 076 16 16

444 44 11

www.besasekmek.com.tr

1. Genel Bilgiler

A. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

Kaliteli, sağlıklı, ekonomik, hijyenik, ekmek ve ekmek çeşitleri, unlu mamuller, süt ve süt ürünleri üreterek sektörde yol gösterici olmak, fiyatta dengeyi sağlamak.

Vizyonumuz

Türkiye' de ekmek ve ekmek çeşitleri, unlu mamuller, süt ve süt ürünleri üreten firmalar arasında kullanılan teknoloji, ürün ve hizmet kalitesi ile fark edilen lider bir firma olmak.

Entegre Kalite Politikamız;

- Müşteri istekleri, gıda güvenliği, helal standartları ve yasal şartların gereklilikleri doğrultusunda ürün niteliğini iyileştirmek ve müşteri memnuniyetini artırmak.
- Kalite ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistemlerini sürekli iyileştirmek.
- Temel mal ve hizmet alımlarının kamuoyuna açık bir şekilde yapılmasını sağlamak.
- Hammadde tedarikinden başlayarak ürünün üretilip depolanması, sevkiyatı ve müşteriye ulaşana kadar olan süreçte insan sağlığını ön planda tutarak gıda güvenliği gereksinimlerini karşılamak ve sürekliliğini sağlamak.
- Faaliyetlerimizi yürütürken, çalışanlarımızın sağlık ve iş güvenliğini gözeterek her türlü iş kazasını en aza indirmek için kararlı ve sürekli bir gayret içinde olmak.
- Ürün kalitemizi ve güvenilirliğini arttırmak için tedarikçiler ile karşılıklı ilişkiler içerisinde bulunarak tedarikçi firmalarımızın da gelişimini sağlamak, kaliteyi ilke edinmiş tedarikçilerle çalışmak.
- Eğitimler vererek çalışanlarımızın ve bayilerimizin gelişimini sağlamak.
- Çevreye ve doğaya karşı duyarlı olmak, doğal afetlerde görev almak ve toplumsal projeleri desteklemek.



B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Bursa Ekmek ve Besin San. ve Tic. A.Ş. (BESAŞ) toplumun en temel gıda maddeleri olan Ekmek ve Ekmek Çeşitleri, Unlu Mamuller ile Süt ve Süt Ürünleri üretimlerini yapmaktadır. BESAŞ ülkemizin tek çatı altında üretim yapan 3. büyük ekmek üretim tesisidir.

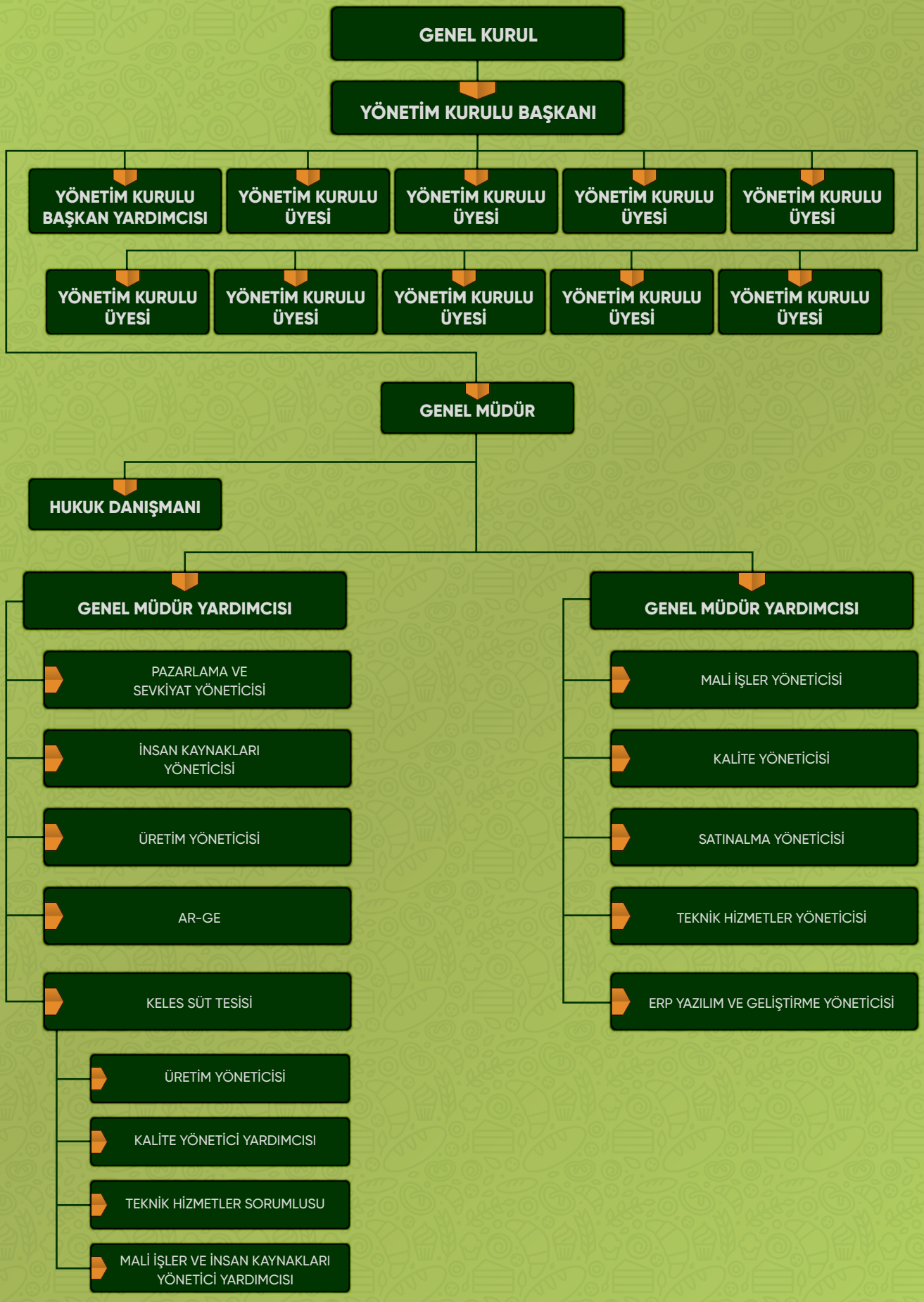
Şirket hijyenik, tam teçhizatlı, donanımlı 3 tesis ile halkımıza hizmet vermektedir. Organize Sanayi Bölgesinde 13.500 m^2 üzerine 6.500 m^2 kapalı alanda kurulmuş olan merkez tesisimiz, Uludağ Üniversitesi yerleşkesi içerisinde 800 m^2 kapalı alanda kurulmuş olan Ar-Ge tesisleri ve Keles ilçesinde 9.000 m^2 üzerine 3.000 m^2 kapalı alanda kurulmuş olan Keles süt tesisleri olmak üzere 3 üretim tesisi ile faaliyetini devam ettirmektedir.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Hizmet Binası	Balat OSB Mah. Ali Osman Sönmez Bulvarı No:34 Nilüfer BURSA adresinde 13 dönüm arazi üzerine kurulu 6.500 m^2 kapalı alana sahip üretim, sevkiyat, depolama alanı ve idari binanın yer aldığı merkez üretim tesisi bulunmaktadır. Uludağ Üniversitesi yerleşkesi içerisinde Görükle Mah. Üniversite-3 Sk. No2-5/1 Nilüfer Bursa adresinde 800 m^2 kapalı alanda kurulmuş olan Ar-Ge Tesisi bulunmaktadır. Keles ilçesinde Yenice Mah. Bursa Yolu Cad. No:5 Keles Bursa adresinde 9.000 m^2 üzerine 3.000 m^2 kapalı alanda kurulmuş olan Keles Süt Tesisi bulunmaktadır. Gemlik İlçesi Hamidiye Mah. Halboyu Sk. No:1 Gemlik Bursa adresinde 80 m^2, Mudanya İlçesi Ömerbey Mah. İpar Cad. No:70/A Mudanya Bursa adresinde 70 m^2 , Orhangazi İlçesi Camiikebir Mahallesi Toz-koparan Caddesi No: 43/B adresinde 80 m^2 fabrika satış mağazaları bulunmaktadır.
Makine Parkı	**Merkez Üretim Tesisinde,** toplam 12.700 adet/saat 400 gr.lık ekmek üretme kapasitesine sahip 5 adet tünel bant mevcuttur. Her bir tünel bant 2 adet mikser, 1 adet kes-tart makinesi, 1 adet konik yuvarlama makinesi, 1 adet ön dinlendirme platformu, 1 adet şekil verme ve sıralama makinesi, 1 adet nihai dinlendirme tüneli, 1 adet fırın, 1 adet otomatik bıçak atma makinesi ve ekmek taşıma bantlarından oluşmaktadır. Ayrıca ramazan ayında üretimi yapılan pide için 2 adet özel pide üretim hattı mevcuttur. **Ar-Ge Tesisi,** bünyesinde analiz laboratuvarı, roll ekmek lamine hattı, 3 adet döner fırın, matador fırın, 1 adet dinlendirme odası, mikserler, tartım silosu, kesme tartma makinesi, konik yuvarlama gibi ekipmanlar bulun-maktadır. Ayrıca jeneratör, soğuk hava deposundan oluşan yardımcı tesisler de mevcuttur. Saatlik 7.500 adet roll ekmek üretim kapasitesine sahip olan tesiste roll ekmek haricinde sandviç ekmeği de üretilmektedir. Tesis bünyesinde 1 adet satış mağazası da bulunmaktadır. **Keles Süt Tesisleri,** 3 vardiyada günlük 70 ton süt işleme kapasitesine sahiptir. İçerisinde, saatte 17 ton kapa-siteli flowmetreli süt alım makinesi, saatte 10 ton kapasiteli süt temizleme makinesi, saatte 5 ton kapasiteli süt pastörize makinesi, saatte 5 ton kapasiteli 2 adet homojenizatör, saatte 5 ton kapasiteli krema seperatörü, saatte 4 ton kapasiteli yoğurt eveparatörü yarı otomatik yoğurt dolum makinesi, saatte 2.000 adet kapasiteli şişe dolum makinesi (ayran ve süt şişesi), saatte 2.500 adet kapasiteli 95 çap ayran dolum makinesi, saatte 5.000 adet kapasiteli 75 çap ayran dolum makinesi, saatte 1.000 adet kapasiteli otomatik shring makinesi, saatte 200 kg kapasiteli taze kaşar pişirme makinesi, saatte 300 kg kapasiteli gurme kaşar pişirme makinesi, saatte 480 vuruş kapasiteli thermoform kaşar paketleme makinesi, saatte 1.000 adet kapasiteli yoğurt kase kapama makinesi ekipmanları mevcuttur. Ayrıca 20 ton kapasiteli süt taşıma tankeri bulunmaktadır. Tesis bünyesinde 1 adet satış mağazası mevcuttur.
Üretime Yardımcı Makine, Teçhizat ve Tesisler	Toplam 455 ton un depolama kapasitesine sahip 2 adet 90 tonluk silo, 2 adet 70 tonluk silo, 1 adet 75 tonluk silo, 2 adet 30 tonluk silo, 1 adet 30 tonluk su tankı ve hidrofor tesisatı, 800 KVA gücünde 1 adet trafo, Toplam 1.050 KVA gücünde 2 adet jeneratör, 2 adet 15 KW gücünde, 1 adet 30 KW gücünde vidalı hava kompresörü 1 adet hava kurutucu ve 1.000 lt'lik hava tankı, 2 adet buhar kazanı, 2 adet boiler tankı, 2 adet eşanjör, 1 adet Kondens tankı, 1 adet paketleme makinesi, 1 adet dilimleme ve paketleme makinesi, 2 adet soğuk hava depo-su, 2 adet 2'şer tonluk sıvı maya tesisi, 1 adet chiller su soğutma tesisi, 2 adet elektrikli forklift, 3 adet akülü transpalet, 2 adet hidrolik transpalet, 3 adet metal dedektör cihazı, 1 Adet dikey eklemli platform, 1 adet kasa yıkama makinesi mevcuttur.
Test ve Kontrol Laboratuvar Cihazları	1 adet farinograph, 1 adet extensograph, 1 adet falling number cihazı, 1 adet inframatik hızlı tayin cihazı, 1 adet renk ölçüm cihazı, 1 adet etüv, 1 adet kül fırını, 1 adet gluten cihazı, 1 adet sedimantasyon çalkalayıcı, 1 adet su banyosu, 1 adet santrafüj, 1 saf su cihazı, 3 adet hassas terazi mevcuttur.
Ar-Ge Tesisi Cihazları	1 adet roll ekmek hattı, 3 mobil mikser, 2 kesme tartma makinesi, 2 konik yuvarlama, 4 matador fırın, 3 döner fırın, 1 elektrikli 4 katlı fırın, 2 küçük mikser mevcuttur.
Taşıt Aracı	47 adet kamyon ve kamyonetle birlikte 2 adet panelvan, 8 minivan ve 8 otomobil mevcuttur.

2. Örgüt Yapısı



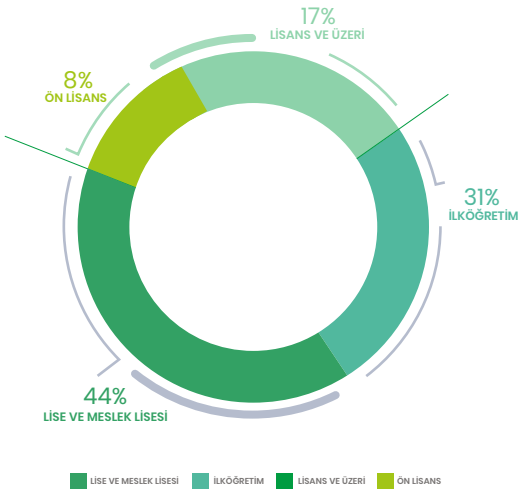
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bilgisayar	3 Adet Fiziki Sunucu, 10 Adet Sanal Sunucu, 76 Bilgisayar
Yazılım	Canias ERP Sistemi Microsoft Windows İşletim Sistemleri Microsoft Office 365 Microsoft SQL Server Veri Tabanı Sistemi Perkotek PDKS Sistemi
Güvenlik Sistemi	12 Adet Dijital Kayıt Cihazı, 168 Adet Kamera, 3 Adet Bariyer Kapı, 2 Adet Motorlu Sürgülü Kapı, 3 Adet Bekçi Takip Cihazı, 5 Adet Parmak İzi Okuyuculu PDKS Ve Turnikeli Personel Giriş Kapısı, 1 Adet AJAX Server Güvenlik Sistemi
Yazıcı	5 Adet Lazer Yazıcı, 10 Adet Mfp Yazıcı
Telefon	24 Adet Dış Hat, 3 Adet Şirket İçi Haberleşme İçin Dijital Santral, 36 Adet Telsiz Telefon, 10 Adet Sabit Telefon Cihazı, 3 Adet Santral Konsol Cihazı
Faks	3 Adet

4. İnsan Kaynakları

2025 yılsonu itibarıyla BESAŞ'ın toplam personel sayısı 288 olup, bunlardan 267'si erkek, 21'i kadındır.

Personel Eğitim Durumu

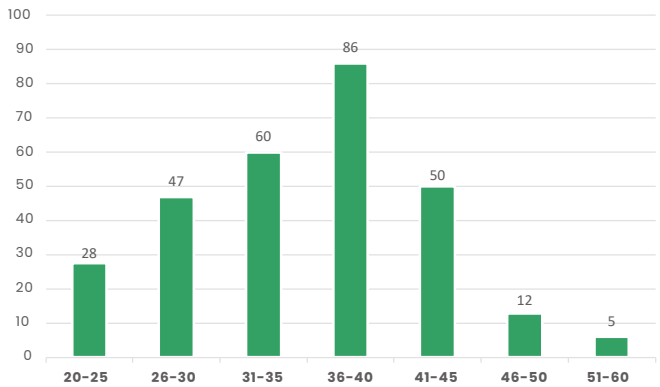


5. Sunulan Hizmetler

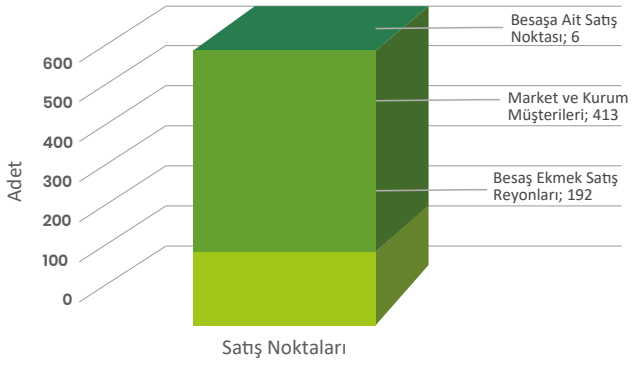
Faaliyetlerimiz, her gün 16:00-24:00 vardiyasında çeşit ekmek üretimi ile başlayıp, francala ekmek üretimi ile devam etmektedir. Çeşit ekmeklerin paketlenmesinin ardından tüm ekmekler için, saat 04:00'te dağıtım operasyonuna başlanır ve bu operasyon, saat 19:00'da tamamlanır. Bu süreçte, satış noktalarımıza ortalama günlük 1.000 adete yakın dağıtım operasyonu gerçekleştirilmekte ve her bir satış noktasına günde üç sefer yapılmaktadır.

Sevkiyat araçlarımız, bu operasyonlar kapsamında aylık ortalama 60 bin km'nin üzerinde yol yapmaktadır. 2025 itibariyle, 6'sı şirkete ait fabrika satış mağazası olmak üzere toplamda 611 satış noktamız bulunmaktadır. Dağıtım kanalımız ise, satış mağazasına, reyona ve market tipine göre farklılık gösteren bir yapıya sahiptir ve bu dağılım, grafikte detaylı bir şekilde gösterilmektedir.

Personel Yaş Durumu



Dağıtım Kanalları





BESAŞ Dağıtım Aracı

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Şirketimiz, TS EN ISO 22000:2018, TS EN ISO 9001:2015 ve Helal Gıda sertifikalarına sahiptir. Yönetim Gözden Geçirme maddesi gereğince, kalite yönetim sistemimizin uygunluk, yeterlilik ve etkinliğinin sürekliliğini sağlamak amacıyla yılda iki kez planlı gözden geçirme toplantıları düzenlenmektedir. Ayrıca, Kalite Yönetim Sistemi Gözetim Tetkikleri ve Helal Belge Yenileme Tetkikleri başarıyla tamamlanmıştır.

Her birimdeki personellere Kaizen eğitimleri verilmiştir. A3 ve A5 raporlamaları yapılmakta olup, her gün gerçekleştirilen Asakai toplantılarıyla uygulamalar izlenmektedir. Yönetim, haftalık olarak birim yöneticileriyle koordinasyon toplantıları düzenleyerek, yapılan ve yapılacak çalışmaların etkin bir şekilde koordine edilmesini sağlamaktadır.

Şirketimizin mali tabloları, bağımsız denetim kuruluşları tarafından Sermaye Piyasası Mevzuatına uygunluk açısından denetlenmektedir. Ayrıca, mali yönden tam tasdik denetimi Yeminli Mali Müşavir tarafından yapılmaktadır.

3 Aralık 2010 tarihinde değişen Sayıştay Kanunu uyarınca, şirketimiz Sayıştay denetimine de tabi olmaktadır.

2. Amaç ve Hedefler

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin öncülüğünde ve halkın katılımıyla, düzenli, ucuz, sağlıklı ve kaliteli besin maddeleri temin etmek amacıyla üretim yapmak, depolama, dağıtım ve dağıtım için gerekli üniteleri kurmak üzere kurulan şirketimiz, kalite politikasında belirttiği aşağıdaki amaç ve hedefleri gerçekleştirmek için çalışmalarını sürdürmektedir.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- Müşteri istekleri doğrultusunda ürünlerin niteliklerini sürekli olarak iyileştirmek ve yenilikçi çözümler geliştirmek.
- Müşterilerden gelen talepler, sektörel eğilimler ve vatandaşların spesifik gıda ihtiyaçları doğrultusunda sağlıklı gıda tüketimine uygun yeni ürünler geliştirmek ve bu ürünlerin kalitesini sürekli olarak izlemek.
- Faaliyetlerimizi yürütürken, öncelikli olarak çalışanlarımızın sağlık ve iş güvenliğini gözeterek, her türlü iş kazasını en aza indirmek için kararlı, sürekli ve eğitim odaklı bir çalışma kültürü oluşturmak.
- Temel mal ve hizmet alımlarının, ilgili mevzuat ve şartnamelere uygun, kamuoyuna açık, şeffaf ve adil bir şekilde yapılmasını sağlamak.
- Tedarikçilerimiz, bayilerimiz, çalışanlarımız ve müşterilerimizin gelişimi ve mutluluğunu sağlamak; ayrıca güçlü bir işbirliği ve güven ilişkisi oluşturmak.
- Çevreye ve doğaya duyarlı olmak, toplumsal projelere aktif olarak destek vermek ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkıda bulunmak.
- Kaliteyi ilke edinmiş, etik değerleri ön planda tutan tedarikçilerle işbirliği yapmak, böylece güvenilir ve sürdürülebilir bir tedarik zinciri oluşturmak.
- Yenilikçi teknolojilere yatırım yaparak, üretim süreçlerimizi daha verimli ve çevre dostu hale getirmek.
- Şirket içindeki iletişimi güçlendirerek, takım çalışmasını teşvik etmek ve çalışan memnuniyetini artırmak.

C. Diğer Hususlar

Şirketimiz benimsemiş olduğu İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası ilkeleri doğrultusunda;

- Şirketimiz, benimsemiş olduğu İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası doğrultusunda aşağıdaki ilkeleri kabul eder ve bu ilkelere dayalı çalışmalarını sürdürür:
- Tüm faaliyetlerinde, insanı en değerli varlık olarak kabul eder.
- İşvereni, yöneticileri ve çalışanları aile fertleri olarak görür ve işyerini de bir aile yuvası olarak kabul eder.
- Ramak kala bildirimlerini dikkate alarak, sıfır iş kazası ve sıfır meslek hastalığı hedefiyle sağlıklı ve güvenli çalışma koşulları sağlamayı taahhüt eder.
- Olası tüm kayıpları en aza indirmeyi, öncelikli iş hedefi olarak benimser.
- İş güvenliği alanındaki tüm yasal gerekliliklere tam uyum sağlamayı taahhüt eder.
- İş sağlığı ve güvenliği faaliyetleri için gerekli kaynakları ayırmayı ve desteklemeyi taahhüt eder.
- Tüm çalışanların güvenlik kültürünü benimsemesi ve uygulaması için sürekli eğitim faaliyetlerini sürdürmeyi sağlar.
- Olası acil durumlar için gerekli planlamaları yaparak, önleyici tedbirler alır.
- Çalışma ortamında gerekli kişisel koruyucu donanımları temin eder ve bunların kullanılmasını sağlar.
- İş sağlığı ve güvenliği performansını düzenli olarak gözden geçirir ve sürekli iyileştirme için çaba gösterir.
- Bu alanda örnek bir şirket olmayı taahhüt eder.

3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Şirket, 2025 yılında bir önceki yıla göre satış hasılatını %38 oranında artırmıştır. Yıl boyunca firma, 24.014 ton ekmek üretimi gerçekleştirmiştir. Ayrıca, Keles, başta olmak üzere dağ yöresindeki kooperatifler ve birlikler aracılığıyla, çiftçilerden yaklaşık 5 milyon 861 bin 070 litre çiğ süt alınmıştır. Alınan çiğ sütlerin işlenmesiyle, süt ve süt ürünlerinde 1.500 tona yakın bir üretim yapılmıştır. Yapılan unlu mamuller, süt ürünleri üretimi ve satışı ile ticari ürün satışları toplamında şirketin 2025 yılı cirosu 1.152.368.024 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Ek tabloda, toplam cironun faaliyet konusuna göre dağılımı yer almaktadır.

Türü	Ciro TL
Ekmek Çeşitleri	785.975.295,48 ₺
Süt Ürünleri	205.882.557,90 ₺
Ticari Ürün Satışları	159.520.463,27 ₺
Diğer Satışlardan Hasılatlar	989.708,07 ₺
Toplam Ciro	**1.152.368.024,72 ₺**



BESAŞ BURSA EKMEK VE BESİN SANAYİ VE TİCARET A.Ş. GELİR TABLOSU	
A. BRÜT SATIŞLAR	**1.152.368.041,80**
Yurtiçi Satışlar	1.152.368.041,80
B. SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	**(3.081.368,68)**
Satıştan İadeler (-)	(3.081.368,68)
C. NET SATIŞLAR	**1.149.286.673,12**
D. SATIŞLARIN MALİYETİ	**(860.558.178,36)**
Satılan Mamuller Maliyeti (-)	(713.298.303,53)
Satılan Ticari Mal Maliyeti (-)	(146.760.123,33)
Diğer Satışların Maliyeti (-)	(499.751,50)
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	**288.728.494,76**
E. FAALİYET GİDERLERİ	**(250.797.447,67)**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(139.339.597,38)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(111.457.850,29)
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	**37.931.047,09**
F. DİĞER FAAL.OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR	**43.638.603,68**
Faiz ve Diğer Temettü Gelirleri	21.160.532,38
Konusu Kalmayan Karşılıklar	112.202,56
Kambiyo Karları	12.474.100,15
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	9.891.768,59
G. DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	**(25.315.329,17)**
Karşılık Giderleri (-)	(25.248.723,28)
Kambiyo Zararları (-)	(66.605,89)
H. FİNANSMAN GİDERLERİ	**0,00**
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	**56.254.321,60**
I. OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	**1.878.392,03**
Diğer Olağanüstü Gelirler ve Karlar	1.878.392,03
J. OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR	(6.726.554,56)
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	**(65.279,29)**
Diğer Olağanüstü Giderler ve Zararlar (-)	(6.661.275,27)
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	**51.406.159,07**
K. DÖNEM KARI, VERGİ VE DİĞ.YAS.YÜK.KARŞ. (-)	**19.723.505,06**
DÖNEM NET KARI VE ZARARI	**31.682.654,01**

AKTİFLER (VARLIKLAR)	
I.DÖNEN VARLIKLAR	**312.363.354,43**
A. Hazır Değerler	**125.931.394,47**
Kasa	412.451,35
Alınan Çekler	2.387.612,21
Bankalar	116.571.842,80
Diğer Hazır Değerler	6.559.488,11
B. Menkul Kıymetler	**37.729.721,59**
Diğer Menkul Kıymetler	37.729.721,59
C. Ticari Alacaklar	**44.588.599,99**
Alıcılar	44.560.720,26
Verilen Depozito ve Teminatlar	27.879,73
Şüpheli Ticari Alacaklar	696.671,91
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(696.671,91)
D. Diğer Alacaklar	**5.275.997,68**
Personelden Alacaklar	214.545,56
Diğer Çeşitli Alacaklar	5.061.452,12
E. Stoklar	**90.261.173,87**
İlk Madde ve Malzeme	21.783.802,68
Yarı Mamuller	293.144,24
Mamuller	46.704.089,47
Ticari Mallar	8.549.038,37
Diğer Stoklar	10.224.292,85
Verilen Sipariş Avansları	2.706.806,26
G. Gelc.Ay.Ait Gid.ve Gelir Tahakkukları	**0,00**
H. Diğer Dönen Varlıklar	**8.576.466,83**
Devreden K.D.V.	8.561.953,59
Personel Avansları	14.513,24
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	**312.363.354,43**

II.DURAN VARLIKLAR	566.288.824,42
A. Ticari Alacaklar	**2.081.872,24**
Verilen Depozito ve Teminatlar	2.081.872,24
C. Mali Duran Varlıklar	**2.219.846,42**
İştirakler	2.106.035,42
Diğer Mali Duran Varlıklar	113.811,00
D. Maddi Duran Varlıklar	**500.607.794,46**
Arazi ve Arsalar	319.349.396,50
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	3.591.290,54
Binalar	127.824.078,55
Tesis,Makina ve Cihazlar	207.399.561,03
Taşıtlar	68.795.302,08
Demirbaşlar	48.911.851,31
Birikmiş Amortismanlar(-)	(276.418.193,63)
Yapılmakta Olan Yatırımlar	1.154.508,08
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	**58.231.203,58**
Haklar	23.264.635,00
Özel Maliyetler	71.250.034,17
Birikmiş Amortismanlar (-)	(36.283.465,59)
G. Gelc.Yıl.Ait Gid.ve Gelir Tahakkukları	**3.148.107,72**
Gelecek Yıllara Ait Giderler	3.148.107,72
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	**566.288.824,42**
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	**878.652.178,85**

PASİFLER (KAYNAKLAR)	
I.KISA VADELI YABANCI KAYNAKLAR	**111.890.523,22**
A. Mali Borçlar	**118.369,27**
Diğer Mali Borçlar	118.369,27
B. Ticari Borçlar	**80.007.531,81**
Satıcılar	75.692.479,81
Alınan Depozito ve Teminatlar	4.315.052,00
C. Diğer Borçlar	**12.382.965,29**
Personele Borçlar	12.229.309,46
Diğer Çeşitli Borçlar	153.655,83
D. Alınan Avanslar	**2.700.341,58**
Alınan Sipariş Avansları	2.700.341,58
F. Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	**12.750.160,74**
Ödenecek Vergi ve Fonlar	4.516.089,42
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	8.077.141,33
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	156.929,99
G. Borç Ve Gider Karşılıkları	**3.931.154,53**
Dön.Karı Vergı ve Dig.Yas.Yük.Karş.	19.723.505,06
Dön.Karı Peşin Öde.Ver.ve Diğ.Yük.(-)	(15.792.350,53)
H. Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gid.Tah.	**0,00**
I. Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	**0,00**
KISA VADELİ YAB.KAY.TOPLAMI	**111.890.523,22**
II.UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**92.493.689,30**
A. Mali Borçlar	**6.907.430,09**
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	7.979.889,28
Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)	(1.072.459,19)
C. Diğer Borçlar	**1.528.379,56**
Ortaklara Borçlar	1.528.379,56
E. Borç ve Gider Karşılıkları	**84.057.879,65**
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	84.057.879,65
UZUN VADELİ YAB.KAY.TOPLAMI	**92.493.689,30**

III.ÖZ KAYNAKLAR	674.267.966,33
A. Ödenmiş Sermaye	**592.993.660,83**
Sermaye	360.000.000,00
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	232.993.660,83
B. Sermaye Yedekleri	**0,00**
C. Kâr Yedekleri	**9.130.320,30**
Yasal Yedekler	8.852.721,97
Özel Fonlar	277.598,33
D. Geçmiş Yıllar Kârları	**40.461.331,19**
Geçmiş Yıllar Kârları	40.461.331,19
E. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	**0,00**
F. Dönem Net Kârı (Zararı)	**31.682.654,01**
Dönem Net Kârı	31.682.654,01
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	**674.267.966,33**
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	**878.652.178,85**

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Şirketin VUK ve TTK mevzuatlarına uygun olarak düzenlenmiş mali tabloları 31 Mart 2025 tarihinde Genel Kurulumuzun tasvibine sunulmuş olup Genel Kurul tarafından denetimden geçmiş olan mali tablolarımız onaylanarak Yönetim ve Denetim Kurullarımız ibraz edilmiştir.

3. Mali Denetim Sonuçları

Mali tablolar VUK ve TTK mevzuatlarına uygun olarak Yeminli Mali Müşavirler ve Bağımsız Denetçi kuruluşlar tarafından denetlenmiş olup; yapılan bu denetimler sonucunda "Tam Tasdik Raporu" bağlı olduğumuz Vergi Dairesine bildirilmiştir. Ayrıca Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporumuz web sitemizde ilan edilmek suretiyle kamuya da duyurulmuştur. Dışarıdan yaptırılan bu bağımsız denetimler sonucunda denetçiler olumlu görüşlerini bildirmişlerdir.

4. Diğer Hususlar

3 Aralık 2010 tarihinde değişen Sayıştay Kanunu ile Belediyelere bağlı iktisadi teşekküller de denetim kapsamına alınmıştır. Şirket bu kapsamda denetlenecek firmalar arasındadır.

B. Performans Bilgileri

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Ekmek ve unlu mamullerde 23 çeşit, süt ve süt ürünlerinde 18 çeşit üretim gerçekleştirmiştir. Ticari ürünler dâhil olmak üzere toplam 194 çeşit ürünle müşterilerimize hizmet verilmiştir.

Yıl içerisinde zeytinli ekmek, tam buğday roll ekmeği, soğuk sandviç, atom tost ekmeği, dilimli tost ekmeği, tereyağı, tava yoğurdu, dilimli küvet kaşar, Keles tulum peyniri, Keles kelle peyniri gibi ürünler satışa sunulmuştur.

Keles Süt Tesisinde toplam 5 milyon 861 bin 070 litre süt tedariki sağlanmış olup 40.800 litre süt uygun şartlarda olmaması nedeniyle kabul edilmemiştir. 2025 yılında buharlı kazanda 393 ton kömür, 651.789 kWh elektrik tüketimi gerçekleşmiştir. Bertaraf edilmek üzere 2.465 m³ peynir altı suyu enerji üretimi yapan tesise gönderilmiştir.



Keles Süt Tesisi

a) Yatırım, Faaliyet ve Projeler

Dağ ilçelerinin kalkınmasını ve nitelikli tarım yapılmasını desteklemek amacıyla yürütülen 'Organik Siyez Buğdayı Yetiştiriciliği Projesi' kapsamında yaklaşık 50 Ton Siyez-Yedibaş-Karakılçık buğdayı alımı gerçekleştirilmiştir.



Organik Siyez Buğdayı Yetiştiriciliği Projesi

Peynir altı suyunun taşınmasında kullanılmak üzere bir kamyon satın alınmıştır. Bu yatırımla birlikte lojistik süreçlerin daha etkin ve kesintisiz yürütülmesi hedeflenmiştir. Söz konusu alım, operasyonel verimliliğin artırılmasına katkı sağlayacaktır.



Lojistik Süreci

BESAŞ ürünlerinin, Orhangazi ilçesindeki tüm vatandaşlarımıza daha kolay ulaşabilmesini sağlamak ve hizmet kalitesini daha da yükseltmek amacıyla, BESAŞ Orhangazi Fabrika Satış Mağazası hizmete sunulmuştur. Bu yeni mağaza, ilçemizdeki vatandaşlara taze ve kaliteli ürünleri daha hızlı bir şekilde ulaştırmayı hedeflerken, aynı zamanda BESAŞ'ın müşteri odaklı yaklaşımını da daha geniş bir kitleye sunma fırsatı yaratmıştır.



BESAŞ Orhangazi Fabrika Satış Mağazası

Ayran üretim kapasitesinin artırılması amacıyla ayran tankı alınmıştır. Ayran üretim kapasitemiz 1/3 oranında artırılmıştır.



Ayran Üretimi

Gerçekleştirilen ihale kapsamında tam otomatik doluma uygun ve alan tasarrufu da sağlayacak un dolum silo tesisi kurulumuna başlanmış ve tamamlanmıştır.



Un Dolum Silo Tesisi

Bölgede ata tohumu olarak bilinen ancak literatürde bulunmayan "Yedibaş" buğdayı için Uludağ Üniversitesi ile çalışmalara başlanmıştır. Üniversite yerleşkesinde inceleme amacıyla ekimi yapılmış ve 2026 yılında araştırma tamamlanacaktır.



Yedibaş Buğdayı

b) Katılım Sağlanan Fuar, Festival ve Programlar

- Kültürpark Ramazan Meydanı Etkinliği
- Gastronomi Festivali
- Gıda Fuarı
- Tarım Şenliği



Gastronomi Festivali

c) Sosyal Proje ve Eğitimler

- Harmancık Yangını Kumanya Dağıtımı
- Trafik Kuralları Eğitimi
- Yangın Eğitimi
- Yüksekte Çalışma Eğitimi
- Trafik Eğitimi
- Öğrenci ziyaretleri
- İş Sağlığı ve Güvenliği Kurul Toplantısı
- Kadınlar Günü Etkinliği
- Tıp Bayramı Haftası



Yangın Eğitimi

2. Performans Sonuçları Tablosu

Üretim Birimi Performans Hedefleri

Hedef

Üretilen birim ekmek başına, üretim personel maliyetinin bir önceki yıla göre %2 azaltılması.

Yıllar	Personel Başına Üretim Miktarı
2024 Yılı	4.880
2025 Yılı	4.920

Bir önceki yıla göre ekmek başına personel maliyeti % 1 oranında artmış olup belirlenen % 2'lik hedef tutturulamamıştır.

Hedef

Fırın çıkışında toplanan uygunsuz ekmek oranını bir önceki yıla göre %5 iyileştirmek.

Yıllar	Uygunsuz Ekmek %
2024 Yılı	%0,131
2025 Yılı	%0,164

Bir önceki yıla göre uygunsuz ekmek miktarı %25,1 oranında artmış olup belirlenen %5'lik hedef tutturulamamıştır.

Hedef

Formülasyona uygun olmayan hamur yoğurma oranını, bir önceki yıla göre %5 azaltmak.

Yıllar	Uygunsuz Ekmek %
2024 Yılı	%0,021
2025 Yılı	%0,021

Bir önceki yıla göre formülasyona uygun olmayan ekmek miktarı sabit kalmış olup belirlenen %5'lik hedef tutturulamamıştır.

Hedef

Üretimde toplanan iade hamur miktarının toplam üretim miktarı üzerinden bir önceki yıla göre %5 iyileştirilmesi.

Yıllar	İade Hamur Miktarı %
2024 Yılı	%0,42
2025 Yılı	%0,38

Bir önceki yıla göre üretimde toplanan iade hamur miktarı %9,5 oranında azalmış olup belirlenen %5'lik hedef tutturulmuştur.

Pazarlama ve Sevkiyat Birimi Performans Hedefleri

Hedef 1

İptal edilen fatura sayısındaki personel hatasını %5 oranında azaltmak.

	2024	2025
İptal Fatura Adedi	0	0

2025 yılında personel kaynaklı iptal fatura miktarı 0 olması nedeniyle %5 hedef gerçekleştirilmiştir.

Hedef 2

Sevkiyat kaynaklı müşteri şikâyetlerini bir önceki yıla göre %10 azaltmak.

	2024 Şikâyetleri	2025 Şikâyetleri	Düşüş %
Sevkiyat kaynaklı	175	163	%7

2025 yılında sevkiyat kaynaklı şikâyet sayısı %7 azalmıştır. Belirlenen %10 azaltma hedefi tutturulamamıştır.

Hedef 3

Ambalaj firesini toplam ambalaj tüketimine oranla bir önceki yıla göre %5 azaltmak.

	2024	2025	Değişim %
Ambalaj Firesi	%0,72	%0,45	%37

2025 yılında ambalaj zayiatı %37 azalmıştır. Belirlenen %5 azaltma hedefi gerçekleştirilmiştir.

Hedef 4

Süt Ürünlerinde satış oranını bir önceki yıla göre %5 artırmak.

	2024	2025	Değişim %
Süt Ürünleri Miktarı	1.474 ton	1.875 ton	%27

2025 yılında satış miktarı %27 artmıştır. Belirlenen %5 artırma hedefi gerçekleştirilmiştir.

İnsan Kaynakları Birimi Performans Hedefleri

Hedef 1

Eğitim alan personellerin eğitim memnuniyet oranının %80 olması.

2025 yılında gerçekleştirilen eğitimlerin memnuniyet oranı en düşük %81,3 olarak gerçekleşmiş olup, belirlenen hedef gerçekleştirilmiştir.

Hedef 2

Kazaları azaltmak için yılda en az 5 ramak kala bildirimi yapılmasını sağlamak.

2025 yılında 6 adet ramak kala bildirimi gerçekleştirilmiş olup hedef gerçekleştirilmiştir.

Hedef 3

Müşterilerden gelen talep, öneri ve şikâyet bildirimlerinin %100'üne dönüş yapmak.

2025 yılında 1.013 şikâyet, 464 talep-öneri, 10 teşekkür olmak üzere 1.468 adet bildirim kaydı oluşturulmuştur. Bildirimlerin tümüne dönüş yapılmıştır.

Hedef 4

Her ay firmamızla alakalı konularda en az bir basın ve tanıtım materyali oluşturmak.

2025 yılında toplam 29 adet haber bülteni hazırlanmıştır. Bunun yanında basta sosyal medya olmak üzere birçok konuda tanıtım materyali hazırlanmıştır. Belirlenen hedef gerçekleştirilmiştir.

Hedef 5

Tesislere yapılan ziyaretçi sayısının en az 125 kişi olması.

2025 yılı fabrikalarımıza resmi, gayrı resmi ve gezi amaçlı 1.659 kişi ziyaret etmiştir. Hedef tutturulmuştur.

Hedef 6

Çalışan motivasyonunu artıran faaliyet sayısının en az 3 adet olması.

Çalışan motivasyonunu artırmak için yemek ve tören gibi 3 organizasyon gerçekleştirilmiş olup hedef tutturulmuştur.

Hedef 7

Kişi başına düşen öneri sayısının en az 0,25 adet olması.

Kişi başına düşen öneri sayısı 0.35'dur. Kişi başına düşen 0,25 öneri hedefi tutturulmuştur.

Satın Alma Birimi Performans Hedefi

Hedef 1

Yıl içerisinde mal veya hizmet alımı yapılan firmaların en az %85'inin kalite belgeli olması.

2025 yılında mal veya hizmet alımı yapılan firmaların %94,74'ünde kalite belgesi bulunmaktadır. Belirlenen %85 hedef gerçekleştirilmiştir.

Hedef 2

Yıl içerisinde kritik stok seviyesinin korunduğu gün oranının %95 olması.

2025 yılı içerisinde kritik stok seviyesinin korunduğu toplam gün sayısı %97,63'tür. %95'lik hedef gerçekleştirilmiştir.

Teknik Hizmetler Birimi Performans Hedefi

Hedef 1

Planlanan bakımların %96 oranında gerçekleştirilmesi.

Planlı periyodik bakımların vardiya dağılımı ve yapılan yenid-en düzenlemelere 2025 yılında da uyularak proses hedefi gerçekleştirilmiştir.

Hedef 2

Yıllık yapılan toplam üretim saatine göre arıza kaynaklı duruş süresinin %0,10'u aşmaması.

	Toplam Üretim Süresi	Arıza Kaynaklı Duruş Süresi	Oran %
2024	27.912 saat	37 saat 28 dakika	%0,134
2025	26.899 saat	39 saat 9 dakika	%0,145

2025 yılı için belirlenen arıza kaynaklı duruş süresi hedefi gerçekleştirilememiştir.

Hedef 3

Bir seferde oluşan arıza onarımının sevkiyat programını aksatmaması.

2025 yılında arıza nedeniyle ekmek sevkiyatında herhangi bir olumsuzluk yaşanmamıştır.

3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Şirket belirlenen hedeflerin büyük bir kısmını başarıyla tamamlamıştır.

Gerçekleşmeyen hedefler ise tüm alt kademeler ile yerinde yapılan incelemeler, mini toplantılar ve gerekli altyapı desteklemeleriyle birlikte, haftalık olarak üst yönetim ile tüm birim yöneticileri ve teknik ekiple yapılan "Birim Koordinasyon Toplantıları" ve altı ayda bir düzenlenen "Yönetim Gözden Geçirme" toplantılarında analiz edilerek gerekli iyileştirme adımları atılmaktadır.

Sürekli gelişimi ve öğrenmeyi benimseyen bir organizasyon olarak, karşılaştığımız her zorluk bir fırsat olarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda gerekli önlemler alınmaktadır.

Yıl içinde edinilen deneyimlerle 2026 yılı hedefleri şekillendirilmekte, stratejik planlamalar bu çerçevede oluşturulmaktadır.



BURFAŞ®



Muhammet Erhan PINAR
BURFAŞ Genel Müdürü

BURFAŞ
Bursa Park Sosyal ve Kültürel Hizmetler Ticaret A.Ş

Santral Garaj Mahallesi Ulubatlı Hasan Bulvarı No:1/5–2
Osmangazi/BURSA

Tel : 0224 800 20 77
444 9 444

www.burfas.com.tr

1. Genel Bilgiler

A. Misyon ve Vizyon

BURFAŞ, EFQM Modeli çalışmaları ve yol haritası kapsamında, 2026-2028 Stratejik Planını belirlerken mevcut Misyon ve Vizyonunu gözden geçirmiş ve bugünkü haline getirmiştir.

Misyonumuz

Bursa Büyükşehir Belediyesi iştiraki olarak; Bursa'nın sosyal, kültürel ve toplumsal yaşamına değer katmak için sürdürülebilir, erişilebilir, güvenilir bir marka olarak gülümseten hizmetler sunmak.

Vizyonumuz

Hizmette mükemmellik ve kurumsal gelişim anlayışıyla faaliyet gösterdiği alanlarda Türkiye'nin en güvenilir ve yenilikçi şehir hizmetleri markası olmak.



B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Belediye İktisadi Teşekkülü, kamu hizmetlerini daha verimli, hızlı ve ekonomik şekilde yerine getirebilmek için kurdukları ticari nitelikli şirketlerdir. Bu şirketler, tam veya çoğunluk hissesi belediyeye ait olmakla birlikte, özel sektör mantığıyla faaliyet gösterirler. Bu sayede belediye hizmetleri daha hızlı ve etkin yönetilir, vatandaşa düşük maliyetli sosyal hizmet sunma imkanı sağlar ve hizmeti olumsuz etkileyebilecek bürokrasi dışarıda bırakılabilmektedir.

BURFAŞ, Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin 11 iştiraki arasında bütçe ve ciro bazında 2. büyük belediye iktisadi teşekkülüdür. Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin %99,89, Nilüfer Belediyesinin ise %0,11 hissesi bulunmaktadır.

BURFAŞ, Türk Ticaret Kanunu ve Büyükşehir Belediyesi Kanunu hükümlerine tabiidir. Özel hukuk tüzel kişisi olması nedeniyle bütçesi Büyükşehir Belediyesinden bağımsızdır. Ancak Belediye Meclisi, Belediye Başkanı ve Sayıştay tarafından denetlenir. Kamu İhale Kanunu hükümlerine tabi olan BURFAŞ, satın alımlarında 4734 sayılı kanunun 3. Maddesinin (G) bendine göre faaliyet alanı ile alakalı konularda onaylanan alım kalemlerini, istisna kapsamında alım yapabilirken, bu kapsama girmeyen hususlarda -örneğin inşaat işleri- açık ihaleye çıkma zorunluluğu vardır. Belediye meclisinden BURFAŞ tarafına meclis kararı ile verilen gelir getirici alanlar için ise 2886 sayılı kanuna istinaden ihale yapma zorunluluğu bulunmaktadır. Kiraya verilen alanlar açık ihalede katılımcılara yarışma imkanı sunmaktadır. BURFAŞ kamuya karşı şeffaf ve hesap verilebilir olmak zorundadır.

BURFAŞ'ın bağlı olduğu mevzuat çerçevesinde (2886 ve 4734 sayılı kanun), belediye ve onun iştirakleriyle olan tüm resmi ve stratejik ilişkilerin yönetimini şirket adına Yönetim Kurulu ve Genel Müdür, Belediye Başkanı, Genel Sekreter, Daire Başkanlıklarıyla ve İştirak Müdürleriyle iş birliği, veri paylaşımı, ortak projeler, kaynak kullanımı ve mali süreçlerle uyum içerisinde yönetir.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Yıl itibarıyla BURFAŞ A.Ş.'nin, Bursa'nın neredeyse tüm ilçelerine yayılan hizmet ağı, yeni iş modelleri ve artan şubeleşme ile birlikte istikrarlı bir şekilde büyümeye devam etmiştir. Fiziksel altyapının güçlendirilmesine yönelik yapılan yatırımlar sayesinde, hizmet verilen tesislerin kapasitesi, erişilebilirliği ve kullanıcı konforu artırılmıştır.

Hizmet Alanları	Sayısı
İdari Bina	1
Kültür Merkezi	1
B Kafe	11
Restoran	4
Restoran Sezonluk	2
Kent Lokantası	3
Yemekhane	3
Plaj	1
Gişe	2
Parklar ve Mesire Alanı	4
Kiralık Alanlar	166
Toplam	**198**

BURFAŞ Araçları	
Araç Türü	**Adet**
Otomobil	2
Açık Kasa Kamyon	2
Kamyonet (Bom)	1
Kapalı Kasa Kamyonet	5
Kamyonet BBVan	21
Toplam	**31**



2. Organizasyon Şeması

BURFAŞ®



3– Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Satınalma süreçlerinde yapılan yazılımsal geliştirmeler ile hem daha ölçülebilir ve etkin, hem de yasal düzenlemelere uygun bir sistem oluşturulmuştur. Sürecin tamamı dijital hale getirilmiştir. Kalite ve EFQM çalışmaları kapsamında tüm faaliyetlerin ölçülebilir hale getirilmesi için gösterge panelleri (dashboard) oluşturulmuştur. Yine aynı kapsamda tüm faaliyet alanlarımızda paydaş değerlendirme anketleri kullanıma sunulmuştur. Gişe hizmetlerinde kullanılan yazılım güncellenerek daha teknolojik hale getirilmiştir. Bu çalışma ile daha kesintisiz ve sürdürülebilir bir sistem oluşturulmuştur. Kent lokantaları için geliştirilen sistem ile menü, alerjen ve kalori bilgileri misafirlerimize sunulmaya başlanmıştır. Kent lokantalarında askıda yemek sistemi işletilmeye başlanmış, askıda yemek sayısı ise menü için konumlandırılan ekranlarda paylaşılmıştır. Tüm şubelerde kamera sistemlerinin revizyonu yapılıp daha kamera sistemi daha etkin hale getirilmiştir. KVKK uyumluluğu kapsamında fotokopi makineleri değiştirilip güvenli yazdırma ve analiz özellikleri olan cihazlara geçilmiştir. Çalışan Memnuniyeti Anketi uygulaması geliştirilip uygulamaya konulmuş, aynı zamanda sonuçların ölçümü için gösterge panelleri oluşturulmuştur. Atıkların ölçümü ve değerlendirilebilmesi için özel bir yazılım geliştirilmiştir. Bütçe çalışmalarının dijitale aktarılması kapsamında şube/birim hedeflerinin tanımlanıp, çıktıları ölçen uygulama geliştirilmeye başlanmıştır.

Yıl içerisinde açılışı yapılan veya açılış süreci devam eden aşağıdaki şubelerin bilgisayar sistemi, satış otomasyonu ve güvenlik sistemleri tedarik edilip kurulumları gerçekleştirilmiştir:

- Ataevler B Kafe
- Emek Çamlık Kafe
- Çarşıbaşı 2 B Kafe
- Vatan Kent Lokantası
- BUDO Büfe
- Yiğitler Kent Lokantası
- Gemlik Termal Tesisi
- Yeşil B Kafe

Cihaz	Adet
Access Point	35
Termal Yazıcı	49
Barkod Okuyucu	8
Bilgisayar (All in One)	59
Bilgisayar (Dizüstü)	60
Bilgisayar	16
(Masaüstü)	10
Thin client	3
DVR	29
NVR	404
Kamera	20
Ip telefon	22
El terminali	19
Etiket Yazıcı	2
Firewall	18
Toplam	**754**

Cihaz	Adet
Menuboard	42
Modem	29
PDKS Cihazı	26
Projeksiyon Cihazı	19
Server	20
Red Tunnel	25
Switch	60
Tablet	10
Telsiz	11
Telsiz Telefon	27
Güç Kaynağı	18
Yazarkasa	49
Yazıcı	30
Fotokopi Makinesi	5
Toplam	**371**

Lisans	Adet
Microsoft Office 2007	18
Microsoft Office 2010	44
MS Office LTSC Professional Plus 2021	1
Microsoft 365	108
Windows 7	15
Windows 8	5
Windows Server 2022 Standard	6
Windows Server 2008 R2	1
Windows Server 2022 - 1 User CAL	6
Windows Server 2022 Remote	16
SQL Server 2019 Standard Edition	1
Sophos Xstream Protection	1
Adobe Creative Cloud	1
Adobe Creative Cloud	1
Toplam	**224**

4– İnsan Kaynakları

BURFAŞ'ta çalışanlar ana hatlarıyla saha ve ofis çalışanları olarak kırılımlandırılmaktadır. Ayrıca özellikle mevsimsel gelişmeler, tesis açılışları gibi ihtiyaçlar kapsamında mevsimlik çalışanlar istihdam edilmekte ve bu çalışanlar belirsiz süreli çalışan olarak nitelendirilmektedir. BURFAŞ'ın içinde bulunduğu sektör, sürdürülebilirlik ilkeleri ve kurumsal stratejik öncelikler kapsamında kadın çalışan sayısının arttırılmasına ilişkin hedefler mevcuttur ve bu oran yıllar bazında düzenli bir artış göstermektedir. Çalışanların sendikaya üye olması desteklenmektedir ve sendikalı çalışan oranı yüksektir. Sendikal haklar Toplu İş Sözleşmesi kapsamında ele alınmaktadır. Özellikle B Kafelerle birlikte çalışan sayısında önemli bir artış gerçekleşmiştir ve genç çalışan oranı yüksektir. B Kafelerin özellikle öğrenci ve genç nüfusa hitap ettiği dikkate alındığında misafir deneyimi açısından genç çalışanların tercih edilmesi bir stratejik karardır.

Çalışan Durumu		
Toplam Çalışan Sayısı	Çalışan Sayısı	407
	Yönetim Kurulu	10
	Stajyer	30
	Toplam	**447**
Belirli/Belirsiz Süreli Toplam Çalışan Sayısı	Belirli Süreli Çalışan Sayısı	3
	Belirsiz Süreli Çalışan Sayısı	404
	Toplam	**407**
Sendikalı/Sendikasız/Kapsam dışı Toplam Çalışan Sayısı	Sendikalı Çalışan Sayısı	375
	Sendikasız Çalışan Sayısı	14
	Kapsam Dışı Çalışan Sayısı	18
	Toplam	**407**
Kadın/ Erkek Toplam Çalışan Sayısı	Kadın Çalışan Sayısı	134
	Erkek Çalışan Sayısı	273
	Toplam	**407**
Beyaz Yaka/ Mavi Yaka Toplam Çalışan Sayısı	Beyaz Yaka Çalışan Sayısı	63
	Mavi Yaka Çalışan Sayısı	344
	Toplam	**407**
Eğitim Durumuna Göre Toplam Çalışan Sayısı	İlköğretim	129
	Lise	153
	Ön Lisans	74
	Lisans	48
	Yüksek Lisans	3
	Toplam	**407**
Kıdem Yılına Göre Toplam Çalışan Sayısı	0-5 YIL	268
	6-10 YIL	42
	11-15 YIL	85
	16 – 20 YIL	8
	21 Yıl ve Üzeri Yıl	4
	Toplam	**407**



Burfaş Mudanya Sosyal Tesisi

5– Sunulan Hizmetler

Sosyal Tesisler

Tesis Adı	Adres	Toplam m²	Toplam Kapasite	Hizmet Alanı	Kuruluş Tarihi
Merinospark Sosyal Tesisi	Santral Garaj Mahallesi, Ulubatlı Hasan Bulvarı, No: ½ Merinospark içi, Osmangazi/Bursa	400	245 Kişi	Restoran, organizasyon, toplantı	Şubat 2014
Dobruca Sosyal Tesisi	Dobrucaköy Mahallesi, 3. Zümrüt Sokak, No: 11/10 Osmangazi/Bursa	300	440 Kişi	Restoran, kafe, organizasyon, toplantı	Şubat 2014
Mudanya Sosyal Tesisi	Ömer Bey Mahallesi, Bursa Asfaltı Caddesi, No: 1, Mudanya/Bursa	350	200 Kişi	Restoran	Ağustos 2009
Atatepe Sosyal Tesisi	Ata Mahallesi, Aydınlar Sokak, No: 3, Gemlik/Bursa	700	320 Kişi	Restoran, kafe, toplantı	Ağustos 2012
Uludağ Sosyal Tesisi	Kirazlı Mahallesi, Atatürk Caddesi, 2. Oteller Bölgesi, Kurbağakaya Teleferik İstasyonu, Kat: 2 Osmangazi/Bursa	200	175 Kişi	Restoran, kafe	Şubat 2022
Demirtaş Sosyal Tesisi	Demirtaş Barbaros Mahallesi, Baraj Yolu Caddesi, No:100 Osmangazi/Bursa	420	110 Kişi	Restoran, kafe	Temmuz 2023
Mudanya Plaj	Ömerbey Mahallesi, İstasyon Caddesi, 43/4 Mudanya/Bursa	2.000	200 Kişi	Plaj, kafe	30 Haziran 2024



Burfaş Dobruca Sosyal Tesisi

B Kafeler



Ataevler B Kafe

Tesis Adı	Adres	Toplam m²	Toplam Kapasite	Hizmet Alanı	Kuruluş Tarihi
Çarşıbaşı B Kafe	Şehreküstü, Çırapazarı Sokak, No: 3, 16050 Osmangazi/Bursa	214	120 kişi	Kafe	Aralık 2023
Kültürpark B Kafe	Altıparmak Mahallesi, Stadyum Caddesi, No:1/1	340	190 kişi	Kafe	Ocak 2024
AKM B Kafe	Atatürk Kongre Kültür Merkezi, Merinos Parkı Osmangazi / BURSA	680	375 kişi	Kafe	Şubat 2024
Kent Meydanı B Kafe	Ulu, Kent Meydanı, 16040 Osmangazi / Bursa	225	150 kişi	Kafe	Şubat 2024
Mudanya B Kafe	Ömerbey Mahallesi Bursa Asfaltı Caddesi No:1 Mudanya / Bursa	210	160 Kişi	Kafe	Mart 2024
Cumhuriyet Caddesi B Kafe	Reyhan Mahallesi, Cumhuriyet Caddesi, Geyvehan Önü No:7, 16040 Osmangazi/Bursa	96	130 Kişi	Kafe	Ekim 2024
Orhangazi B Kafe	Muradiye, Yalova Caddesi Şehit Erhan Öztürk Parkı (Alis Yürüyüş Yolu) 16800 Orhangazi/ Bursa	175	125 Kişi	Kafe	Ekim 2024
Ataevler B Kafe	Ataevler Mahallesi, Yılmaz Akkılıç Caddesi, No:19, 16140 Nilüfer/Bursa	220	150 Kişi	Kafe	Ocak 2025
Çarşıbaşı 2 B Kafe	Şehreküstü, Çırapazarı Sokak, No: 1, 16050 Osmangazi/Bursa	300	300 Kişi	Kafe	Kasım 2025
Emek Çamlık B Kafe	Emek Adnan Menderes Mahallesi, Armağan Caddesi, 11, 16150 Osmangazi / Bursa	210	140 Kişi	Kafe	Ağustos 2025
BUDO B Kafe	Ömerbey Mah., Mudanya BUDO İskelesi Mudanya / BURSA	35	64 Kişi	Kafe	Eylül 2024

Kent Lokantaları

Kent Lokantaları, BURFAŞ'ın sosyal belediyecilik vizyonunu doğrudan sahaya yansıtan, ekonomik erişilebilirliği güçlendiren ve toplumun her kesimine nitelikli sıcak yemek sunmayı amaçlayan önemli bir kamu hizmetidir. Lokantalar, özellikle öğrenciler ve çalışan kesimin öğle yemeği ihtiyacını karşılamak üzere hafta içi 11.30–15.00 saatleri arasında hizmet verir. Bu zaman aralığı, şehir yaşamının temposuna uyum sağlayacak şekilde belirlenmiş olup, düzenli ve hızlı bir hizmet akışı sunar.



Vatan Kent Lokantası

Tesis Adı	Adres	Toplam m²	Toplam Kapasite	Açılış Tarihi
Merinos Kent Lokantası	Santral Garaj Mahallesi Ulubatlı Hasan Bulvarı No:1/4 Merinos Park İçi Osmangazi/Bursa	450	400 Kişi	27 Temmuz 2024
Vatan Kent Lokantası	Vatan, Bakırcı Sokak, 16270 Yıldırım/Bursa	250	180 kişi	14 Nisan 2025
Yiğitler Kent Lokantası	Esenevler Mahallesi, 4. Eser Sokak, Yıldırım/Bursa	200	120 Kişi	26 Aralık 2025

Yemekhaneler

Yemekhaneler	Adres	Toplam m²	Kapasite	Hizmet Alanı	Kuruluş Tarihi
BUSKİ	Sırameşeler Mahallesi, BUSKİ Yerleşkesi, Osmangazi/Bursa	300	Günlük maksimum 10.000 kişilik üretim	Gıda Koordinasyon Merkezi	Şubat 2014
BUSKİ	Sırameşeler Mahallesi, BUSKİ Yerleşkesi, Osmangazi/Bursa	460	200 Kişi	Yemekhane	Şubat 2014
Bursa Büyükşehir Belediyesi Yemekhane	Zafer Mahallesi, Bursa Büyükşehir Belediyesi, Zemin Kat	210	200 Kişi	Yemekhane	Mart 2014
Altınova Ek Hizmet Binası Yemekhane	Altınova Mahallesi, Bursa Büyükşehir Belediyesi, Altınova Ek Hizmet Binası Osmangazi/Bursa	120	100 Kişi	Yemekhane	Nisan 2018

Atatürk Kültür Merkezi



Salon İsmi	Adres	Toplam m²	Salon Bilgileri
Osmangazi Salonu	Santral Garaj, Atatürk Kongre Merkezi, 16099 Osmangazi/Bursa	Zemin Alanı: 1544 m² Yükseklik: 17,8 m.	Tiyatro Düzeni: 1623 Kişi
Orhangazi Salonu	Santral Garaj, Atatürk Kongre Merkezi, 16099 Osmangazi/Bursa	Zemin Alanı: 704 m² Fuaye Alanı 2600 m² Sahne Alanı 476 m² Yükseklik: 8,6 m.	Tiyatro Düzeni: 813 Kişi
Hüdavendigar Salonu	Santral Garaj, Atatürk Kongre Merkezi, 16099 Osmangazi/Bursa	Toplam Alan: 500 m² Yükseklik: 5,7 m.	Tiyatro Düzeni: 400 Kişi Sınıf Düzeni: 250 Kişi U Düzeni :80 Kişi Kokteyl Düzeni: 400 Kişi Banket Düzeni: 250 Kişi
Yıldırım Bayezid Salonu	Santral Garaj, Atatürk Kongre Merkezi, 16099 Osmangazi/Bursa	Toplam Alan: 819 m² Yükseklik: 5,1 m.	Kokteyl Düzeni :700 Kişi Banket Düzeni: 600 Kişi
Büyük Teras	Santral Garaj, Atatürk Kongre Merkezi, 16099 Osmangazi/Bursa	Toplam Alan: 1050+362 m² Yükseklik: 4 m.	Kokteyl Düzeni 1000 Kişi Banket Düzeni :800 Kişi

Salon İsmi	Adres	Toplam m²	Salon Bilgileri
Kuzey Teras	Santral Garaj, Atatürk Kongre Merkezi, 16099 Osmangazi/Bursa	Toplam Alan: 550 m² Yükseklik: 2,6 m.	Teras alanı :675 m² Banket Düzeni: 300+500 Kişi
Seminer Salonu 1	Santral Garaj, Atatürk Kongre Merkezi, 16099 Osmangazi/Bursa	Toplam Alan: 90 m² Yükseklik: 6,2 m.	Tiyatro Düzeni: 94 Kişi
Seminer Salonu 2	Santral Garaj, Atatürk Kongre Merkezi, 16099 Osmangazi/Bursa	Toplam Alan: 200 m² Yükseklik: 2,6m.	Tiyatro Düzeni :140 Kişi Sınıf Düzeni 64 Kişi U Düzeni: 38 Kişi
Seminer Salonu 3	Santral Garaj, Atatürk Kongre Merkezi, 16099 Osmangazi/Bursa	Toplam Alan: 90 m² Yükseklik: 2,6m.	Tiyatro Düzeni :90 Kişi Sınıf Düzeni 48 Kişi U Düzeni: 28 Kişi
Seminer Salonu 4	Santral Garaj, Atatürk Kongre Merkezi, 16099 Osmangazi/Bursa	Toplam Alan: 90 m² Yükseklik: 2,6m	Tiyatro Düzeni: 74 Kişi
Seminer Salonu 5	Santral Garaj, Atatürk Kongre Merkezi, 16099 Osmangazi/Bursa	Toplam Alan: 90 m² Yükseklik: 2,6m.	Tiyatro Düzeni :100 Kişi Sınıf Düzeni 48 Kişi U Düzeni: 28 Kişi
Yıldırım Gürses Sergi Salonları	Santral Garaj, Atatürk Kongre Merkezi, 16099 Osmangazi/Bursa	Salon Toplam alanı: 750 m²	500 Kişi
Fuaye Alanı	Santral Garaj, Atatürk Kongre Merkezi, 16099 Osmangazi/Bursa	Toplam Alan: 7.600 m² Yükseklik: 9,0 m. Sergi Salonu 3 Adet 750 m² Küçük Ofis 18 Adet	Sergi Salonu 3 Adet 750 m² Küçük Ofis 18 Adet

Dış Organizasyonlar

BURFAŞ, kamu kurumları, belediye birimleri, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör tarafından düzenlenen toplantı, etkinlik, açılış, festival, konser ve resmi törenler için dış organizasyon hizmetleri sunmaktadır. Bu kapsamda kurumun sahip olduğu operasyonel deneyim, gıda güvenliği altyapısı ve organizasyon kabiliyeti etkinliklerin ihtiyaçlarına uygun şekilde planlanmaktadır.

Dış organizasyon hizmetleri; etkinliğin türü, süresi, katılımcı profili ve mekan özellikleri dikkate alınarak tasarlanmakta; catering, ses, sahne, çadır, tribün ve organizasyon hizmetleri sunulmaktadır.



Merinos Park

Parklar, Mesire Alanları ve Gişeler

Gişeler	Adres	Toplam m²	Toplam Kapasite	Hizmet Alanı	Kuruluş Tarihi
Kültürpark	Gazi Akdemir Mah. Çekirge Cad. No: Osmangazi/ Bursa	379.658	1.400	Gişe	Şubat 1992
Atatürk Kent Ormanı	Gümüştepe Mah. Nilüfer/Bursa	1.270.893	2.000	Gişe	Nisan 2015

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Yönetim Kurulu Görev, Yetki ve Sorumlulukları

BURFAŞ'ın yönetim yapısı, şeffaflık, hesap verebilirlik ve kurumsal yönetişim ilkeleri doğrultusunda şekillendirilmiştir. Yönetim Kurulu, şirketin stratejik yönetiminden ve uzun vadeli hedeflerine uygun şekilde faaliyet göstermesinden sorumlu en üst karar organıdır.

Yönetim Kurulu üyeleri, her yıl mart ayı sonunda gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında şirket ortakları tarafından belirlenmektedir. On üyeden oluşan Yönetim Kurulu, ayda bir olağan olarak toplanmakta; ihtiyaç duyulması halinde olağanüstü toplantılar da gerçekleştirilmektedir. Toplantılarda kararlar, en az altı üyenin olumlu oyuyla alınmaktadır. Yönetim Kurulu; belediye meclis üyeleri, kamu yöneticileri ve serbest meslek mensupları gibi farklı mesleki geçmişlere sahip üyelerden oluşabilmekte, bu yapı karar süreçlerine çok yönlü bir bakış açısı kazandırmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun temel görevi, BURFAŞ'ın stratejik yönünü belirlemek ve kurumsal hedeflere ulaşılmasını sağlamaktır. Bu kapsamda; şirketin stratejik hedefleri ve iş planları oluşturulmakta ve onaylanmakta, bütçe ve yatırım planlamaları yapılmaktadır. Üst Yönetim kadrosuna ilişkin atamalar, görev tanımları ve iç yönergeler Yönetim Kurulu kararıyla belirlenmektedir. Ayrıca Belediye Meclisi, Başkanlık Makamı ve ilgili Daire Başkanlıklarıyla koordinasyonun sağlanması Yönetim Kurulu'nun gözetim sorumluluğu kapsamında yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, şirketi her türlü iş ve işlemde temsil ve ilzam yetkisine sahiptir. Ana sözleşme değişiklikleri, yatırım kararları ve ortaklık yapısına ilişkin stratejik konularda karar alma yetkisi Yönetim Kurulu'na aittir. Genel Müdür ve diğer üst yöneticilerin atanması veya görevden alınması, şirket içi yönetmeliklerin, ücret politikalarının ve iç denetim mekanizmalarının onaylanması Yönetim Kurulu'nun yetki alanında yer almaktadır. Ayrıca Belediye Başkanı'nın teklifiyle Belediye Meclisi'ne sunulacak mali ve faaliyet raporlarının hazırlanması süreci Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu hükümleri doğrultusunda, şirketi zarara uğratabilecek karar, işlem veya ihmallerden şahsen sorumludur. Sayıştay denetimleri veya belediye iç denetimleri sonucunda kamu zararına yol açabilecek eylemlerin tespiti halinde, ilgili mevzuat kapsamında idari ve mali sorumluluklar doğmaktadır. Bu çerçevede Yönetim Kurulu, karar alma süreçlerinde mevzuata uygunluk, kamu yararı ve kurumsal riskleri gözeterek hareket etmektedir.

Kurumsal Performans Yönetimi

BURFAŞ'ın kurumsal performans yönetimi yaklaşımı; stratejik hedeflerin belirlenmesi, performansın planlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve sürekli iyileştirilmesi esaslarına dayanan sistematik bir yönetim modelini kapsamaktadır. Kuruluş, performans yönetimini kurumsal, birimsel ve operasyonel düzeylerde ele almakta; yönetsel kararlarını ise ölçülebilir, güvenilir ve güncel verilere dayalı olarak şekillendirmektedir.

Stratejik hedeflerin belirlenmesi süreci, Yönetim Kurulu toplantılarında yıllık veya çok yıllık perspektifte ele alınmakta; finansal göstergeler, bütçe gerçekleşmeleri, tesis performans ölçümleri, hizmet kalitesi sonuçları, müşteri memnuniyeti anketleri, çalışan memnuniyeti anketi çıktıları ve denetim raporları gibi kritik veriler değerlendirmeye alınmaktadır.

Birim yöneticileri, sorumluluk alanlarına ilişkin performans verilerini düzenli olarak üst yönetime raporlamakta; bu raporlar Genel Müdür ve Yönetim Kurulu tarafından bütüncül şekilde analiz edilerek yönetimsel kararlar oluşturulmaktadır. Böylece BURFAŞ, performans yönetimi süreçlerini sürekli gelişim odaklı, şeffaf ve veri temelli bir anlayışla yürütmektedir.

Kurumsal performans yönetimi süreçleri dijital platformlarda takip edilmesi adına BURFAŞ İşletim Sistemi üzerinden dashboardlar, JHR Çalışan Portalı üzerinden İnsan Kaynakları süreçleri, QDMS modülü üzerinden kalite süreçleri, LOGO sistemi üzerinden muhasebe süreçleri, Ticket sistemi üzerinden iş emirleri, Ensamble üzerinden KPI göstergeleri, ClickUp sisteminden de proje takibi yapılmaktadır.

Temel Yönetim Toplantıları

BURFAŞ'ta yürütülen tüm operasyonların etkin, verimli ve sürdürülebilir şekilde yönetilebilmesi amacıyla kapsamlı bir Toplantı Planı oluşturulmuştur. Bu plan, şirketin stratejik hedeflerine ulaşmasını desteklemek, birimler arası koordinasyonu güçlendirmek ve yönetim sistemimizin sürekli iyileştirilmesini sağlamak üzere düzenli, sistematik ve periyodik toplantılardan meydana gelmektedir.

Toplantı planı; haftalık, aylık, 6 aylık, yıllık ve acil durumlarda (afet vb.) yapılan değerlendirmeleri kapsayarak hem operasyonel hem de stratejik süreçlerin bütüncül olarak ele alınmasını sağlamaktadır.

BURFAŞ'ın ana süreçleri; 2025 yılında başlatılan ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında tanımlanmış ve dokümante edilmiştir. Bu çalışmalar, organizasyon şemasında yer alan tüm müdürlükleri ve müdürlüklere bağlı birimleri kapsayacak şekilde yürütülmüştür.

Kalite yönetim sistemlerinin kurulumu sürecinde, ana ve destek süreçlere ilişkin prosedürler, talimatlar, formlar ve iş akışları oluşturulmuş; yapılan çalışmaların detayları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

BURFAŞ, kalite doküman yönetimini QDMS sistemi üzerinden yürütmekte olup, hazırlanan dokümanlar müdürlük bazlı olarak sınıflandırılarak sisteme aktarılmaktadır.

QDMS sistemine yüklenen dokümanlar, Üst Yönetim onay sürecinin tamamlanmasının ardından yayımlanmakta ve kurum genelinde kullanıma alınmaktadır. Kalite sisteminin etkinliğinin ve sürekliliğinin sağlanması amacıyla, sistem kurulumunun tamamlanmasının ardından iç tetkik süreçleri başlatılacak; dokümanların güncelliği, uygunluğu ve uygulanabilirliği düzenli olarak kontrol edilerek sürdürülebilirliği güvence altına alınacaktır.



Atatürk Kültür Merkezi - Merinos Yerleşkesi

2-Amaç ve Hedefler

A - İdarenin Amaç ve Hedefleri

SA1 Sürdürülebilir Büyüme	SH01	Hizmet Noktası Sayısı ve Çeşitliliğini Artırmak
	SH02	Gelirleri Arttırmak
	SH03	Finansal Kaynakları Etkili Yönetmek
	SH04	Pazarlama ve Kampanyaların Yönetilmesini Sağlamak
	SH05	Ürün ve Hizmet Portföyünü Zenginleştirmek
SA2 Operasyonel Verimlilik	SH06	Stokları Optimize Etmek
	SH07	İşgücü Verimliliğini Arttırmak
	SH08	Organizasyonları Etkili Yönetmek
	SH09	Teknolojik Altyapıyı ve Dijitalleşme Seviyesini Geliştirmek
	SH10	Bakım Onarım Etkinliğini Sağlamak
	SH11	İnovasyon ile Verimliliği Arttırmak
SA3 Kurumsal Gelişim	SH12	Risk Kültürünü Geliştirmek
	SH13	Çalışan Deneyimi ve Bağlılığını Arttırmak
	SH14	Yönetim Standartlarını Geliştirmek
SA4 Sürdürülebilirlik Ve Topluma Katkı	SH15	Enerji Verimliliğini Arttırmak
	SH16	Sıfır Atık
	SH17	Yerel Kalkınmaya Katkı Vermek
	SH18	Erişilebilirliği Arttırmak
	SH19	Sosyal Sorumluluk Projelerini Etkili Yönetmek
SA5 İtibar Ve Marka Yönetimi, Müşteri Deneyimi	SH20	Müşteri Deneyimini Arttırmak
	SH21	Kurumsal Kimlik, Marka ve İtibarı Etkili Yönetmek

B - Temel Politikalar ve Öncelikler

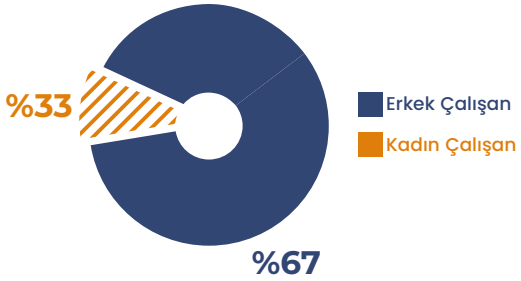
Kalite Politikası

BURFAŞ, sunduğu tüm hizmetlerde misafir memnuniyetini esas alan, standartlaştırılmış ve ölçülebilir bir kalite anlayışıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Hizmet süreçleri; ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi standartlarına uygun olarak planlanmakta ve uygulanmaktadır. Misafir geri bildirimleri, performans verileri ve denetim sonuçları düzenli olarak analiz edilmekte;

elde edilen bulgular doğrultusunda süreçler sürekli iyileştirilmektedir. BURFAŞ, EFQM Mükemmellik Modeli çerçevesinde kalite yönetim sistemini geliştirmeyi ve kurumsal olgunluğunu artırmayı taahhüt etmektedir.

İnsan Kaynakları Politikası

BURFAŞ, sunduğu tüm hizmetlerde misafir memnuniyetini esas alan, standartlaştırılmış ve ölçülebilir bir kalite anlayışıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Hizmet süreçleri; ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi standartlarına uygun olarak planlanmakta ve uygulanmaktadır. Misafir geri bildirimleri, performans verileri ve denetim sonuçları düzenli olarak analiz edilmekte; elde edilen bulgular doğrultusunda süreçler sürekli iyileştirilmektedir. BURFAŞ, EFQM Mükemmellik Modeli çerçevesinde kalite yönetim sistemini geliştirmeyi ve kurumsal olgunluğunu artırmayı taahhüt etmektedir.



Kurumsal Değerler ve Etik İlkeler

BURFAŞ, faaliyetlerini yürütürken benimsediği kurumsal değerleri tüm hizmet alanlarına, karar alma süreçlerine ve paydaş ilişkilerine yansıtan bir kamu işletmesi anlayışıyla hareket etmektedir. Bu değerler, yalnızca kurumsal söylemin bir parçası değil; günlük operasyonlardan stratejik planlamaya kadar tüm süreçlerin temel referans noktasıdır.

Kamu yararı ve toplumsal fayda, BURFAŞ'ın varlık nedeninin merkezinde yer almaktadır. Sunulan tüm hizmetlerde erişilebilirlik, adil fiyatlandırma ve kentin farklı kesimlerine eşit hizmet sunma ilkesi gözetilmektedir. Bu yaklaşım, sosyal belediyecilik anlayışının kurumsal bir refleks olarak hayata geçirilmesini sağlamaktadır.

Misafir Odaklılık

BURFAŞ'ın hizmet anlayışının temel bileşenlerinden biridir. Misafir beklentilerini anlamaya yönelik ölçümleme araçları, geri bildirim mekanizmaları ve deneyim iyileştirme çalışmalarıyla hizmet kalitesi sürekli olarak izlenmekte ve geliştirilmektedir. Misafir memnuniyeti, yalnızca sonuç değil, yönetilen bir süreç olarak ele alınmaktadır.

Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

Kurumsal yönetim anlayışının ayrılmaz parçalarıdır. Faaliyetler; raporlama, denetim ve düzenli değerlendirme mekanizmalarıyla izlenmekte; kamuoyuna ve paydaşlara karşı açık bir yönetim yaklaşımı benimsenmektedir.

Sürdürülebilirlik

BURFAŞ'ın uzun vadeli bakış açısını şekillendiren temel değerlerden biridir. Kaynakların verimli kullanımı, atık azaltımı, enerji ve su tasarrufu, yerel üreticilerin desteklenmesi ve çevresel etkiyi azaltmaya yönelik uygulamalar kurumsal süreçlerin ayrılmaz bir parçasıdır.

Yerel Kalkınmaya Katkı ve İş Birliği

BURFAŞ'ın kentle kurduğu güçlü bağın göstergesidir. Bursa menşeli üreticiler, kadın kooperatifleri ve yerel paydaşlarla geliştirilen iş birlikleri, ekonomik ve sosyal değerin kent içinde kalmasını desteklemektedir.

Sürekli Gelişim ve Yenilikçilik

Değişen ihtiyaçlara uyum sağlama ve hizmet kalitesini artırma yaklaşımının temelini oluşturmaktadır. Veriye dayalı yönetim, ölçme–değerlendirme kültürü ve kurumsal öğrenme mekanizmalarıyla süreçler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve iyileştirilmektedir.

BURFAŞ, faaliyetlerini yürütürken etik ilkelere dayalı, güven veren ve sorumlu bir yönetim anlayışını esas almaktadır. Etik ilkelerimiz; çalışanlardan yönetime, tedarikçilerden paydaşlara kadar tüm ilişkilerde yol gösterici bir çerçeve sunmaktadır.

Kamu Yararı ve Sorumluluk: BURFAŞ, tüm faaliyetlerinde kamu yararını öncelikli olarak gözetmektedir. Karar alma süreçlerinde toplumsal fayda, erişilebilirlik ve eşit hizmet anlayışı temel referans noktası olarak kabul edilmektedir.

Yasalara ve Mevzuata Uyum: Tüm faaliyetler, ilgili yasa, yönetmelik ve kamu düzenlemelerine uygun şekilde yürütülmektedir. Mevzuata uyum, kurumsal etik anlayışın vazgeçilmez unsurudur.

Hesap Verebilirlik: BURFAŞ, aldığı kararların ve yürüttüğü faaliyetlerin sonuçlarından sorumluluk almaktadır. Performans sonuçları, denetimler ve değerlendirmeler yoluyla kurumsal hesap verebilirlik sağlanmaktadır.

Dürüstlük ve Şeffaflık: Kurumsal faaliyetler, mali işlemler ve ihale süreçleri mevzuata uygun, açık ve izlenebilir şekilde yürütülmektedir. Paydaşlarla kurulan tüm ilişkilerde doğru ve eksiksiz bilgi paylaşımı esastır.

Adalet ve Eşitlik: Çalışanlara, misafirlere, tedarikçilere ve paydaşlara karşı ayrımcılıktan uzak, adil ve eşit bir yaklaşım benimsenmektedir. Fırsat eşitliği ve hakkaniyet tüm süreçlerde gözetilmektedir.

Misafir ve Paydaşlara Saygı: Misafir memnuniyeti ve paydaş beklentileri etik yaklaşımın önemli bir parçasıdır. Geri bildirimler dikkatle ele alınmakta, şikayet ve talepler yapıcı bir anlayışla değerlendirilmektedir.

Gizlilik ve Bilgi Güvenliği: Misafirlerin, çalışanların ve kurumsal paydaşların bilgileri gizlilik ve veri güvenliği ilkeleri çerçevesinde korunmaktadır. Kişisel verilerin işlenmesinde ilgili mevzuat ve kurumsal prosedürler esas alınmaktadır.

Çıkar Çatışmasından Kaçınma: Çalışanlar ve yöneticiler, görevlerini kişisel çıkar sağlamadan ve çıkar çatışmasına yol açabilecek durumlardan kaçınarak yürütmektedir. Kurumsal çıkarlar her zaman bireysel çıkarların önünde tutulmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sorumluluk: Doğal kaynakların korunması, çevresel etkinin azaltılması ve sürdürülebilir uygulamaların yaygınlaştırılması etik sorumluluğun bir parçası olarak görülmektedir.

İş, Yaşam Dengesi ve Refah: BURFAŞ çalışan refahını sürdürülebilirliğin temel unsurlarından biri olarak kabul eder. Mevzuata uygun çalışma süreleri, adil izin uygulamaları, güvenli çalışma ortamları ile çalışanların yaşam kalitesi ve motivasyonu desteklenir.

İnsan Onurunu Koruyan Kurum: İş yaşamında insan onuru, çalışanların yalnızca üretim aracı olarak değil, hak ve değere sahip bireyler olarak görülmesini ifade eder. Kurumlar, çalışanların kişisel bütünlüğünü, saygınlığını ve haklarını korumakla yükümlüdür.

Çalışanlara Birey Olarak Değer Verilmesi: Çalışanların kişisel ihtiyaçlarının, aile yaşamlarının, duygusal ve zihinsel sağlıklarının dikkate alınması, iş–yaşam dengesinin temelini oluşturur. Bu yaklaşım, çalışan bağlılığını ve motivasyonunu artırır.

Güvenli, Sağlıklı ve Saygılı Çalışma Ortamı: Refahı destekleyen bir çalışma ortamı fiziksel güvenliği sağlar, psikolojik baskı, mobbing ve tacizi engeller, karşılıklı saygıya dayalı bir iletişim kültürü oluşturur.

Katılım ve İfade Özgürlüğü: Çalışanların görüşlerini özgürce dile getirebilmesi, karar süreçlerine katılabilmesi, eleştirilerinin dikkate alınması kurumsal adalet ve çalışan memnuniyeti açısından büyük önem taşır.

BURFAŞ bu etik ilkeler doğrultusunda güvenilir, sorumlu ve örnek bir kamu işletmesi olma hedefiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

C - Diğer Hususlar

EFQM Modeli, Bursa Kalite Ödülü

Yıl içerisinde BURFAŞ A.Ş., kurumsal yönetim anlayışını güçlendirmek, hizmet kalitesini sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmak ve tüm faaliyetlerinde sürekli iyileştirme kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla EFQM Mükemmellik Modeli'ni esas alan bir dönüşüm sürecini başlatmıştır. Bu kapsamda liderlik, strateji, süreç yönetimi, paydaş ilişkileri ve performans izleme başlıklarında mevcut durum analizleri yapılmış; kurumsal olgunluk seviyesinin artırılmasına yönelik iyileştirme alanları belirlenmiştir. Elde edilen çıktılar doğrultusunda kalite odaklı yaklaşımın kurum genelinde yaygınlaştırılması hedeflenmiş ve bu sürecin somut bir göstergesi olarak Bursa Kalite Ödülü'ne başvuru gerçekleştirilmiştir. Bu başvuru, BURFAŞ A.Ş.'nin şeffaflık, hesap verebilirlik ve mükemmellik yolculuğunda attığı önemli adımlardan biri olarak değerlendirilmekte olup, kurumsal gelişimin sistematik ve ölçülebilir bir zeminde ilerlemesine katkı sağlamaktadır.



3-Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

A – Mali Bilgiler

1 - Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

BURFAŞ A.Ş 2025 YILI GELİR TABLOSU	
A-BRÜT SATIŞLAR	**1.178.107.577,27**
Yurt İçi Satışlar	1.177.959.808,56
Diğer Gelirler	147.768,71
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	**-3.960.728,66**
Satıştan İadeler(-)	-3.897.692,43
Satış İskontoları(-)	-63.036,23
C-NET SATIŞLAR	**1.174.146.848,61**
D-SATIŞLARIN MALİYETİ(-)	**-1.048.744.791,76**
Satılan Mamüller Maliyeti(-)	-10.918.604,20
Satılan Ticari Mallar Maliyeti(-)	-2.864.931,96
Satılan Hizmet Maliyeti(-)	-1.034.961.255,60
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	**125.402.056,85**
E-FAALİYET GİDERLERİ(-)	**-124.142.483,91**
Genel Yönetim Giderleri(-)	-124.142.483,91
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	**1.259.572,94**
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	**15.657.148,88**
Faiz Gelirleri	10.748.336,12
Kambiyo Karları	303.314,33
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	4.605.498,43
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)	**-3.236.826,42**
Komisyon Giderleri(-)	-532.600,63
Kambiyo Zararları(-)	-2.026,39
Diğer Olağan Gider ve Zararlar(-)	-2.702.199,40
H-FİNANSMAN GİDERLERİ(-)	**-1.046.886,40**
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-1.046.886,40
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	**12.633.009,00**
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KÂRLAR	**4.886.074,91**
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	4.886.074,91
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLARI(-)	**-4.598.181,72**
Önceki Dönem Gider ve Zararları(-)	-1.172.510,11
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar(-)	-3.425.671,61
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	**12.920.902,19**
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	**12.920.902,19**

AKTİF (VARLIKLAR)	298.783.143,78
I. DÖNEN VARLIKLAR	
A. Hazır Değerler	**162.582.438,37**
Kasa	879.486,55
Alınan Çekler	5.226.290,00
Bankalar	128.319.646,03
Diğer Hazır Değerler	28.157.015,79
B. Menkul Kıymetler	**0**
C. Ticari Alacaklar	**85.916.218,06**
Alıcılar	69.210.814,91
Verilen Depozito ve Teminatlar	15.611.432,92
Şüpheli Ticari Alacaklar	1.226.629,03
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-132.658,80
D. Diğer Alacaklar	**23.652.923,36**
İştiraklerden Alacaklar	23.037.369,86
Diğer Çeşitli Alacaklar	615.553,50
E. Stoklar	**14.380.282,28**
İlk Madde ve Malzeme	11.607.566,33
Ticari Mallar	465.969,81
Verilen Sipariş Avansları	2.306.746,14
F-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	**0**
G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	**11.284.855,50**
Gelecek Aylara Ait Giderler	1.753.330,50
Gelir Tahakkukları	9.531.525,00
H-Diğer Dönen Varlıklar	**966.426,21**
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	426.340,42
Personel Avansları	540.085,79
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	**298.783.143,78**

II. DURAN VARLIKLAR	**493.415.986,38**
A. Ticari Alacaklar	**0**
B. Diğer Alacaklar	**0**
C-Mali Duran Varlıklar	**1.000,00**
İştirakler	1.000,00
D. Maddi Duran Varlıklar	**402.071.752,76**
Arazi ve Arsalar	98.184.118,51
Binalar	151.074.348,91
Tesis,Makine ve Cihazlar	7.855.334,05
Taşıtlar	23.276.152,26
Demirbaşlar	180.949.226,88
Yapılmakta Olan Yatırımlar	1.948.040,59
Birikmiş Amortismanlar(-)	-61.215.468,44
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	**90.272.269,92**
Haklar	25.810.360,60
Özel Maliyetler	69.104.002,63
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	6.429.778,15
Birikmiş Amortismanlar(-)	-11.071.871,46
F. Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	**0**
G. Gel. Yıllara Ait Gid.-Gel. Tah.	**1.070.963,70**
Gelecek Yıllara Ait Giderler	1.070.963,70
H. Diğer Duran Varlıklar	**0**
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	**493.415.986,38**
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	**792.199.130,16**

PASİF (KAYNAKLAR)	
I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**371.857.557,31**
A. Mali Borçlar	**1.486.909,92**
Banka Kredileri	706.084,50
Diğer Mali Borçlar	780.825,42
B. Ticari Borçlar	**199.069.751,52**
Satıcılar	149.098.261,01
Borç Senetleri	46.015.082,76
Alınan Depozito ve Teminatlar	3.956.407,75
C. Diğer Borçlar	**111.176.646,59**
Personele Borçlar	23.176.646,59
Diğer Çeşitli Borçlar	88.000.000,00
D. Alınan Avanslar	**4.603.971,65**
Alınan Sipariş Avansları	4.603.971,65
E. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	**0,00**
F. Ödenecek Vergi ve Diğ. Yükümlülükler	**55.520.277,63**
Ödenecek Vergi ve Fonlar	42.956.216,65
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	11.820.441,66
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	743.619,32
G. Borç ve Gider Karşılıkları	**0**
H. Gelecek Aylara Ait Gel. ve Gider Tahak.	**0**
I. Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	**0**
KISA VADELİ YAB. KAYN.TOPLAMI	**371.857.557,31**

II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**18.082.246,65**
A. Mali Borçlar	**18.082.246,65**
Finansal Kiralama Borç	33.036.306,89
Ertelenmiş Finansal Kir (-)	-14.954.060,24
B. Ticari Borçlar	**0**
C. Diğer Borçlar	**0**
D. Alınan Avanslar	**0**
E. Borç ve Gider Karşılıkları	**0**
F. Gelecek Yıllara Ait Gel. ve Gider Tahak.	**0**
G. Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	**0**
UZUN VADELİ YAB. KAY. TOPLAMI	**18.082.246,65**
III. ÖZKAYNAKLAR	**402.259.326,20**
A. Ödenmiş Sermaye	**445.514.206,14**
Sermaye	108.978.820,05
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	336.535.386,09
B. Sermaye Yedekleri	**0**
C. Kar Yedekleri	**2.769.220,54**
Yasal Yedekler	1.356.640,33
Olağanüstü Yedekler	1.412.580,21
D. Geçmiş Yıllar Karları	**0**
E. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	**-58.945.002,67**
F. Dönem Net Karı (Zararı)	**12.920.902,19**
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	**402.259.326,20**
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	**792.199.130,16**

2- Mali Denetim Sonuçları

Şirketimizin Bağımsız Denetim firması ve Yeminli Mali Müşavir tam tasdik sözleşmesi kapsamında denetimlerin yıl içerisinde gerçekleşmiş olup herhangi olumsuz bir durumla karşılaşılmamıştır. Denetimler sonucu 12.08.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda mali tablolar onaylanarak Yönetim Kuruluna ibra edilmiştir.

B-Performans Bilgileri

1-Faaliyet ve Proje Bilgileri

Açılışlar

Yıl içerisinde 3 B Kafe açarak toplamda 10 adet B Kafe sayısına ulaşılmıştır. Kent lokantalarımıza Yıldırım İlçemizde Vatan Mahallemize bir yenisi eklenmiştir. Ayrıca Mobil B Kafe'mizi de halkımızın hizmetine kazandırdık.

Tesis	İlçe	Mahalle	Kapasite
B Kafe	Nilüfer	Ataevler	150
B Kafe	Osmangazi	Emek	140
B Kafe	Osmangazi	Şehreküstü-Çarşı	300
B Kafe Mobil	Gezici		
Kent Lokantası	Yıldırım	Vatan	180
Kent Lokantası	Yıldırım	Esenevler	120



B Kafe Emek

Etkinlikler

Uluslararası Etkinlikler:

4. Uluslararası Genç Yıldızlar Müzik Festivali, The Imperial Russian Ballet Company / Swan Lake-Kuğu Gölü Balesi Gösterisi Ocak 2025

Junıoshow Bursa Uluslararası Bebe, Çocuk Hazır Giyim ve Çocuk İhtiyaçları Fuarı Ocak 2025

Uluslararası Berussa Bale ve Modern Dans Yarışması Şubat 2025,

Bursa Uluslararası Spor Festivali Şubat 2025

14.Uluslararası Tarım Orman ve İnsan Fotoğraf Mart 2025

Osmanlı'dan Günümüze Bursa Emek ve Endüstri Tarihi Uluslararası Sempozyumu Nisan 2025,

Uluslararası Bursa Bıçak Festivali Mayıs 2025,

Akıllı Belediyecilik Zirvesi Mayıs 2025,

Uluslararası Sağlık Turizmi Ticaret ve Turizm Zirvesi Kasım 2025,

63. Uluslararası Bursa Festivali Ekim 2025,

Uluslararası Bursa Karagöz Kukla ve Gölge Oyunları Festivali Kasım 2025

Dünya Sağlık Örgütü (Dsö) Avrupa Sağlıklı Şehirler Ağı'nın 2025 Yılı Toplantısı,

15. Bursa Uluslararası Fotoğraf Festivali Aralık 2025,

17. Ppı Dunia 2025 Uluslararası Sempozyumuna Eylül 2025



Dünya Sağlık Örgütü Konferansı

Ulusal Etkinlikler:

Türkiye Kültür Yolu Festivali 22. Psikoloji Kongresi Ekim 2025

E-Ticaret Türkiye Etkinlikleri Bursa Demo Day 2025,

Türkiye Kış Açık Oyunlar Şampiyonası – Briç 2025,

4.Tesisat Teknolojileri Zirvesi 9 Nisan 2025

Turkısh Fashion Fabrics Show Nisan 2025,

Modern & Contemporary, Show, Jazz Dance , Modern Doğaçlama Federasyon Kupası Ağustos 2025

TEDx İlham Veren Konuşmalar Eylül 2025,

XI. Ulusal Sosyoloji Kongresi – Gala Gecesi Eylül 2025,

17. Bursa Edebiyat Günleri Ekim 2025,

Barismun'25 (Model Birleşmiş Milletler) Etkinliği Ekim 2025

Dünya Şehircilik Günü 49. Kolokyum Kasım 2025,

1. Matbaa Ambalaj Reklam Tabela Davetiye Promosyon Tanıtım Günleri Kasım 2025

Geleneksel Okçuluk Çalıştayı – Haziran 2025,

Fotoğraf & Video Etkinliği Tanıtım Günleri Aralık 2025



Dünya Şehircilik Günü Kolokyumu

Ramazan Ayı Organizasyonu

	Nokta Sayısı	Adet
İlçe İftarları	17 ilçe	83.500
Sabit İftar Çadırları	3	110.480
İftariyelik Sayısı	15 Nokta (Her gün)	150.300
Toplam	**35**	**344.280**

Kandil Organizasyonları

	Nokta Sayısı	İkram Adedi
Miraç Kandili	17	24.000
Kadir Gecesi	17	26.000
Regaip Kandili	17	30.000
Berat Kandili	17	30.000
Mevlid Kandili	17	30.000
Toplam	**85**	**140.000**

Orman Yangınları

	Nokta Sayısı	Adet
Harmancık	5 Gün	19.594
Gürsu	3 Gün	7.546
Toplam	**8 Gün**	**27.140**

Erişilebilirlik Çalışmaları

2025 yılında başlatılan "Engelsiz BURFAŞ" çalışmalarımızı Merinos Kent Lokantası, B Kafe Atatürk Kültür Merkezi'nde erişilebilirlik belgesi alarak başlatmış bulunmaktayız.

2 - Performans Sonuçları Tablosu

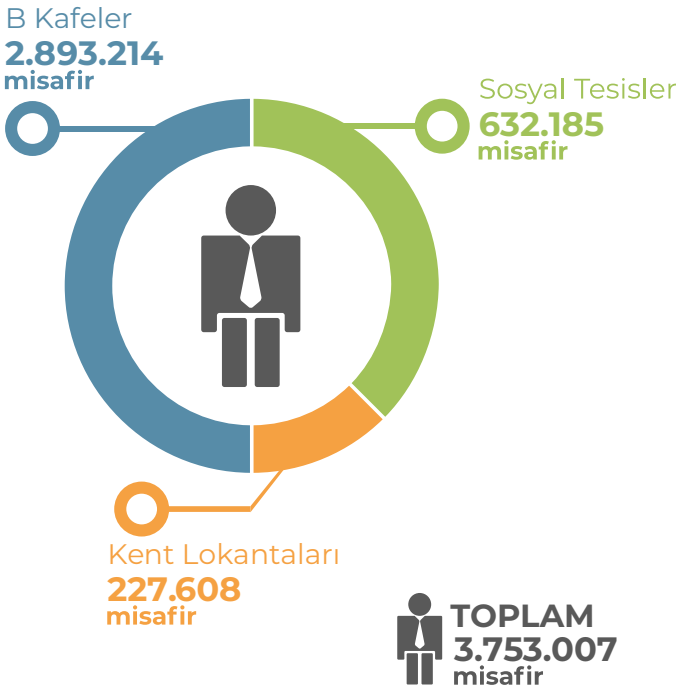
Misafir Sayıları

Yıl boyunca BURFAŞ, hizmet ağını ve operasyonel kapasitesini istikrarlı biçimde büyütmüştür. 2024 yılında 3 ilçede sunulan hizmetler 2025 yılında iki katına çıkarılarak 6 ilçeye yayılmış, 2026 yılı için hizmet verilen ilçe sayısının en az 9'a çıkarılması hedeflenmiştir.



AKM Etkinlik

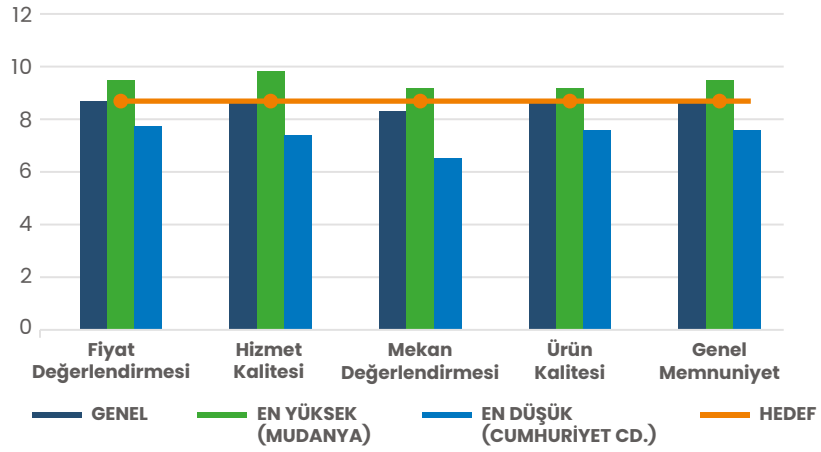
Ayrıca Atatürk Kültür Merkezi ve Dış Organizasyonlar kapsamında, Dünya Sağlık Örgütü, 4. Bursa Uluslararası Gastronomi Festivali, 22. Ulusal Psikoloji Kongresi, Ramazan ayı organizasyonları, afet ve acil durum organizasyonları gibi yerel, ulusal ve uluslararasıve Dış Organizasyonlar kapsamında Dünya Sağlık Örgütü, 4. Bursa Uluslararası Gastronomi Festivali, 22. Ulusal Psikoloji Kongresi, Ramazan ayı organizasyonları, afet ve acil durum organizasyonları gibi yerel, ulusal ve uluslararası gerçekleştirilmiştir.



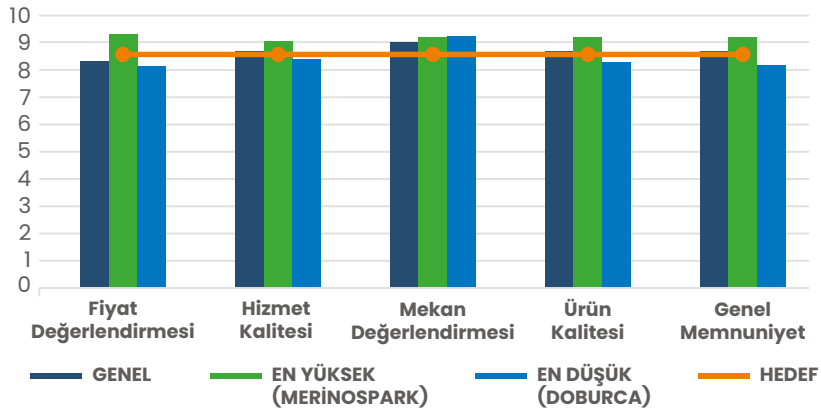


Müşteri Algı Sonuçları

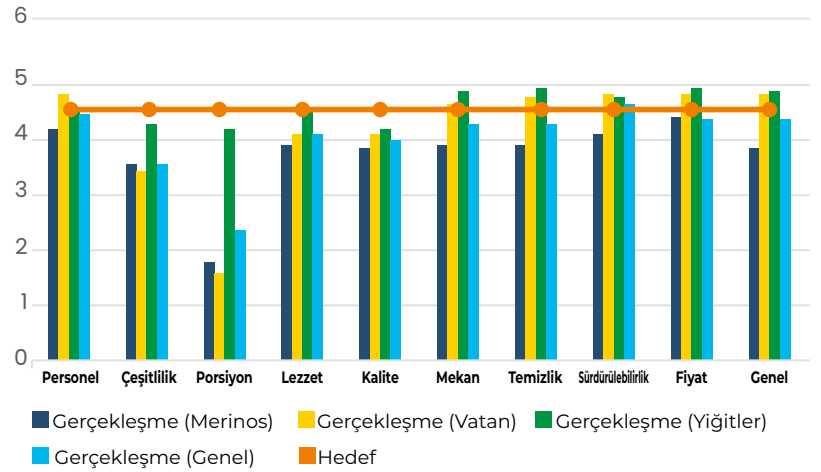
B Kafe Genel Memnuniyet Oranı (Kırılımlı)

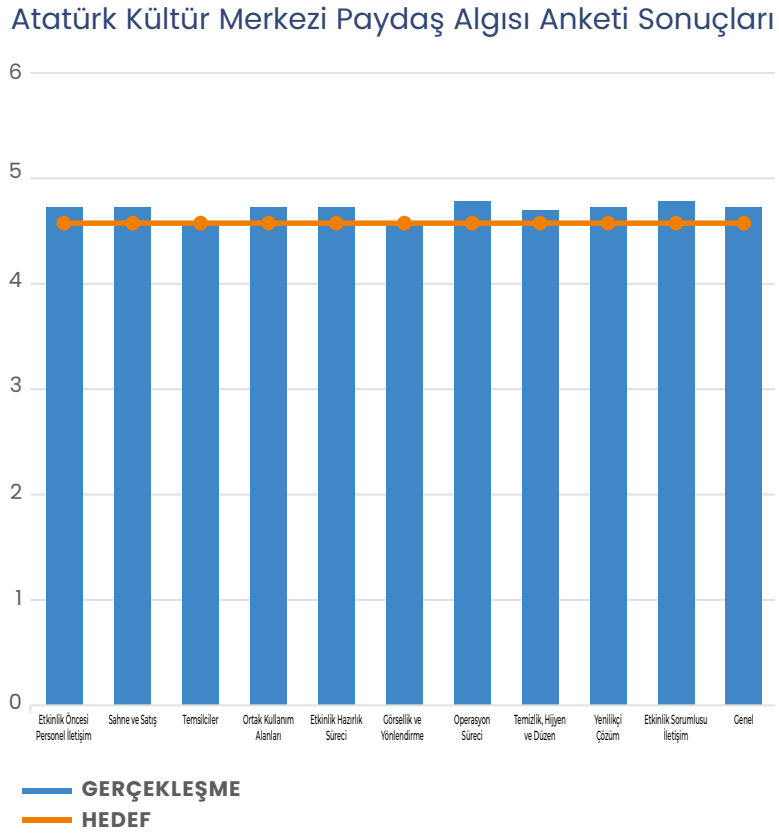


Restoranlar Genel Memnuniyet Oranı (Kırılımlı)



Kent Lokantaları Misafir Memnuniyet Oranı




Atatürk Kültür Merkezi Paydaş Algısı Anketi Sonuçları
6
5
4
3
2
1
0
Etkinlik Öncesi Personel İletişim
Sahne ve Satış
Temsilciler
Ortak Kullanım Alanları
Etkinlik Hazırlık Süreci
Görsellik ve Yönlendirme
Operasyon Süreci
Temizlik, Hijyen ve Düzen
Yenilikçi Çözüm
Etkinlik Sorumlusu İletişim
Genel
GERÇEKLEŞME
HEDEF


B KAFE



BURSA KÜLTÜR A.Ş.



Anıl BAYIK
Kültür A.Ş. Genel Müdürü

KÜLTÜR AŞ.
Bursa Kültür Sanat Ürünleri ve Turizm Ticaret A.Ş.

Merinos Atatürk Kongre Kültür Merkezi, Batı Kapısı Girişi
Osmangazi/BURSA

Tel : +0 224 253 26 46
Fax : +0 224 253 14 85

www.bursakultur.com

1. Genel Bilgiler

A- Misyon ve Vizyon

Misyonumuz
Bursa Kültür – Sanat Ürünleri ve Turizm Ticaret A.Ş. 2005 yılında, Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin bünyesinde, her türlü kültür – sanat ürün ve hizmetleri ile reklâm ve tanıtım hizmetlerini ve turizm faaliyetlerini yerine getirmek için gerekli çalışmaları yapmak, yaptırmak, tesis kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek amaçlarıyla kurulmuştur.

Şirketin yürüttüğü faaliyetlerden bazıları şunlardır:

Yurtiçinde ve yurtdışında görsel sanatlar, dinleti sanatları ile edebiyata, kültüre ve özellikle Bursa'ya ilişkin her türlü sanatsal, kültürel ve entelektüel etkinliklerde bulunmak,

Reklâm ve tanıtım hizmetleri vermek; film, afiş, broşür, vs. tanıtım malzemeleri üretmek ve satmak, yurtiçi ve yurtdışında turizm hizmeti verme amaçlı faaliyetlerde bulunmak, seyahat düzenlemek, hediyelik eşya üretim ve ticareti yapmak.

Kültür, sanat, bilim ve teknoloji müze ve merkezleri, ofisleri ve atölyeleri açmak ve işletmek, işlettirmek Türkçe ve yabancı dildeki basılı, sözlü ve sözsüz, görsel ve gösteri niteliğindeki tüm kültür ve sanat eserlerinin üretimini, alımını, satımını, yayımını, basımını, çoğaltımını ve dağıtımını yapmak ve yaptırmak. Yayınlarının yurtiçinde ve yurtdışında dağıtımını ve ticaretini yapmak.

Alanıyla ilgili ulusal ve uluslararası organizasyonlar, birlikler, vakıflar, vb. kurmak ve bunlara üye olmak.

Tedarikçilerimizle karşılıklı işbirliği ve güven içerisinde çalışarak verimliliğimizi arttırmak.



Vizyonumuz
Kültür, sanat, turizm, reklâmcılık ile grafik tasarım ve ajans hizmetleri alanlarında ulusal ve uluslararası düzeyde kaliteli ürün ve hizmetler sunan kurumsal bir şirket olmak.

B- Yetki Görev ve Sorumluluk

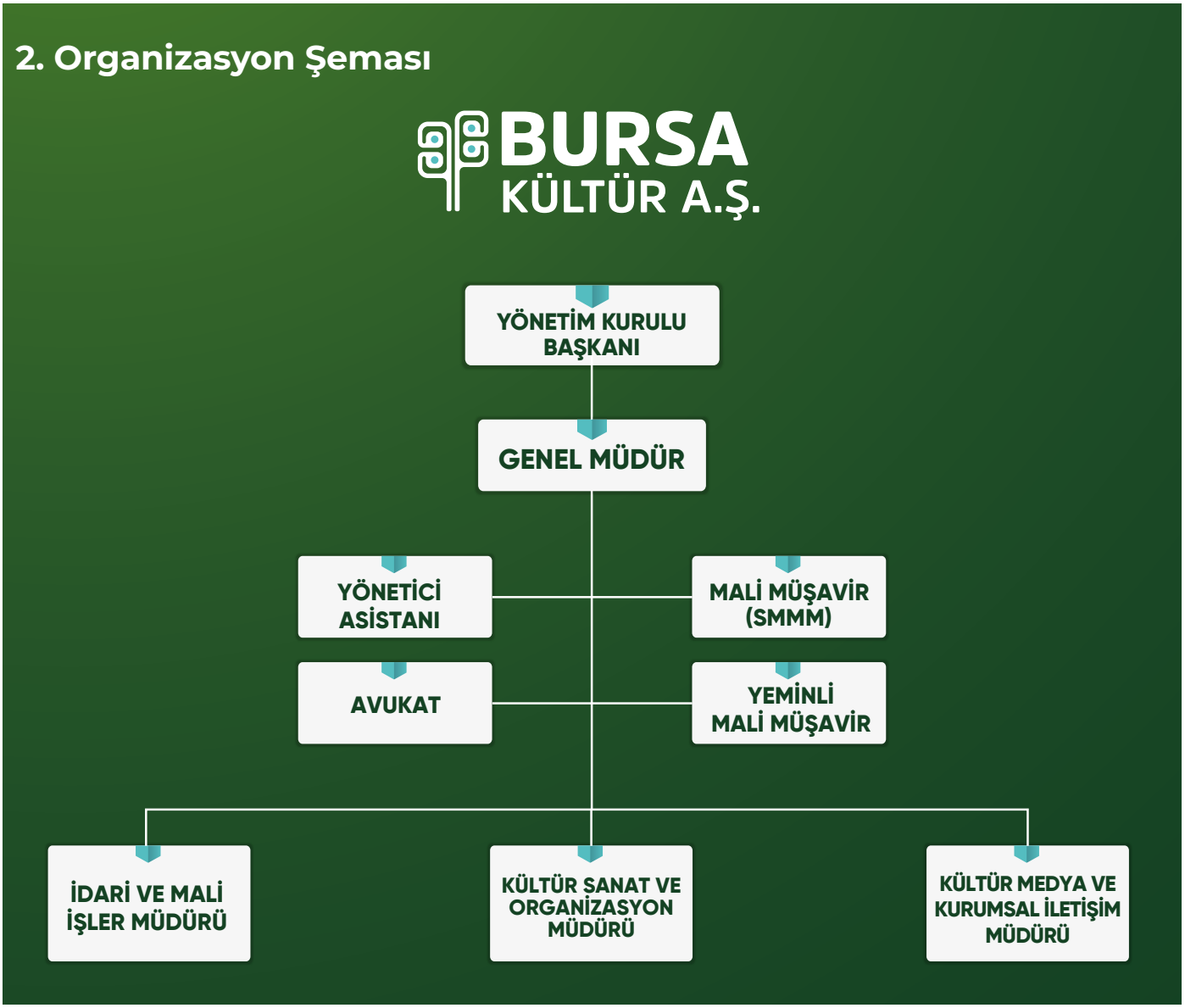
BURSA KÜLTÜR A.Ş.- (Bursa Kültür Sanat Ürünleri ve Turizm Ticaret A.Ş.) Sermayesinin tamamı Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne ait bir şirkettir. Kültür sanat organizasyonları yapmak amacıyla kurulmuştur. Festival, konser, sempozyum, panel, turizm, sağlık turizmi, söyleşi vb. kültür sanat organizasyonları, grafik tasarım ve ajans hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. Bursa'ya özgü yayınlar çıkarmak ve kültür merkezi işletmeciliği ve Bursa'ya özgü hediyelik eşya dükkânı işletmek de faaliyetleri arasındadır.

C- İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Tesis, Ekipman ve Araç	Açıklama	Miktar
Binek Araç	Renault Fluence ve Renault Symbol	2 Adet
Hafif Ticari Araç	Ford Corrier	3 Adet
Hafif Ticari Araç	Ford Transit Custom	1 Adet
Ticari Araç	Hyundai H100	1 Adet

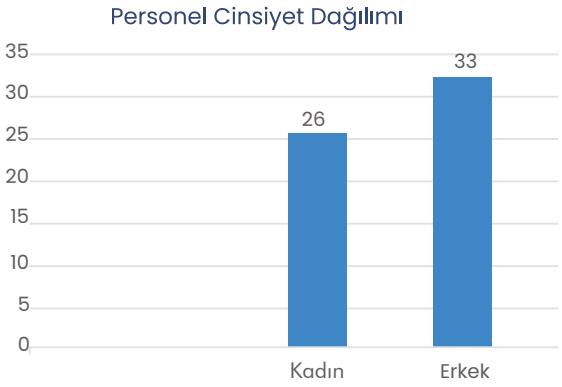
2. Organizasyon Şeması

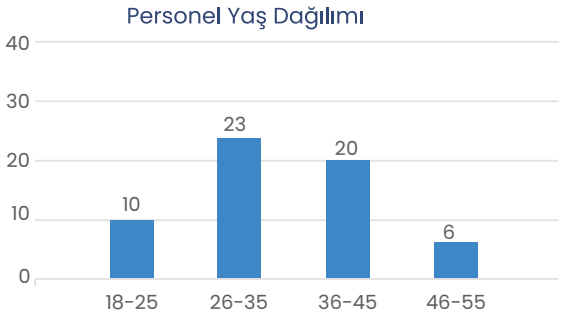


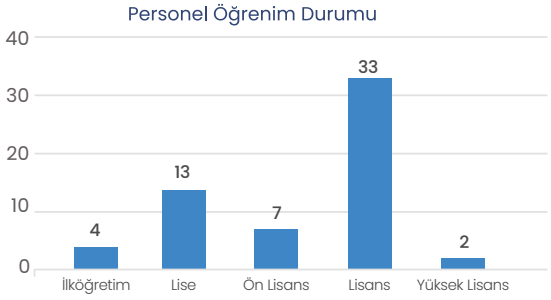
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynakları

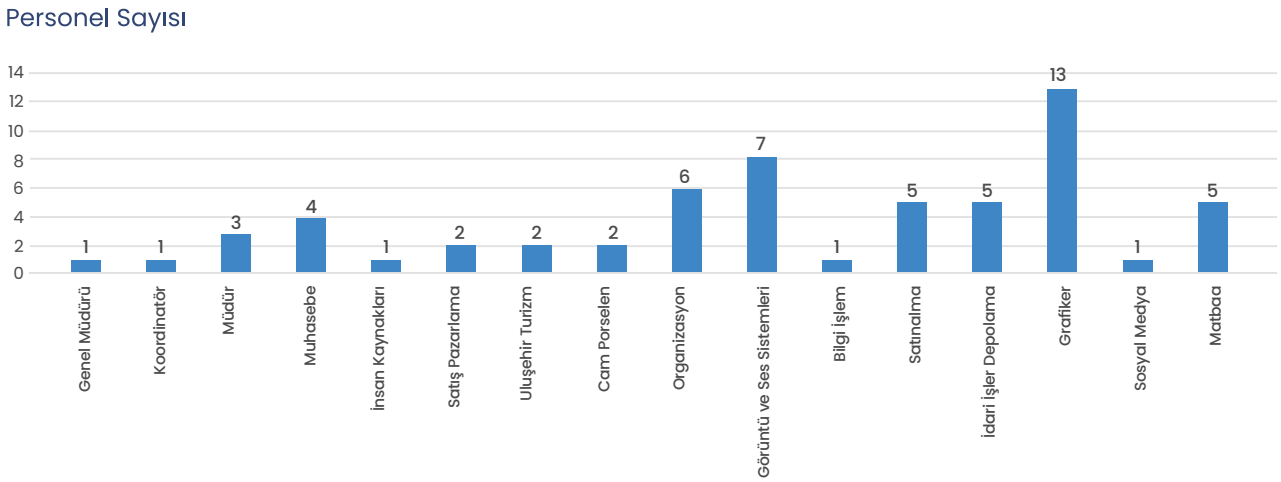
Cihaz Bilgisi	Miktar / Süre
Fiziksel Donanım	
Masa Üstü PC	21 Adet
Notebook	13 Adet
Apple I Mac	14 Adet
Apple Mac Pro	1 Adet
Apple Macbook Pro	3 Adet
I Pad Pro	1 Adet
Dell Fiziksel Sunucu	1 Adet
Fortigate 100 E (firewall)	1 Adet
Fortigate 60 E (firewall)	1 Adet
Lisans	
Windows 10	44 Adet
Microsoft Office 2016 For Windows	44 Adet
Microsoft Office For Mac	6 Adet
Shutterstock	10 Kullanıcı
Adobe Creative Cloud Full Abonelik	13 Kullanıcı
Envato – Elementannuel – Yıllık	1 Adet
Fortigate 100'e 1 Yıllık Lisans	1 Adet
VMware ESXi - Hypervisor	1 Adet
VMBackup - Hyper-V Backup and Recovery	1 Adet
FortiLogger – KVKK Uygun 5651N Loglama ve Hotspot	1 Adet
Mikro Muhasebe Programı	9+1 Kullanıcı
Mikro E-Fatura Program Modülü	1 Kullanıcı
Mikro E-Arşiv Fatura Program Modülü	1 Kullanıcı
Mikro E-Defter Program Modülü	1 Kullanıcı
LOGO Muhasebe Programı	6 Kullanıcı

4. İnsan Kaynakları









5- Sunulan Hizmetler

Şirket ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi standartlarında hizmet vermekte olup, vermiş olduğumuz hizmetler, Bursa Büyükşehir Belediyesi adına kültürel ve sosyal etkinlikler ile belediyenin tanıtım, basın toplantısı organizasyonları ve Bursa'nın tanıtımına ilişkin yazılı ve görsel tanıtım materyallerinin hazırlanması, yayınlanması ve uygulaması, grafik – tasarım, kurumsal kimlik tasarımı ve yönetimi, sosyal medya yönetimi ve ajans hizmetleri olarak sayılabilir.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Şirketin 9 (dokuz) adet yönetim kurulu üyesi bulunmakta olup, her ay mutat olarak yönetim kurulu toplantıları, dönemsel olarak yapılan denetlemeler ve aylık dönemlerde Bağımsız denetleyici yeminli mali müşavir denetimi yapılmaktadır. Kalite denetimi açısından her yıl periyodik olarak ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi denetimi, üç yılda bir de belge yenileme denetimi yapılmaktadır.

2. Amaç ve Hedefler

A- İdarenin Amaç ve Hedefleri

Her türlü kültür-sanat ile turizm ürün ve hizmetleri, grafik-tasarım ve ajans hizmetlerini yerine getirmek için gerekli çalışmaları yapmak, reklam ve tanıtım hizmetlerini yerine getirmek için gerekli çalışmaları yapmak, yaptırmak, tesis etmek, kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek amacı ile faaliyetlerde bulunmak ve bu hizmetlerin sağlıklı bir şekilde yerine getirilebilmesi için nitelikli personel yetiştirmek amacıyla gerekli eğitim faaliyetlerini gerçekleştirmek, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili gerekli olan eğitimleri gerçekleştirmek.

B- Temel Politikalar ve Öncelikler

Bursa Büyükşehir Belediyesi ve Bursa için kültürel ve sanatsal içerikli gerekli faaliyetleri yapmak ve Bursa'yı kalıcı eserlerle tanıtmak, marka kentin oluşumuna katkıda bulunmak.

3– Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

A – Mali Bilgiler

BURSA KÜLTÜR SANAT ÜRÜNLERI VE TURİZM TİCARET A.Ş.	
GELİR TABLOSU	
A. BRÜT SATIŞLAR	**548.676.248,61**
Yurtiçi Satışlar	547.355.759,26
Diğer Gelirler	1.320.489,35
B. SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	**-9.714.928,78**
Satıştan İadeler	-6.070.379,45
Satış İskontoları	-3.644.549,33
C. NET SATIŞLAR	**538.961.319,83**
D. SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	**-453.183.728,76**
Satılan Ticari Mallar Maliyeti	-3.080.893,54
Satılan Hizmet Maliyeti	-450.102.835,22
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	**85.777.591,07**
E. FAALİYET GİDERLERİ (-)	**-81.783.403,18**
Pazarlama,Satış ve Dağıtım Giderleri	-1.336.930,38
Genel Yönetim Giderleri	-80.446.472,80
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	**3.994.187,89**
F. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAGAN GELİR VE KARLAR	**1.993.119,65**
Faiz Gelirleri	1.404.568,98
Komisyon Gelirleri	72,00
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	2.613.094,92
G. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	**-2.199.561,60**
Kambiyo Zararları	-16.478,58
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	-2.183.083,02
H. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	**-1.607.780,19**
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	-1.607.780,19
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	**4.204.582,00**
I. OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	**92.805,45**
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	92.805,45
J. OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	**-1.189.212,13**
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	-1.189.212,13
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	**3.108.175,32**
K. DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞ.(-)	**0,00**
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	**3.108.175,32**

BURSA KÜLTÜR SANAT ÜRÜNLERI VE TURİZM TİCARET A.Ş.	
AKTİF (VARLIKLAR)	**Cari Dönem**
I- DÖNEN VARLIKLAR	
A. Hazır Değerler	**122.474.159,98**
Kasa	29.550,53
Bankalar	119.034.565,05
Diğer Hazır Değerler	3.410.044,40
B. Menkul Değerler	**0,00**
C. Ticari Alacaklar	**19.982.254,66**
Alıcılar	11.600.492,82
Verilen Depozito ve Teminatlar	7.536.845,26
Diğer Ticari Alacaklar	438.794,68
Şüpheli Ticari Alacaklar	473.574,28
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-67.452,38
D. Diğer Alacaklar	**7.669,80**
İştiraklerden Alacaklar	7.669,80
E. Stoklar	**4.461.092,64**
İlk Madde ve Malzeme	276.114,11
Yarı Mamuller - Üretim	364.557,83
Mamuller	317.441,19
Ticari Mallar	731.658,45
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	2.771.321,06
F. Yıllara Yaygın İnşaat Ve Onarım Maliyetleri	0,00
G. Gelecek Aylara Ait Gid. Ve Gel. Tahak.	**6.525.158,46**
Gelecek Aylara Ait Giderler	6.525.158,46
H. Diğer Dönen Varlıklar	**408.222,66**
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	289.428,23
İş Avansları	118.794,43
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	**153.858.558,20**

II- DURAN VARLIKLAR	
A. Ticari Alacaklar	**17.241,71**
Verilen Depozito ve Teminatlar	17.241,71
B. Diğer Alacaklar	**0,00**
C. Mali Duran Varlıklar	**0,00**
D. Maddi Duran Varlıklar	**19.448.725,00**
Taşıtlar	5.868.254,45
Demirbaşlar	94.807.084,41
Birikmiş Amortismanlar (-)	-81.226.613,86
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	**7.667.304,44**
Haklar	18.115.404,40
Özel Maliyetler	4.883.784,84
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	8.765.575,63
Birikmiş Amortismanlar (-)	-24.097.460,43
F. Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	**0,00**
G. Gelecek Yıllara Ait Gider. Ve Gelir Tahak.	**528.777,06**
Gelecek Yıllara Ait Giderler	528.777,06
H. Diğer Duran Varlıklar	**0,00**
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	**27.662.048,21**
AKTİF VARLIKLAR TOPLAMI	**181.520.606,41**

PASİF (KAYNAKLAR)	Cari Dönem
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
A. Mali Borçlar	**0,00**
B. Ticari Borçlar	**119.399.381,02**
Satıcılar	117.571.071,21
Alınan Depozito ve Teminatlar	198.500,00
Diğer Ticari Borçlar	1.629.809,81
C. Diğer Borçlar	9.583.179,61
Personele Borçlar	9.171.179,60
Diğer Çeşitli Borçlar	**412.000,01**
D. Alınan Avanslar	1.617.861,20
Alınan Sipariş Avansları	**1.617.861,20**
E. Yıllara Yaygın İnşaat Ve Onarım Hakedişleri	**0,00**
F. Ödenecek Vergi Ve Diğer Yükümlülükler	19.522.164,12
Ödenecek Vergi ve Fonlar	17.458.423,48
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	1.798.860,51
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	**264.880,13**
G. Borç ve Gider Karşılıkları	**-64.626,84**
Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğ. Yük. (-)	-64.626,84
H. Gelecek Aylara Ait Gel. Ve Gid. Tahak.	25.000,00
Gider Tahakkukları	25.000,00
I. Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00
KISA VADELİ YAB. KAY. TOPLAMI	**150.082.959,11**
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
A. Mali Borçlar	**0,00**
B. Ticari Borçlar	**0,00**
C. Diğer Borçlar	**0,00**
D. Alınan Avanslar	**0,00**
E. Borç Ve Gider Karşılıkları	**0,00**
F. Gelecek Yıllara Ait Gelirler Ve Gid. Tahak.	**0,00**
G. Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	**0,00**
UZUN VADELİ YAB. KAY. TOPLAMI	**0,00**

III- ÖZ KAYNAKLAR	
A. Ödenmiş Sermaye	**77.931.958,57**
Sermaye	42.300.000,00
Ödenmemiş Sermaye (-)	-6.500.000,00
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Fark Hs.	42.131.958,57
B. Sermaye Yedekleri	**9.872.811,79**
M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	3.372.811,79
Diğer Sermaye Yedekleri	6.500.000,00
C. Kar Yedekleri	**90.119.955,48**
Yasal Yedekler	5.122.467,35
Olağanüstü Yedekler	83.902.182,13
Özel Fonlar	1.095.306,00
D. Geçmiş Yıllar Karları	**0,00**
E. Geçmiş Yıllar Zararları	**-149.595.253,86**
Geçmiş Yıllar Zararları	-149.595.253,86
F. Dönem Net Kârı (Zararı)	**3.108.175,32**
Dönem Net Kârı	3.108.175,32
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	**31.437.647,30**
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	**181.520.606,41**

B – Performans Bilgileri
1-Faaliyet ve Proje Bilgileri
1.1 – Ticari İşletmeler

Cam Seramik İşleme Atölyesi

Tarihin sanatla buluştuğu cam seramik atölyesi, 2009 yılının Nisan ayından bu yana faaliyetlerini sürdürmektedir. Kültür ve Turizm Bakanlığı sanatçısı çalışanlarımız nezdinde özel sanat eserlerinin tasarlandığı, üretildiği ve sergilendiği atölye ve satış mağazası Merinos yerleşkesinde hafta içi her gün 08.00 – 18.00 saatleri arasında hizmet vermektedir. Şahsa ve kuruma özel hediyelik eşyaların da tasarlandığı atölyemizde üretilen ürünlerimize yönelik olarak internet sitemiz üzerinden de alışveriş yapılabilmektedir.

Ticari bir işletme olarak kurulmuş olmasına rağmen, kâr etmekten ziyade geçmişin sanatsal değerlerinin günümüze taşınması, el sanatlarının korunması, yaşatılması ve gelecek nesillere aktarılması amaçlanmaktadır.

Uluşehir Turizm Seyahat Acentası

Bursa Kültür A.Ş., T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığından, A Grubu Seyahat Acentesi İşletme Belgesi'ne sahip olup, Uluşehir Turizm – Seyahat Acentesi Markası altında her türlü toplantı organizasyonu, bayi toplantıları, yurtiçi ve yurtdışı gelen yerli ve yabancı misafirlerin ülkemizde alacağı hizmetler, yurtiçi ve yurtdışı turlar ile uçak bileti satışı, şehir içi ve şehir dışı transfer hizmetlerini, kültür turizmi vb. hizmetler sağlamaktadır. Uluşehir Turizm, yüksek kredibilitesi sayesinde yurtiçi ve yurtdışında bulunan oteller ile yoğun şekilde çalışmakta olup yüksek kalitede hizmet sunmaktadır.

Ayrıca; Türk Hava Yolları ve Pegasus Airlines satış acenteliği, Booking.com, Biletall, Jolly Tur, Pamukkale Turizm, Varan Turizm, Gezinomi ve Bilet Dükkanı gibi kuruluşlarla iş ortaklıklarımız bulunmaktadır.

1.2. – Kültür – Sanat Etkinlikleri

Kültür, Sanat ve Sosyal İşler Dairesi başta olmak üzere birçok birim ile ortaklaşa çalışmalar doğrultusunda; şehrin dört bir yanına yayılan, her yaş grubuna hitap eden açık alan ve salon etkinlikleri düzenlenmektedir. Bu kapsamda konserler, festivaller, şenlikler, söyleşiler ile özel gün ve milli bayram kutlamaları büyük bir coşkuyla gerçekleştirilmiştir.

Etkinliklerimizden bazıları şu şekildedir.

Özel Gün ve Kutlamalar

23 Nisan / Çocuk Şenliği

23 Nisan Çocuk Şenliği kapsamında, sanatçı kaşe sözleşme hizmeti verilmiş, ses, sahne, ışık sistemi ve LED ekran kurulumu yapılmış ve konser düzeni alınarak "Eski Moda Çocuk" konseri gerçekleştirilmiştir.

1 Mayıs / Emek ve Dayanışma Günü

1 Mayıs Emek ve Dayanışma Günü kapsamında, sanatçı kaşe sözleşme hizmeti verilmiş, ses, sahne, ışık sistemi ve LED ekran kurulumu yapılmış ve konser düzeni alınarak "Moğollar" konseri gerçekleştirilmiştir.

19 Mayıs / Gençlik Şenliği

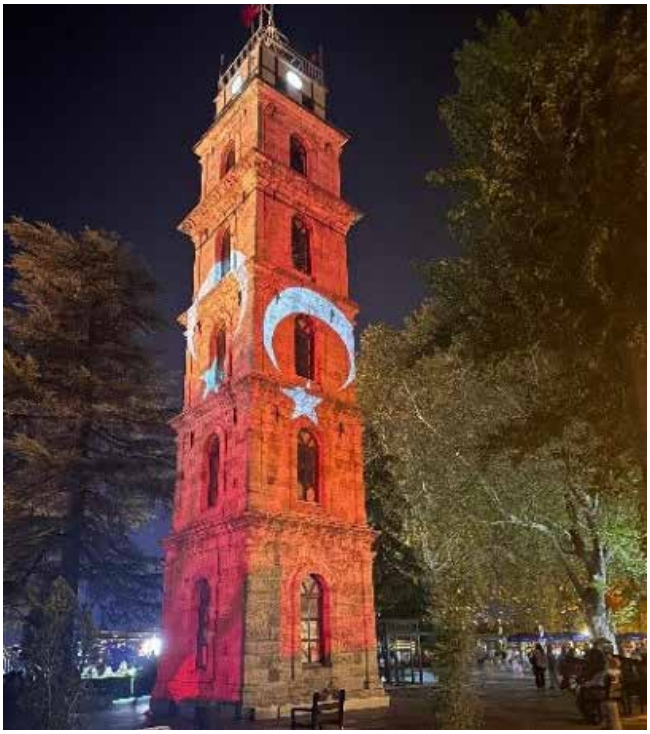
19 Mayıs Gençlik Şenliği kapsamında, sanatçı kaşe sözleşme hizmeti verilmiş, ses, sahne, ışık sistemi ve LED ekran kurulumu yapılmış ve konser düzeni alınarak "Mor ve Ötesi" konseri gerçekleştirilmiştir.



19 Mayıs Gençlik Şenliği

30 Ağustos / Zafer Bayramı Etkinlikleri

30 Ağustos etkinlikleri kapsamında, kortej yürüyüşü, video mapping gösterisi ve sonrasında "Göksel" konseri ses, sahne, ışık kurulumu ve sanatçı kaşe sözleşme hizmetleri verilmiştir.



30 Ağustos Zafer Bayramı Etkinlikleri

1 Eylül / Dünya Barış Günü

1 Eylül Dünya Barış Günü kapsamında, sanatçı kaşe sözleşme hizmeti verilmiş, ses, sahne, ışık sistemi ve LED ekran kurulumu yapılmış ve konser düzeni alınarak "Gripin" konseri gerçekleştirilmiştir.

29 Ekim / Cumhuriyet Bayramı Konserleri

29 Ekim Cumhuriyet Bayramı kutlamaları kapsamında 25 Ekim tarihinde Gürsu ilçesinde "Kubat ", 27 Ekim tarihinde Yıldırım ilçesinde "Buray" ve 29 Ekim tarihinde Nilüfer ilçesinde "Edis" konserleri halkımızın yoğun ilgisiyle gerçekleştirilmiştir.





29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Konserleri

Konserler

11 Şubat / Uludağ Eteğinde Konserler - Tuna Kiremitçi ve Müge Alpay

Uludağ Eteğinde Konserler serisi kapsamında, sanatçı kaşe sözleşme hizmeti, ses, sahne, ışık sistemi kurulumu ve ilgili teknik hizmetler verilerek Tuna Kiremitçi ve Müge Alpay konser organizasyonu yapılmıştır.

16 Şubat / Caz Pazarı - Dilek Türkan - Tuluğ Tırpan

Caz Pazarı konserleri serisi kapsamında, sanatçı kaşe sözleşme hizmeti, ses, sahne, ışık sistemi kurulumu ve ilgili teknik hizmetler verilerek Dilek Türkan - Tuluğ Tırpan konser organizasyonu gerçekleştirilmiştir.



16 Şubat Caz Pazarı - Dilek Türkan - Tuluğ Tırpan

22 Şubat / Dünya Sesleri Bursa'da Konserleri - Nubiyan Twist

Dünya Sesleri Bursa'da konserleri serisi kapsamında, sanatçı kaşe sözleşme hizmeti, ses, sahne ışık sistemi kurulumu vb. teknik hizmetler verilerek Nubiyan Twist konser organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

23 Şubat / Caz Pazarı - Şenay Lambaoğlu

Caz Pazarı konserleri serisi kapsamında, sanatçı kaşe sözleşme hizmeti, ses, sahne, ışık sistemi kurulumu ve ilgili teknik hizmetler verilerek Şenay Lambaoğlu konser organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

08 Mart / Kadınlar Şarkılar Söylüyor

08 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında düzenlenen, "Kadınlar Şarkılar Söylüyor" etkinliğinde "Elif Güreşçi" konseri gerçekleştirilmiş, etkinlik ile ilgili sanatçı kaşe hizmeti, ses sistemi ve organizasyon hizmeti verilmiştir.

09 Nisan / Uludağ Eteğinde Konserler - Eda Baba

Uludağ Eteğinde Konserler serisi kapsamında, sanatçı kaşe sözleşme hizmeti, ses, sahne, ışık sistemi kurulumu ve ilgili teknik hizmetler verilerek, Eda Baba konser organizasyonu gerçekleştirilmiştir.



09 Nisan Uludağ Eteğinde Konserler - Eda Baba

20 Nisan / Caz Pazarı - Kürşat Başar Orkestrası & Ezgi Bıcılı

Caz Pazarı konserleri serisi kapsamında, sanatçı kaşe sözleşme hizmeti, ses, sahne, ışık sistemi kurulumu ve ilgili teknik hizmetler verilerek Kürşat Başar Orkestrası & Ezgi Bıcılı konser organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

06 Mayıs / Dünya Sesleri Bursa'da Konserleri - Barcelona Gibsy Balkan Orkestrası

Dünya Sesleri Bursa'da konserleri serisi kapsamında, sanatçı kaşe sözleşme hizmeti, ses sahne ışık sistemi kurulumu ve ilgili teknik hizmetler verilerek konser organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

29 Mayıs / Ezgi Köker "Sezen Aksu Alaturka Tribute

Ezgi Köker ve usta müzisyenlerin sahne aldığı "Sezen Aksu Alaturka Tribute" adlı özel konserde; sanatçı kaşe sözleşme hizmeti, fotoğraf ve video kayıt, ses, sahne, ışık sistemi kurulumu ve ilgili teknik hizmetler verilerek etkinlik organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

21 Haziran / İznik Türküsü Fazıl Say Konseri

Dünyaca ünlü piyanist ve besteci Fazıl Say'a özel olarak hazırlatılan İznik Türküsü 'nün dünya prömiyeri, binlerce sanatseverin katılımıyla İznik Gölü'nün muhteşem atmosferi eşliğinde yapılan konser organizasyonu ile gerçekleştirilmiştir.



21 Haziran İznik Türküsü Fazıl Say Konseri

1 Temmuz - 1 Eylül / Yıldızların Altında Bursa Orkestra

Temmuz ve Ağustos ayları süresince 17 ilçeyi kapsayacak şekilde düzenlenen konserler dizisine ait organizasyon gerçekleştirilmiştir. Bu süre zarfında ilçelerdeki konser alanlarında uygun olan yerlere tır sahne, uygun olmayan yerlere ise sahne kurulumu yapılmış ayrıca ses ve ışık sistemi kurulumu ve dinleyiciler için sandalye temini, nakliyesi ve oturma düzeni alma ve ilgili teknik hizmetler sağlanmıştır.

13 Ekim / Bursa Oda Orkestrası Azerbaycan Dostluk Konseri

Azerbaycan ve Türkiye'den seçkin solistlerin buluştuğu ve unutulmaz bir müzik ziyafeti sunduğu, iki ülke arasındaki sarsılmaz dostluğun benzersiz ezgilerle kutlandığı bu özel programda sanatçı kaşe sözleşme hizmeti, konaklama, yemek ve çekim hizmetleri verilmiştir.

23 Kasım / Caz Pazarı - Ayhan Sicimoğlu, Latin All Stars

Caz Pazarı konserleri serisi kapsamında, sanatçı kaşe sözleşme hizmeti, ses, sahne, ışık sistemi kurulumu ve ilgili teknik hizmetler verilerek Ayhan Sicimoğlu, Latin All Stars konser organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

14 Aralık / Dünya Sesleri Bursa'da Konserleri - Alim Qasimov, Fargana Qasimova ve Ferid Merd

Dünya Sesleri Bursa'da konserleri serisi kapsamında, sanatçı kaşe sözleşme hizmeti, ses sahne ışık sistemi kurulumu ve ilgili teknik hizmetler verilerek Alim Qasimov, Fargana Qasimova ve Ferid Merd konser organizasyonu gerçekleştirilmiştir.



14 Aralık Dünya Sesleri Bursa'da Konserleri - Alim Qasimov, Fargana Qasimova ve Ferid Merd

21 Aralık / Caz Pazarı - Jülide Özçelik

Caz Pazarı konserleri serisi kapsamında, sanatçı kaşe sözleşme hizmeti, ses, sahne, ışık sistemi kurulumu ve ilgili teknik hizmetler verilerek Jülide Özçelik konser organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

Festival ve Şenlikler

5 Mayıs / Hıdırellez Şenliği

Baharın gelişiyle birlikte doğanın uyanışını, bereketi ve umudu kutladığımız şenlikte; Kortej yürüyüşü, Çalgıcı Mektebi Orkestrası, DJ performansı, rengârenk kostüm yarışması, yaratıcı atölyeler, Hıdırellez'in vazgeçilmezi ateşten atlama etkinliği ve Hüsnü Şenlendirici konseriyle dopdolu bir organizasyon gerçekleştirilmiştir.





5 Mayıs Hıdırellez Şenliği

31 Mayıs -1 Haziran / Bursa Leylek Şenliği

Leyleklerin göç yolculuğunu kutladığımız şenliğin organizasyon hizmeti gerçekleştirilmiştir.

22 Eylül / Geleneksel Sünnet Şöleni

Yaklaşık 1.000 çocuğun aileleriyle birlikte katıldığı yemek, sahne performansları, konser, animasyon gösterileri, hediye dağıtımları ve ilgili etkinliklerle şölen tadında geçen etkinliğin organizasyonu gerçekleştirilmiştir.



22 Eylül Geleneksel Sünnet Şöleni

26-28 Eylül / 4. Uluslararası Bursa Gastronomi Festivali

Bursa'nın tescilli lezzetleri ve unutulmaya yüz tutmuş tatlarının dünyaya tanıtıldığı ve en keyifli lezzetlerimizin sunulduğu festivalin organizasyon hizmeti gerçekleştirilmiştir.





26-28 Eylül 4. Uluslararası Bursa Gastronomi Festivali

2-4 Ekim / 4. Yeşil Bursa Uluslararası Bandolar Festivali

Yerli ve yabancı bandoların renkli performanslarının kentin farklı noktalarında izleyicileriyle buluştuğu festivalin organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

Sempozyum - Çalıştay – Panel ve Söyleşiler

26-27 Şubat / Bursa Turizminde Kültürel Sürdürülebilirlik Çalıştayı

Etkinlik kapsamında, ses sistemi, LED ekran, konaklama, ulaşım, yemek ve basılı malzemeler gibi alanlarda organizasyon hizmeti verilmiştir.



26-27 Şubat Bursa Turizminde Kültürel Sürdürülebilirlik Çalıştayı

25-26 Nisan / Osmanlı'dan Günümüze Emek ve Endüstri Tarihi Uluslararası Sempozyum

Etkinlik kapsamında ulaşım, konaklama, yemek, teknik hizmetler, arka fon, afiş, basılı materyaller, hediyelik eşya, çini tabak, şövale temini gibi alanlarda organizasyon hizmeti verilmiştir.

09-10 Mayıs / Güneşin Sofrasında Nâzım Hikmet Sempozyumu

Şiirin, düşüncenin ve barışın izinde; Nâzım Hikmet'i birlikte anmak, anlamak ve anlatmak için düzenlenen sempozyumun organizasyon hizmeti verilmiştir.

Bellek Bursa Söyleşileri

Bellek Bursa Söyleşileri kapsamında, aşağıda yer alan konuşmacılar ile programların gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

- 19 Ocak - Ezel Akay
- 16 Şubat - Burcu Kara
- 16 Mart - Halil Ergün
- 28 Haziran - Erkan Can
- 27 Eylül - Uludağ 100 Yaşında
- 11 Ekim - Ali Sürmeli
- 14 Aralık - Göçü Kucaklayan Şair Arkadaş Z. Özger



Bellek Bursa Söyleşileri

22-23 Kasım / 1. İznik Konsili'nin 1.700. Yıldönümü Paneli

Tarih boyunca birçok uygarlığa ev sahipliği yapan İznik'in, 1.700 yıl önce ev sahipliği yaptığı 1. İznik Konsili'nin hem arkeolojik hem de teolojik yönleriyle ele alındığı, birçok akademisyen, bilim insanlarının ve tarih meraklılarının katılımıyla yapılan panelin organizasyon hizmeti gerçekleştirilmiştir.

Diğer Etkinlikler

01-31 Mart / Ramazan Etkinlikleri

Ramazan etkinlikleri kapsamında ramazan ayı süresince Kültürpark göl kenarı ve Yıldırım hastane alanında Ramazan Meydanları kurulmuştur. İlçelerde gerçekleştirilen iftar programları kapsamında ramazan konseptiyle giydirilmiş tır sahne 17 ilçeyi gezerek, Karagöz gösterileri ve konserlerle ramazan etkinlikleri yapılmış, ayrıca Kültürpark 'ta kurulan canlı yayın küresinden Ramazan Sohbetleri yayınlanmıştır.



01-31 Mart Ramazan Etkinlikleri

Kültürpark 'ta kurulan Ramazan Meydanı etkinlik alanının oluşturulması kapsamında 40 adet podyum zeminli ahşap alışveriş standı kurulumu ve ticari işletmelere kiralanması, çadır, plastik masa ve sandalyeden oluşan ortak yemek alanının oluşturulması, sahne programları için ses - sahne ve ışık sistemi kurulumu, alanın süsleme ve ışıklandırması için nostaljik lamba asımı, etkinlik genel tasarım ve alan içerisindeki görsel çalışmaları (alınlık, sahne arkası, yönlendirme ve benzeri) hizmetleri yürütülmüştür. Ayrıca Ramazan süresince planlanmış olan iftar öncesi ve sonrası sahne programlarının organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

Yıldırım'da kurulan Ramazan Meydanı etkinlik alanının oluşturulması kapsamında;

40 adet ahşap stant, 14 tane konteyner olmak üzere toplam 54 stant kurulmuş ve kendi yörelerinin tanıtımını yapmaları adına hemşeri derneklerine tahsis edilmiştir. Alanda vatandaşlarımızın rahatlıkla oruçlarını açabileceği ve zaman geçirebileceği 200 m² çadır masa ve sandalyeden oluşan yemek alanı kurulmuş, ayrıca kadın ve erkek ayrı olmak üzere WC, abdesthane, mescit ve lavabo alanları oluşturulmuştur. Sahne, ses ve ışık sistemi kurularak farklı derneklerin katılımıyla sahne programları planlanmış ve organizasyonu sağlanarak icrası gerçekleştirilmiştir.



01-31 Mart Ramazan Etkinlikleri

3 Temmuz-8 Eylül / Kamyoled Sineması

7'den 70'e herkesin seveceği filmlerle, açık havada sinema keyfi yaşatan, yaklaşık 3 aylık dönemde 17 ilçede farklı mahallelerde planlanan Kamyoled Sineması gösterimlerinde, seyirciler için sandalye oturma alanı oluşturulması sağlanmış, popcorn, su vb. ikram hizmetleri gerçekleştirilmiştir.

Meydan Kadınların

Kadın kooperatifi ve kadın derneklerinin el emeği ürünlerini ve yöresel lezzetlerini sergilemesine imkân sağlayan 'Meydan Kadınların' temasıyla yapılan etkinliklerin çadır kurulumu, masa sandalye vb. teknik hizmetleri ve reklamasyon çalışmaları yapılmıştır. Yıl içerisinde farklı lokasyonlarda 8 adet programın icrası gerçekleştirilmiştir.

13-31 Aralık / Yeni Yıl Meydanı

Yılbaşı Meydanı projesi kapsamında etkinlik alanının oluşturulması (buz pisti, çocuk oyun alanı, yeme içme ve ısınma alanları ve benzeri), alanın konsepte uygun süslenmesi, 40 adet alışveriş standının kurulması ve ticari işletmelere kiralanması, sahne etkinliklerinin planlanması yapılarak etkinlik organizasyonu gerçekleştirilmiştir.



13-31 Aralık Yeni Yıl Meydanı

1.2. Toplantı, Temel Atma ve Açılış Tören Organizasyonları

Birçok birim ile ortaklaşa düzenlenen çalışmalar doğrultusunda belediye hizmetlerinin temel atma ve açılışı, vatandaşla buluşma ve bilgilendirme törenlerine ilişkin organizasyonlar şehrin farklı noktalarında, halkımızın yoğun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Programlardan bazıları şu şekildedir.

Başkan Bozbey Burada Programları

Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey'in halkımızın sorunlarını dinlemek, çözümler üretmek ve Bursa'mızı hep birlikte daha güzel yarınlara taşımak için 17 ilçede gerçekleştirilen programlar dizisi kapsamında, program alanının hazırlanması (masa, sandalye, çadır, bayraklama ve benzeri), teknik ihtiyaçların karşılanması (ses sistemi, LED ekran kurulumu ve benzeri) hizmetleri verilmiştir.



13-31 Aralık Yeni Yıl Meydanı

- 05 Eylül - Başkan Bozbey Burada (Gemlik)
- 18 Eylül - Başkan Bozbey Burada (İnegöl)
- 13 Ekim - Başkan Bozbey Burada (Orhangazi)
- 31 Ekim - Başkan Bozbey Burada (Kestel)
- 17 Kasım - Başkan Bozbey Burada (Gürsu)
- 12 Aralık - Başkan Bozbey Burada (Mudanya)

20 Eylül / Yunuseli Futbol Sahası Açılış Töreni

Gençlerin konforlu ve güvenilir alanlarda geleceğe daha donanımlı bireyler olarak hazırlanması amacıyla Yunuseli Mahallesi'nde hizmete alınan spor alanının açılış tören organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

20 Ekim / Muhtarlar Günü Kutlama Etkinliği

Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey'in, Muhtarlar Günü kapsamında Bursa'da görev yapan muhtarlarla buluştuğu etkinlikte; sahne ve ses sistemi, LED ekran kurulumu ile bayraklama ve ilgili teknik hizmetler verilmiştir.

26 Aralık / Aralık Ayı Basın Toplantısı

Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa Bozbey'in 2025 yılı faaliyet ve değerlendirme basın toplantısı kapsamında sahne görseli hazırlanması (arka fon, LED ekran ve benzeri) ve ikram hizmetleri verilmiştir.



26 Aralık Aralık Ayı Basın Toplantısı

1.3. 2025 Döneminde Yayınlanan Kitaplar

Kitaplar	Yazar / Yayına Hazırlayan
Osman Şevki Uludağ Çok Yönlü Bir Cumhuriyet	Samet Altıntaş
Dağın Kızı	Sinem Çelebioğlu
Cumhuriyet Asrında Bursa 1923-2025	Nezaket Özdemir- Alper Can
Atatürk ve Bursa	Deniz Dalkılınç- Yadigâr Soydan
Tescilden Tabağa Bursa Gastronomisi	Fatih Yıldırım
Dede Korkut Kitabı -Bursa Yazması-	Ferruh Ağca
Atatürk Ve Bursa'sında Modernleşme	Hacer Karabağ
Tarihteki Bursa Bursa'daki Tarih Bursa Gezileri	Osman Çetin
Gençler için Nutuk	Ahmet Bozkurt
Nutuk	Ahmet Bozkurt
Bursa 2025 Key Indıcators	BBB
Temel Göstergelerle Bursa 2025	BBB
Zaman Tünelinde Bursa Zindankapı'nın Gizemi	Yadigâr Soydan
Dünden Bugüne Bursa'nın Eğitim Efsaneleri	Betül Batur
Bursa'nın Eğitim Efsaneleri	Deniz Dalkılınç- Güney Özkılınç
Yaşamak Güzel Şey Be Kardeşim	Emre Zeytinoğlu
17. Bursa Edebiyat Günleri Bursa'yı Anlamak	Nahit Kayabaşı









1.3. Planlanan Projeler

Turizm Projeleri

Spor Turizmi Projesi

Şehrimizi güçlü bir turizm ve spor destinasyonu haline getirme hedefi doğrultusunda uluslararası çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

Bu kapsamda, Kuveyt'te gerçekleştirilen temaslarda; Bursa'nın turizm, kültür ve spor alanlarındaki potansiyeli ele alınmış, iki ülke arasındaki iş birliklerinin yol haritası belirlenmiştir. Görüşmelerde kültürel, ekonomik, ticari ve sportif alanlarda ilişkilerin geliştirilmesi değerlendirilirken, özellikle sportif iş birlikleri ve Kuveyt'ten Bursa'ya gelecek sporculara yönelik planlamalar üzerinde durulmuştur.

Kuveyt Atletizm Federasyonu iş birliğinin ortak projelerle güçlendirilmesi, karşılıklı ilişkilerin güçlendirilmesi ve başarılı sporcuların yetişmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir.





Spor Turizmi Projeleri

Fuar - Tanıtım Projeleri

Şirketin misyonu doğrultusunda, Bursa Büyükşehir Belediyesi, Türk Hava Yolları gibi güçlü paydaşlarla birlikte fuar, tanıtım günleri gibi ortak projeler hazırlayarak Bursa'nın uluslararası arenada hakettiği değeri kazandırmak amaçlanmıştır.



Fuar Tanıtım Projeleri

BURSA İNSAN KAYNAKLARI TAAHHÜT, EĞİTİM, DANIŞMANLIK HİZMETLERİ, İMAR İNŞAAT VE TİC. A.Ş.



Nurcan KIRÇOVA
BİNTED A.Ş. Genel Müdürü

BİNTED A.Ş.
Bursa İnsan Kaynakları Taahhüt Eğitim, Danışmanlık Hizmetleri, İmar İnşaat ve A.Ş.

Merinos Başkanlık Binası Gaziakdemir, Merinos Cd. No:13, 16190 Osmangazi/Bursa

Tel : +90 224 251 06 00

www.binted.com.tr

1. Genel Bilgiler

A. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz
BİNTED;
Bursa il sınırları içerisinde belediyeler, belediyelere bağlı kuruluşlar, işletmeler, kooperatifler, birlikler vb. için her türlü mühendislik hizmetleri, yönetsel, kültürel, teknik, sosyal ve mali konularda müşavirlik, kontrollük ve insan kaynakları, eğitim, taahhüt, danışmanlık, denetim hizmetlerini hızlı ve uzman kadrosu ile sunan bir kuruluştur.

Vizyonumuz
* İşinde uzmanlığı tartışılmaz, alanında örnek,
* Çalışanına kariyer imkânı sağlayan, yüksek nitelikli insanlarla çalışan, çalışan memnuniyeti yüksek,
* Birikimlerini toplum yararına değerlendiren,
* İşinde uzman ve güvenilir tedarikçilerle çalışan,

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

BİNTED Bursa İnsan Kaynakları Taahhüt, Eğitim, Danışmanlık Hizmetleri, İmar, İnşaat ve Ticaret Anonim Şirketi; 25/07/1991 tarihinde kurulmuş sermayesi Bursa Büyükşehir Belediyesi ve Bursa Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü'ne ait bir şirkettir.

Şirketin ana faaliyet konusu insan kaynakları yönetimidir. Ayrıca il genelinde istihdamın arttırılmasına yönelik hizmetler de faaliyet konuları arasındadır.

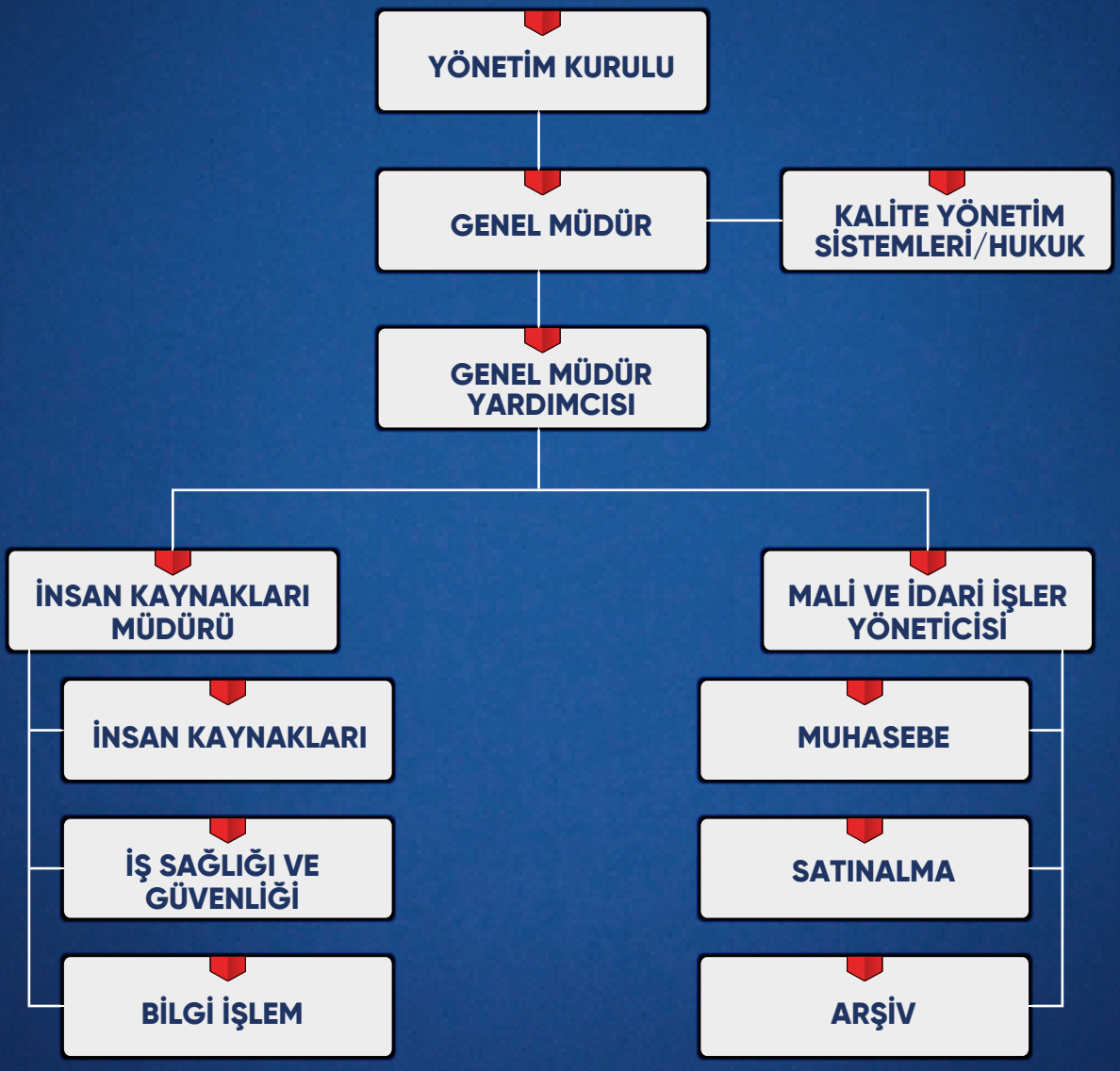
C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Genel Müdürlük Merkez	
Adı	**Açıklama**
Başkanlık Binası Yönetim Ofisi	Toplam Alan: 100 m²
Başkanlık Binası Mali İşler Ofisi	Toplam Alan: 45 m²
Başkanlık Binası İnsan Kaynakları Ofisi	Toplam Alan: 286 m²



BURSA İNSAN KAYNAKLARI TAAHHÜT, EĞİTİM, DANIŞMANLIK HİZMETLERİ, İMAR İNŞAAT VE TİC. A.Ş.



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynakları

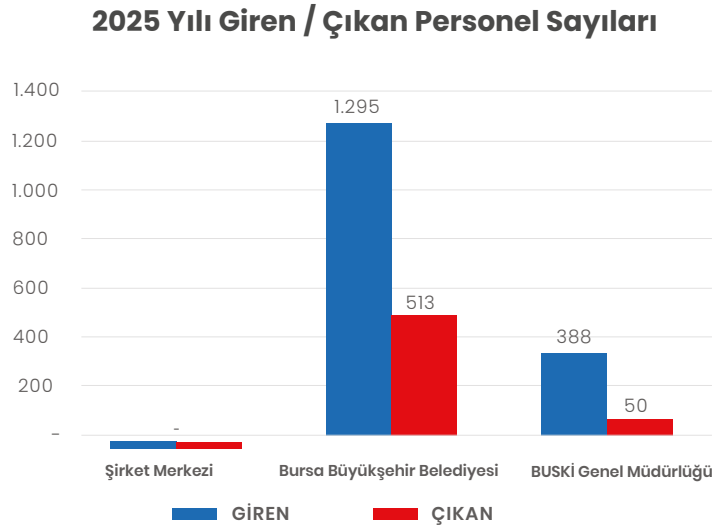
Ekipman ve Araçlar	Açıklama	Miktar
Binek Araç	Muhtelif	7 Adet
Kamyonet	Muhtelif	41 Adet
Kamyon	Muhtelif	19 Adet
Otobüs	Muhtelif	1 Adet
Cenaze Nakil Aracı	Muhtelif	10 Adet
Minibüs	Muhtelif	1 Adet
İtfaiye Aracı	Muhtelif	2 Adet
Traktör	Muhtelif	1 Adet
Yol Süpürge Aracı	Muhtelif	4 Adet
Ekskavatör	Muhtelif	1 Adet
Motosiklet	Muhtelif	16 Adet
Su Tankeri	Muhtelif	2 Adet
Çöp Arabası	Muhtelif	2 Adet
Diğer	Muhtelif	5 Adet
Yazıcılar	Muhtelif	13 Adet
Bilgisayar	Muhtelif	27 Adet
Yazılımlar	Stok Yönetim Sistemi	1 Adet
	Yedekleme Yönetim Sistemi	1 Adet
	Personel Bilgi Yönetim Sistemi	1 Adet
	Ücretlendirme ve Bordrolama Yönetim Sistemi	1 Adet
	Finansman ve Muhasebe Yönetim Sistemi	1 Adet
Web Sitesi	www.binted.com.tr	-

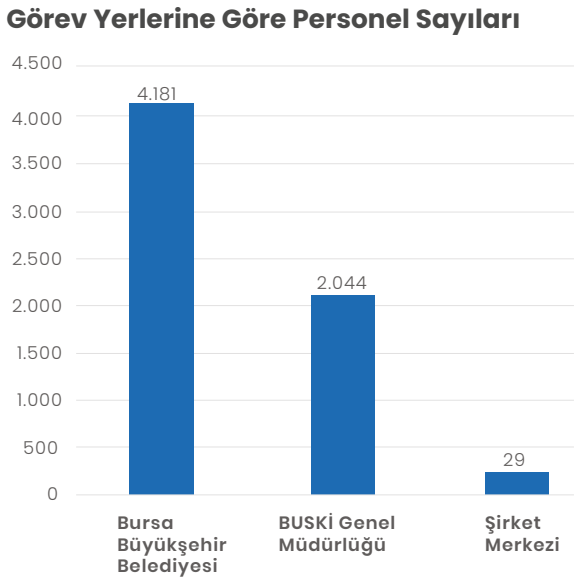
4. İnsan Kaynakları

Şirket Bursa Büyükşehir Belediyesi ve Bursa Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü'nün hizmet alanlarındaki tüm faaliyetlere mevcut çalışanları ile katkı koymaktadır. Hedeflere ulaşmak ve Bursa halkına sunulan hizmetlerin kalitesini sürekli olarak artırmak amacıyla en değerli kaynağın insan kaynağı olduğu bilinciyle hareket etmektedir. Bu doğrultuda; yürütmekte olduğu hizmetlerde insan odaklı yaklaşım sergilemekte, çalışanlarının bilgi ve birikimlerini günün gereklerine uygun olarak geliştirmeye yönelik eğitimler düzenlemektedir.

Yıl içerisinde gerçekleştirilen tüm hizmetler aşağıdaki tablolarda belirtilen istatistiki verilerde yer alan çalışanlarımız ile gerçekleştirilmiştir.

Yıllar	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Şirket Merkezi	24	21	24	21	22	26	29
Atatürk Kongre Kültür Merkezi	-	-	-	-	-	-	-
Bursa Büyükşehir Belediyesi	3.403	3.270	3.237	3.132	3.070	3.399	4.181
BUSKİ Genel Müdürlüğü	1.691	1.839	1.871	1.855	1.878	1.706	2.044
Toplam Personel Sayısı	**5.118**	**5.130**	**5.132**	**5.008**	**4.970**	**5.131**	**6.254**





Eğitim Durumu İcmali							
Görev Yeri	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Merkez	2	6	4	13	4	0	29
Büyükşehir	998	1.603	541	965	73	1	4.181
BUSKİ	432	994	351	259	8	0	2.044
Toplam	**1.432**	**2.603**	**896**	**1.237**	**85**	**1**	**6.254**

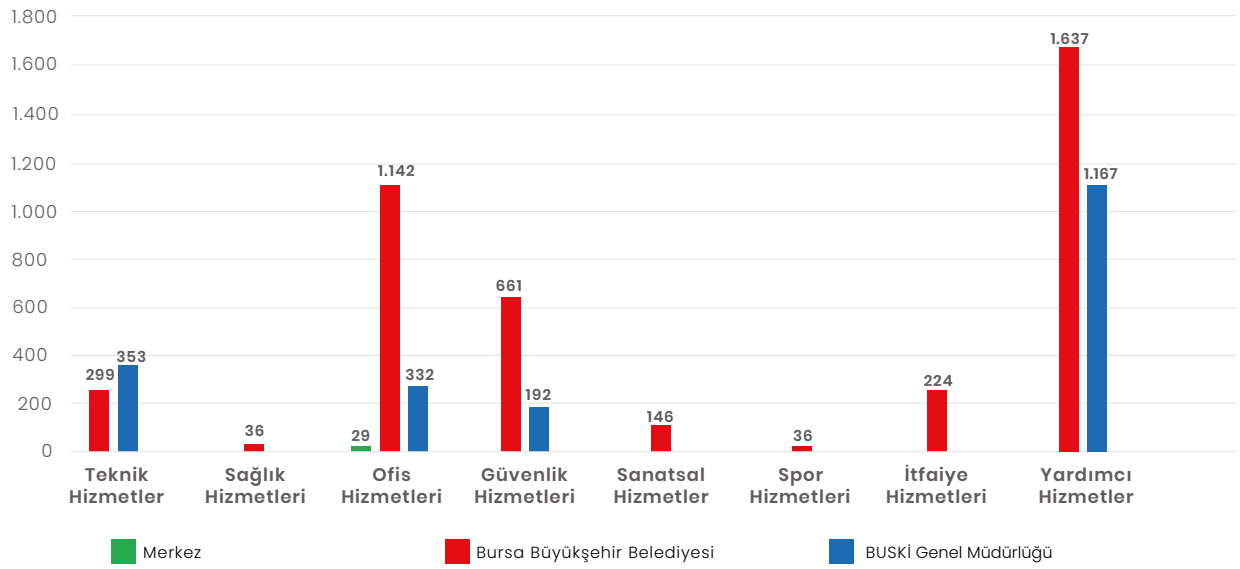
Görev Yerlerine Göre Yaş Ortalaması		
Görev Yer	**Yaş Ortalaması**	**Çalışan Sayısı**
Şirket Merkezi	37	29
Bursa Büyükşehir Belediyesi	39	4.181
BUSKİ Genel Müdürlüğü	39	2.044
Toplam		**6.254**

Görev Yerlerine Göre Cinsiyet Dağılım			
Görev Yeri	**Kadın**	**Erkek**	**Toplam**
Şirket Merkezi	14	15	29
Bursa Büyükşehir Belediyesi	1.335	2.846	4.181
BUSKİ Genel Müdürlüğü	280	1.764	2.044
Toplam	**1.629**	**4.625**	**6.254**

Görev Yerlerine Göre Engelli Personel			
Görev Yeri	**Kadın**	**Erkek**	**Toplam**
Şirket Merkezi	1	0	1
Bursa Büyükşehir Belediyesi	34	67	101
BUSKİ Genel Müdürlüğü	7	42	49
Toplam	**42**	**109**	**151**

Kıdem Yılına Göre Personel Sayısı	
Kıdem Yılı	**Kişi Sayısı**
0-3 Yıl	2.046
3-5 Yıl	521
5-7 Yıl	301
7-10 Yıl	2.387
10 Yıl ve Üzeri	999

Hizmet Sınıflarına Göre Dağılım



5. Sunulan Hizmetler

• 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile idarelerin doğrudan personel teminine ilişkin insan kaynaklarına yönelik faaliyetler,

• 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun gereğince Özel Güvenlik Faaliyet İzin Belgesi ile Özel Güvenlik Hizmetlerine ilişkin faaliyetler şirket tarafından yürütülmektedir.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalite Yönetim Sistemlerine ilişkin çalışmalara 2003 yılında başlanmış ve halen sistemlerin gereklilikleri yerine getirilmektedir.

Üst yönetim, TS EN ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi şartlarının 5.6 Yönetim Gözden Geçirme maddesine dayanarak, kuruluşun kalite yönetim sistemini; bu sistemin uygunluk, yeterlilik ve etkinliğinin sürekliliğini güvence altına almak için planlanmış aralıklarla gözden geçirme toplantıları yapmaktadır. Sistemlerin işleyişine ilişkin düzeltici ve önleyici faaliyetler yıl içerisinde sürekli yapılmaktadır. 2025 yılında tüm bölümlerin katılımıyla, planlanmış olan iç tetkikler gerçekleştirilmiştir. TS EN ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi Gözetim Tetkiki, TSE-ISG-OHSAS TS 180001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve TSE-ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belge Yenileme Tetkikleri başarıyla tamamlanmıştır.

Belge İçeriği	Belge Tarihi
TSE-ISO-EN 9000	
KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ	24.03.2004
TSE-ISG-OHSAS TS 18001	
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ	06.08.2014
TSE-ISO 10002	
MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ YÖNETİM SİSTEMİ	13.10.2014

2. Amaç ve Hedefler

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

BİNTED A.Ş.'nin temel amaç ve hedefleri Kalite Politikaları doğrultusunda hizmet sunduğu tüm faaliyet alanlarında aşağıda belirtilen hedefler doğrultusunda sunulan hizmetin kalitesini sürekli artırmayı hedeflemektedir.

2025 Yılı Hedefleri

• Müşteri memnuniyetini % 95 oranında gerçekleştirmek.

• Çalışanlara yönelik kişi başına ortalama en az 8 saat eğitim vermek.

• Çalışanlarımızın memnuniyetini % 92 oranında gerçekleştirmek.

• Tedarikçilerimizin performans değerlendirme ortalamasını % 100 düzeyine çıkarmak.

• Hizmet kalitemizde performans değerlendirme ölçmelerinde ortalama % 87 ve üzeri puan almak.

Performans Kriteri (Merkez)		
	Hedef	Gerçekleşme
Müşteri Memnuniyeti	95	100
Çalışanlara Yönelik Ortalama Eğitim Saat (Yılda)	8	12
Çalışan Memnuniyeti	92	94
Tedarikçilerimizin Performansları	100	100
Hizmet Performansı	87	89

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

BİNTED' in temel anlayışı;

• Müşteri istek ve beklentilerine uygun çözümler sunarak, müşteri tatminini sürekli artırmak,

• Çalışanlarını günün gereklerine göre geliştirmek,

• Çalışan memnuniyetini artırmak,

• Tedarikçilerimizin kendi kalite sistemlerini geliştirmelerini teşvik etmek,

• Kalite yönetim sisteminin gereklerine sürekli uymak ve etkinliğini iyileştirmek.

3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

BİNTED A.Ş. GELİR TABLOSU	
AÇIKLAMA	**CARİ DÖNEM**
A-BRÜT SATIŞLAR	**6.039.550.918,87**
Yurtiçi Satışlar	6.037.103.418,87
Diğer Gelirler	2.447.500,00
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	**1.600.273,97**
Satış İskontoları (-)	**1.600.273,97**
C-NET SATIŞLAR	**6.037.950.644,90**
D-SATIŞLARIN MALIYETI (-)	**5.855.054.902,02**
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	5.855.054.902,02
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	**182.895.742,88**
E-FAALİYET GİDERLERİ	**119.650.397,17**
Genel Yönetim Giderleri (-)	119.650.397,17
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	**63.245.345,71**
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	**19.058.859,60**
Faiz Gelirleri	19.058.859,60
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	**12.987.346,01**
H. FİNANSMAN GİDERİ	**12.987.346,01**
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	**69.316.859,30**
I. OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	**7.091.057,51**
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	7.091.057,51
J. OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	**57.207.777,18**
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	57.207.777,18
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	**19.200.139,63**

I. DÖNEN VARLIKLAR	**820.434.429,22**
Hazır Değerler	**22.521.130,55**
Kasa	24.116,39
Bankalar	22.497.014,16
Ticari Alacaklar	**199.817.748,22**
Alıcılar	**199.462.265,64**
Şüpheli Ticari Alacaklar	578.548,58
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	223.066,00
Diğer Ticari Alacaklar	203.015.246,27
Diğer Çeşitli Alacaklar	203.015.246,27
Stoklar	**49.476,90**
Verilen Sipariş Avansları	49.476,90
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	**381.201.704,54**
Gelir Tahakkukları	381.201.704,54
Diğer Dönen Varlıklar	**13.829.122,74**
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	13.787.583,81
Personel Avansları	41.538,93
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	**820.434.429,22**
II. DURAN VARLIKLAR	**92.059.767,72**
Ticari Alacaklar	**488.561,18**
Verilen Depozito ve Teminatlar	488.561,18
Diğer Alacaklar	**324.869,22**
Diğer Çeşitli Alacaklar	324.869,22
Mali Duran Varlıklar	**2.104,74**
İştirakler	2.104,74
Maddi Duran Varlıklar	**87.614.723,29**
Tesis, Makina ve Cihazlar	34.592.518,93
Taşıtlar	140.476.483,69
Demirbaşlar	73.139.816,02
Diğer Maddi Duran Varlıklar	46.142,51
Birikmiş Amortismanlar (-)	160.640.237,86
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.476.520,26
Haklar	**7.049.115,12**
Özel Maliyetler	630.657,84
Birikmiş Amortismanlar (-)	5.203.252,70
Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	1.152.989,03
Gelecek Yıllara Ait Giderler	**1.152.989,03**
Diğer Duran Varlıklar	0,00
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	**92.059.767,72**
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	**912.494.196,94**

I.KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**854.492.387,45**
Mali Borçlar	**0,00**
Ticari Borçlar	8.232.056,65
Satıcılar	**7.980.426,65**
Alınan Dpozito ve Teminatlar	251.630,00
Diğer Borçlar	308.929.230,44
Personele Borçlar	308.809.644,84
Diğer Çeşitli Borçlar	**119.585,60**
Alınan Avanslar	0,00
Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	537.331.100,36
Ödenecek Vergi ve Fonlar	**66.719.563,25**
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	**299.816.882,65**
Vadesi Geçmiş Ertelenmiş ve Taksitlendirilmiş	4.183.826,04
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	166.610.828,42
Borç ve Gider Karşılıkları	0,00
Borç ve Gider Karşılıkları	**0,00**
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	**0,00**
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	**854.492.387,45**
II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**33.901,46**
Mali Borçlar	**0,00**
Alınan Avanslar	**33.901,46**
Alınan Sipariş Avansları	33.901,46
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	**0,00**
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	**33.901,46**
III.ÖZKAYNAKLAR	**57.967.908,03**
Ödenmiş Sermaye	**14.596.195,34**
Sermaye	500.000,00
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	14.096.195,34
Sermaye Yedekleri	**24.879,83**
Diğer Sermaye Yedekleri	24.879,83
Kar Yedekleri	**85.126.592,00**
Yasal Yedekler	199.048,46
Statü Yedekleri	279,44
Olağanüstü Yedekler	84.927.264,10
Geçmiş Yıl Karları	**22.539.536,16**
Geçmiş Yıl Karları	22.539.536,16
Geçmiş Yıl Zararları (-)	**83.519.434,93**
Geçmiş Yıl Zararları (-)	83.519.434,93
Dönem Net Karı (zararı)	**19.200.139,63**
Dönem Net Karı	19.200.139,63
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	**57.967.908,03**
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	**912.494.196,94**

1- Mali Denetim Sonuçları

Şirketin Finansal tabloları bağımsız denetçi kuruluş tarafından denetlenmekte olup, ülkemizde uygulanmakta olan Muhasebe Sistemi Genel Tebliği mevzuatında belirtilen genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun bir biçimde doğru ve gerçeği yansıttığına ilişkin denetim süreci devam etmektedir.

A.Performans Sonuçları Tablosu

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1. Belediye Bünyesinde 696 sayılı KHK'ye tabi ve 28/04/2018 tarihli Belediyelere ve İl Özel İdarelerine Yeni İşçi Alımı uyarınca 696 sayılı KHK'ye tabi olmayan şirket işçilerinin Belediyemizin 5216 sayılı ve 5393 sayılı Kanunlar çerçevesinde il sınırlarımız dâhilinde yetkisinde bulunan her türlü iş ve işlemlerinin 01/01/2025-31/12/2025 tarihleri arasında tüm hizmet kollarına tabi hizmetlerin gördürülmesi Hizmet Alımı İşi

2. BUSKİ Altyapı Projeleri Planlama, Uygulama, Bilgi İşlem, Bakım, İşletim İşlerine Teknik Destek Sağlanması ve Özel Güvenlik Doğrudan Hizmet Alımı İşi

2- Performans Sonuçları Tablosu

S.N.	Sözleşme Adı	Fiziki Gerçekleşme (%)	İşin Süresi (Ay)
1	Belediyemiz Bünyesinde 696 sayılı KHK'ye tabi ve 28/04/2018 tarihli Belediyelere ve İl Özel İdarelerine Yeni İşçi Alımı uyarınca 696 sayılı KHK'ye tabi olamayan şirket işçilerinin Belediyemizin 5216 sayılı ve 5393 sayılı Kanunlar çerçevesinde il sınırlarımız dâhilinde yetkisinde bulunan her türlü iş ve işlemlerinin 01/01/2025-31/12/2025 tarihleri arasında tüm hizmet kollarına tabi hizmetlerin gördürülmesi hizmet alımı işi	94,79%	12 Ay
2	BUSKİ Altyapı Projeleri Planlama, Uygulama, Bilgi İşlem, Bakım, İşletim İşlerine Teknik Destek Sağlanması ve Özel Güvenlik Doğrudan Hizmet Alımı İşi	79,56%	12 Ay





İnan KESER
BURKENT A.Ş. Genel Müdürü

BURKENT AŞ.
Bursa Kent Yapı İmar
Bilişim ve Ticaret A.Ş.

Atatürk Kongre Kültür Merkezi
Santral Garaj Mah. Ulubatlı
Hasan Bul. No: 1/5 Kat: 0
Merinos - Osmangazi /BURSA

Tel: +90 224 274 00 77
Faks: +90 224 274 00 66

www.burkent.com.tr

1. Genel Bilgiler

BURKENT – Bursa Kent Yapı İmar Bilişim Enerji San. ve Tic. A.Ş. Bursa Büyükşehir Belediyesi iştirakidir. 25.06.2013 yılında unvan değişikli ile sigorta sektöründen, hafriyat toprağı ve inşaat yıkıntısı atıkları depolama sahalarının işletilmesi işine geçilmiştir.

Bursa'da hafriyat toprağı ve inşaat yıkıntısı atıkları depolanması faaliyetini bir sistematiğe uygun hale getirmek, yanlış depolamadan kaynaklı çevre kirliliğinin önüne geçilmesini sağlamak, kaçak dökümlerin önüne geçmek ve diğer hafriyat firmalarının mağduriyetlerini ortadan kaldırmak amaçlanmaktadır.

2020 yılı itibarıyla Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlığının ve kamunun ihtiyaçlarına cevap verebilmek adına kent mobilyaları üretimine başlanmıştır.

2021 yılında şirketimizin faaliyet alanı içerisinde bulunan bilişim sektörüne giriş yapılarak, hem şirketimizin, hem de Büyükşehir Belediyemizin sektör ihtiyaçlarını karşılamak amaçlanmıştır. 2022 yılı itibarıyla kentin sağlıklı yapılanması ve konut ihtiyacının karşılanması amacıyla inşaat faaliyetlerine adım atılmıştır.

2023 ve 2024 yıllarında hafriyat sahalarının işletilmesine devam edilmiş, kamu ihtiyaçlarına cevap verebilmek adına kent mobilyaları üretimi sürdürülmüştür. Çevre dostu ve sürdürülebilir inşaat uygulamaları hayata geçirilmiş; dayanıklı, yenilikçi ve enerji verimli yapılar inşa edilmeye devam edilmiştir.

2025 yılında kentsel dönüşüm projeleri artırılmış, konut ihtiyacının karşılanmasına yönelik önemli projeler hayata geçirilmiştir. Yeni açılan hafriyat sahalarıyla birlikte mevcut hafriyat sahalarının işletilmesine devam edilmiş, kent mobilyaları üretimi ise çeşitlendirilerek sürdürülmüştür.

A- Misyon ve Vizyon

Misyonumuz
Bursa'nın daha güvenli, sağlıklı ve yaşanabilir bir şehir haline gelmesi için çalışıyoruz.
Kentsel dönüşüm projelerini planlayıp hayata geçirirken, çevreyi koruyan ve kent yaşamının kalitesini artıran çözümler üretmeyi önceliğimiz olarak görüyoruz. Hafriyat ve atık sahalarının etkin yönetimi, çevre kirliliğiyle mücadele ve katı atık sahalarının işletilmesi gibi sorumluluk alanlarımızda; kamu yararını, çevresel duyarlılığı ve sürdürülebilirliği esas alıyoruz. Ayrıca kent mobilyaları üretimiyle, Bursa'daki kamu alanlarına estetik, işlevsel ve modern dokunuşlar kazandırıyoruz.

Vizyonumuz
Bursa'yı kentsel dönüşüm ve çevre yönetimi alanlarında örnek gösterilen bir şehir haline getirmek.
Doğayla uyumlu, güvenli ve nitelikli yaşam alanları oluşturan; kent estetiğini önemseyen, çevresel sorumluluk bilinciyle hareket eden öncü bir kurum olmak. Geleceğin şehircilik anlayışını bugünden hayata geçirerek, hemşehrilerimizin gurur duyacağı projelerle Bursa'nın sürdürülebilir geleceğine katkı sağlamak.

B- Yetki Görev ve Sorumluluk

BURKENT A.Ş., Bursa'nın sürdürülebilir ve yaşanabilir bir şehir olması için çalışmaktadır. Kentsel dönüşüm projelerinin geliştirilmesi ve uygulanması, çevre kirliliğiyle mücadele, kaçak hafriyat dökümlerinin önlenmesi, hafriyat sahalarının yönetimi ve katı atık sahalarının işletilmesi, kent mobilyaları üretimi gibi alanlarda yenilikçi ve çevre dostu çözümler üretmektedir. Küresel şehircilik trendlerini takip ederek, dünya standartlarında projeler geliştiren ve Bursa'ya hizmet eden öncü bir kuruluş olmayı amaçlamaktadır.
BURKENT A.Ş., Bursa'nın gelişimine katkı sağlamak amacıyla birçok farklı sektörde faaliyet göstermektedir:
Kentsel Dönüşüm: Şehrin planlı yapılanmasını desteklemek amacıyla sağlam ve çevreci konutlar üretmeye yönelik kentsel dönüşüm projeleri geliştirmekte ve yönetmektedir.

Hafriyat Yönetimi ve Çevre Koruma: Hafriyat toprağının kontrolsüz dökülmesini önlemek için, doğal yapısı bozulmuş ve mevzuata uygun alanları hafriyat döküm sahası olarak değerlendirmekte, ayrıca tarımsal özelliği bozulmuş arazileri tekrar toprak dolgu yaparak doğaya kazandırmaktadır.

BURKENT A.Ş., Bursa'nın modernleşmesine katkı sağlamak için yeni kentsel dönüşüm projeleri geliştirmekte, mevcut hafriyat döküm sahalarını etkin şekilde yönetmekte ve yeni döküm alanlarının tespit çalışmalarını sürdürmektedir. Kent mobilyaları üretimini artırarak sadece Bursa değil, çevre illere de hizmet vermeyi hedeflemektedir. Ayrıca konut ihtiyacına yönelik dayanıklı ve sürdürülebilir yapıların üretimine öncülük etmektedir. Çevresel sürdürülebilirlik odaklı projeler geliştirerek yeşil alanların korunmasına yönelik çalışmalarını da artırmaktadır.

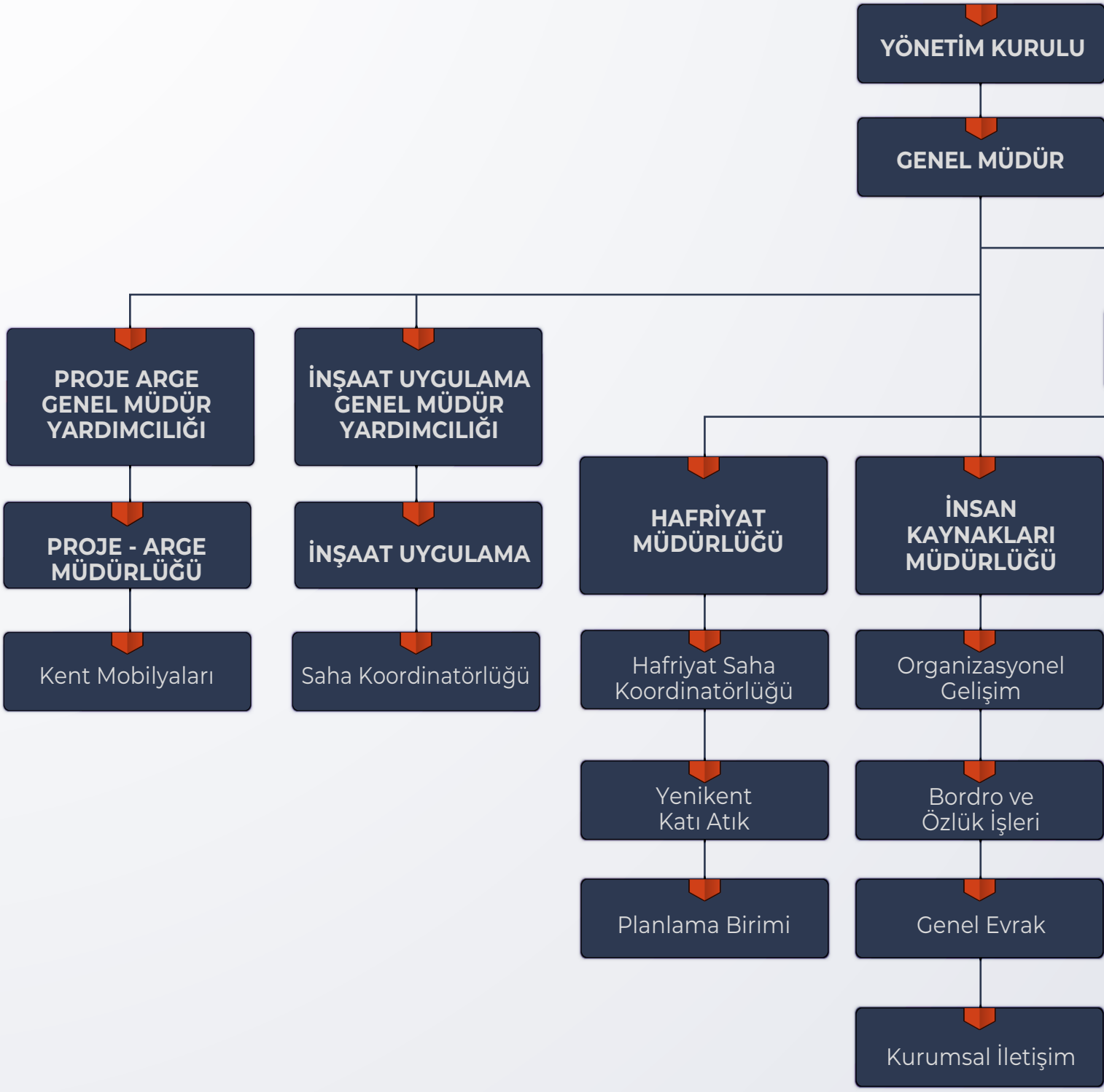
BURKENT A.Ş. olarak, sorumluluğumuz gereği vizyonumuza uygun şekilde Bursa'da daha güzel bir yaşam için çalışmaya devam ediyoruz. Yenilikçi ve sürdürülebilir projelerimizle hem Bursa'ya hem de Türkiye'ye örnek olmayı hedefliyoruz.

C- İdareye İlişkin Bilgiler

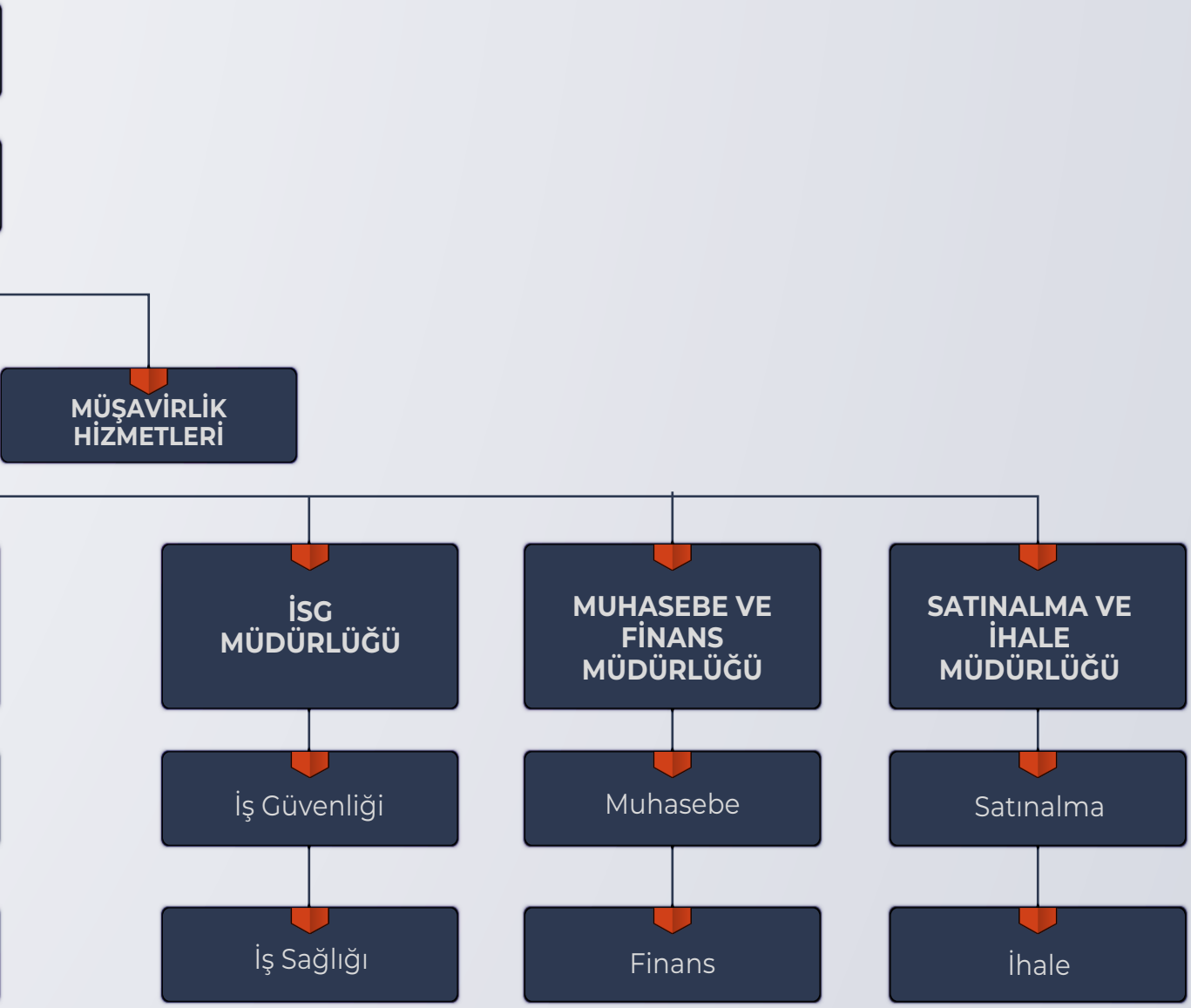
1- Fiziksel Yapı

BURKENT A.Ş.'ye Ait Araçlar				
Araç Durumu	Binek Araç	Kamyon/Kamyonet/ Dorse	Arazi Aracı	İş Makinası
İdari Birim	4	4	4	0
B.B.Ş.B. Birimleri	0	12	4	0
Hafriyat Sahaları	0	4	7	6
Yenikent Katı Atık	0	12	2	0
Yiğitler Kentsel Dönüşüm Şantiyesi	0	0	1	0
Harmancık Kent Mobilyası Üretim Tesisi	0	1	0	0

BURKENT A.Ş.


YÖNETİM KURULU
GENEL MÜDÜR
PROJE ARGE GENEL MÜDÜR YARDIMCILIĞI
İNŞAAT UYGULAMA GENEL MÜDÜR YARDIMCILIĞI
HAFRİYAT MÜDÜRLÜĞÜ
İNSAN KAYNAKLARI MÜDÜRLÜĞÜ
PROJE - ARGE MÜDÜRLÜĞÜ
İNŞAAT UYGULAMA
Hafriyat Saha Koordinatörlüğü
Organizasyonel Gelişim
Kent Mobilyaları
Saha Koordinatörlüğü
Yenikent Katı Atık
Bordro ve Özlük İşleri
Planlama Birimi
Genel Evrak
Kurumsal İletişim

ORGANİZASYON ŞEMASI



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynakları

Burkent etkin bir bilişim ve iletişim teknolojileri alt yapısına sahiptir. Bunlar;

• Özel Bilgisayar Ağı (Yerel Bilgisayar Ağı (Lan), VPN vb.)

• Genel Bilgisayar Ağı (Wan)

• Server

• Kullanıcı bilgisayarları bileşenlerinden oluşmaktadır.

• Diğer yandan www.burkent.com.tr internet sitemiz üzerinden kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla bilgi sunulmaktadır.

• İdari Teşkilatımız bilişim teknolojilerinin kesintisiz ve güvenli bir ortamda kullanılabilmesi için değişen ihtiyaçlara uygun, planlı, sistematik, etkin, kaliteli ve hızlı bir bilgi teknolojisi hizmeti sunma gayreti içerisindedir.

• Ayrıca, kurumsal bilgi yönetiminin gereği olarak uygun ve güncel bilişim teknolojilerinin kullanılması için teknolojinin gelişiminin izlenmesi, kurum gereksinimlerinin belirlenmesi, çalışmaların ve yatırımların planlanması, projelendirilmesi, gerçekleştirilmesi ve var olan teknolojinin en üst düzeyde sorunsuz olarak kullanılması amaçlanmıştır.

• 2025 yılına ait yazılım, arazi araç gereçleri ve diğer donanımlar aşağıdaki teknolojik kaynaklar tablosunda bulunmaktadır.

Adı	Açıklama
Yazılımlar	Luca Mali Müşavir ve Luca Koza Projesi (1) adet
	Zirve Finansman.NET (SQL) V.5.03 (1) adet
	İş Yönetim Sistemi V.3.X (1) adet
	Kalite Yönetim Sistemi V1.0.11 (1) adet
	Adobe Creative Cloud For Teams (1) adet
	PDKS Perkotek Zaman Kontrol ve Personel Devam Takip Sistemi (1) adet
	Netron Star NMSS Star Kamera Takip Sistemi (1) adet
	Arvento System Araç Takip Sistemi (1) adet
	İşyeri Güvenlik Sistemi (2) adet
	Kantar Yazılımı (5) adet
	Netcad Yazılımı (2) adet
	Logo Muhasebe Yazılımı (6) adet
	Gstarcad Yazılım (17) adet
	Noticon (mnlm.ai)
Arazi Araç Gereçleri	Dji Phantom 4 Pro V.2 Drone (1) adet
	Dji Phantom 4 Pro RTK Drone (1) adet
Diğer Donanım Araç ve Gereçler	Dji Mavic Air (2) adet
	DJi Mavic 3E RTK Drone (1) adet
	GNS South GPS (4) adet
	3x16m Rampalı 60/80 Elek. Tır Kantarı (4) adet
	Lution Jeneratör (2) adet
	Kompresör (1 adet)
	Neutron Kamera (41) adet
	Starkom Parmak izi okuyucu (8) adet
	UPS Güç Kaynağı (3) adet

4-Yönetim Kurulu

Şirketin Yönetim Organı: 31.12.2025 tarihi itibariyle yönetim kurulu 9 üyeden oluşmaktadır.

5- İnsan Kaynakları

Toplam personel sayısı 79'dur. Bunlardan 63'ü erkek, 16'sı kadındır.

Personel Eğitim Durumları					
İlkokul	Ortaokul	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans
10,13 %	7,59 %	32,91 %	7,59 %	40,51 %	1,27 %

6- Sunulan Hizmetler

Faaliyet alanları; hafriyat sahaları işletmeciliği, katı atık depolama tesisi işletmeciliği, kent mobilyaları üretimi ve satışı, kentsel dönüşüm kapsamında proje ve inşaat faaliyetleridir.

7- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Şirket tarafından Yalın Belediyecilik faaliyetleri kapsamında kaliteli ve verimli çalışmanın arttırılması için yalın yönetim sisteminin uygulanması ile ilgili eğitim faaliyetleri tamamlanarak, uygulama süreçleri devam etmektedir.

2. Amaç ve Hedefler

A- İdarenin Amaç ve Hedefleri

Birinci derece deprem kuşağında yer alan Bursa'da, depreme dayanıklı ve vatandaşlarımızın yaşam alanlarını güzelleştiren kentsel dönüşüm faaliyetleriyle kentin daha sağlıklı bir geleceğe taşınması; yaşanabilir ve çağdaş şehirler oluşturulması amaçlanmaktadır.

Hızla gelişen ve büyüyen kentimizde; inşaatlar, yollar, elektrik ve su hatları, parklar ve benzeri altyapı çalışmalarında ortaya çıkan hafriyat ve yıkıntıların, kanun ve yönetmelikler çerçevesinde taşınması, değerlendirilmesi ve bertaraf edilmesi sağlanmaktadır.

Kentimizde doğal yapısı bozulmuş ve mevzuatça da uygun alanlarda rehabilitasyon projeleri düzenleyerek, bu alanların doğaya, kent estetik yapısına ve kentin sosyal ihtiyaçlarına kazandırılması amaçlanmaktadır.

Madencilik faaliyetleri sonucu bozulan arazilerin toprak dolgu sayesinde doğaya yeniden kazandırılmasını sağlayarak bu alanların çevresel ve can güvenliği açısından tehdit oluşturmasının önüne geçilmektedir. BURKENT tarafından toprak dolgusu bitirilen alanlar Orman Bölge Müdürlüğü ile beraber ağaçlandırılmakta ve doğal tahribat en aza indirilmektedir.

Şehrimizin meydanlarında, park ve bahçelerinde, vatandaşlarımızın dinlenebileceği alanlarda kent estetiğine yakışır dış mekan mobilyalarını üretmek öncelikli hedeflerimiz arasındadır.

B- Temel Politikalar ve Öncelikler

• Hizmetlerimizde tüm paydaşlarımızın istek ve beklentilerine uygun çözümler sunmak ve memnuniyetini üst düzeyde sağlamak,
• Teknolojik yenilikleri ön planda tutarak hizmet süreçlerini daha hızlı, verimli ve kaliteli hale getirmek,
• Kurumsal yönetim sistemlerini etkin biçimde uygulamak ve sürekli iyileştirme anlayışıyla sürdürülebilir gelişimi desteklemek,
• İnsan, çevre ve doğaya duyarlı projeler geliştirerek ekolojik dengeyi korumayı öncelik haline getirmek
• Yenilenebilir enerji kaynaklarını tercih etmek, kullanım oranlarını artırmak ve sürdürülebilir enerji çözümlerini teşvik etmek,
• Çalışanların yetkinliklerini artırmaya yönelik sürekli eğitim ve gelişim programlarıyla yüksek performans ve inovasyon odaklı hizmet anlayışını benimsemek,
• Çevre kirliliğini önlemek, atıkları kaynağında ayrıştırmak, geri kazanımı teşvik etmek ve bertaraf süreçlerini çevre dostu yöntemlerle yönetmek,
• Çevre politikalarının ve ilgili mevzuatın geliştirilmesine katkı sağlayarak sürdürülebilir şehircilik anlayışını desteklemek,
• Sağlıklı ve yaşanabilir kent bilincinin oluşmasına katkı sağlamak,
• İş sağlığı ve güvenliği alanında ulusal ve uluslararası standartlara uygun, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturarak çalışan refahını en üst seviyeye taşımak,
• Tüm faaliyetlerimizde sürekli iyileştirmeyi sağlamak adına gerekli tedbirleri almak, inovatif çözümler geliştirmek ve en iyi uygulamaları hayata geçirmek.

3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

A- Mali Bilgiler

1- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

YILLARA GÖRE NET CİROLAR	
2019	8.908.434,87 ₺
2020	19.182.013,87 ₺
2021	31.829.150,00 ₺
2022	77.799.556,27 ₺
2023	399.563.316,46 ₺
2024	422.968.772,48 ₺
2025	488.306.674,79 ₺

BURKENT - BURSA KENT YAPI İMAR BİL. EN. SAN. TİC. A.Ş.	
GELİR TABLOSU	**CARİ DÖNEM**
A- Brüt Satışlar	**499.874.689,96**
1-Yurtiçi Satışlar	498.477.958,66
2-Diğer Gelirler	1.396.731,30
B- Satış İndirimleri (-)	**11.568.015,17**
1-Satıştan İadeler (-)	11.568.015,17
C- Net Satışlar	**488.306.674,79**
D- Satışların Maliyeti (-)	**294.557.309,03**
1-Satılan Mamüller Maliyeti (-)	10.449.314,48
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	18.665.114,59
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	265.442.879,96
Brüt Satış Karı Veya Zararı	**193.749.365,76**
E- Faaliyet Giderleri (-)	**75.614.733,28**
1-Pazarlama Satış Ve Dağıtım Giderleri (-)	840.000,00
2-Genel Yönetim Giderleri (-)	74.774.733,28
Faaliyet Karı Veya Zararı	**118.134.632,48**
F- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir Ve Karlar	**49.885.196,21**
1-Faiz Gelirleri	49.885.196,21
G- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider Ve Zararlar (-)	**2.869,44**
1-Kambiyo Zararları (-)	2.869,44
H- Finansman Giderleri (-)	**70.209,40**
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	70.209,40
Olağan Kar Veya Zarar	**167.946.749,85**
I- Olağandışı Gelir Ve Karlar	**269.801,85**
1-Diğer Olağandışı Gelir Ve Karlar	269.801,85
J- Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	**16.615.539,42**
1-Diğer Olağandışı Gider Ve Zararlar (-)	16.615.539,42
Dönem Karı Veya Zararı	**151.601.012,28**
K- Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları (-)	**42.034.631,18**
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	**109.566.381,10**

01/01/2025 - 31/12/2025 Ayrıntılı Gelir Tablosu Raporu

AKTİF (VARLIKLAR)	
I- DÖNEN VARLIKLAR	**651.011.970,56**
A-Hazır Değerler	**359.340.659,73**
Kasa	7.780,55
Alınan Çekler	10.479.311,96
Bankalar	289.330.112,51
Diğer Hazır Değerler	59.523.454,71
C-Ticari Alacaklar	**28.673.036,22**
Alıcılar	26.151.766,10
Verilen Depozito Ve Teminatlar	2.342.499,44
Şüpheli Ticari Alacaklar	193.139,05
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	14.368,37
D-Diğer Alacaklar	**40.000.000,00**
Diğer Çeşitli Alacaklar	40.000.000,00
E-Stoklar	**222.998.247,23**
İlk Madde Ve Malzeme	4.498.783,87
Yarı Mamuller - Üretim	118.892.659,72
Mamüller	89.273.291,53
Ticari Mallar	8.602.150,50
Verilen Sipariş Avansları	1.731.361,61
H-Diğer Dönen Varlıklar	**27,38**
İş Avansları	27,38
II- Duran Varlıklar	**830.301.288,07**
C-Mali Duran Varlıklar	**2.834,17**
İştirakler	2.834,17
D-Maddi Duran Varlıklar	**770.511.895,56**
Arazi Ve Arsalar	653.372.272,56
Binalar	76.309.067,16
Tesis, Makine Ve Cihazlar	43.892.472,02
Taşıtlar	67.869.384,36
Demirbaşlar	13.936.096,12
Birikmiş Amortismanlar (-)	90.126.152,43
Yapılmakta Olan Yatırımlar	5.258.755,77
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	**4.381.194,58**
Haklar	2.153.607,42
Özel Maliyetler	5.971.499,79
Birikmiş Amortismanlar (-)	3.743.912,63
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler Ve Gelir Tahakkukları	**55.405.363,76**
Gelecek Yıllara Ait Giderler	55.405.363,76
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	**1.481.313.258,63**

2025 Faaliyet Yılı Bilanço - Aktif (Varlıklar)

PASİF (KAYNAKLAR)	
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**349.161.476,72**
A-Mali Borçlar	**5.634,49**
Diğer Mali Borçlar	5.634,49
B-Ticari Borçlar	**16.534.418,41**
Satıcılar	15.355.599,04
Alınan Depozito Ve Teminatlar	1.178.819,37
C-Diğer Borçlar	**4.873.925,20**
Personele Borçlar	4.873.925,20
D-Alınan Avanslar	**126.442.739,48**
Alınan Sipariş Avansları	126.442.739,48
F-Ödenecek Vergi Ve Diğer Yükümlülükler	**19.391.285,12**
Ödenecek Vergi Ve Fonlar	16.574.503,52
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	2.477.195,33
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	339.586,27
G-Borç Ve Gider Karşılıkları	**15.299.235,51**
Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	42.034.631,18
Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi Ve Diğer Yükümlülükleri (-)	26.735.395,67
H-Gelecek Aylara Ait Gelirler Ve Gider Tahakkukları	**166.614.238,51**
Gelecek Aylara Ait Gelirler	166.614.238,51
III- ÖZ KAYNAKLAR	**1.132.151.781,91**
A-Ödenmiş Sermaye	**975.584.005,20**
Sermaye	851.500.000,00
Ödenmemiş Sermaye (-)	210.000.000,00
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	334.084.005,20
C-Kar Yedekleri	**5.374.141,32**
Yasal Yedekler	1.145.169,30
Olağanüstü Yedekler	1.353.671,16
Özel Fonlar	2.875.300,86
D-Geçmiş Yıllar Karları	**54.703.706,88**
Geçmiş Yıllar Karları	54.703.706,88
E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	**13.076.452,59**
Geçmiş Yıllar Zararları	13.076.452,59
F-Dönem Net Karı (Zararı)	**109.566.381,10**
Dönem Net Karı	109.566.381,10
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	**1.481.313.258,63**

2025 Faaliyet Yılı Bilanço – Pasif (Kaynaklar)

Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1 Kentsel Dönüşüm İnşaat Uygulama İşleri

a) Karapınar 7983 Ada 1 ve 3 Parsel Kentsel Dönüşüm Projesi

10.000 m² inşaat alanına sahip olan projemizde; 90 daire, 4 ticari bağımsız alan bulunmaktadır. Projenin ilerleme seviyesi %100 olup, 10.03.2025 tarihinde geçici kabulü gerçekleştirilmiştir. 11.12.2025 tarihinde yapı kullanma izni alınmıştır.



Karapınar 7983 Ada 1 Parsel Ocak 2025



Karapınar 7983 Ada 1 Parsel Aralık 2025



Karapınar 7983 Ada 3 Parsel Ocak 2025



Karapınar 7983 Ada 3 Parsel Aralık 2025

b) Karapınar 7979 Ada 2 Parsel Kentsel Dönüşüm Projesi

3.420 m² inşaat alanına sahip olan projemizde; 30 daire bulunmaktadır. Projenin ilerleme seviyesi %95 olup, yapı kullanma izni alma ve geçici kabul süreci devam etmektedir.



Karapınar 7979 Ada 2 Parsel Ocak 2025



Karapınar 7979 Ada 2 Parsel Aralık 2025

c) Karapınar 7980 Ada 3 Parsel Kentsel Dönüşüm Projesi

3420 m² inşaat alanına sahip olan projemizde; 30 daire bulunmaktadır. Projenin ilerleme seviyesi %95 olup, yapı kullanma izni alma ve geçici kabul süreci devam etmektedir.



Karapınar 7980 Ada 3 Parsel Ocak 2025



Karapınar 7980 Ada 3 Parsel Aralık 2025

d) Karapınar 7984 Ada 3 Parsel Kentsel Dönüşüm Projesi

3.980 m² inşaat alanına sahip olan projemizde; 30 daire, 6 ticari alan bulunmaktadır. Projenin ilerleme seviyesi %95 olup, yapı kullanma izni alma ve geçici kabul süreci devam etmektedir.



Karapınar 7984 Ada 3 Parsel Ocak 2025



Karapınar 7984 Ada 3 Parsel Aralık 2025

e) Yiğitler 2. Etap Kentsel Dönüşüm Projesi

4.100 m² inşaat alanına sahip olan projemizde; 35 daire, 6 adet ticari alan bulunmaktadır. Projenin ilerleme seviyesi %100 olup, 19.02.2025 tarihinde geçici kabulü gerçekleştirilmiştir. 16.07.2025 tarihinde yapı kullanma izni alınmıştır.



Yiğitler 8048 Ada 1 Parsel Ocak 2025



Yiğitler 8048 Ada 1 Parsel Aralık 2025

f) Arabayatağı Mahallesi Kentsel Dönüşüm Projesi

Arabayatağı Mahallesi 8102 Ada 1 parselde 18.000 m² inşaat alanına sahip olan projemizde; 112 daire, 12 ticari bağımsız alan bulunmaktadır. 25.03.2025 tarihinde temel atma töreni gerçekleştirilmiştir. Projenin ilerleme seviyesi %43 olup, kaba inşaat imalatı tamamlanmıştır.



Arabayatağı 8102 Ada 1 Parsel Mart 2025



Arabayatağı 8102 Ada 1 Parsel Aralık 2025

g. Arabayatağı Kentsel Dönüşüm İrtibat Ofisi

Arabayatağı Mahallesi'nde bulunan Kentsel Dönüşüm İrtibat Ofisinin çevre düzenleme çalışmaları, Bursa Büyükşehir Belediyesi Kentsel Dönüşüm Dairesi tarafından iletilen projeye uygun olarak tamamlanmıştır.



Arabayatağı Kentsel Dönüşüm İrtibat Ofisi Temmuz 2025



Arabayatağı Kentsel Dönüşüm İrtibat Ofisi Aralık 2025

2. Kentsel Dönüşüm Proje-Arge İşleri

a) Arabayatağı Bölgesi Kentsel Dönüşüm Projeleri



Arabayatağı Bölgesi Etapları, Vaziyet Planı

1- 8102 Ada 1 Parsel

- Ada-Parsel: 8102-1
- Arsa Alanı: 4.423,42 m²
- Yapı Sınıfı: 3-C
- İnşaat Alanı: 17.771,75 m²
- Daire Sayısı: 112 adet
- Dükkan Sayısı: 8 adet

Arabayatağı 8105 Ada 1 parsel için projelendirme süreçleri ve ihale süreçleri tamamlanmış olup uygulamaya geçilmiştir.



Arabayatağı Bölgesi 8102 Ada, 1 Parsel, Görsel Çalışmalar

2- 8105 Ada 1 Parsel

- Ada-Parsel: 8105-1
- Arsa Alanı: 5.704,65 m²
- Yapı Sınıfı: 3-C
- İnşaat Alanı: 21.057 m²
- Daire Sayısı: 147 adet
- Dükkan Sayısı: 18 adet

Arabayatağı 8105 Ada 1 parsel için projelendirme süreçleri tamamlanmış olup, proje ihale sürecindedir.



Arabayatağı Bölgesi 8105 Ada, 1 Parsel, Görsel Çalışmalar

3- 8106 Ada 3 Parsel

- Ada-Parsel: 8106-3
- Arsa Alanı: 4.951,91 m²
- Yapı Sınıfı: 3-C
- İnşaat Alanı: 17.198 m²
- Daire Sayısı: 140 adet
- Dükkan Sayısı: 19 adet

Arabayatağı 8106 Ada 3 parsel için projelendirme süreçleri tamamlanmış olup, proje ihale sürecindedir.



Arabayatağı Bölgesi 8106 Ada, 3 Parsel, Görsel Çalışmalar

4- 8110 Ada 1-2 Parsel

- Ada-Parsel: 8110/1-2
- Arsa Alanı: 5.120,41 m²
- Yapı Sınıfı: 3-C
- İnşaat Alanı: 17.552,84 m²
- Daire Sayısı: 152 adet
- Dükkan Sayısı: 14 adet

Arabayatağı 8110 Ada 1-2 parsel için projelendirme süreçleri tamamlanmıştır. Projeleri tamamlanmış olan parsellerdeki konut stoğunun bölge ihtiyaçlarına cevap vermesi için tamamı 1+1 ve 2+1'den oluşan alternatif proje çalışmaları devam etmekte olup, oluşturulan alternatif tasarımlar değerlendirilme aşamasındadır.



Arabayatağı Bölgesi 8110 Ada, 1-2 Parsel, Görsel Çalışmalar

b) Beşyol Bölgesi Kentsel Dönüşüm Projeleri



Beşyol Kentsel Dönüşüm Bölgesi, Vaziyet Planı

1- Ada-2 Kentsel Dönüşüm Projesi

Proje Kimlik Bilgileri

- Ada-Parsel: 11746-4
- Arsa Alanı: 25.597,57 m²
- İnşaat Alanı: 135.427,80 m²
- Daire Sayısı: 847 adet
- Dükkan Sayısı: 164 adet



Beşyol Kentsel Dönüşüm Bölgesi, Ada-2, Görsel Çalışmalar

Proje ve Uygulama Süreçleri

• Avan projeler teslim edildi, bağımsız bölüm listeleri hazırlandı. Revizyonlar yapıldı ve Büyük Şehir Belediyesi İmar Uygulama Şube Müdürlüğü tarafından avan proje onayı sonrasında ruhsat projeleri hazırlandı ve teslim edildi.
• Teknik şartnameler ve sözleşmeler hazırlandı ve ihalesi yapıldı, uygun firma seçildi. Müteahhit ve müelliflerle toplantılar yapıldı, proje revizyonları ve müteahhit talepleri değerlendirildi.
• Sonuç: Ada-2 projesi için ihale başarıyla yapılmış, yüklenici firma belirlenmiş ve ruhsat aşamasına gelinmiştir.

2- Ada-3 Kentsel Dönüşüm Projeleri

Proje Kimlik Bilgileri

• Ada-Parsel: 11747-6
• Arsa Alanı: 8.919,17 m²
• İnşaat Alanı: 43.379,71 m²
• Daire Sayısı: 329 adet
• Dükkan Sayısı: 35 adet



Beşyol Kentsel Dönüşüm Bölgesi, Ada-3, Görsel Çalışmalar

Proje ve Uygulama Süreçleri

• Büyük Şehir Belediyesi İmar Uygulama Şube Müdürlüğü'ne teslim edilen avan proje için onay alındı.
• Proje ihale sürecindedir.

c) Orhangazi Bölgesi Kentsel Dönüşüm Projeleri

Orhangazi Yaşam Merkezi, Orhangazi İlçe Terminali ve Orhangazi Ek Hizmet Binası'nı içeren yapım işine ait arsa payı karşılığı ihale yapılmıştır. Bu kapsamda ihale komisyonu tarafından gerekli değerlendirmeler yapılarak teklifi en uygun şirket ile sözleşme imzalanmıştır.

1- Orhangazi Terminal Binası

Proje Kimlik Bilgileri

· Ada / Parsel: Muradiye Mahallesi 83 / 69
· Alan Büyüklüğü: 2.247,40 m²
· Toplam İnşaat Alanı: 480 m²
· Proje Türü: Terminal Binası

Proje Durumu: Projeler hazırlanmış olup, altyapı projeleri beklenmektedir.

Proje ve Uygulama Süreçleri

• Orhangazi Terminal Binası için Muradiye Mahallesi 83/83 ada parselde yer alan 2.247,40 m² büyüklüğündeki alanda 480 m² kapalı alana sahip terminal yapısının avan proje üzerinden ruhsatı alınmış, Fen İşleri tarafından mimari, statik, mekanik ve elektrik uygulama projeleri hazırlanmıştır.
• Bölgedeki vatandaş ve terminal çalışanlarının mağduriyetini hızlı şekilde giderebilmek amacıyla terminal binasının kentsel dönüşüm alanı içinde ilk etapta inşa edilmesine karar verilmiş, tüm planlama ve etaplama bu öncelik doğrultusunda yeniden düzenlenmiştir.
• Terminal alanında yapılması gereken altyapı deplaseleri için Bursagaz, BUSKİ ve UEDAŞ ile koordinasyon sağlanmış; deplase işlemleri Bursa Büyükşehir Belediyesi Kentsel Dönüşüm Daire Başkanlığı kontrolünde planlanmıştır.
• Uygulama projelerinin ve deplase işlemlerinin tamamlanmasıyla birlikte yapım sürecine geçilecektir. Uygulama için gerekli teknik dokümanlar hazırlanmış, saha hazırlıkları ve uygulama planlaması tamamlanarak terminal binasının inşaatına başlanabilecek seviyeye getirilmiştir.



Orhangazi Otobüs Terminali, Görsel Çalışmalar

2- Orhangazi Yeni Yaşam Merkezi Projesi

Proje Bilgileri

• Ada / Parsel: Camiikebir Mahallesi 1001 / 3-4
• Alan Büyüklüğü: 3.670,33 m²
• Toplam İnşaat Alanı: 7.359 m²
• Dükkan Sayısı: 44 adet ticari birim
• İhale Yöntemi: Anahtar Teslim Götürü Bedel

Proje Durumu: Tapu tescilleri tamamlanmış olup, projeler ruhsat aşamasındadır.

Proje ve Uygulama Süreçleri

• Orhangazi Yeni Yaşam Merkezi Projesi kapsamında mevcut avan proje üzerinde kapsamlı bir revizyon yapılmış, mimari planlar, taşıyıcı sistem çözümleri ve ticari birim yerleşimleri nihai haline getirilmiştir. Güncel çizimler onaylanmıştır.
• Proje alanındaki mevcut yapılar tamamen yıkılmış, yeni imar düzenine uygun parselasyon işlemleri tamamlanmış ve tapu alınmıştır.
• Ruhsat alımı için gerekli tüm teknik dokümanlar hazırlanmış ve Ruhsat başvurusu yapılmıştır.
• 15.10.2025 tarihinde Encümen Kararı alınmış, Kasım ayının ilk haftasında Alt Protokolün yenilenmesi planlanmış ve projenin yapım sürecine geçilebilmesi için gerekli tüm ihale dosyaları hazırlanarak uygulama aşamasına geçiş için idari ve teknik altyapı oluşturulmuştur.



Orhangazi Yaşam Merkezi, Görsel Çalışmalar

3- Orhangazi Ek Hizmet Binası Projesi

Proje Bilgileri

• Ada / Parsel: Örnekköy Mahallesi 0 / 86
• Alan Büyüklüğü: 30.265,92 m²
• Toplam İnşaat Alanı: 1.600 m²
• Burkent'e Ait İmalat Alanı: 1.000 m²

Proje Durumu: Proje onayı alınmış olup inşaata başlanmaya hazırdır.

Proje ve Uygulama Süreçleri

• Ek Hizmet Binası için gerekli tüm mimari, statik ve elektrik projeleri hazırlanmış, ilgili kurumlar tarafından proje onayı alınmıştır. Böylece yapı, uygulama aşamasına geçilebilecek teknik yeterliliğe ulaşmıştır.
• Ek Hizmet Binası'nın ihale sürecine çıkılabilmesi amacıyla hazırlıklar tamamlanmış olmakla birlikte, diğer projelerdeki süreçlerin tamamlanması beklenilerek tüm projeler birlikte ihaleye çıkılmıştır.



Orhangazi Ek Hizmet Binası, Görsel Çalışmalar

d) Gemlik Orkent Sitesi Projesi

Proje Bilgileri

• Ada / Parsel: 2385 / 3
• Tapu Alanı: 10.960,32 m²
• Kat Adedi: 6
• KAKS: 1,50

Planlanan Yapılaşma:
• Toplam 248 konut,
• 4 adet ticari birim,
• Toplam bağımsız bölüm: 252

Proje Durumu: Avan proje tamamlanmış olup ruhsat projeleri hazırlık aşamasındadır.

Proje ve Uygulama Süreçleri

Proje Geliştirme ve Teknik Hazırlıklar

• Gemlik Orkent Sitesi için avan proje tamamlanmış, blok yerleşimleri, daire tipleri ve ticari birim düzenlemeleri netleştirilmiştir.
• Bağımsız bölüm değerlemeleri yapılmış, hak sahipleri ile yürütülecek görüşmeler bu sistem üzerinden planlanmıştır.
• Ruhsat projeleri için mimari, statik ve elektrik disiplinlerinde hazırlıklar başlatılmıştır.
• Kat irtifak tapuları için gerekli teknik dosyalar hazırlanmıştır.
• Proje sahasında zemin etüt raporu için sondaj çalışmaları tamamlanmış, ruhsat projeleri için gerekli belgeler Gemlik Belediyesi'nden temin edilmiştir.

Hak Sahipliği Süreçleri ve Sözleşmeler

• Noter sözleşmesi ve vekaletler hazırlanmış, malikler gruplara ayrılmış ve her bir grup için ayrı sözleşme hazırlanmıştır.
• Yıl içinde toplam 151 malik içinden 126 malik ile noter sözleşmesi yapılmıştır. Maliklerin %83'ü ile anlaşma sağlanmış olup, hedef %90'ın üzerindedir.
• Maliklerle bilgilendirme ve değerlendirme

toplantıları düzenlenmiş, proje gereksinimleri ve teknik-idari şartlar müelliflere aktarılmıştır.
• Anlaşma sağlanamayan maliklere yeni daire teklifleri sunulmuş, kabul edenlerle 16 Aralık'ta noter huzurunda sözleşmeler imzalanmıştır.

Ödeme, Tapu ve Uzlaşma Süreçleri

• Hak sahiplerinin ödeme tabloları hazırlanmış, birebir görüşmelerle ödeme planları netleştirilmiştir.
• Maliklerin ödeme durumları dikkate alınarak farklı ödeme planı seçenekleri oluşturulmuş ve tercihine sunulmuştur. İstedikleri taksit sayısı, peşinat miktarı gibi taleplere göre kişiye özel tablolar hazırlanmıştır.
• Onaylanan ödeme planları muhasebe birimine iletilmiş, taksit ödemelerinin takibi için gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.
• Tapuların Burkent mülkiyetine devri için işlemler başlatılmış ve yıl içinde önemli kısmı tamamlanmıştır.

Anlaşma Sağlanamayan Malikler ve 15/A Süreci

• Anlaşma sağlanamayan maliklere yönelik olarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından hazırlanan tebliğ taslakları doğrultusunda resmi tebligatlar tamamlanmıştır.
• Bu maliklerin bağımsız bölümleri 6306 sayılı Kanun'un 15/A maddesi kapsamında satın alma yöntemiyle ocak ayında değerlendirilecektir.
• Ayrıca, anlaşma sağlanamayan maliklere yönelik açık artırma yoluyla hisse satışı süreci hakkında Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ile değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Ruhsat ve İhale Hazırlıkları

• Avan proje onayının ardından ruhsat projeleri için ihaleye çıkılmış, müellifler belirlenmiştir. Proje koordinasyonu için toplantılar yapılmıştır.
• Hedeflenen 4 aylık süreç içinde ruhsat ve kat irtifak tapularının tamamlanması planlanmaktadır.
• Ruhsat projelerinin tamamlanmasıyla birlikte ihale süreci başlatılacaktır.
• İhale dosyaları için gerekli teknik ve idari hazırlıklar yıl boyunca sürdürülmüştür.
• Proje alanına ilişkin olarak terk, ihdas ve cins değişikliği işlemleri için Gemlik Belediyesi'ne başvurular yapılmış, encümen kararı alınarak belgeler Kadastro Müdürlüğü'ne iletilmiştir.

Genel Değerlendirme

• Gemlik Orkent Sitesi Projesi için hak sahipliği, sözleşme, tapu ve teknik hazırlıkların yoğun şekilde yürütüldüğü bir dönem olmuştur.
• Hak sahiplerinin büyük çoğunluğu ile uzlaşma sağlanmış, noter sözleşmeleri tamamlanmış ve ödeme süreçleri başlatılmıştır.
• Avan proje tamamlanmış, ruhsat projeleri için hazırlıklar hızla ilerlemiştir.
• Tapu devirleri, 15/A kapsamındaki işlemler ve açık artırma süreci planlandığı şekilde yürütülmüştür.
• Proje, 2026 yılı içinde ruhsatlandırma ve kat karşılığı ihale aşamasına geçmeye hazır hale gelmiştir.
• Gemlik Orkent Sitesi, tamamlandığında modern, güvenli ve sosyal donatıları güçlü bir yaşam alanı sunarak Gemlik ilçesinin kentsel dönüşüm vizyonuna önemli katkı sağlayacaktır.



Gemlik Orkent Sitesi model çalışması ve yapay zeka destekli görsel çalışması

e) Atıcılar-Zafer-Namık Kemal Mahalleleri Projeleri

Proje Bilgileri

• Osmangazi Atıcılar Bölgesi için geliştirilen yeni planlama yaklaşımı kapsamında, düzenli ulaşım ağı, yaya öncelikli 4'lü ada modeli ve sosyal donatı alanlarıyla sürdürülebilir bir kentsel yapı hedeflenmiştir. Bu doğrultuda sayısal ve grafik hesaplamalar tamamlanmış, proje çizimleri ve konsept tasarım oluşturulmuştur.
• Tasarlanan "Kırmızı İz" yaya rotası ise kültürel ve sosyal etkileşimi artıran, yeşil süreklilikle desteklenen bir kamusal alan olarak Bursa'nın kentsel yaşam kalitesine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.
• Bursa Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreteri, Genel Sekreter Yardımcıları ve ilgili daire başkanlarının katılımıyla proje sunumu gerçekleştirilmiştir.

f) Değirmenönü Kentsel Dönüşüm Projeleri

Proje Bilgileri

• Proje, 4.046,58 m² alan üzerinde 58 konut (28 adet 3+1, 28 adet 2+1) ve 11 dükkan olacak şekilde planlanmıştır.
• Yıl boyunca yapılan görüşmeler sonucunda hak sahiplerinin %79'u ile sözleşme imzalanmış, Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne ait %5'lik pay için Encümen kararı alınmıştır.
• Sözleşme imzalayan hak sahipleri için tapu ve ödeme süreçleri yürütülmüş, taksit ödemelerinin takibi yapılmıştır.
• Anlaşma sağlanamayan maliklerle ilgili olarak 6306 sayılı Kanun'un 15/A süreci başlatılmış, gerekli tebligatlar noter huzurunda maliklere iletilmiştir.

• Aynı kanun maddesi gereğince Değirmenönü Muhtarlığı'na anlaşmaya davet yazısı iletilmiş ve ilan panosuna asılarak açık artırma süreci için hazırlıklar tamamlanmıştır.



Değirmenönü Projesi, Görsel Çalışmalar

g) Uygulama Esasları Protokolü

Burkent ve BBB Kentsel Dönüşüm Daire Başkanlığı arasında yapılan Uygulama Esasları Protokolünün meclisten geçmesi ile birlikte Kentsel Dönüşüm Daire Başkanlığı'nın, hak sahiplerine Burkent'e ait olan daire ve dükkanları, kentsel dönüşümü hızlandırmak amaçlı, teklif edebilmesinin yolu açıldı.

h) Gemlik 10 Hektarlık Kentsel Dönüşüm Alan Çalışması

Proje Bilgileri

• Gemlik ilçesinde 10 hektarlık alan için imzalanan protokol sonrası yapılan ilk toplantılarda paydaşlar arası koordinasyon görüşülmüş, iş paylaşımları ve iş programı oluşturulmuştur.
• Gemlik Belediyesi'nin sunum ve analizleri incelenmiş, mevcut durum ve plan çalışmaları değerlendirilerek rapor hazırlanmıştır. Kentsel Dönüşüm Dairesi'nin önceki çalışmalarından elde edilen yöntemler dikkate alınarak görev dağılımı yapılmış; halihazır planının hazırlanması ve artan nüfus ile emsal değerlerine göre donatı alanı hesabı Gemlik Belediyesi'ne, saha tespitleri ve bina değerleme çalışmaları ise Burkent ve Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne verilmiştir.
• Toplantı sonrasında Burkent ve belediye ekipleri sahaya çıkarak bina değerleme çalışmaları için mevcut durum analizine başlamış, halihazır haritaların oluşturulması için gerekli belgeler ve planlamalar hazırlanmaktadır.

ı) Fizibilite Çalışması Yapılan Diğer Bölgeler

1- Kükürtlü Bölgesi

Kükürtlü bölgesinde yer alan 3933 Ada ve 4568 Ada için yıl boyunca kapsamlı fizibilite, maliyet analizi ve daire tipi çalışmaları yapılmıştır.

3933 Ada kapsamında;
• Tapu alanı 7.475 m²,
• Emsal 1,75,
• Hak sahibi sayısı 83,
• Yaklaşık inşaat alanı 21.231 m² olarak değerlendirilmiştir.

4568 Ada kapsamında;
• Tapu alanı 12.271 m²,
• Emsal 1,86,
• Hak sahibi sayısı 142,
• Yaklaşık inşaat alanı 35.032 m² olarak hesaplanmıştır.
• Yapılan teknik ve ekonomik analizler sonucunda bazı parsellerin Burkent açısından uygulanabilir olmadığı belirlenmiş, bu alanlar için dönüşüm süreci askıya alınmıştır.

2- Soğukkuyu Kentsel Dönüşüm Projesi

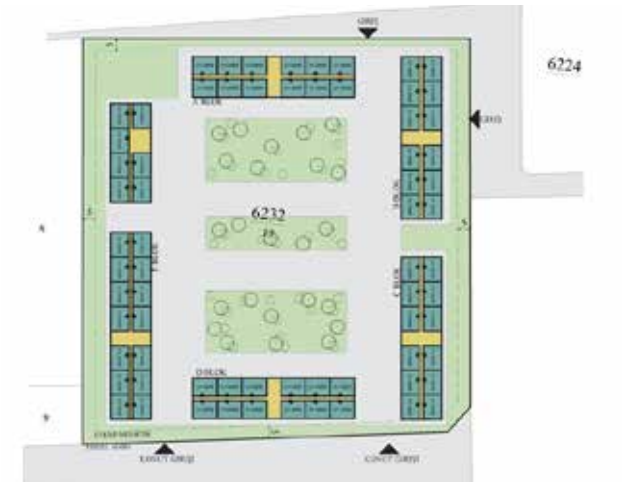
• Proje alanı 26.909 m² olup, emsal 2,45 değerine göre yaklaşık 94.500 m² inşaat alanı ve 750–800 bağımsız bölüm kapasitesine sahiptir.
• Mevcut durumda bölgede 412 daire bulunmaktadır; dönüşümle birlikte modern, güvenli ve sosyal donatıları güçlü bir yapı stoğu hedeflenmiştir.
• Yıl içinde fizibilite çalışmaları yapılmış, blok yerleşimleri, daire tipleri ve yoğunluk analizleri yapılmıştır.
• Hak sahipleriyle görüşmeler başlatılmış, blok temsilcileri seçilmiş ve iletişim süreci organize edilmiştir.
• 16.10.2025 tarihinde proje sunumu gerçekleştirilmiş, hak sahiplerine dönüşüm modeli, bağımsız bölüm karşılıkları ve süreç takvimi aktarılmıştır.



Soğukkuyu Konut Projesi, Görsel Çalışmaları ve Vaziyet Planı Çalışması

3- Kayapa Çamlık (6232 Ada,10 Parsel; 6225 Ada, 3 Parsel)

Bölge için mevcut imar koşulları, yapı yoğunluğu ve maliyet analizleri yapılmış; konut tipleri ve uygulanabilirlik senaryoları değerlendirilmiştir. Teknik açıdan dönüşüm potansiyeli bulunmakla birlikte ekonomik uygulanabilirlik için ek revizyon ihtiyacı belirlenmiştir.



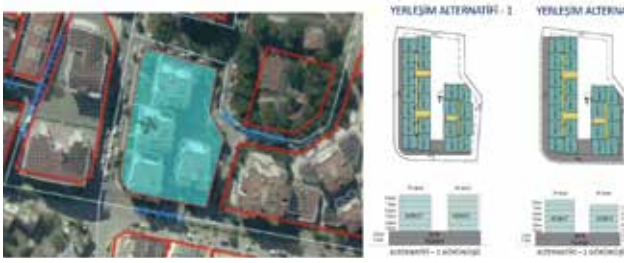
6232 Ada – 10 Parsel Yerleşim Planı Alternatifleri



6225 Ada – 3 Parsel Yerleşim Planı Alternatifleri

4- Nilüfer İhsaniye (2094 Ada, 1 Parsel)

• Yapı stoğu ve imar durumu incelenmiş, maliyet tabloları hazırlanmıştır. Hak sahipliği oranları ve ekonomik koşullar dikkate alınarak Burkent açısından sınırlı uygulanabilirlik tespit edilmiştir.



2094 Ada – 1 Parsel Arsa Konumu

5- Karacabey Hamidiye

• Alan için ön fizibilite çalışmaları yapılmış, bağımsız bölüm tipleri ve maliyet hesapları çıkarılmıştır. Ancak mevcut koşullar Burkent açısından ekonomik olarak uygun bulunmadığından süreç askıya alınmıştır.



Örnek Plan Yerleşim Çalışması

6- Beşevler (520 Ada, 1-2-3-4 Parseller)

• Ön fizibilite çalışmaları yapılmış, bağımsız bölüm tipleri ve maliyet tabloları çıkarılmıştır. Malik sayısına göre projenin uygulanabilirliği üzerine, mevcut daire emsallerine yaklaşık bir değer verilerek, bir çalışma yapılmıştır. Bu çalışmanın netleşebilmesi için mevcut konutlarda ne kadar emsal kullanıldığı bilgisi talep edilmiştir. Bilgilerin kurumumuz ile paylaşılması sonrası uygulanabilirlik çalışması netleştirilecek ve bir karara bağlanacaktır.

7- Orhangazi Orkent (516-523 Ada, 40-1 Parsel)

• Yapılan fizibilite çalışması neticesinde, projenin mevcut maliyetler doğrultusunda herhangi bir kar getirmeyeceği ve bu nedenle müteahhit firma bulunmasının mümkün olmayacağı öngörülmüştür. Çalışmalar, projenin mevcut koşullarda zarar etme riski taşıdığını ortaya koymuştur. Bu bağlamda, inşaat sektörü ve piyasa değerlerinin uygun seviyelere ulaşmasının ardından projeye başlanmak üzere, projenin geçici olarak askıya alınmasına karar verilmiştir.



516-523 Ada – 40-1 Parsel Arsa Konumu

8- Veysel Karani (2987 Ada, 1-2 Parseller

• İmar durumu notlarına göre çalışmalar yapılmıştır. İmar değişikliği önerisi sunulmuştur. Çalışmalar neticesinde projenin yapılması uygun görülmemiştir.



KULLANIM FONKSİYONU	ONAYLI PLAN				
	ALAN(M2)	ORAN(%)	EMSAL	İNŞ. ALANI	KİŞİ
KONUT ALANI	10.746,78	55,25%	1,20	12.896,14	368
PARK ALANI	466,54	2,40%			
ÇOCUK BAHÇESİ	318,29	1,64%			
TRAFO ALANI	35,00	0,18%			
YOL ALANI	7.884,99	40,54%			
TOPLAM NET ALAN	19.451,60	100,00%			368

Mevcut İmar Planı

9- Nilüfer Esentepe (1949 Ada, 1 Parsel)

• İmar durumu notlarına göre yaklaşık daire sayıları ve öneri plan notları çalışılmıştır, mevcut imar planı notlarına göre kentsel dönüşümün yapılması uygun görülmemiştir.



Halihazır Plan Üzerinde Arsanın Konumu

10- Mustafakemalpaşa Belediyesi Kentsel Dönüşüm Proje Alanı

• Çarpık kentleşme ve ruhsatsız yapılaşmanın yoğun olduğu bu bölgede düzenli bir kentsel dönüşüm çalışması için fizibilite ve analizler yapılmaktadır. Mevcut fizibilitenin uygun olması halinde Mustafakemalpaşa Belediyesi ile protokol imzalanacaktır ve detaylı plan hazırlıklarına devam edilecektir.

I) Sonuç ve Değerlendirme

• Yıl boyunca Proje ve Ar-Ge Birimi, Bursa ve çevresinde yürütülen kentsel dönüşüm projelerinde önemli ilerlemeler kaydetmiştir.
• Gemlik Orkent Sitesi projesinde hak sahipleri ile mutabakat sağlanmış, noter sözleşmeleri ve tapu devirleri başlatılmış, yeni proje tasarımı 252 bağımsız bölüm ve sosyal donatılar ile şekillendirilmiştir.
• Beşyol Ada-2 ve Ada-3 projelerinde avan proje onayları alınmış, ihale süreçleri tamamlanmış ve ruhsat aşamasına gelinmiştir.
• Orhangazi Projeleri kapsamında Yaşam Merkezi, Terminal ve Ek Hizmet Binası için ruhsat ve revizyon süreçleri yürütülmüş, riskli yapıların yıkımı tamamlanmış, ihalesi yapılmıştır.
• Soğukkuyu, Atıcılar, Değirmenönü, Kayapa Çamlık, Nilüfer İhsaniye, Mudanya, Beşevler, Karacabey Hamidiye, Veysel Karani, Nilüfer Esentepe, Orhangazi Orkent ve Kükürtlü projelerinde fizibilite, hak sahipleri ile görüşmeler ve planlama gibi çalışmalar yapılmıştır. Fizibilite çalışmaları sürdürülmüş, bazı projeler maliyet ve piyasa koşulları nedeniyle askıya alınmıştır.
• Burkent Proje ve Ar-Ge Birimi için hak sahipleri ile mutabakatların sağlandığı, ruhsat ve ihale süreçlerinin hızlandığı, fizibilite ve planlama çalışmalarının yoğunlaştığı bir dönem olmuştur.
• 2026 yılı itibarıyla ruhsatlandırma, kat karşılığı ihale ve uygulama aşamalarına geçilmesiyle birlikte Bursa'nın modern, güvenli ve sosyal donatıları güçlü yaşam alanlarına kavuşması hedeflenmektedir. Bu süreç, kentsel dönüşümün hızlanmasına ve Bursa'nın yaşam kalitesinin yükselmesine önemli katkı sağlayacaktır.

1.3. Hafriyat-Depolama Sahaları

a) Maksempınar Hafriyat Depolama Sahası

Nilüfer İlçesi, Maksempınar Mahallesi'nde bulunan sahamız, Aralık 2022 yılında faaliyetine başlayan Maksempınar Hafriyat Depolama Sahası 2025 Temmuz ayı sonunda faaliyetini tamamlamıştır. Toplam döküm hacmi: 6.160.000 m3'tür.



Maksempınar Hafriyat Depolama Sahası

b) Unçukuru Hafriyat Depolama Sahası

Nilüfer İlçesi, Unçukuru Mahallesi'nde bulunan sahamız, Haziran 2025 tarihinde faaliyetini tamamlayan Maksempınar Hafriyat Depolama Sahamıza alternatif olarak faaliyete başlamıştır. Aktif olarak döküme devam edilen sahada toplam döküm hacmi 1.136.800,84 m3'tür. Mevcut durumda döküm miktarı 328.460 m3 olup, %28'lik dolgu miktarını tamamlamıştır.

c) Altıntaş Hafriyat Depolama Sahası

Mudanya ve Gemlik Ilçesi sınırları içinde bulunan, Altıntaş Hafriyat Depolama sahası Ocak 2024 tarihinde faaliyetine başlamıştır. Aktif olarak döküme devam edilen sahada toplam döküm hacmi 953.994.54 m3'tür. Mevcut durumda döküm miktarı 675.000 m3 olup, %70'lik dolgu miktarı tamamlanmıştır.



Altıntaş Hafriyat Depolama Sahası

d) Cihatlı Hafriyat Depolama Sahası

Gemlik İlçesi, Cihatlı Mahallesi'nde bulunan sahamız, Şubat 2019 tarihinde faaliyete başlamıştır. Aktif olarak döküme devam edilen sahada toplam döküm hacmi 1.670.000 m3'tür. Mevcut durumda döküm miktarı 1.367.460 m3 olup, %82 'lik dolgu miktarını tamamlamıştır.



Cihatlı Hafriyat Depolama Sahası

e) Konaklı-Çekrice Hafriyat Depolama Sahası

Nilüfer İlçesi, Konaklı ve Çekrice mahalleleri arasında bulunan sahamız, Ekim 2025 tarihinde faaliyete başlamıştır. Aktif olarak döküme devam edilen sahada toplam döküm hacmi 177.000 m3'tür. Mevcut durumda döküm miktarı 60.000 m3 olup, %33 'lük dolgu miktarını tamamlamıştır.



Konaklı-Çekrice Hafriyat Depolama Sahası

f) Ocaklı Hafriyat Depolama Sahası

Mustafakemalpaşa İlçesi, Ocaklı Mahallesi'nde bulunan sahamız, Ekim 2025 tarihinde faaliyete başlamıştır. Aktif olarak döküme devam edilen sahada toplam döküm hacmi 76.000 m3'tür. Mevcut durumda döküm miktarı 4.346 m3 olup, %5'lik dolgu miktarını tamamlamıştır.



Konaklı-Çekrice Hafriyat Depolama Sahası

g) Çataltepe Hafriyat Depolama Sahası

Kestel İlçesi, Çataltepe Mahallesi'nde bulunan sahamız, Şubat 2023 tarihinde faaliyete başlamıştır. Aktif olarak döküme devam edilen sahada toplam döküm hacmi 1.671.790,215 m3'tür. Mevcut durumda döküm miktarı 1.560.000 m3 olup, %92'lik dolgu miktarını tamamlamıştır.



Çataltepe Hafriyat Depolama Sahası

h) Çamdibi Hafriyat Depolama Sahası

İznik İlçesi, Çamdibi Mahallesi'nde bulunan sahamız, Kasım 2025 tarihinde faaliyete başlamıştır. Aktif olarak devam edilen sahada toplam döküm hacmi 235.000 m3'tür. Mevcut durumda döküm miktarı 0 m3 olup, %0 dolgu miktarını tamamlamıştır.



Çamdibi Hafriyat Depolama Sahası

ı) Çukurca Hafriyat Depolama Sahası

Osmangazi İlçesi, Çeltik Mahallesi'nde bulunan sahamız, Park ve Bahçeler Daire Başkanlığı tarafından park ve bahçeler için kullanılmak üzere bahçe toprağı kabulü sağlanmaktadır.

i) Şehitler Hafriyat Depolama Sahası

İnegöl İlçesi, Şehitler Mahallesi'nde bulunan sahamız, Nisan 2023 tarihinde faaliyete başlamıştır. Aktif olarak döküme devam edilen sahada toplam döküm hacmi 445.000 m3'tür. Mevcut durumda döküm miktarı 445.000 m3 olup, %100 dolgu miktarını tamamlamıştır.



Şehitler Hafriyat Depolama Sahası

j) Büyükkumla Hafriyat Depolama Sahası

Gemlik İlçesi, Büyükkumla Mahallesi'nde bulunan sahamız, Eylül 2023 tarihinde faaliyete başlamıştır. Devlet Su İşleri tarafından şirketimize devredilen saha Eylül 2025 tarihi itibarıyla yeniden Devlet Su İşleri'ne devredilmiştir. Sahanın toplam döküm hacmi 689.654 m3'tür. Mevcut durumda döküm miktarı 360.000 m3 olup, %53 dolgu miktarını tamamlamıştır.



Büyükkumla Hafriyat Depolama Sahası

k) Behram Hafriyat Depolama Sahası

Mustafakemalpaşa İlçesi, Behram Mahallesi'nde bulunan sahamız, Mart 2023 tarihinde faaliyete başlamıştır. Kum ve çakıl alınarak su dolan tarım arazilerine vatandaş talepleri alınarak döküm işlemi gerçekleştirilmiştir. Ocaklı sahasının faaliyete başlaması sebebiyle Behram sahası faaliyetini tamamlamıştır.



Behram Hafriyat Depolama Sahası

l) Kayapa Hafriyat Depolama Sahası

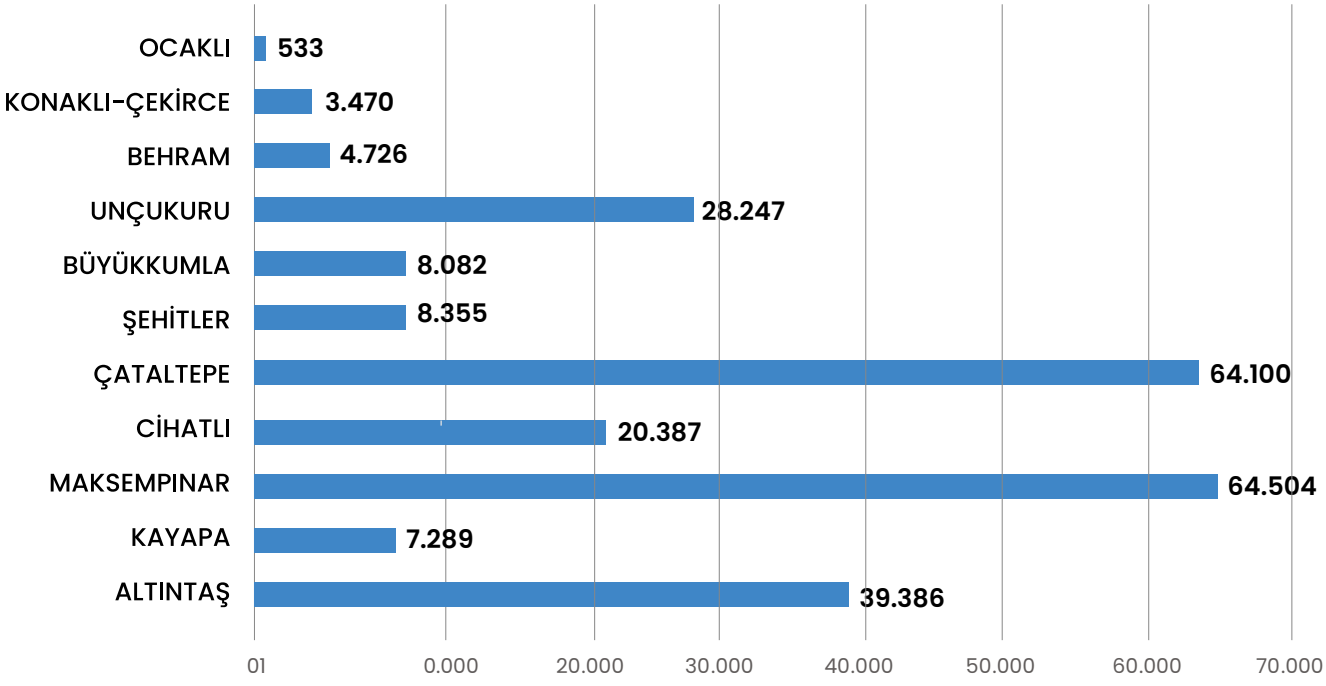
Nilüfer İlçesi, Kayapa Mahallesi'nde bulunan sahamız, Ocak 2024 tarihinde faaliyete başlamıştır. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın projesinde kullanılmak üzere saha aktif hale gelmiştir.

Hafriyat Performans Sonuçları Tabloları

SAHA/AY	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
Altıntaş	1.625	1.138	4.717	4.707	5.010	2.735	2.775	4.597	3.313	3.078	3.620	2.071	**39.386**
Kayapa (AKÇANSA)	940	482	995	1.412	1.029	379	-	-	-	-	562	1.490	**7.289**
Maksempınar	13.377	6.159	12.815	11.477	10.836	1.135	8.698	4	3	-	-	-	**64.504**
Cihatlı	1.850	894	1.205	377	261	8.138	1.723	38	1.103	1.337	1.793	1.668	**20.387**
Çataltepe	3.878	2.944	7.057	6.434	7.175	5.050	6.399	5.735	5.667	3.915	5.345	4.501	**64.100**
Şehitler	1.574	1.168	1.858	1.430	1.522	803	-	-	-	-	-	-	**8.355**
Büyükkumla	540	688	871	486	569	1.015	1.119	1.837	957	-	-	-	**8.082**
Unçukuru	-	-	-	-	-	-	302	7.461	7.289	4.788	5.188	3.219	**28.247**
Behram	342	432	540	789	476	246	1.212	472	217	-	-	-	**4.726**
Konaklı-Çekrice	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.395	2.075	**3.470**
Ocaklı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58	166	309	**533**
Toplam	**24.126**	**13.905**	**30.058**	**27.112**	**26.878**	**19.501**	**22.228**	**20.144**	**18.549**	**13.176**	**18.069**	**15.333**	**249.079**

2025 yılı hafriyat sahaları döküm analizi tablosu (Saha/Ay bazlı kamyon sayısı)

2025 Saha Kamyon Sayısı



2025 yılı hafriyat sahaları döküm analizi tablosu (Yıllık bazlı kamyon sayısı)

YIL/AY	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM
2021	16.369	17.668	18.636	20.751	21.034	21.185	20.563	22.315	26.129	30.005	25.355	19.102	**259.112**
2022	12.641	18.695	19.493	30.330	24.457	26.392	20.437	21.607	23.825	27.641	24.598	28.162	**278.278**
2023	16.234	8.389	17.980	18.000	30.818	29.009	30.098	34.639	36.080	45.964	23.024	30.477	**320.712**
2024	19.473	35.678	26.591	39.169	46.278	35.485	38.696	30.917	30.110	31.617	20.661	14.840	**369.515**
2025	24.126	13.905	30.058	27.112	26.878	19.501	22.228	20.144	18.549	13.176	18.069	15.333	**249.079**

5 yılık hafriyat sahaları döküm analizi tablosu (Yıllık/aylık bazlı kamyon sayısı)

m) Yenikent Hafriyat - Katı Atık Depolama Sahası

Osmangazi ilçesi, Geçit mahallesi sınırları içerisinde yer alan Yenikent Düzenli Katı Atık Depolama sahasına, 2025 yılında 200.505 kamyon, 1.879.282 ton döküm gerçekleştirilmiştir.



Yenikent Katı Atık Düzenli Depolama Sahası

1.3.1 2026 Yılı İçerisinde Açılması Planlanan Depolama Sahaları

a) Yeniyörük Hafriyat Depolama Sahası

İnegöl İlçesi, Yeniyörük Mahallesi'nde bulunan, maden sahasında Nisan 2025 MAPEG tarafından rezerv yoktur görüşü alınmıştır. Rezerv yoktur yazısının alınmasının ardından gerekli olan orman izin süreci Temmuz 2025 tarihinde başlatılmıştır. 43,211.99 m2 orman alanında 2,208,574.25 m³ dolgu yapılması planlanmaktadır. Orman izin süreci devam etmektedir.



Yeniyörük Orman Sahası

b) Arapzade Hafriyat Depolama Sahası

Orhangazi İlçesi, Arapzade Mahallesi'nde bulunan, maden sahasında Eylül 2025 tarihinde MAPEG tarafından rezerv yoktur görüşü alınmıştır. Rezerv yoktur yazısının alınmasından ardından gerekli olan orman izin süreci Eylül 2025 tarihinde başlatılmıştır. 32.876,30 m² orman alanında 345.090,17 m3 dolgu yapılması planlanmaktadır. Orman izin süreci devam etmektedir.



Arapzade Orman Sahası

c) Kayapa İnceviz Orman Sahası Hafriyat Depolama Sahası

Nilüfer İlçesi, Hasanağa-Kayapa Mahalleleri arasında bulunan sahada Kasım 2025 tarihi itibarıyla MAPEG tarafından rezerv yoktur görüşü alınmıştır. Alınan rezerv yoktur yazısına istinaden ruhsat sahibi tarafından orman izinlerinin iptal edilmesi süreçleri ruhsat sahibi tarafından başlatılacaktır. İptal edilen izinlerin ardından gerekli rehabilitasyon izin süreçleri başlatılacaktır. Planlanan döküm hacmi 2.040.225,27 m³'tür.



Kayapa İnceviz Orman Sahası

d) Kazıklı Hafriyat Depolama Sahası

Gürsu İlçesi, Kazıklı mevkiinde bulunan saha Karayolları Bölge Müdürlüğü tarafından gerekli terk işlemlerinin bitmesinin ardından gerekli rehabilitasyon izin süreçleri başlatılacaktır. Planlanan döküm hacmi 2.416.331,96 m3'tür.



Kazıklı Orman Sahası

1.4. Harmancık Kent Mobilyaları Üretim Tesisi

1500 m2 kapalı alan ve 2168 m2 açık alanda faaliyet göstermekte olan tesisimiz 1.sınıf ağaçtan bank, piknik masası, kamelya, çiçeklik, salıncak, arı kovanı, gibi 40 çeşit kent mobilyasının ve mezar tahtalarının üretiminde hizmet vermektedir.

• Harmancık Belediyesi'ne 10 adet ahşap masa üretimi yapılıp teslim edilmiştir.



Ahşap masa

• Gençlik Spor Dairesi Başkanlığı'na 10 adet ahşap bench ve 3 adet askılık teslim edilmiştir.



Ahşap bench ve askılık

• Müzeler Şube Müdürlüğü'ne Arkeofest kapsamında 4 yönlendirme tabelası, 55 adet kazık, 20 adet ahşap çöp kovası teslim edilmiştir.



Yönlendirme tabelası

• Veteriner Hizmetleri Şube Müdürlüğü'ne 50 adet köpek kulübesi teslim edilmiştir.



Köpek Kulübesi

• Bursa Planlama Ajansı'na 2 adet ahşap koltuk takımı, 4 adet logolu piknik masası, 6 adet ahşap bank, 4 adet bükme ayaklı bank teslim edilmiştir.



Bank, Masa

• İtfaiye Dairesi Başkanlığı'na 20 adet dolap teslim edilmiştir.



Dolap

• Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı'na 1.200 adet arı kovanı teslim edilmiştir. (Aralık 2025 sonuna kadar)



Arı Kovanı

• İtfaiye Dairesi Başkanlığı'na ait 26 adet gözlem kulesinin bakım ve onarımı yapılmıştır.



Gözlem Kulesi

• İtfaiye Dairesi Başkanlığı'na 1 adet kamelya montajı yapılmıştır.



Kamelya

• Mezarlıklar Şube Müdürlüğü'ne 13.300 adet baş gönderi ve 16,00 m³ mezar tahtası teslim edilmiştir.



Mezarlıklar Şube – Mezar Tahtası

• Gemlik Belediyesi'ne 15 adet ahşap piknik masası, 125 adet ayak ve 35 adet metal ayaklı bank teslim edilmiştir.



Bank ve Piknik Masası

• BUSKİ'ye 1 adet kamelya montajı yapılmıştır.



Kamelya Montajı

• Zabıta Dairesi Başkanlığı'na zıplama tahtası yapılmıştır.



Zıplama Tahtası

• Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı'na 2.500 adet lata teslim edilmiştir.



Lata



Sedat AKAR
Tarım Peyzaj A.Ş. Genel Müdürü

TARIM PEYZAJ A.Ş.
Tarımaş Bursa Tarım
Hayvancılık Peyzaj Çevre İnş. San. Tic. A.Ş.

Merkez: Yolçatı Mh. Hal Yolu Cd. No:2/1 Nilüfer/Bursa

İnegöl Kent Hali: Orhaniye Mh. Tekin Sk. No: 2 İnegöl/BURSA

Hamitler: Hamitler Mh. Albayrak Cd. No:124 Osmangazi/BURSA

Ovaazatlı: Ovaazatlı Mh. Yamanlı Cd. Biber Kurutma Tesisi No:2/2 Mustafakemalpaşa/BURSA

Tel : +90 224 497 4001
Fax : +90 224 497 4005

0850 450 99 16

www.tarimas.com.tr

1. Genel Bilgiler

A. Misyon ve Vizyon

Misyon:
Bursa'nın gelişen ve güçlenen bir kent haline gelmesi amacıyla çevreyi ve halk sağlığını koruyan ve iklim değişikliğiyle mücadelede katkı sağlayan faaliyetler sunmak, aynı zamanda geçinen bir kent haline gelmesi amacıyla çiftçiler başta olmak üzere Bursa halkına yönelik projeler geliştirmek.

Vizyon:
Bursa'da tarım ve hayvancılık sektörlerinde katma değeri yüksek faaliyetlerin yaygınlaşmasını sağlamak; Bursa'ya sürdürülebilirlik odaklı, çevre dostu, doğayı ve tüm canlıları koruyan uygulamaları kazandırmak.

İlkeler:
Kamu Hizmet Bilinci, Yönetimde Şeffaflık, Sürekli Araştırmak ve Geliştirmek, Sosyal Sorumluluk, Etkin Yönetim, Sürekli İyileştirme

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

TARIM A.Ş. BURSA TARIM HAYVANCILIK PEYZAJ ÇEVRE İNŞ. SAN. TİC. A.Ş. 2014 yılında kurulan Bursa Büyükşehir Belediyesi iştirakidir. Tarım Peyzaj Anonim Şirketi Genel Müdürlüğü'nün yetki, görev ve sorumlulukları şunlardır:

1. 5957 sayılı Kanun'un ilgili hükümlerine istinaden 13.11.2014 tarih ve 2014/666 Esas – 1270 sayılı Belediye Meclis Kararı ile yetkilendirilerek 01.12.2014 tarihinden itibaren Bursa Hikmet Şahin Kent Toptancı Hali ve İnegöl Hali'nin işletmeciliği TARIMAŞ BURSA TARIM HAYVANCILIK PEYZAJ ÇEVRE İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.'ye devredilmiştir. 14.11.2024 tarihli ve 2024/1124 sayılı Belediye Meclis Kararı ile söz konusu işletme hakkı 10 yıl süreyle uzatılmıştır.
2. 2014 yılından bu yana çiftçimizin kalkınmasına katkıda bulunmak, örnek uygulamalar ve eğitimlerle Bursa üreticisini bilinçlendirmek ve Bursa'nın katma değeri yüksek tarımsal ürünlerinin yerel ve uluslararası



platformlarda tanıtılmasını sağlamak amaçları arasındadır. Bu kapsamda hibe destekli fide – fidan destekleri gibi çeşitli projeler yürütülmüştür.

3. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 126'ncı maddesinin Ek 20'nci maddesine istinaden doğrudan hizmet alımı maddesine göre 01.06.2021 tarihi itibarıyla Tarım Peyzaj A.Ş. tarafından yürütülen Yeşil Alan Bakım ve Çevre Düzenlemesi Hizmet Alımı İşi, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 22'nci maddesinin (b) bendine istinaden 2025 yılı ocak ayı itibarıyla yürütülmüştür.
4. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 126'ncı maddesinin Ek Madde 20'ye istinaden Doğrudan Hizmet Alımı maddesine göre 2022 yılı itibariyla Tarım Peyzaj A.Ş. tarafından yürütülen Bursa il genelinde Biyosidal Ürün Uygulama Hizmet Alımı ve Tedavi, Rehabilitasyon Amacıyla Sokak Hayvanlarının Tedavi Merkezine Ulaştırılması Hizmet Alımı İşi, 2025 yılı ocak ayı itibariyla Biyosidal Ürün Uygulama Hizmet Alımı ve Sokak Hayvanlarının Tedavi Merkezine Ulaştırılması Hizmet Alımı İşi olarak sözleşmesi yenilenerek yürütülmüştür.
5. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 126'ncı maddesinin Ek Madde 20'ye istinaden Doğrudan Hizmet Alımı maddesine göre, 2022 yılı itibariyla Tarım Peyzaj A.Ş. tarafından yürütülen Sahil Planlama ve Yapım Şube Müdürlüğü Çalışma Alanı Olan Sahil ve Plajlarda Sahil Temizliği Hizmet Alımı İşi, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 22'nci maddesinin (b) bendine istinaden 2025 yılı ocak ayı itibariyla yürütülmüştür.
6. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 22'nci maddesinin (b) bendine göre, 2024 yılı ekim ayı itibariyla, Muhtelif İlçelerin Çöplerinin Aktarma İstasyonlarından / Rampalarından Toplanması Hizmet İşi (Mustafakemalpaşa, Karacabey, Orhaneli, Keles, İznik, Yıldırım ve Kestel); 2025 yılı şubat ayı itibariyla Gemlik, Orhangazi ve Gürsu İlçelerinin Çöplerinin Katı Atık Aktarma Rampalarından Toplanması Hizmet İşi yürütülmüştür.
7. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 126'ncı maddesinin Ek Madde 20'ye istinaden Doğrudan Hizmet Alımı maddesine göre, 2023 yılı haziran ayı itibariyla BUSKİ Su Depoları, Pompa İstasyonları ve Diğer Tesislerin Yeşil Alan Bakım ve Çevre Düzenlemesi Yapılması Hizmet Alımı İşi, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 22'nci maddesinin (b) bendine istinaden 2024 yılı temmuz ayı itibariyla yenilenerek yürütülmüştür.
8. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 22'ncimaddesinin (b) bendi uyarınca, Bursa Büyükşehir Belediyesi Sınırlarında Görev, Yetki ve Sorumluluğunda Bulunan Mezarlıkların Yeşil Alan Bakım ve Onarım Hizmet Alımı İşi, 2025 yılı ocak ayı itibariyla yürütülmüştür.
9. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ile Hizmet İşleri Genel Şartnamesi'ne istinaden 2024 yılı ocak ayı itibariyla BUSKİ Yağmur Suyu Izgaraları Temizliği Hizmet Alımı İşi, Tarım Peyzaj A.Ş. tarafından yürütülmüştür.
10. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu 22.'nci maddesinin (b) bendi uyarınca, Bursa İlindeki Dere Yataklarının Bakım ve Temizliği Hizmet Alımı İşi, 2025 yılı mayıs ayı itibariyla Tarım Peyzaj A.Ş. tarafından yürütülmüştür.
11. Şirket ticari faaliyetinin dışında birçok sosyal faaliyete destek vermekte olup toplumsal ve kamu sorumluluğuna uygun çalışmalarını devam ettirmiştir.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Nilüfer ilçesi Yolçatı Mahallesi'nde yer alan Tarım Peyzaj A.Ş. Genel Müdürlüğü; Hamitler Çiçek Satış Noktası, İnegöl Kent Hali şubesi ve Ovaazatlı'da faaliyet gösteren Tarım Plast Fabrikası (Damla Sulama Borusu Üretim Tesisi) ile hizmet vermiştir.

Tarım Peyzaj A.Ş.'ye ait araçlar ve kiralık araç sayıları aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Kuruma Ait Araçlar	Adet	Kiralik Araçlar	Adet
3+1 Kamyonet	27	Arazöz	35
Çift Kabin Açık Kasa Kamyonet	30	Binek Otomobil	3
Çöp Kamyonu	7	Çift Kabin Açık Kasa Kamyonet	79
Damperli Kamyonet	1	Çift Kabin Damperli Kamyonet	6
Elektrikli Bisiklet	1	Çift Kabin Pick-Up 4x2	10
Frigolu Kamyon	1	Çift Kabin Pick-Up 4x4	62
Kamyonet	1	Çöp Taksi	2
Su Tankeri	6	Damperli Kamyon	42
Tekne	1	Haybulans	3
Traktör	3	İş Makinesi	21
Vakumlu Süpürge Aracı	5	Lowbed	1
Semitreyler	11	Kayar Masa Çekici	1
Tır (Çekici)	8	Sepetli Vinç	8
Amfibik Arazi Aracı (4x4)	1	Servis Sracı	2
Amfibik Arazi Aracı Römorku	2	Sıkıştırılmış Çöp Kamyonu	2
Pick-Up	13	Vakumlu Süpürge Aracı	2
Servis Minibüsü	4	Yarı Römork	17
		Yarı Römork İçin Çekici	17
Toplam	**122**	**Toplam**	**313**

TARIM PEYZAJ A.Ş.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

GENEL MÜDÜR

- HUKUK MÜŞAVİRİ
- MALİ MÜŞAVİR
- SEKRETERLİK
- TARIMSAL AR-GE STRATEJİ GELİŞTİRME
  - HAYVANCILIK FAALİYETLERİ BİRİMİ

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI (İDARİ VE MALİ İŞLER)

- MALİ İŞLER
  - Muhasebe Gelir ve Finans Birimi
  - Bütçe ve Mali Kontrol Birimi
- İNSAN KAYNALARI VE İDARİ İŞLER
  - İnsan Kaynakları Birimi
  - Basın ve Organizasyon Birimi
  - İş Sağlığı ve Güvenliği
- SATINALMA
  - Satınalma Birimi
  - İhale Birimi
- DESTEK HİZMETLERİ
  - Ayniyat ve Depo Birimi
  - Bakım, Onarım ve Kademe Birimi
  - Araç Takip ve Kontrol Birimi
  - Bilgi İşlem Birimi
- HUKUK

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI (HAL YÖNETİMİ - BİYOSİDAL İLAÇLAMA - KATI ATIK NAKLİ)

- HAL YÖNETİMİ
  - Hal İdari İşler Birimi
  - Fatura Kantar ve Güvenlik Birimi
  - Hal Temizlik Birimi
  - Hal Teknik İşler Birimi
  - Su Ürünleri Hali Birimi
  - İnegöl Meyve Sebze Hali Birimi
- BİYOSİDAL İLAÇLAMA
  - Biyosidal İlaçlama Birimi
  - Sokak Hayvanları Rehabilite Birimi
- KATI ATIK NAKLİ
  - Güney Bölgesi Atık Nakil Birimi
  - Batı Bölgesi Atık Nakil Birimi
  - Keles Bölgesi Atık Nakil Birimi
  - Yıldırım/Kestel Bölgesi Atık Nakil Birimi
  - Gürsu Bölgesi Atık Nakil Birimi
  - Gemlik/Orhangazi Bölgesi Atık Nakil Birimi
  - İznik Bölgesi Atık Nakil Birimi
  - Karacabey Bölgesi Atık Nakil Birimi

GENEL MÜDÜR YARDIMCISI (YEŞİL ALAN BAKIM VE ÇEVRE DÜZENLEME)

- PEYZAJ PROJE
  - Proje Çizim Birimi
  - Harita Birimi
- UYGULAMA VE BAKIM
  - Park ve Bahçeler 1.Bölge Bakım Birimi
  - Park ve Bahçeler 2.Bölge Bakım Birimi
  - Park ve Bahçeler 3.Bölge Bakım Birimi
  - Sulama Birimi
  - Teknik Birim
  - Mezarlık Fidanlık
  - Mezarlık Bakım Hizmetleri Birimi
  - Dere Temizliği
  - Yağmur Suyu Izgarası Temizliği
  - BUSKİ Su Depoları Çevre ve Bakım
  - Hamitler Mezarlık Çiçek Satışı
  - Sahil Hizmetleri Birimi

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Şirket bünyesinde bilginin toplanması, işlenmesi, depolanması ve ağlar aracılığıyla bir yerden başka bir yere iletilerek kullanıcıların hizmetine sunulması amacıyla kullanılan yazılım, donanım ve bilgi sistemlerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

YAZICI	ADET
Nokta Vuruşlu Yazıcı	6
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	3
Etiket Yazıcısı	1

BİLGİSAYAR	ADET
Birbiriyle replike bir şekilde çalışan fiziksel sunucu (Fiziksel sunucularda sanal sunucular bulunmaktadır.)	3
Adet QNAP Storage	3
WatcGuard Firewall	4
Yönetilebilir Switch (Ağ Anahtarı)	8
Erişim Noktası (Access Point)	14
Masaüstü Bilgisayar	55
Projeksiyon Cihazı	1
Dizüstü Bilgisayar	19

GÜVENLİK SİSTEMİ
Merkezde 8 adet, diğer şubelerde 3 adet olmak üzere toplam 11 adet kayıt cihazı
Merkezde 203 adet, diğer şubelerde 53 adet, toplam ise 256 adet güvenlik kamerası
Merkezde 8 adet, diğer şubelerde 3 adet olmak üzere toplam 11 adet kamera izleme ekranı
Merkezde kullanılan toplam 9 adet plaka okuma kamerası

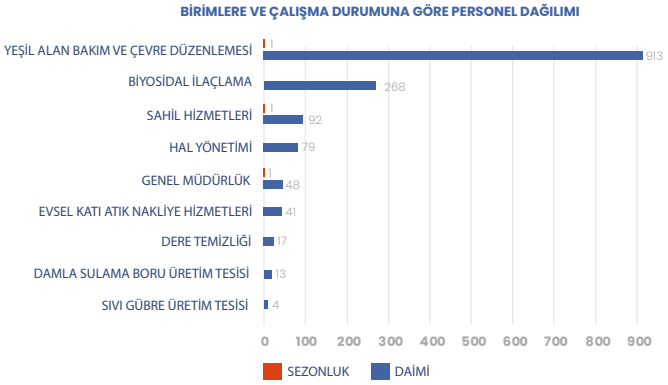
YAZILIM
Personel Takip ve Puantaj Yazılımı
Muhasebe ve Finans Kira Takip Yazılımı
Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı
Hal Giriş – Çıkış ve Künye Kontrol Yazılımı
2B Çizim Yazılımı
3B Modelleme Yazılımı
3B Mimari Görselleştirme Yazılımı
Depo Yazılımı

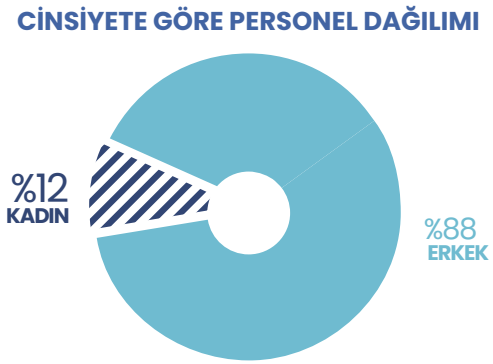
TELEFON FAKS	ADET
Santral	2
Sabit Hat	6
Dahili Telefon	108
Ses Hattı	82
Data Hattı	12
M2M (Araç Takip Hattı)	44

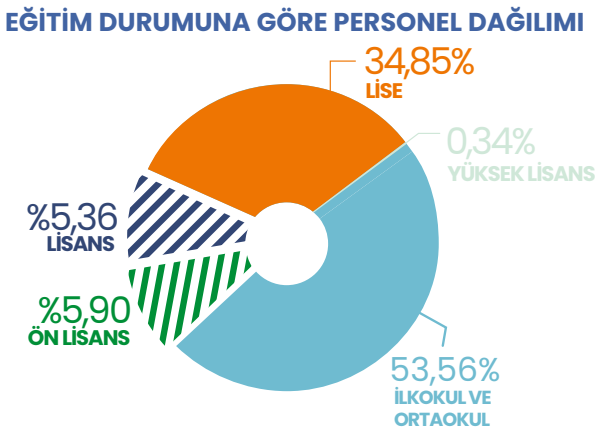
DİĞER DONANIMLAR	ADET
GPS Cihazı	1
Total Station	1
Zirai İlaçlama İçin Kullanılan Drone	2
DJI RC Ekranlı Kumandalı Drone	2
Dijital SLR Fotoğraf Makinesi	2
3 Boyutlu (3B) Yazıcı	2

4. İnsan Kaynakları

Şirket bünyesinde 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam 1.475 kişi personel görev yapmıştır. Birimlere, cinsiyete ve eğitim durumuna göre personel dağılımları tablo ve grafiklerde gösterilmiştir. Toplam 51 personel engelli statüsünde görev yapmıştır.







5. Sunulan Hizmetler

- Yeşil alan bakım ve çevre düzenlemesi hizmeti
- Biyosidal ilaçlama
- Sahil hizmetleri
- Evsel katı atık nakliye hizmeti
- Hikmet Şahin Kent Hali ve İnegöl Kent Hali İşletmeciliği
- Mezarlık bakım ve temizlik hizmetleri
- Hamitler mezar bakımı hizmeti ve çiçek satışı işletmeciliği
- Yağmur suyu ızgara temizliği hizmeti
- Dere temizliği
- BUSKİ su depoları, pompa istasyonları ve diğer tesislerin yeşil alan bakım ve çevre düzenlemesi
- Tarımsal faaliyetler
- Damla sulama boru üretimi
- Sıvı gübre üretimi
- AdBlue üretimi

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Yönetim ve iç kontrol sistemi, marka tescili ve kalite yönetim sistemi belgelerimiz aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ BELGELERİMİZ	
BELGE ADI	**AÇIKLAMASI**
ISO 45001:2018	İş Sağlığı Ve Güvenliği Yönetim Sistemi
ISO 9001:2015	Kalite Yönetim Sistemi
ISO 14001:2015	Çevre Yönetim Sistemi
ISO 10002:2018	Müşteri Memnuniyeti Ve Şikâyet Yönetim Sistemi
ISO 22000:2018	Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi

DİĞER BELGELERİMİZ	
KURUM ADI	**BELGE ADI**
Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı	Süs Bitkisi Üretici Belgesi
Tarım ve Orman Bakanlığı	Fidan Üretici Belgesi
Süs Bitkileri Üreticileri Alt Birliği	Birlik Üyelik Belgesi
Fidan Üreticileri Alt Birliği	Birlik Üyelik Belgesi
Dünya Haller Birliği - WUWM	Dünya Haller Birliği Üyeliği
Türk Patent ve Marka Kurumu	Marka Tescili (BLACK BURSA)
Türk Patent ve Marka Kurumu	Marka Tescili (TARIM A.Ş. TAZESİ)
Türk Patent ve Marka Kurumu	Marka Tescili (ÇINAR HEKİMLERİ)
Türk Patent ve Marka Kurumu	Marka Tescili (BURSA TARIM PEYZAJ A.Ş.)
Türk Patent ve Marka Kurumu	Marka Tescili (TARIM PEYZAJ A.Ş.)
Türk Patent ve Marka Kurumu	Marka Tescili (TDS TARIMAŞ DESTEK SİSTEMİ)
Türk Patent ve Marka Kurumu	Marka Tescili (BURSA MEZAR)
Türk Patent ve Marka Kurumu	Marka Tescili (TARIMAŞ)

Tarım Peyzaj A.Ş.
Süs Bitkileri Üreticileri Altbirliği Üyesidir.

Tarım Peyzaj A.Ş.
İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası Üyesidir.

Tarım Peyzaj A.Ş.
İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası Üyesidir.

Tarım Peyzaj A.Ş.
Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Üyesidir.

Tarım Peyzaj A.Ş.
Mustafakemalpaşa Ticaret ve Sanayi Odası üyesidir.

2. Amaç ve Hedefler

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

- Bursa'daki mevcut yeşil alanların sürekliliğinin sağlanması, yeni yeşil alanlar oluşturularak daha modern ve sürdürülebilir bir şehir ekosisteminin meydana getirilmesi,
- Bursa'da tarım ve hayvancılık sektörlerinin güçlendirilmesi, Bursa üreticisinin eğitim ve örnek projelerle en doğru şekilde yönlendirilmesi ve desteklenmesi,
- Halk sağlığını korumak için vektörle mücadele başta olmak üzere halk sağlığını ve huzurunu bozan zararlılarla mücadele edilmesi, sokak hayvanlarının alınarak tedavi merkezine ulaştırılması ve katı atık nakil hizmetiyle atıkların uzaklaştırılması faaliyetlerinin düzenli sürdürülmesi,
- Sahil ve mezarlık alanlarının, temizlik ve bakım çalışmalarıyla daha temiz ve sağlıklı ortamlara dönüştürülmesi idarenin amaç ve hedeflerini oluşturmaktadır.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

- Hizmet verilen kurum ve kişilerin memnuniyetinin sağlanmasına yönelik tedbirler alınması,
- Faaliyetleri yürütürken halk sağlığının, çevrenin ve doğanın korunmasının esas alınması,
- Bursa'ya katma değer sağlayan projelerin geliştirilmesi ve mevcut projelere destek olunması,
- Sürekli eğitim faaliyetleri ile tarımdaki tüm paydaşların niteliklerinin artırılması,

- Faaliyetleri yürütürken kalite yönetim sisteminin benimsenerek toplam kalitenin artırılması,
- İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası ilkeleri doğrultusunda, sıfır iş kazası ve meslek hastalığı hedefine ulaşmak için sürekli iyileştirmeler yapılması,
- Çalışma ortamında kullanılması gereken kişisel koruyucu donanımları temin ederek kullanılmasının sağlanması temel politika ve öncelikleri oluşturmaktadır.

3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

A. Mali Bilgiler

1. Temel Tablolara İlişkin Açıklamalar

Şirketin brüt satışları 3.149.055.889,63 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin VUK mevzuatına uygun olarak düzenlenmiş mali tabloları genel kurulun onayına sunulacaktır.

2. Mali Denetim Sonuçları

Şirketin mali tabloları, ülkemizde uygulanmakta olan Muhasebe Sistemi Genel Tebliği mevzuatında belirtilen genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun bir biçimde doğru ve gerçeği yansıtmaktadır.

3. Diğer Hususlar

3 Aralık 2010 tarihinde değişen Sayıştay Kanunu ile birlikte belediyelere bağlı iktisadi teşekküller de denetim kapsamına alınmıştır. Şirketimiz de bu kapsamda denetlenen firmalar arasındadır. 01.01.2025 tarihi itibarıyla başlayan Sayıştay denetimi 2026 yılında da devam edecektir. 2025 yılı için bir bağımsız denetim firması ile 2026 yılında bağımsız denetim gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

TARIM AŞ BURSA HAYVANCILIK TARIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. GELİR TABLOSU	
AÇIKLAMA	**CARİ DÖNEM**
A - BRÜT SATIŞLAR	**3.149.055.889,63**
1 - Yurtiçi Satışlar	3.001.025.001,31
3 - Diğer Gelirler	148.030.888,32
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	**64.500,00**
Satiştan İadeler (-)	64.500,00
C - NET SATIŞLAR	**3.148.991.389,63**
D - SATIŞLARIN MALİYETİ	**3.056.086.132,13**
Satilan Mamuller Maliyeti (-)	36.634.467,95
Satilan Ticari Mallar Maliyeti (-)	695.068.447,22
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	2.324.383.216,96
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	**92.905.257,50**
E - FAALİYET GİDERLERİ	**69.572.504,72**
Pazarlama, Satiş Ve Dağitim Giderleri (-)	4.116.235,42
Genel Yönetim Giderleri (-)	65.456.269,30
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	**23.332.752,78**
F - DİĞ. FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	**4.522.415,80**
Faiz Gelirleri	4.453.382,40
Kambiyo Karlari	69.031,36
DİĞER OLAĞAN GELİR VE KARLAR	2,04
G - DİĞ. FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZAR.	**111,99**
DİĞER GİDER VE ZARARLAR (-)	111,99
H - FİNANSMAN GİDERLERİ	**0,00**
1 - Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	-11.433.542,67
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	**27.855.056,59**
I - OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	**217.991,48**
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	217.991,48
I - OLAĞANDIŞI GİDER VE KARLAR	**248.462.872,20**
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	248.462.872,20
DÖNEM KARI (ZARARI)	**-220.389.824,13**
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	**-220.389.824,13**

AKTİF (VARLIKLAR)		
I - DÖNEN VARLIKLAR		**599.652.280,65**
A - Hazır Değerler		**73.378.783,85**
Kasa	263.866,58	
Bankalar	73.114.917,27	
C - Ticari Alacaklar		**71.680.324,02**
Alıcılar	66.857.869,79	
Alacak Senetleri	1.712.940,75	
Diğer Ticari Alacaklar	3.109.513,48	
Şüpheli Ticari Alacaklar	10.212.043,58	
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-10.212.043,58	
D - Diğer Alacaklar		**37.613.466,09**
Diğer Çeşitli Alacaklar	37.613.466,09	
E - Stoklar		**159.226.193,54**
İlk Madde ve Malzeme	2.873.263,78	
Mamüller	33.217.299,00	
Ticari Mallar	111.912.233,11	
Verilen Sipariş Avansları	11.223.397,65	
G - Gelecek Ay. Ait Gid. ve Gelir Tahak.		**230.593.003,71**
Gelecek Aylara Ait Giderler	230.593.003,71	
H - Diğer Dönen Varlıklar		**27.160.509,44**
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	27.051.180,17	
İş Avansları	109.329,27	
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		**599.652.280,65**
II - DURAN VARLIKLAR		**188.394.074,61**
A - Ticari Alacaklar		**13.909.038,74**
Verilen Depozito ve Teminatlar	13.909.038,74	
C - Mali Duran Varlıklar		**55.418,62**
İştirakler	55.418,62	
D - Maddi Duran Varlıklar		**173.071.048,19**
Binalar	12.984.300,00	
Taşıtlar	169.379.604,92	
Demirbaşlar	209.093.335,52	
Birikmiş Amortismanlar (-)	-218.386.192,25	
E - Maddi Olmayan Duran Varlıklar		**627.734,34**
Haklar	5.366.290,25	
Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	92.590,32	
Özel Maliyetler	23.647.039,46	
Birikmiş Amortismanlar (-)	-28.478.185,69	
G. Gelecek Yıllara Ait Gid.ve Gelir Tahakukları		**730.834,72**
Gelecek Yıllara Ait Giderler	730.834,72	
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		**188.394.074,61**
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		**788.046.355,26**

PASİF (KAYNAKLAR)		
I - KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		**958.480.194,62**
B - Ticari Borçlar		**706.957.653,68**
Satıcılar	706.744.153,68	
Alınan Depozito ve Teminatlar	213.500,00	
C - Diğer Borçlar		**72.989.002,11**
Personele Borçlar	72.989.002,02	
Diğer Çeşitli Borçlar	0,09	
D - Alınan Avanslar		**61.893.401,88**
Alınan Sipariş Avansları	61.893.401,88	
F - Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler		**116.640.136,95**
Ödenecek Vergi ve Fonlar	39.951.577,29	
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	40.254.092,20	
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	36.434.467,46	
KISA VADELİ YABANCI KAY. TOPLAMI		**958.480.194,62**
II - UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		**0,00**
III - ÖZKAYNAKLAR		**-170.433.839,36**
A. Ödenmiş Sermaye		**173.076.108,53**
Sermaye	110.000.000,00	
Sermaye Düzeltmesi OlumsuzFarkları	63.076.108,53	
B. Sermaye Yedekleri		**1.283.671,02**
Diğer Sermaye Yedekleri	1.283.671,02	
C. Kar Yedekleri		**32.717,26**
Yasal Yedekler	32.717,26	
E. Geçmiş Yıllar Zararları (-)		**-124.436.512,04**
Geçmiş Yıllar Zararları	-124.436.512,04	
Dönem Net Zararı (-)	-220.389.824,13	
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI		**-170.433.839,36**
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		**788.046.355,26**

B. Performans Bilgileri
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Yeşil Alan Bakım ve Çevre Düzenlemesi Hizmeti İşi

Bursa Büyükşehir Belediyesi sorumluluk alanında olan toplam 9.217.172 m²'lik alanı kapsayan 139 adet park, 239 adet ana arter ve ara cadde, tarihi ve turistik yerlerin yeşil alan, park ve bahçelerinin bakım ve temizliği; 1.523 m²'lik alana sahip dikey bahçelerin aylık bakımı ve kontrolü; toplam 77.192,27 m³'lük hacme sahip 26 adet havuz ve göletin günlük kimyasal bakım ve kontrolü ile temizliği 918 daimi ve 152 sezonluk personel, 207 araç ile sürdürülmüştür. 15.390 adet sepetli araç yardımıyla budama, 25.025 adet elle budama, 403.047 m² fundalık alan ve çit budaması yapılmıştır. 38 adet anıt ağaç restorasyonu yapılmıştır. 9.058 adet ağaç, 279.161 adet bitki, 107.684 adet gül, 2.578.002 adet mevsimlik çiçek ve 416.200 adet soğanlı bitki dikilmiştir. 17.000 m² rulo çim serilmesi ve 157.792 m² alanda yeşil alan tanzim çalışmaları yapılmıştır. Yeşil alan ilaçlama çalışmaları kapsamında 2 ekipten oluşan 6 personelle toplamda 17 ilçede elle, sırt pompasıyla ve ilaçlama tankıyla ilaçlama ve gübreleme çalışmaları sürdürülmüştür. Bu faaliyetler kapsamında, 40 adet arazöz, 8 adet çöp kamyonu, 5 adet süpürge, 9 adet kazıcı yükleyici, 5 adet mini ekskavatör, 2 adet lowbed, 1 adet 20 tonluk ekskavatör, 1 adet loder (yükleyici), 42 adet damperli kamyon, 5 adet sepetli vinç, 68 adet çift kabin kamyonet, 11 adet binek araç, 9 adet pick-up, 2 adet servis minibüsü çalıştırılmıştır.



Yeşil Alan Bakım ve Çevre Düzenlemesi

Sahil ve Kıyı Temizliği Hizmeti İşi

Bursa Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisindeki 115 km deniz kıyısı ve 162 km göl sahili olarak toplam 277 km'lik sahil şeridinde tüm sahil, plaj ve kıyı alanlarında; yosun ve atık temizliği, elle ve süpürge aracıyla sert zemin temizliği ve plaj (kum) alanında elle temizlik, otların biçimi, şehir mobilyalarının temizliği gibi çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Karacabey, Mudanya, Gemlik, Orhangazi ve İznik ilçelerimizde toplamda 754.745 m² kum alanda ve 286.817 m² sert zeminde rutin olarak günlük temizlik ve bakım faaliyetleri yürütülmüştür. Mudanya İstasyon Caddesi yeşil alan çevre düzenlemeleri tamamlanmıştır. Bu hizmetler kapsamında 8 binek araç, 8 çift kasa kamyonet, 3 damperli çift kasa kamyonet, 2 süpürge aracı ve 2 JCB çalıştırılarak 94 personel ile faaliyetler yürütülmüştür.

Bu kapsamda deniz yüzeyi temizliği, deniz süpürgesi aracımı ile yapılmaktadır. Deniz süpürgesi 12 Haziran 2025 itibarıyla faaliyete geçmiştir. Trilye ile Narlı arasında belirlenen 4 güzergahı periyodik olarak temizlemektedir. Güzergâhlar yaklaşık toplam 80,565 km uzunluğundadır. Mudanya ve Gemlik hattında çalışan araç, deniz yüzeyindeki katı cisimleri ve yosunları, yürüyen bantla toplamaktadır. Atıklar çöp taksiye yüklenerek atık depolama sahasına gönderilmektedir.



Sahil ve Kıyı Temizliği

Biyosidal İlaçlama

Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin sorumlu olduğu mücavir alan içerisinde 244 ilaçlama personeli, 90 ilaçlama aracı ve 366 ilaçlama ekipmanıyla 13 şantiyede çalışmalar yürütülmüştür. 17 ilçede vektör kontrolü, yeşil alanlarda yaprak biti (afit), kapalı ve açık alanlarda bit, pire, hamamböceği, kemirgen gibi halk sağlığını ve huzurunu bozan zararlılarla mücadele edilmiştir. Çalışmalarda hedef dışı canlılara zarar vermeyen ve çevre dostu biyosidal ürünler kullanılmıştır. Çalışmalar kapsamında; 619.461 adet sivrisinek üreme noktasına biyosidal ürün uygulaması, 9.656 adet karasinek üreme noktasında karasinek ilaçlaması, 220.858 adet çöp konteyneri ilaçlama uygulaması, 15.807 adet yeşil alan ilaçlama uygulaması, 126.149 adet rögarda sıcak sisleme yöntemiyle biyosidal ürün uygulaması, 16.695 adet atık lastiğin toplanması, 31.614 adet fare (kemirgen) uygulaması, 44.135 adet hamamböceği uygulaması, 97 adet pire ilaçlaması, 84 uygulamada toplamda 5.100 hektarlık alanda dron ile ilaçlama uygulaması, 774 kez derelerde biyosidal ürün uygulaması yapılmıştır. Yapılan uygulamalarda toplamda 32.071,65 L/kg biyosidal ürün kullanılmıştır. Yıl boyunca halk masası ve bridge sisteminden iletilen 13.860, CİMER'den iletilen 285 adet vatandaş talebine %100 oranında dönüş sağlanmıştır. Taleplerin %65'lik kısmını gün batımından sonra yapılan ULV çalışmaları oluşturmaktadır. 1.500 adet karasinek mücadele istasyonu kullanılmıştır. 500 adet sivrisinek tuzağı kullanılmıştır. Bursa Büyükşehir Belediyesinin sorumlu olduğu mücavir alan içerisinde 30 barınak personeli ve 3 sokak hayvanı nakil aracı ile çalışmalar yürütülmüştür. Sokak hayvanları rehabilitasyon merkezinde yürütülen çalışmalar kapsamında; 52 adet kedinin sahiplendirilmesi, 285 adet köpeğin sahiplendirmesi, 2.201 adet kedinin kısırlaştırması, 829 adet köpeğin kısırlaştırması, 776 adet köpeğe kuduz aşısı, 1.989 adet kediye kuduz aşısı, 830 adet köpeğin rehabilite edilmesi, 2.195 adet kedinin rehabilite edilmesi, 1.052 adet kedinin toplanması, 1.709 adet köpeğin toplanması işlemleri yapılmıştır. Yıl boyunca halk

masası ve Bridge sisteminden iletilen 1.479, CİMER'den iletilen 111 adet vatandaş talebine %100 oranında dönüş sağlanmıştır.

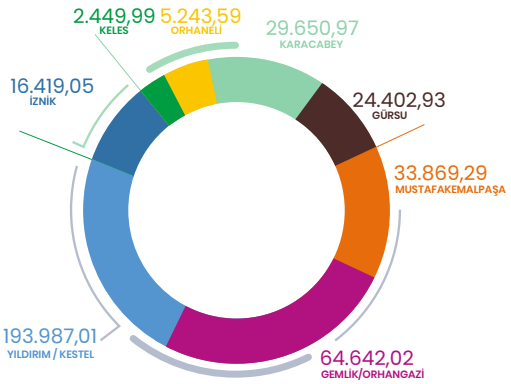


Biyosidal İlaçlama

Evsel Katı Atık Nakliye Hizmeti İşi

Mustafakemalpaşa, Karacabey, Orhaneli, Harmancık, Keles, İznik, Gemlik, Orhangazi, Yıldırım, Gürsu ve Kestel ilçelerinde bulunan aktarma istasyonlarından Yenikent Düzenli Depolama Alanı ve İnegöl Entegre Katı Atık Tesislerine atık transferi 47 personel, 25 araç ve 28 dorse ile sağlanmıştır. Günlük ortalama 1.029.625 kg atık transferi gerçekleşmiştir. Toplamda 370.664,85 ton atık transferi gerçekleştirilmiştir.

Transfer Edilen Atıkların İlçe Dağılımı



Hikmet Şahin Kent Hali ve İnegöl Kent Hali İşletmeciliği

Ülkemizin donanımlı ve örnek olabilecek halleri arasında yer alan Bursa Hikmet Şahin Meyve Sebze Hali ve Su Ürünleri Hali ile İnegöl Meyve Sebze Kent Hali'nin işletmeciliği kapsamında; temizlik, güvenlik, fatura kontrolü ve kantar hizmetleri sürdürülmüştür.

108.670 m² açık, 41.610 m² kapalı olmak üzere toplamda 150.280 m² alana sahip Hikmet Şahin Kent Hali'nde 108.675 m², İnegöl Hali'nde 9.375 m² olmak üzere toplam 118.050 m²'lik alanın günlük temizliği yapılmıştır. Hikmet Şahin Kent Hali'nde 378.310 araç giriş/çıkışı, İnegöl Hali'nde 49.206 adet araç giriş/çıkışı olmuştur. Araçların girişte getirdiği ve/veya çıkışta aldığı ürünlerin künye ve fatura kontrolü düzenli yapılmıştır. Hal komplekslerinde tamir, bakım-onarım, montaj işlemi yapılmıştır. Hal komplekslerindeki dükkân ve sosyal tesislerin kira faturaları düzenlenip tahsilatı yapılmıştır. Hal işyerlerinden satış verilerini içeren aylık satış icmalleri toplanmıştır. Veriler işlenerek ürün ve tonaj bazlı bilgiler sunucularda tutulmaktadır. Mahkemeye taşınan anlaşmazlıklarda, istenen yıla göre ürün ve fiyat bilgileri araştırılarak üst yazıyla hazırlanıp gönderilmiştir. Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin internet sitesindeki hal bülteni'ndeki günlük en yüksek ve en düşük gerçekleşen fiyatlar güncellenmiştir. Su Ürünleri Hali satış bordroları sonucu rüsum tahakkuk belgeleri toplanıp tahakkukların aylık tahsilatı ve takibi yapılmıştır.

Hal işyerlerinden alınan mallara ilişkin künyelerle ilgili plaka, fiyat, malın türü gibi yanlışlıklar sonucu iptal istekleri için dilekçe alınıp iptaller sağlanmıştır. Künyesiz girişte kontrol yapılıp künye alımı sağlandıktan sonra çıkışa izin verilmektedir. Eksik tonaj durumunda aynı prosedür geçerlidir. Dükkânların devir işlemleriyle ilgili taleplerin alınması, takip ve sonuçlandırılması gerçekleştirilmiştir. Yıl boyunca 9 adet devir işlemi tamamlanmıştır. Su Ürünleri Hali'nde yapılan kontrollerde av ve boy yasağına tabi olan ürünlere el konulmuştur. Tüketime uygun olmayan ürünler İl Tarım Müdürlüğü ekiplerince tespit edilip imha edilmiştir. Tüketime uygun olan ürünlerin Huzurevi ve STK'lara gönderimi sağlanmıştır.



Hikmet Şahin Kent Hali

Mezarlık Yeşil Alan Bakım ve Onarım Hizmetleri

17 ilçede bulunan toplamda 1.061 adet çeşitli büyüklükteki mezarlığın yeşil alan bakım hizmetleri yapılmaktadır. Toplam 13.670.000 m²'lik alanda rutin bakım ve temizlik faaliyetinin yanında Ramazan ve Kurban Bayramı öncesi biçim ve temizlik çalışmaları yapılmıştır. Tüm bu çalışmalar kapsamında; 5.133 adet ağaç budaması yapılmıştır. 7.384 adet ağaç kesilmiştir. 23.634,49 dekarlık alan tırpanla biçilmiştir. 5.453,02 ar büyüklüğünde alanda fundalık alan temizliği yapılmıştır. 2.400 litre yabani ot ilacı temini yapılarak ilaçlama yapılmıştır.



Mezarlık Bakım Hizmeti



Hamitler Çiçek Satış Noktası

Hamitler Mezar Bakımı Hizmeti ve Çiçek Satışı İşletmeciliği

Hamitler Mezarlığı'nda bulunan Hamitler Çiçek Satış ve Mezarlık Bakım Peyzaj Noktası ile halkımıza yıllık düzenli mezar bakımı; mevsimlik çiçek, gül, ağaç gibi bitki satışı, tek seferlik mezar bakım ve ağaç dikim uygulaması hizmetleri verilmektedir. Yıl boyunca toplam 226 kişi ile yapılan yıllık bakım sözleşmesi kapsamında 336 mezarda düzenli mezar bakımı hizmeti verilmiş, ayrıca 192 mezar için tek seferlik bakım uygulaması ve ağaç dikim işlemi gerçekleştirilmiştir.

Yağmur Suyu Izgara Temizliği

BUSKİ'den gelen talepler doğrultusunda program düzenlenerek mobil ekipler alanlara yönlendirilmiştir. Izgara temizliği çalışmalarında personel iş gücüyle ızgara içerisindeki molozların toplanması, su pompasıyla ızgara içi ve giderlerin yıkanması, toplanan molozların alandan uzaklaştırılması işlemleriyle hizmet sağlanmıştır. 13 ilçede 365 mahallede toplam 71.100 metre yağmur suyu ızgara temizliği yapılmıştır.



Yağmur Suyu Izgara Temizliği

Dere Temizliği

Kent genelinde kötü koku ve görüntü kirliliğini ortadan kaldırmak ve haşere üremesini engellemek amacıyla BUSKİ Genel Müdürlüğü koordinasyonunda dere temizliği çalışmaları yapılmaktadır. Yürütülen temizlik işlemleri kapsamında dere tabanında ve yanlarındaki kargı, ot, çöp ve katı malzemeler kepçelerle toplanıp kamyonlara aktarılarak ortamdan uzaklaştırılmaktadır. 7 ilçede 22 noktada toplam 21.552 metre dere temizliği faaliyeti yapılmıştır.



Dere Temizliği

BUSKİ Su Depoları ve Diğer Tesislerin Yeşil Alan Bakım ve Çevre Düzenlemesi

BUSKİ bünyesinde bulunan su depolarının yeşil alan bakım ve çevre düzenlemesi hizmeti yürütülmüştür. Bu kapsamda yapılan çalışmalar yabani otların biçimi ve uzaklaştırılması, budama çalışmaları, sulama ve tesisat bakım çalışmaları ile fidan dikimi olmuştur. Bu kapsamda 1.648,93 dekarlık alanda tırpanla biçim çalışması, 11.417 m²'lik alanda çalı ve bitkilere form verme çalışması, 418 adet ağaçta budama ve 1.544 adet ağaç kesimi yapılmıştır.

Damla Sulama Boru Üretimi

Şirketimiz bünyesindeki Mustafakemalpaşa ilçesi Ovaazatlı Mahallesi'nde bulunan Tarım Plast Fabrikası'nda damla sulama boru üretimi gerçekleştirilmiştir. Üretim kapasitesi olarak yuvarlak boruda 25.920 km/yıl, yassı boruda ise 73.440 km/yıl belirlenen tesiste seri üretime geçilmiştir. 10.194.000 metre (25.485 top) yuvarlak damla sulama borusu, 29.607.500 metre (11.843 top) yassı damla sulama borusu üretilmiştir.



Damla Sulama Boru Üretim Fabrikası

Sıvı Gübre Üretimi

1 Haziran 2025 tarihinde açılan sıvı gübre üretim tesisinde yıllık üretim kapasitesi 900 ton/yıl olarak hedeflenmektedir. Makine ve ekipmanlar farklı formülasyonlarda üretime uygun olup üretimde esnekliğin sağlanması hedeflenmiştir. İlk üretim yılı için 4 çeşit sıvı gübre ürünü ile çiftçilerimizin ihtiyaçlarının karşılanması amaçlanmaktadır. Toplam 10.100 adet bidon sıvı gübre üretilmiştir.



Sıvı Gübre Üretim Tesisi

Tarımsal Faaliyetler

Bursa'da kırsal kalkınmanın geliştirilmesi, Bursa üreticisinin eğitim ve örnek uygulamalarla en doğru şekilde yönlendirilmesi ve tarımsal üretime katma değer sağlanması amaçları doğrultusunda üretici ve kooperatifler başta olmak üzere destekleme projeleri, eğitim ve bilinçlendirmeye yönelik projeler gibi tüm Bursa'yı kapsayan projeler geliştirilmekte ve hayata geçirilmektedir. Üniversiteler, eğitim kurumları gibi farklı kurumlarla iş birliğiyle farklı projeler hayata geçirilmektedir. Tamamlanan ve devam eden projeler şunlardır:

- Damla Sulama Borusu Desteği
- Sağlıklı Şehirler En İyi Uygulama Yarışması Ödülü (Damla Sulama Boru Üretim Tesisi)
- Sıvı Gübre Üretim Tesisi
- AdBlue Üretimi
- Bursa Tarım Koordinasyon Kurulu
- Yeşil Kapsül
- Zeytin Alımı ve Zeytinyağına Dönüştürülmesi
- Biçerdöver Tahsisi
- Büyük Çiftçi Buluşması
- Mobil Toprak Analiz Projesi
- Mustafakemalpaşa Belediyesi ve Çiftçi Malları Koruma Başkanlığı ile Tarım Ortak İş Birliği Protokolü
- Buğday Tohumu Desteklemesi
- Ayçiçeği Üretimi ve Ayçiçek Yağına Dönüştürülmesi
- Aronya Meyvesinin Katma Değerli Ürüne Dönüştürülmesi
- Hibeli Çilek Fidesi Dağıtımı
- SEDES Ekip Çalışmaları
- UR-GE Projesi
- Tarım İnovasyon Köyü

Projelerimiz

Damla Sulama Borusu Desteği

Şirketimiz bünyesine kazandırılan Tarım Plast Fabrikası'nda geri dönüşümle elde edilen plastik atıklardan üretilen damla sulama boruları, 30 Nisan 2025'te Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Mustafa Bozbey'in katılımıyla düzenlenen törende dağıtılmaya başlanmıştır. Açılışından bu yana toplamda 14.605.000 metre (11.929 top yuvarlak, 3.148 top yassı boru) damla sulama borusu 17 ilçeden çiftçilerimize %100 hibeli olarak dağıtılmıştır.

Sağlıklı Şehirler En İyi Uygulama Yarışması Ödülü

Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği tarafından bu yıl 15'incisi düzenlenen ve 49 üye belediyenin 96 projeyle başvuru yaptığı 2025 Sağlıklı Şehirler En İyi Uygulama Yarışması'nda Damla Sulama Boru Üretim Tesisi (Tarım Plast Fabrikası) projemiz "Çevre ve Sağlık" kategorisinde ödüle layık görülmüştür.



Yarışma Ödül Töreni

Damla Sulama Borularının Geri Dönüştürülmesi

Geri dönüşüm sürecinde ambalaj atıkları ve çiftçilerin kullanım ömrünü tamamlamış sulama borularının geri dönüşüm firmalarına verilerek tekrar ekonomiye kazandırılması planlanmıştır. Çiftçilerden ilçelerde bölge bazlı olarak hurda boruları toplanmıştır. Lisanslı geri dönüşüm firmasının hurdaların karşılığında vereceği tutar ile çiftçilerimize belirlenebilecek oranda indirimli olarak damla sulama borusunu temin etme imkânı sunulması planlanmaktadır. Hurda boruların geri dönüşüm projesi kapsamında 14 ilçeden kantarlarda ölçümler yapılarak toplam 113.273 kg hurda boru alınmıştır.

Bursa Büyükşehir Belediyesi, Tarım Peyzaj A.Ş. ve ÇEVKO Vakfı taraflarıyla imzalanan protokol kapsamında başlatılan ambalaj atıklarının geri kazanımı süreciyle damla sulama boru üretimine katkı sağlanmaktadır. Bursa Şehirlerarası Otobüs Terminali'nde başlanan sürece büyük parklara (Merinos Parkı, Reşat Oyal Kültürparkı, Erdem Saker Botanik Parkı ve Hüdavendigar Kent Parkı) yerleştirilen konteynerlerle devam edilmiştir. BESAŞ ve Bursa Su'dan alınan ambalaj atıklarıyla kazanım miktarı arttırılmıştır. Toplam 44.753 kg kağıt/

karton, 49.725 kg plastik, 6.130 kg hurda demir, 33.400 kg karışık ambalaj ve 18.090 kg atık siyah selenin geri kazanımı sağlanarak hem çevrenin temiz kalmasına hem de damla sulama boru üretimine katkı sağlanmış olmaktadır.



Hurda Boruların Toplanması



Ambalaj Atıklarının Toplanması

Sıvı Gübre Üretim Tesisi

İklim değişikliğinden dolayı su ve diğer kaynakların verimli kullanımı kritik durumdadır. Polikültür ürün deseni ve toprakların durumu göz önünde bulundurularak geliştirilen sıvı gübre formülü ile, çiftçilere hibeli gübre desteği verirken toprakların azalan organik madde miktarını yükselterek iyileşmesi ve verimliliğin artması sağlanmaktadır. Şirketimiz bünyesindeki Mustafakemalpaşa ilçesi Ovaazatlı Mahallesi'nde bulunan ürün işleme tesisi 01 Haziran 2025'te açılmıştır. Tesisin yıllık üretim kapasitesi 900 ton/yıl olarak hedeflenmektedir. Tesisin açılışına özel çiftçilere 22 kg'lık sıvı gübre hediyesi dağıtılmıştır. Toplam 142.120 kg sıvı gübre dağıtılmıştır.



Sıvı Gübre Üretim Tesisi Açılışı

AdBlue Üretimi

Sıvı gübre üretim tesisimizde bugüne kadar yaklaşık 22 ton AdBlue üretimi yapılarak kendi araçlarımızda kullanılmasıyla %100 kar sağlanmıştır. Mevcut durumda günlük 5 ton, aylık 125 ton, yıllık 1.250 ton AdBlue üretilebilmektedir. AdBlue üretim tesisi kurularak günlük 10 ton, aylık 250 ton, yıllık 2.500 ton üretim kapasitesi hedeflenmektedir. Üretilen AdBlue'nun BURULAŞ'ın araçlarında kullanımı ve kiralanan benzinlikte satışı; aynı zamanda farklı belediyelere ve iştirak şirketlerine de satışı hedeflenmektedir.

Yeşil Kapsül

Projede, mobil konteynerler aracılığıyla Bursa'nın farklı bölgelerinde yenilikçi tarım ve ekoloji konularında eğitim verilmektedir. Sürdürülebilir tarım tekniklerinin uygulandığı hidroponik tarım alanları; koku duvarı ve tohum sergisi gibi deneyim alanları mevcuttur. Kurulan laboratuvar ve atölyelerle, katılımcılar kendi bitkilerini yetiştirebilmekte ve bilimsel deneyler yapabilmektedir. 2024 yılında Hüdavendigar Kent Parkı'nda başlayan proje, Reşat Oyal Kültürparkı'nda 7'den 70'e tüm halkımıza hizmet vermiştir. 145 okul ve kreşten gelen 10.460 öğrenci olmak üzere toplam 18.663 ziyaretçi ağırlanmıştır.



Yeşil Kapsül

Bursa Tarım Koordinasyon Kurulu

Bursa'nın tarım potansiyelini verimli şekilde değerlendirmek, mevcut sorunları tespit edip çözüm üretmek amacıyla 2024 yılında Bursa Tarım Koordinasyon Kurulu kurulmuş olup 2025 yılında toplantıları sürdürülmüştür. Toplantılar 13 Şubat 2025'te, 18 Eylül 2025'te ve 12 Kasım 2025'te gerçekleştirilmiştir.



Bursa Tarım Koordinasyon Kurulu

Zeytin Alımı ve Zeytinyağına Dönüştürülmesi

Gemlik ilçesindeki çiftçilere destek olmak amacıyla 206 üreticiden 98,4 ton zeytin satın alınmıştır. Satın alınan zeytinler zeytinyağına dönüştürülmüştür. BURFAŞ'a satışı planlanmaktadır.

Biçerdöver Tahsisi

Köylümüzün emeğinin boşa gitmemesi, tarlada kalmaması için biçerdöver tahsisiyle ilgili çalışmalar yürütülmektedir. Coğrafi şartlardan dolayı ulaşım zorluğu olan dağ ilçelerimizde (Büyükorhan, Keles, Orhaneli ve Harmancık) işlenmeyen toprağın kalmaması amaçlanmaktadır. 42 çiftçiye toplam 938,5 dekarlık alan için biçerdöver kullanımı tahsis edilmiştir.



Biçerdöver Tahsisi

Büyük Çiftçi Buluşması

Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi Merinos Yerleşkesi'nde 12 Nisan 2025'te gerçekleşen Büyük Çiftçi buluşması'nda Bursa Uludağ Üniversitesi akademisyenleri tarafından üreticilere hibeli olarak sunulan ürünler kapsamında; suyun ve sulama sistemlerinin doğru kullanımı, gübreleme ve gübre programı oluşturma eğitimi, toprak analizinin önemi ve numune alma konularında eğitim verilmiştir.



Büyük Çiftçi Buluşması

Mobil Toprak Analizi Projesi

Çiftçilerimizin üretimden en iyi verim alabilmesi için dengeli ve düzenli gübreleme yapılması önemlidir. Gübrelemenin doğru yapılması toprak yapısının doğru analiz edilmesine bağlıdır. Çiftçilerimizin toprak analizi hizmetine kolay ulaşması için özellikle kırsal ilçelere ulaşılması hedeflenmiştir. Tüm ziraat odalarına gidilerek bilgilendirmeler yapılmıştır. Afiş ve broşürler dağıtılmıştır. 17 ilçenin muhtarları bilgilendirilmiştir. İlçelerden Keles'te 91, Yenişehir'de 124, İznik'te 4, Karacabey'de 2, Büyükorhan'da 1, Harmancık'ta 16, Osmangazi'de 10, Mudanya'da 11 analiz olmak üzere toplam 259 adet analiz gerçekleştirilmiştir.

Mustafakemalpaşa Belediyesi ve Çiftçi Malları Koruma Başkanlığı ile Tarım Ortak İş Birliği Protokolü

Mustafakemalpaşa Belediyesi, Tarım Peyzaj A.Ş. ve Mustafakemalpaşa Çiftçi Malları Koruma Başkanlığı tarafından imzalanmış olan Tarım Ortak İş Birliği Protokolü kapsamında;



Buğday Tohumu Desteklemesi

- Buğday Tohumu Desteklemesi:

100 dekarlık alan için 2.500 kg Ceyhan 99 çeşidi buğday tohumu, Tarım Peyzaj A.Ş. tarafından temin edilerek Mustafakemalpaşa Belediyesi ve Tarım Peyzaj A.Ş. iş birliğiyle ekimi yapılmıştır. Arazideki ilk hasat Temmuz ayında yapılmıştır. Yaklaşık 60 ton tohumluk buğday hasat edilmiştir. Kasım ayında 44 ton civarında tohumluk buğday yaklaşık 400 üreticiye %100 hibeli olarak dağıtılmıştır. 200 dekarlık alana üreticilerin daha çok tercih ettiği yerli çeşit olan Cendere çeşidi buğday tohumu ekimi yapılmıştır.

-Ayçiçeği Üretimi ve Ayçiçek Yağına Dönüştürülmesi:

230 dekar alanda 200 kg ayçiçeği tohumu Tarım Peyzaj A.Ş. tarafından temin edilerek Mustafakemalpaşa Belediyesi ve Tarım Peyzaj A.Ş. iş birliğiyle ekimi yapılmıştır. Arazideki ilk hasat Eylül ayında yapılmıştır. 20.520 kg yağlık ayçiçeği hasat edilmiştir. Hasat edilen ürünler Ayçiçek yağına dönüştürülmüştür.

-Aronya Meyvesinin Katma Değerli Ürüne Dönüştürülmesi

Çiftçimizin emeğine katma değer kazandırmak amacıyla 18 çiftçiden toplam 12.255 kg aronya, müstahsil makbuzu kesilerek satın alınmış; Bursa'da bulunan Hamidiye Tarım Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi iş birliğiyle aronya kurusu ve aronya reçeli üretimi gerçekleştirilmiştir. Öğrencilere kurutma ve marmelat ve reçel yapımı işlemleri yaptırılarak çiftçilerin ve öğrencilerin kazanç elde etmesi amaçlanmıştır. Kalan meyvelerin değerlendirilmesi için 4,5 ton ayıklanmış meyve satışı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca kalan meyvelerle reçel üretimi yaptırılarak BESAŞ ve BURFAŞ'a halkımıza sunulmak üzere satışı gerçekleştirilmiştir.



Aronya Ürünleri

-Hibeli Çilek Fidesi Dağıtımı

Bursa'da kırsal kalkınmayı sağlamak, verimliliği artırmak ve çilek üretimini desteklemek için gerçekleştirilen proje Bursa İli Hayvancılığı Geliştirme Birliği (HAGEL) iş birliğiyle yapılmıştır. Bursa Tarım Koordinasyon Kurulu'nda görüşülen projelerden biri olan bu proje kapsamında, 10 Nisan 2025'te Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Mustafa Bozbey'in katılımıyla dağıtım yapılmıştır. Orhaneli, Büyükorhan, Keles, İnegöl, Osmangazi, Yıldırım ve Kestel ilçelerinden toplam 147 çiftçimize 1 milyon 222 bin 500 adet çilek fidesi %60 hibeli olarak dağıtılmıştır.



Hibeli Çiçek Fidesi Dağıtımı

SEDES Ekip Çalışmaları

Bursa Büyükşehir Belediyesi Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı koordinasyonunda kurulan Sürdürülebilir Turizm Koordinasyon Merkezi'nin yürüttüğü Bursa Turizminde Kültürel Sürdürülebilirlik Çalıştayı bünyesinde yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda 2 seviyeli sürdürülebilirlik eğitimleri şirketimize ve diğer iştirak şirketlerine verilmiştir. Sürdürülebilirlik İlkeleri, Sürdürülebilirlik Etkinlik Yönetimi gibi eğitimlerde verilen konuların Belediyemiz ve tüm şirketlerde yaygınlaşması hedeflenmektedir. SEDES Ekibi üyeleri, etkinlik takiplerinde bulunup değerlendirme ve raporlama yapmaktadır.

UR-GE Projesi

Kooperatiflerin kapasite geliştirmelerine yönelik Ticaret Bakanlığı'nın açtığı UR-GE (Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi) projesine dahil olunmuştur. Proje kapsamında DYS (Destek Yönetim Sistemi) yetkilendirmesi yapılmıştır.

Tarım İnovasyon Köyü

Bursa Büyükşehir Belediyesi Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı AR-GE ve İnovasyon Şube Müdürlüğü koordinasyonunda, farklı daire başkanlıkları ile iş birliği ile planlanan Tarım İnovasyon Köyü projesinin paydaşı olarak görev alınmıştır. Proje, kırsal bölgelerde yaşayan kadınlara yönelik girişimciliğini güçlendirmeyi, sürdürülebilir bir kırsal kalkınma modeline katkı sağlamayı, köylülerin dijital okuryazarlık düzeyini artırmayı ve akıllı tarım ile hayvancılık uygulamalarıyla tarımsal üretimi ve ekonomik refah seviyesini yükseltmeyi hedeflemektedir.

Engelliler Toprakla Buluşuyor

Özel bir bakım merkezinden hizmet alan ruhsal engelli bireylerin katıldığı bir farkındalık projesi yürütülmüştür. Yeşil alanlarda çevre temizliği, çiçek yeri hazırlığı ve ekimi, sulama gibi çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Projeyle engelli bireylerin fiziksel ve ekonomik olarak bağımlılığının azalması ve kendilerine yönelik farkındalıklarının artması sağlanmıştır.

Fidanlık Kurulması

Osmangazi ilçesi 11 Eylül Bulvarı Küçükbalıklı Mahallesi'nde 15.000 m²'lik arazinin 10.203,10 m²'lik alanı üzerine kurulan fidanlık merkezinde ağaç, çalı, mevsimlik çiçek, sıvı gübre, damlama sulama hortumu ve peyzaj ürünlerinin satışının yapılması ve 4.915,23 m²'lik alanında ise seralarda üretim yapılması planlanmaktadır. 1 yüksek peyzaj mimarı kontrolünde peyzaj personelinin yer alacağı kadroyla bitki bakımı, zirai ilaçlama, budama, gübreleme, sulama ve bitki, sıvı gübre, damlama sulama hortumu ve peyzaj ürünlerinin satışı vb. konularda hizmet sunulacaktır.



Tarım Peyzaj A.Ş. Merkez Fidanlığı

Kültürel Mücadele Kapsamında İlkokul Öğrencilerine Bilinçlendirme Eğitimi

Kültürel mücadele, biyosidal ilaç kullanmadan vektör canlıların kontrol altına alınması için kullanılan yöntemdir. Bu yöntem; çevre dostu tekniklerle vektör canlıların üreme, beslenme ve barınma alanlarına müdahale edilerek popülasyonlarının kontrol altında tutulmasını amaçlamaktadır. Bursa Büyükşehir Belediyesi Veteriner Hizmetleri Şube Müdürlüğü iş birliğiyle öğrencilere kültürel mücadele eğitimleri düzenlenmiştir. Hedef kitle 8-9 yaş grubu öğrenciler olup doğaya ve çevreye duyarlı olmaları, toplumda farkındalık oluşması sağlanmıştır. Eğitimler broşürler, görseller ve pratik uygulamalarla eğlenceli hale gelmektedir. 65 okul ve 287 sınıfa ulaşılmış olup 8.537 öğrenci eğitim almıştır.



Kültürel Mücadele Bilinçlendirme Eğitimi

Drone Atölyesi

Bünyemizde kurulan drone atölyesi ile kendi cihazlarımızın üretimi yapılarak %75'e yakın maliyet tasarrufu sağlanmaktadır. Aynı zamanda drone tamir ve bakım çalışmaları da atölyede yapılmaktadır. Üretilen dronelar ile biyosidal ilaçlama çalışmalarında etki alanımızın 5 katına kadar çıkartılması hedeflenmektedir. Gübreleme çalışmalarıyla çiftçiye destek sağlanması planlanmaktadır. Bu sayede çiftçilerin gübreleme maliyeti azaltılarak destek sağlanacaktır. Şirketimizin gerçekleştirdiği faaliyetlerimizin iş takibi ve görüntüleme çalışmaları kendi bünyemizde sağlanmaktadır. Atölye idari binamızda kurulmuş olup test amacıyla 1 adet cihaz üretilmiştir. Üretim çalışmaları devam etmektedir.

Araç ve Ekipman Alımları

- Bursa'mızın parklarını, bahçelerini, sahillerini, refüjlerini daha hızlı, daha etkin ve daha çevreci yöntemlerle korumak ve kente nefes aldırmak amacıyla 5 adet kamyon ve sulama üst yapısı, 13 adet 4x4 pick-up, 15 adet çift kabin kamyonet bünyemize dahil edilmiştir.
- Ekipman olarak 70 adet çim biçme makinesi, 40 adet çim biçme traktörü, 125 adet tırpan, 12 adet çit kesme makinesi, 31 adet motorlu testere, Ferrari marka 2 adet traktör bünyemize dahil edilmiştir.
- Biyosidal ilaçlama hizmetlerinde kullanılmak üzere 200 adet sırt pompası, 30 adet kanal sisleme makinesi, 70 adet ULV ve 70 adet PLV olmak üzere toplam 373 adet ekipman bünyemize dahil edilmiştir.



Araç ve Ekipman Alımları

Katılım Sağlanan Fuarlar ve Etkinlikler

Katılım sağlanan bazı fuar ve etkinliklere Ziraat Odası Başkanları, kooperatif üyeleri gibi misafirlerin katılımını sağlayarak çiftçilerin yurt içi ve yurt dışı firmalarla iletişim kurması, farklı konularda iş birliği yapabilmeleri hedeflenmiştir. Bu sayede çiftçilerin pazar payının artması amaçlanmaktadır. Fuarlarda ziyaretlerin yanı sıra açılan stantlarla katılımcı firma olarak görev alınmıştır.

1. 26-28 Eylül 2025'te Merinos Parkı'nda düzenlenen Uluslararası 4. Bursa Gastronomi Festivali'nde açılan stant ile Bursa'nın tarımsal değerlerini tanıtma fırsatı elde edilmiştir. Bursa'ya özgü coğrafi işaretli tarım ürünlerinin sergilenmesinin yanında yürütülen proje ve hizmetler hakkında halkımıza bilgi verilmiştir.

2. 1-3 Ekim 2025'te İstanbul'da gerçekleştirilen MARUF25 - Marmara Uluslararası Kent Forumu'na stant açılarak katılım sağlanmıştır.

3. 8-11 Ekim 2025'te Bursa Fuar Merkezi'nde gerçekleşen AgroGreen Bursa Tarım ve Hayvancılık Fuarı'nda açılan stantla katılım sağlanmıştır. Standımızı ziyaret eden başta Bursa Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Mustafa Bozbey olmak üzere tüm misafirlerimize damla sulama borusu üretim tesisi, sıvı gübre üretim tesisi, mobil toprak analiz projesi ve birçok projemizi tanıtma fırsatı bulunmuştur.

4. 23-25 Ekim 2025'te Bursa Fuar Merkezi'nde gerçekleşen Bursa Food Point & Turfood Horeca

Fuarı'nda açılan stantla katılım sağlanmıştır. Standımızı ziyaret eden başta Bursa Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Mustafa Bozbey olmak üzere tüm misafirlerimize faaliyetlerimiz ve projelerimiz hakkında bilgi aktarılmıştır.

5. 9 Aralık 2025'te Gökdere Millet Bahçesi'nde düzenlenen Bursa Tarım Şenliği'nde açılan stantla katılım sağlanmıştır. Standımızı ziyaret eden başta Bursa Büyükşehir Belediye Başkanımız Sayın Mustafa Bozbey olmak üzere şenlik boyunca vatandaşlarımıza faaliyetlerimiz ve projelerimiz hakkında bilgi aktarılmıştır.



4.Bursa Gastronomi Festivali



AgroGreen Bursa Tarım ve Hayvancılık Fuarı



Bursa Food Point & Turfood Horeca Fuarı



4.Bursa Gastronomi Festivali



Marmara Uluslararası Kent Forumu (MARUF)



Bursa Tarım Şenliği

2. Performans Sonuçları Tablosu ve Değerlendirmesi

Tarım Peyzaj A.Ş. vizyon ve misyonları doğrultusunda her birim kendi hedeflerini oluşturmuştur.

SEVİYE	●	●	●	●	●
YÜZDELİK ORAN	%0 - %19,99	%20 - %39,99	%40 - %59,99	%60 - %79,99	%80 - %100

SIRA NO	GÖSTERGE ADI	BİRİM	2025 HEDEF	Yıl Sonu Değer (2025)	GERÇEKLEŞME ORANI	SEVİYE
1	Yeni Yerel Proje Sayısı	Adet	3	5	100%	●
2	Katılım Sağlanan Fuar / Etkinlik Sayısı	Adet	5	5	100%	●
3	Biyosidal İlaçlama ile Alakalı Bilinçlendirilen Çocuk Sayısı	Kişi	600	8.537	100%	●
4	Bursa'ya Özgü Tarım Ürünleri için Geliştirilen Yeni Proje Sayısı	Adet	3	4	100%	●
5	Tarımsal Destek Verilen Üretici Sayısı	Kişi	300	547	100%	●
6	Sosyal Sorumluluk Kapsamında Gerçekleştirilen Proje Sayısı	Adet	4	3	80%	●
7	Sosyal Medya Etkileşim Artırma Oranı	%	95%	%	100%	●

3. Performans Sonuçları Değerlendirmesi

2024 yılında analiz edilen mevcut durum esas alınarak 2025 yılına yönelik birim bazında hedefler belirlenmiştir. Yapılan analizler sonucunda gerekli tedbirler alınmış, yeni hedefler eklenmiş ve 2026 yılında performans yönetimi sürecinin devam ettirilmesi planlanmıştır.

Sosyal Desteklerimiz

Bursa Geneli Doğal Afet Çalışmaları

Farklı tarihlerde ve farklı noktalarda meydana gelen 29 adet yangın olayında, itfaiye araçlarına su desteği sağlamak ve gerektiğinde müdahaleye destek olmak amacıyla 61 adet araç, 68 şoför ve 61 sulama personeli ile görev alınmıştır.

Hal Yönetimi Bünyesinde Gerçekleştirilen Sosyal Faaliyetler

Bursa Uludağ Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarla Bitkileri Bölümü öğrencileri Tarla Bitkilerinde Lojistik dersine yönelik Hikmet Şahin Kent Hali'ni ziyaret etmişlerdir.



BURSA Enerji A.Ş.

BURSASU



Nejdet ŞENSÖZ
Genel Müdür

BURSASU
Bursa Jeotermal Enerji İnşaat Turizm Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Gözede Mahallesi İpekyolu Bulvarı No:127 Kestel / BURSA

Tel : +90 224 361 98 98
Fax : +90 224 361 75 00

444 40 20

www.bursaenerjias.com.tr

1. Genel Bilgiler

A. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz (BURSASU)
Eğitimli ve gıda sektöründe olmanın getirdiği sorumluluklarının bilincindeki personelimizle, teknolojik gelişmeleri takip ederek, kaliteli ve güvenli ürün üretmek, tüketici ihtiyaç ve beklentilerine uygun, tüketici memnuniyeti ve güvenliğini en üst seviyede tutmak, yasal şartlara ve mevzuatlara uygun olarak faaliyet sürdürmek, tüm çalışanlarda kalite ve gıda güvenliği bilincini geliştirmeyi ve sürekli iyileştirmeyi esas alarak ürünler üretmek.

Misyonumuz (TERFİ MERKEZİ)
Bursa ili düzeyinde, çevre dostu, yenilenebilir ve ulusal kaynağımız olan jeotermal enerjiyi, bilime ve tekniğe uygun olarak, en ideal kullanım alanında, sürdürülebilir ve etkin bir şekilde yönetmek, işletmek ve bulunduğu yörede en uygun koşullarda toplumun hizmetine sunarak, bölgenin ve ülkenin ekonomisine katkı sağlamak.

Vizyonumuz
Gelişen dünyanın sunduğu en ileri teknolojiyi, yetişmiş insan faktörüyle birleştirerek, toplum sağlığını en üst düzeyde gözeten, müşteri memnuniyetiyle daha fazla tüketicinin tercihi olmak ve sürekliliğini sağlamak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Şirketimizin amaç ve sorumlukları "Jeotermal, rüzgâr, doğalgaz, güneş, su ve diğer yenilenebilir enerji kaynaklarını değerlendirmek; elektrik enerjisi üretmek, iletmek ve dağıtmak, gerekli santral, dağıtım ve iletim hatları kurmak, plan proje, taahhüt, kontrollük, servis ve bakım işleri yapmak, yap-işlet-devret ile hakiki ve hükmü şahıslar ve kurumlara şirket amacına uygun sözleşmeler yapmak veya yaptırmak, gerekli yasal izinlerin alınması suretiyle her türlü yer altı suları ve diğer su kaynaklarının çıkartılmasını sağlamak yasalar çerçevesinde gerektiğinde bu suları ticari amaçla kullanabilmek, kaynak yerlerine arıtma ve depolama tesisleri kurmak, bunların inşasını yapmak, arıtma tesislerini gerekli bakanlıkların onayı ile işletmek, doğal kaynak sularını pet şişe ve 19 lt PC damacana ile satışa sunmak.



C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Tesis, Ekipman ve Araç	Açıklama	Miktar
Şirket Aracı	Binek Ve Hafif Ticari	7 Adet
Acil Müdahale Aracı	4x4 Arazi Taşıtı	1 Adet
Fabrika Ges Projesi	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	1 Adet
Jeneratör	Aksa Genel Müdürlük Ve Terfi Merk.	2 Adet
Taşınabilir Jeneratör	Terfi Merkezi	1 Adet
Bilgisayar, Notebook	Genel Müdürlük, Terfi Merkezi	15 Adet
Klima	Genel Müdürlük, Terfi Merkezi	13 Adet
Telefon Isdn Prı, 444	Genel Müdürlük, Terfi Merkezleri	36 Adet
Cep Telefonu	Genel Müdürlük, Terfi Merkezi	22 Adet
Data Hattı, M2m	Termal Sayaç Panoları	14 Adet
Navigasyon Cihazı	Şirket Araçları İçin	3 Adet
Konteyner	Genel Müdürlük Teknik Birim Deposu	2 Adet
Debimetre, Kalorimetre	Genel Müdürlük Teknik Birim	1 Adet
Plakalı Eşanjör	Terfi Merkezi	6 Adet
Yedekleme Ünitesi	Genel Müdürlük	1 Adet
İletken Ölçer	Genel Müdürlük Teknik Birim	2 Adet
Gps Cihazı	Garmin Genel Müdürlük	1 Adet
Yazıcı	Genel Müdürlük – Terfi Merkezi	6 Adet
Plotter Yazıcı	Genel Müdürlük	1 Adet
Stand-Ünite-Kamelya	Genel Müdürlük	3 Adet
Baz İstasyonu	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	1 Adet
Transpalet	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	1 Adet
Güvenlik Kamerası	Genel Müdürlük – Terfi Merkezi	5 Adet
Kağıt Kesme Makinası	Genel Müdürlük	2 Adet
Çelik Para Kasası	Genel Müdürlük	1 Adet
Soyunma Dolabı	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	43 Adet
Hassas Terazi	Genel Müdürlük – Laboratuvar	1 Adet
Basınç Sensörü	Genel Müdürlük – Laboratuvar	1 Adet
Arıtma Cihazı-Kum Filtre Cihazı-	Genel Müdürlük – Terfi Merkezi	1 Adet
Magıc Face 835 Id Pdks Cihazı Perkotek	Genel Müdürlük	1 Adet
2,5 Hp 50 Lt Hava Kompresör Seti	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	2 Adet
Barkod Yazıcı Os-214 Plus	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	7 Adet
Xl-9522 El Tipi 1d Ve 2d (Kare Kod) Barkod Okuyucu	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	7 Adet
Ide280 Sabit Yazar Kasa	Genel Müdürlük	1 Adet
Aküsüz 30kva Kesintisiz Güç Kaynağı/Pdsp 30kva 3-3faz Ups	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	1 Adet
Kosme Hattı 5 Lt Pet Şişirme Kalıbı	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	6 Adet
Elektrikli Isıtıcı	Genel Müdürlük	1 Adet
Dr 3900 Vıs Spectrophotometer With Rfid Technology	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	1 Adet
Masa Tenisi Masası Dış Mekan Gri Ppt 530.2	Genel Müdürlük	1 Adet
205.55.16 Petlas Lastik	Binek Ve Hafif Ticari	8 Adet
195.60.15 Petlas Lastik	Binek Ve Hafif Ticari	4 Adet
Hijyen Bariyeri	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	1 Adet
Çay Makinesi İnox Onvo	Genel Müdürlük	1 Adet
Tarih Kodlama Makinası	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	1 Adet
Samsung Galaxy A17 5gb 8 Gb Akıllı Telefon	Genel Müdürlük	2 Adet
Patent	Genel Müdürlük	1 Adet
Kış Bahçesi	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	1 Adet
Motorlu Sarmal Kepenk	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	1 Adet
Bardak Kesme Kalıbı	Genel Müdürlük – Üretim Bölümü	2 Adet

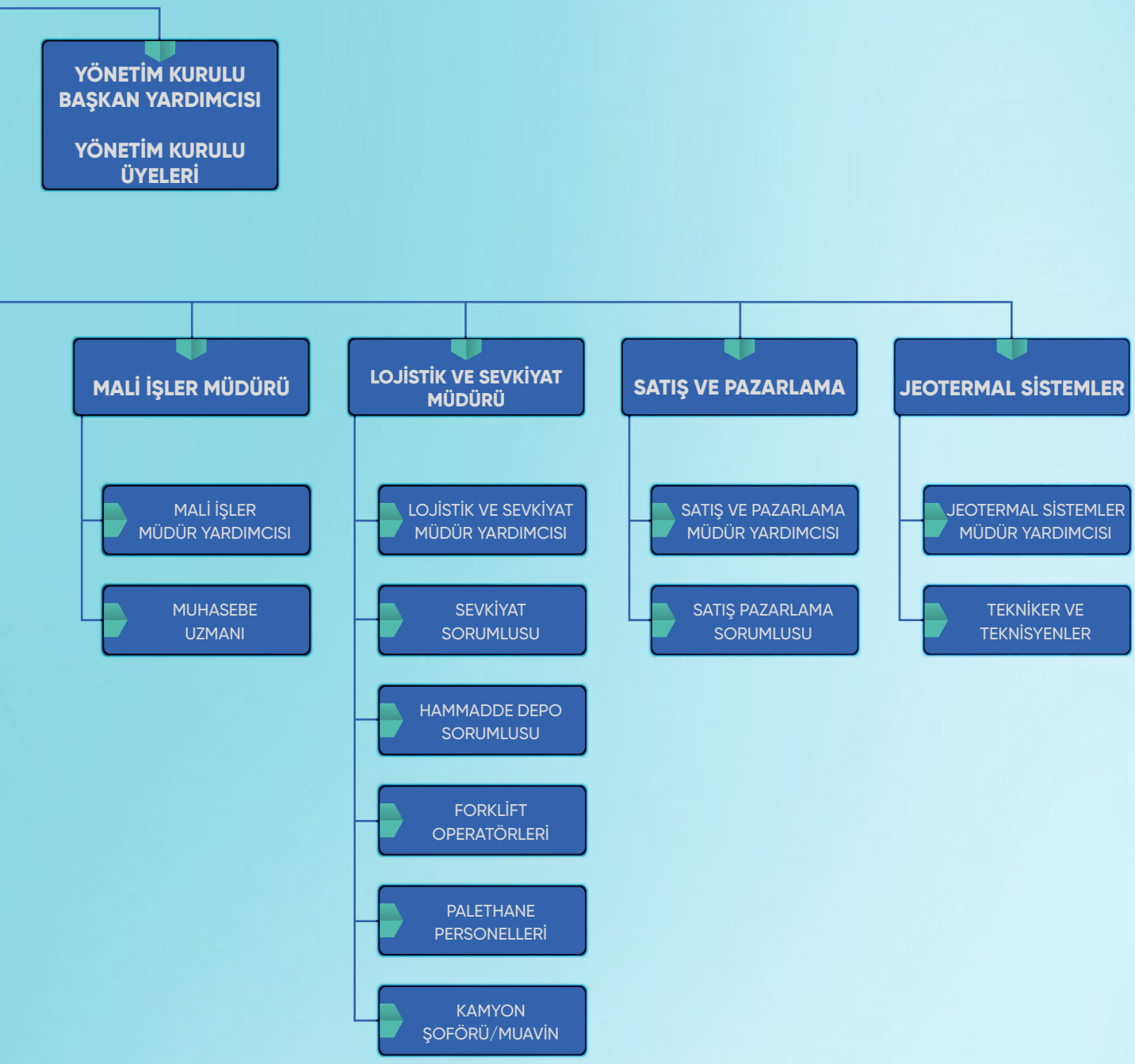
BURSA ENERJİ A.Ş.



BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

Mustafa BOZBEY
BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI

ORGANİZASYON ŞEMASI

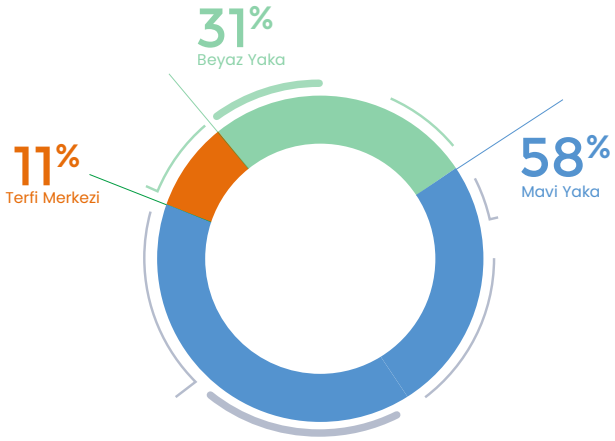


3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

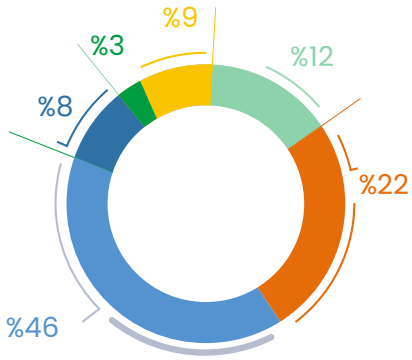
- 1 adet Microsoft Dynamics Nav. ERP Programı
- 1 adet. KeyPlus Üretim Yönetim ve Takip Sistemi (Aktif değil)
- 1 adet. Matriks - Bayi Sipariş Portalı (Aktif değil)
- 1 adet Logo Tiger Enterprise Ana Paket (Logo Tiger Enterprise aktif hale getirerek stok kontrolleri, hammadde kontrol, satış takibi, bordro takibi, satın alma takibi ve muhasebe hesapları tek bir programda kullanılabilir hale getirildi)
- 2 adet Server, 1 adet Storage, 1 adet Firewall, 1 adet Qnap, 24 adet PC & Notebook, 5 adet Yazıcı, 5 adet Switch, AP, Modem
- 2 adet VmWare Sanallaştırma, 6 adet Windows Server İşletim Sistemi, 17 adet Office 365 Mail, 24 adet Antivirüs
- 24 adet Win XP/7/8/10, 1 adet Veeam yedekleme Yazılımı
- 1 adet Starkom PDKS Yazılımı
- 1 adet Cip Sistem Yazılımı

4. İnsan Kaynakları

Bursa Jeotermal A.Ş. bünyesinde faaliyet gösteren BURSASU fabrikamızda, raporlama dönemi itibarıyla toplam 90 personel istihdam edilmektedir. Personel dağılımı; fabrikada görev yapan 72 erkek ve 8 kadın çalışan ile terfi merkezinde görev yapan 10 erkek çalışan olmak üzere şekillenmiştir. Şirketimiz, faaliyetlerini etkin, verimli ve sürdürülebilir insan kaynağı politikası çerçevesinde yürütmeye devam etmektedir.

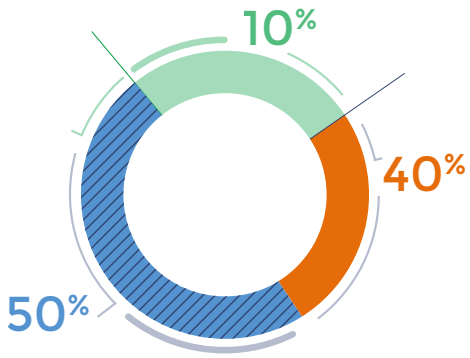


Personel Dağılım Tablosu
Görev Dağılımı



Personel (BURSASU) Öğrenim Durumu

Terfi Merkezi Öğrenim Durumu





5. Sunulan Hizmetler

Kurumumuz aşağıdaki hizmetleri sunmaktadır:

- Ambalajlı Su Üretim ve Satış Hizmeti: 0,33 L, 0,5 L, 1 L, 1,5 L ve 5 L PET şişe; 200 ml PET bardak ve 19 L geri dönüşümlü damacana ürünlerinin üretim ve satışı hizmeti sunulmaktadır.
- Jeotermal Su ve Enerji Dağıtım Hizmeti: Jeotermal Enerji, kullanıcılara ısı enerjisi ile termal su ihtiyacının üretimini ve dağıtımını karşılamaktadır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Yönetim ve İç Kontrol Sistemi kapsamında, 17.09.2018 tarihinde ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve TS 266 Marka Uygunluk Belgesi çalışmalarına başlanmıştır. Akredite ve yetkili kuruluş tarafından gerçekleştirilen belgelendirme denetimleri sonucunda ISO 9001, ISO 22000, ISO 14001 ve TS 266 belgeleri alınmış; takip eden süreçte revizyon çalışmaları yapılarak sistem güncellemeleri tamamlanmıştır.

Kalite yönetim sistemleri, bireysel çabalarla yürütülemeyecek kapsamlı çalışmalar olduğundan ekip çalışmasının önemi sürekli vurgulanmakta; farkındalık eğitimleri ile sistemin gereklilikleri ve önemi çalışanlara düzenli olarak aktarılmaktadır.

Kalite yönetim sistemleri ile kuruluşumuzun genel performansını artırmak, sürdürülebilir kalkınma inisiyatiflerine sağlam bir temel oluşturmak, müşteri memnuniyetini yükseltmek, kurum içi standartları oluşturmak, yasal ve müşteri şartlarını düzenli ve eksiksiz şekilde karşılamak ve sürekli iyileştirmeyi sağlamak hedeflenmiştir.

Bu doğrultuda; sistemi planlayan, uygulayan, kontrol eden ve yöneten yapıyı desteklemek amacıyla iç ve dış iletişimi kapsayan çeşitli dokümantasyon çalışmaları hazırlanmıştır.

Bu kapsamda; politika dokümanları, kalite ve gıda güvenliği el kitapları, prosedürler, talimatlar, formlar ve proses akış kartları hazırlanmıştır. Prosesler arası etkileşimler belirlenmiş, süreçler planlar aracılığıyla detaylandırılmış ve gerçekleştirilecek faaliyetler önceden tanımlanmıştır. Risk analizleri yapılmış, kontrol önlemleri belirlenmiş ve uygulamaya alınmıştır.

Çalışmaların sürdürülebilirliğinin sağlanması, personelin bilinçlendirilmesi ve kurumsal farkındalığın artırılması amacıyla tüm uygulamalar yazılı dokümanlar aracılığıyla paylaşılmaktadır.

Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında; insan sağlığını tehdit etmeyecek nitelikte güvenli gıda üretimi hedeflenmektedir. Üretimden sevkiyata kadar gıda zincirinin tüm aşamalarında oluşabilecek tehlike ve riskler değerlendirilmekte, gerekli kontrol önlemleri alınmaktadır. Uygunsuzlukların kök nedenlerine inilerek düzeltici faaliyetler uygulanmakta ve müşteri memnuniyetinin sürekli artırılması amaçlanmaktadır.

Üretim zincirinin tüm aşamalarındaki potansiyel fiziksel, kimyasal ve mikrobiyolojik tehlikeler analiz edilmekte; güvenilir ve sağlıklı ürün üretiminin temeli olan çalışmalar sistematik şekilde yürütülmektedir.

Bu doğrultuda;

- Proses basamakları ve kontrol önlemleri
- İş akış şemaları
- Tehlike analizleri
- HACCP Planı
- Operasyonel Ön Gereksinim Programları
- Düzeltme ve düzeltici faaliyet uygulamaları,

üretim sürecinde etkin kontrolün sağlanmasına hizmet etmektedir.

Proses ve Mikrobiyoloji Kalite Planları doğrultusunda analizler, son teknoloji ile donatılmış laboratuvarımızda kalite kontrol personeli tarafından düzenli ve kesintisiz olarak gerçekleştirilmekte ve kayıt altına alınmaktadır. Ölçme ve değerlendirme faaliyetlerine ilişkin dokümantasyon çalışmaları ihtiyaç doğrultusunda hazırlanmakta; böylece gıda üretiminde etkin bir iç kontrol sistemi işletilmektedir.

Kalite ve gıda güvenliği yönetim sistemleri kapsamında yürütülen çalışmalar ile tüm birimlerin belirlenmiş sistematik bir yapı içinde faaliyet göstermesi, süreçlerin doğru ve kontrollü bir akışla yürütülmesi ve etkin iletişim ağının sağlanması esas alınmaktadır. Bu süreçte ekip çalışması kültürü ve kurumsal bilinç ön planda tutulmaktadır.

Güler yüzlü, görev ve sorumluluklarının bilincinde, güvenli gıda üretimini temel amaç edinmiş personelimiz ile birincil ve ikincil yasal mevzuat şartlarına uygun şekilde üretim yapılmaktadır. Kalite ve gıda güvenliği yönetim sistemleri benimsenerek sürekli iyileştirme anlayışı doğrultusunda müşteri memnuniyetinin artırılması ve şikâyetlerin en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

Bu hedefler doğrultusunda;

- Personelin iç ve dış eğitimleri düzenli olarak sağlanmakta,
- Çevre şartlarına uygun ve çevreye duyarlı üretim anlayışı benimsenmekte,
- İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları titizlikle yürütülmekte,
- Toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket edilmektedir.

Kuruluşumuz, tüm bu unsurları bütüncül bir yönetim anlayışı içerisinde sürdürmeyi ve geliştirmeyi temel prensip olarak benimsemektedir.

2. Amaç ve Hedefler

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Bursa Jeotermal Enerji A.Ş. – BURSASU Fabrikası bünyesinde yürütülen çalışmalar kapsamında; Kalite ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi'nin hedeflenen çıktılara ulaşma kabiliyetini etkileyebilecek iç ve dış hususların belirlenmesi amaçlanmıştır.

Firmamızda Kalite ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi'nin kurulması ve projelendirilmesi sürecinde aşağıda belirtilen stratejik amaçlara ulaşılması hedeflenmiştir:

- İş sürekliliğinin sağlanması,
- Güvenli gıda üretiminin temin edilmesi,
- Teknik güvenlik kontrollerinin etkin şekilde uygulanması,
- İşleyişi etkileyen fiziksel ve elektronik bilgi varlıklarının korunması,
- Personelin, firmamızın gıda güvenliği gerekliliklerine uygun şekilde hareket etmesine rehberlik edilmesi,
- Kurumsal imajın korunması ve güçlendirilmesi,
- Farkındalık oluşturularak kalite ve gıda güvenliği risklerinin asgari seviyeye indirilmesi,
- Potansiyel risklerin önceden tespit edilerek önleyici tedbirlerin alınması,

- İş sağlığı ve güvenliği alanında gerekli düzenlemelerin yapılması ve koruyucu önlemlerin uygulanması.

Belirlenen amaçlar; ilgili işlev ve seviyelerde tanımlanmış olup Kalite ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Politikası ile uyumlu şekilde oluşturulmuştur. Bu amaçlar ölçülebilir nitelikte belirlenmiş; risk değerlendirme ve risk işleme süreçlerinin çıktıları dikkate alınarak yazılı hale getirilmiş ve her bir hedefe ulaşmak için uygulanacak faaliyet planları oluşturulmuştur.

Bu doğrultuda sistemin etkinliği düzenli olarak izlenmekte ve sürekli iyileştirme yaklaşımı esas alınmaktadır.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler / Uygulama

1. Firmamızda üretimi gerçekleştirilen ve piyasaya sunulan ürünler için satış stratejileri, mevcut pazar şartları dikkate alınarak belirlenmektedir. Oluşturulan strateji; piyasa dengesini bozmayacak, rekabet koşullarına uyum sağlayacak ve sürdürülebilirliği esas alacak şekilde planlanmaktadır. Kamu iştirak şirketi olmamız nedeniyle personel giderlerimizin özel sektör firmalarına kıyasla daha yüksek seviyede olması, kârlılık oranlarımızda belirli ölçüde fedakârlık yapılmasını gerektirmektedir. Bu doğrultuda temel yaklaşımımız; üretim ve satış faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini koruyarak, uzun vadeli istikrarı sağlamaktır.

2. Firma bünyesinde herhangi bir iyileştirme veya geliştirme imkânı tespit edildiğinde, ilgili birim yöneticileri tarafından gerekli değerlendirmeler yapılmaktadır. Uygunsuzluklar ve geliştirme fırsatları analiz edilerek hazırlanan öneriler Genel Müdür'ün onayına sunulmaktadır.

3. Genel Müdür onayı alınan iyileştirme faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyulan yatırımlar (yeni makine ve ekipman alımı, hizmet tesisleri vb.) gerçekleştirilmektedir. Yapılan yatırımlar için sorumlular belirlenmekte ve süreçler düzenli olarak takip edilmektedir. Faaliyetlerin ilerleyişi ve elde edilen sonuçlar, Yönetimin Gözden Geçirme Toplantılarında değerlendirilmekte olup, bu konular toplantı gündeminin öncelikli maddelerini oluşturmaktadır.

Firma içinde gerçekleştirilen iç tetkikler aracılığıyla sistemlerin etkinliği ve uygulamaların uygunluğu kontrol edilmektedir. Gerekli görülen durumlarda ve/veya tespit edilen eksiklikler için düzeltici faaliyetler başlatılmakta ve bu faaliyetler sistematik olarak takip edilmektedir.

4. Tespit edilen iyileştirme fırsatları, uygun olmayan ürünler, bunlara ilişkin değerlendirme sonuçları, alınan kararlar ve onay süreçleri ile diğer ilgili kayıtlar izlenebilirliği sağlayacak şekilde düzenli olarak kayıt altına alınmaktadır.

5. Tüm kayıtlar, Dokümante Bilginin Kontrolü Prosedürü çerçevesinde muhafaza edilmekte, güncellenmekte ve kontrol edilmektedir.

3. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

A. Mali Bilgiler

1. 2025 yılı içindeki Bütçe Uygulama Sonuçları

BURSA JEOTERMAL ENERJİ SU İNŞAAT TURİZM MAD. SAN. TİC. A.Ş. 2025 HESAP DÖNEMİ GELİR TABLOSU	
A. BRÜT SATIŞLAR	**571.480.189,01**
Yurtiçi Satışlar	568.572.904,08
Yurtdışı Satışlar	2.823.872,42
Diğer Gelirler	83.412,51
B. SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	**62.867.989,96**
Satıştan İadeler (-)	60.233.875,44
Satış İskontoları (-)	2.631.636,52
Diğer İndirimler (-)	2.478,00
C. NET SATIŞLAR	**508.612.199,05**
D. SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	**342.826.340,62**
Satılan Mamüller Maliyeti (-)	322.267.081,38
Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	1.509.823,43
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	13.730.093,14
Diğer Satışların Maliyeti (-)	5.319.342,67
BRÜT SATIŞ KÂRI VEYA ZARARI	**165.785.858,43**
E. FAALİYET GİDERLERİ (-)	**123.651.611,32**
Pazarlama,Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	85.565.877,54
Genel Yönetim Giderleri (-)	38.085.733,78
FAALİYET KÂRI VEYA ZARARI	**42.134.247,11**
F. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR	**2.914.568,76**
Faiz Gelirleri	1.092.773,19
Konusu Kalmayan Karşılıklar	978.708,90
Kambiyo Kârları	382.679,52
Enflasyon Düzeltme Karı	0,00
Diğer Olağan Gelir ve Kârlar	460.407,15

G. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	**4.444.203,78**
Karşılık Giderleri (-)	1.505.574,13
Kambiyo Zararları (-)	2.938.629,65
H. FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	**34.023.685,55**
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	34.023.685,55
OLAĞAN KÂR VEYA ZARAR	**6.580.926,54**
I. OLAĞAN DIŞI GELİR VE KÂRLAR	**3.262.292,65**
Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	3.262.292,65
J. OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR	**8.543.353,55**
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	84.705,72
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	8.458.647,83
DÖNEM KÂRI VEYA ZARARI	**1.299.865,64**
K. DÖNEM KÂRI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜM.KARŞ.(-)	
DÖNEM NET KÂRI VEYA ZARARI	**1.299.865,64**

AKTİF (VARLIKLAR)	
I. DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	**156.138.188,79**
10. Hazır Değerler	**8.266.825,94**
Kasa	30.020,09
Bankalar	6.872.546,96
Diğer Hazır Değerler	1.364.258,89
11. Menkul Kıymetler	**0,00**
12. Ticari Alacaklar	**69.556.747,01**
Alıcılar	64.007.993,35
Alacak Senetleri	5.025.656,70
Verilen Depozito ve Teminatlar	6.481,57
Şüpheli Ticari Alacaklar	31.192.217,57
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-30.675.602,18
13. Diğer Alacaklar	**12.452.120,88**
Personelden Alacaklar	13.456,33
Diğer Çeşitli Alacaklar	12.438.664,55
15. Stoklar	**35.535.115,95**
İlk Madde ve Malzeme	17.333.840,30
Mamüller	5.259.399,21
Ticari Mallar	3.912.065,77
Diğer Stoklar	7.903.908,65
Verilen Sipariş Avansları	1.125.902,02
17. Yıllara Yaygın İnş.ve Onarım Maaliyetleri	**0,00**
18. Gelecek Aylara Ait Gid.ve Gelir Tah.	**128.910,66**
Gelecek Aylara Ait Giderler	128.910,66
19. Diğer Dönen Varlıklar	**30.198.468,35**
Devreden KDV.	29.413.704,62
Diğer KDV	146.941,36
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	174.121,39
İş Avansları	289.134,68
Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	174.566,30

II. DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	341.449.660,56
22. Ticari Alacaklar	0,00
23. Diğer Alacaklar	0,00
24. Mali Duran Varlıklar	176.364,45
İştirakler	524.614,45
İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)	-348.250,00
25. Maddi Duran Varlıklar	281.476.131,35
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	131.397.574,29
Binalar	24.466.851,04
Tesis. Makina ve Cihazlar	69.688.316,31
Taşıtlar	5.775.838,12
Demirbaşlar	49.465.044,53
Diğer Maddi Duran Varlıklar	659.627,06
Yapılmakta Olan Yatırımlar	22.880,00
26. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	59.595.379,59
Haklar	12.171.970,67
Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	114.341,26
Özel Maliyetler	27.027.808,28
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20.281.259,38
27. Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00
28. Gelecek Yıllara Ait Gid.ve Gelir Tahakukları	201.785,17
Gelecek Yıllara Ait Giderler	201.785,17
29. Diğer Duran Varlıklar	0,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	497.587.849,35

PASİF (KAYNAKLAR)	
I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	95.812.833,53
30. Mali Borçlar	8.089.909,98
Banka Kredileri	7.982.746,57
Diğer Mali Borçlar	107.163,41
32. Ticari Borçlar	58.416.823,06
Satıcılar	58.416.822,43
Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,63
33. Diğer Borçlar	2.991.488,25
Personele Borçlar	2.990.686,64
Diğer Çeşitli Borçlar	801,61
34. Alınan Avanslar	22.550.419,52
Alınan Sipariş Avansları	22.550.419,52
35. Yıllara Yaygın İnş. ve Onarım Hakedişleri	0,00
36. Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	3.084.276,33
Ödenecek Vergi ve Fonlar	2.917.220,25
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	2.204.428,20
Vadesi Geçmiş,Ertveya Taksit.Vergi ve Diğer Yük.	-2.037.372,12
37. Borç ve Gider Karşılıkları	0,00
38. Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gid. Tahakkuk	679.916,39
Gider Tahakkukları	679.916,39
39. Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00
II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	15.213.997,04
40. Mali Borçlar	15.213.997,04
Banka Kredileri	15.213.997,04
42. Ticari Borçlar	0,00
43. Diğer Borçlar	0,00
44. Alınan Avanslar	0,00
47. Borç ve Gider Karşılıkları	0,00
48. Gelecek Yıllara Ait Gel.ve Gid.Karşılıkları	0,00
49. Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00
III. ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	386.561.018,78
50. Ödenmiş Sermaye	438.887.742,78
Sermaye	212.200.000,00
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	226.687.742,78
52. Sermaye Yedekleri	0,00
54. Kâr Yedekleri	
57. Geçmiş Yıllar Kârları	0,00
58. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-53.626.589,64
Geçmiş Yıllar Zararları	-53.626.589,64
59. Dönem Net Kârı (Zararı)	1.299.865,64
Dönem Net Kârı	1.299.865,64
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	497.587.849,35

B. Performans Bilgileri
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri
1.1 İşletme Faaliyetleri

Ambalajlı Su Üretimi ve Satış Hizmeti

Şirketimiz, ambalajlı su üretimi ve satış hizmeti kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Tesisimiz; 19 litre geri dönüşümlü damacana, 0,33 litre, 0,5 litre, 1 litre ve 1,5 litre PET şişe, 5 litre PET şişe ile 200 ml PET bardak su üretiminin gerçekleştirildiği toplam 4 üretim hattından oluşmaktadır.

Mevcut su kaynağımız doğrultusunda tesisimizin yıllık üretim kapasitesi;

- 12,5 milyon koli geri dönüşümsüz ürün,
- 500 bin adet geri dönüşümlü damacana olarak planlanmıştır.

En son teknoloji ile donatılmış üretim hatlarımızda faaliyetler; mikrobiyolojik, kimyasal ve hijyen standartlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Üretim süreçlerimiz, T.C. Sağlık Bakanlığı onayı doğrultusunda sürdürülmektedir.

01 Ocak – 31 Aralık 2025 Dönemi Satış ve Pazarlama Faaliyetleri

Kanal ve Müşteri Bazlı Büyüme Performansı

2025 yılı boyunca; mevcut müşterilerde derinleşme stratejisi, raf içi görünürlüğün ve etkinliğin artırılması ile kârlılık odaklı ürün konumlandırması çalışmaları sonucunda önemli büyüme oranları elde edilmiştir.

Kanal ve müşteri bazında gerçekleşen performans artışları aşağıda yer almaktadır:

- FURPA: Mali bazda %7 artış
- Seyhanlar: Miktar bazlı %21, mali bazda %60 artış
- Migros: Miktar bazlı %606, mali bazda %656 artış
- Özhan Market: Miktar bazlı %51, mali bazda %53 artış
- Onur Market: Miktar bazlı %12, mali bazda %35 artış
- Tarım Kredi Kooperatif Marketleri: Miktar bazlı %95, mali bazda %140 artış
- A101: Miktar bazlı %73, mali bazda %161 artış
- ŞOK Marketler: Mali bazda %28 artış

Gerçekleştirilen bu büyüme performansı, dağıtım kanallarında etkinliğin artırılması, doğru fiyatlandırma politikaları ve müşteri bazlı stratejik iş birlikleri sayesinde sağlanmıştır.

Operasyonel Güç

- Şube bazlı düzenli ziyaret ve raf kontrolü,
- Stok, sipariş ve sevkiyat sürekliliğinin takibi,
- Yerel ihtiyaçlara göre ürün konumlandırması,
- Kârlılık odaklı satış planlaması,
- Depo ve dağıtım noktalarının genişlemesi ile yayılımın artırılması gibi uygulamalar sayesinde yalnızca satış hacmi değil, ürün başına verimlilik ve ciro kalitesi de artırılmıştır.

2025 yılı, sadece büyüme değil, doğru büyüme yılı olmuştur. Müşteri ilişkilerindeki süreklilik ve operasyonel koordinasyon sayesinde;

- Ulusal kanalda derinleşme
- Yerel zincirlerde hacim artışı
- Raf bulunurluğunda istikrar
- Kârlılığı artıran satış modeli başarıyla uygulanmıştır.

Elde edilen sonuçlar, satış organizasyonunun saha hâkimiyeti ve stratejik müşteri yönetimi konusundaki gücünü açıkça ortaya koymaktadır.

2025 yılı ihracat ve ihraç kayıtlı satışların mevcut durumu korunmuş olup, toplam ihracat tutarı 61.758 EURO olarak gerçekleşmiştir.

Jeotermal Su ve Enerji Dağıtım Hizmeti

Şirketimizin ana faaliyet alanları arasında yer alan jeotermal enerji faaliyetleri kapsamında; ülkemizin giderek artan enerji ihtiyacının, temiz, çevre dostu ve yerli yenilenebilir enerji kaynakları ile karşılanması hedefi doğrultusunda çalışmalarımız kararlılıkla sürdürülmektedir. Jeotermal enerji yatırımlarımız; sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde çevresel etkileri en aza indirerek, doğal kaynaklarımızın verimli ve etkin kullanımını esas almaktadır.

Jeotermal Üretim Kuyularımız:

Şirketimiz bünyesinde toplam 6 adet jeotermal üretim kuyusu bulunmaktadır.

Bu kuyuların;

- 3 adedi Kültür Park bölgesinde,
- 2 adedi Tabakhaneler bölgesinde,
- 1 adedi Çekirge bölgesinde konumlanmıştır.

Raporlama dönemi itibarıyla, Kültür Park bölgesinde bulunan BJ-1 sondaj kuyusu ile Çekirge bölgesinde bulunan BÇ-2 sondaj kuyusu aktif olarak işletilmektedir.

Isı Merkezlerimiz:

Jeotermal enerjinin etkin ve kesintisiz şekilde dağıtımını sağlamak amacıyla iki adet ısı ve terfi merkezimiz bulunmaktadır:

- Kültür Park Isı ve Terfi Merkezi

300 m² alan üzerine kurulu olup, her biri 50 ton kapasiteli 3 adet depoya sahiptir.

- Çekirge Termal Terfi Merkezi

65 m² alan üzerine kurulu olup, her biri 35 ton kapasiteli 2 adet depoya sahiptir.

Termal Sularımızın Özellikleri:

Termal sularımız, İstanbul Üniversitesi Tıp Fakültesi Tıbbi Ekoloji ve Hidroklimatoloji Ana Bilim Dalı tarafından yapılan analiz ve tıbbi değerlendirmeler sonucunda, yoğun mineral içeriği sayesinde çeşitli tedavi edici ve tamamlayıcı sağlık uygulamalarına uygun nitelikte bulunmuştur.

Sularımız "doğal termomineralli su" özelliğine sahip olup; yapılan içerik analizleri doğrultusunda mineral değerleri açısından aşağıdaki nitelikleri taşımaktadır;

- Sodyum-kalsiyum sülfat ve bikarbonatlı su
- Florürlü sular
- Silisyumlu sular
- Doğal florürlü ve silikatlı özel balneolojik su

Jeotermal Su ve Enerji Tüketim Değerlerimiz:

Termal su kullanıcılarımıza ait aylık tüketim değerleri, ilgili mevzuat ve denetim süreçleri kapsamında BUSKİ Atık Su Debimetre Kontrol Komisyonu üyelerine periyodik olarak iletilmektedir. Bu uygulama ile tüketim verilerinin şeffaf, izlenebilir ve düzenli şekilde raporlanması sağlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanan abonemizin branşman bağlantı işlemleri tamamlanmış olup, ilgili tesis termal su kullanımına hazır hale getirilmiştir.

Bursa merkezinde mevcut jeotermal abone potansiyelimiz 30 olup, bunlardan 23'ü ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmeli abonelerimizin;

- 18'i aktif olarak jeotermal akışkan kullanmakta,
- 2'si ise hem jeotermal akışkan hem de jeotermal enerji hizmetinden yararlanmaktadır.

Altyapı Çalışmalarımız:

Termal konaklama, tedavi ve turizm alanındaki kapasitenin artırılması hedefi doğrultusunda; otel, kaplıca ve sağlık tesislerine mevcut jeotermal akışkanın taşınmasına yönelik altyapı çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, yaklaşık 30 tesisin (otel, hastane ve kaplıca) termal sudan faydalanabilmesini teminen gerekli altyapı imalatları tamamlanmış olup, söz konusu tesislerin jeotermal kaynağa erişimi sağlanmıştır.

Uzaktan İzleme Sistemimiz:

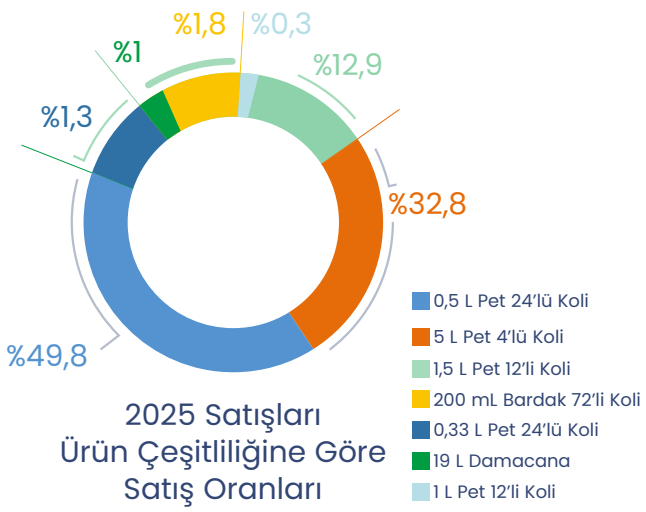
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından desteklenen Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında yürütülen Jeotermal Turizminde Hizmet Kalitesinin Artırılması Projesi çerçevesinde; termal su dağıtımı yapılan turizm işletmelerine ve ısı merkezlerimize uzaktan izleme (SCADA) sistemi kurulmuştur. Kurulan sistem sayesinde Çekirge, Kükürtlü, Kaynarca ve Odunluk bölgelerine sağlıklı, sorunsuz ve kesintisiz termal su temini sağlanmış; söz konusu bölgelerdeki termal su kullanımı sıcaklık, basınç ve debi parametreleri açısından anlık olarak izlenebilir hale getirilmiştir. Bu uygulama ile termal suyun daha verimli yönetilmesi sağlanmış, kullanım süreçlerinde oluşabilecek kayıp ve kaçakların önlenmesine yönelik önemli bir altyapı oluşturulmuştur.

Orhaneli İlçesi Karıncalı Mahallesi Bölgesel Isıtma Sistemi:

İşletmesini 2014 yılında 241 abone ile devralmış olduğumuz Orhaneli İlçesi, Karıncalı Mahallesi Bölgesel Isıtma Sistemi kapsamında gerçekleştirilen altyapı çalışmaları neticesinde; 2025 yılsonu itibarıyla toplam abone sayımız 351'e ulaşmıştır. Mevcut abonelerimizin 306'sı aktif olarak ısıtma sisteminden yararlanmaktadır. (2025 yılı içerisinde Termik Santralin planlı bakım sürecine girmesi nedeniyle Karıncalı Terfi Merkezi aktif hale getirilmemiştir.)

2. Performans Sonuçları Tablosu

Ürün Adı	Toplam Satılan Koli	Satış Oranı
0,5 L Pet 24' lü Koli	4.816.499	49,8%
5 L Pet 4' lü Koli	3.171.385	32,8%
1,5 L Pet 12' li Koli	1.245.142	12,9%
200 Ml Bardak 72' li Koli	176.895	1,8%
0,33 L Pet 24' lü Koli	127.928	1,3%
19 L BURSASU Damacana	100.034	1,0%
1 L Pet 12' li Koli	30.996	0,3%
Toplam Koli	**9.668.878**	**100,0%**



2025 Satışları Ürün Çeşitliliğine Göre Satış Oranları





Muhammet AYDIN
Bursa Büyükşehir Belediyespor
Başkanı

BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESPOR KULÜBÜ

Fethiye Mahallesi Hüseyin
Ormanlı Cad. No:4
Nilüfer / BURSA

Tel : +90 224 716 15 79

www.bursabbspor.com

1. Genel Bilgiler

A. Misyon ve Vizyon

Vizyon

Sportif tesisleşme hamlelerinde çağdaş hedefler ile buluşmak, ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet edecek altyapıyı oluşturmak, çağdaş, modern ve kaliteli tesisler ile Bursa halkına spor kültürünü benimsetmek, milli ve manevi değerlerin bilincinde sporcular yetiştirmek.

Misyon

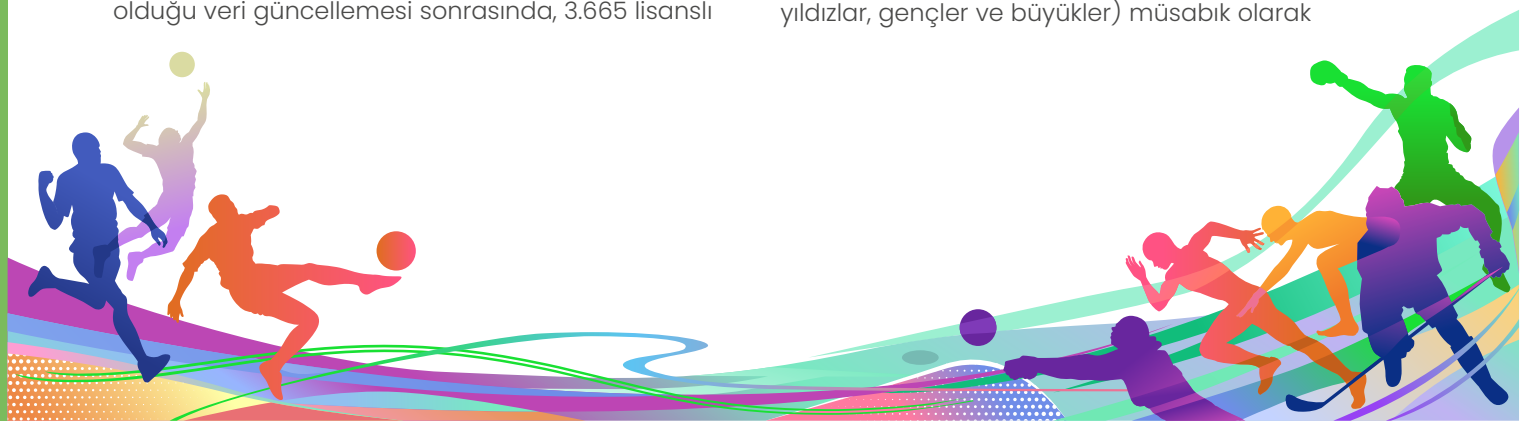
Geleceğimizin teminatı gençlerimiz için; yenilikçi, modern, çevreye duyarlı tesisleşmeler ile kurumsal yapıyı sağlamak, kaynakları verimli kullanarak ve bu doğrultuda Bursa'da sportif ve aynı zamanda sosyal alanda tüm organizasyon ve kurumlara katkı sağlayarak sağlıklı, ahlaklı ve başarılı nesiller yetiştirmek.

Hakkımızda

Toplam 26 branş, kullanımına tahsis edilmiş, 5 spor kompleksi ile toplam 13 sportif tesis, Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü'nün 2025 yılı itibari ile yapmış olduğu veri güncellemesi sonrasında, 3.665 lisanslı sporcu, 2.117 aktif spor yapan ve milli takımlarımıza kazandırılan 82 milli sporcuyu yetiştiren 105 aktif görevli antrenörü ile Bursa'nın Sportif yüzü Bursa Büyükşehir Belediyespor Kulübü...

17.10.1980 yılında 5 branşla Bursa Belediyespor olarak faaliyetlerine başlayan kulübümüz, günümüzde Bursa Büyükşehir Belediyespor Kulübü olarak yıllar içerisinde branş ve sporcu sayıları artırarak 2026 sezonuna 25 aktif branşla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bursa Büyükşehir Belediyespor bünyesinde bulundurduğu 26 branşta (Atıcılık, Atletizm, Badminton, Basketbol, Bisiklet, Bocce, Boks, Güreş, Yağlı Güreş, Hentbol, İzcilik, Judo, Karate, Kano, Kayak, Masa Tenisi, Modern Pentatlon, Okçuluk, Satranç, Cimnastik, Tenis, I, Yelken, Taekwondo, Su Topu ve Yüzme) altyapıya yönelik spor faaliyetlerine devam etmektedir. 8 branş (Atletizm, Serbest Güreş, Grekoromen Güreş, Hentbol, Masa Tenisi, Satranç, Sutopu, Voleybol) 2025 yılında Süper Ligler'de (ilgili branşların en üst liglerinde) boy gösterirken, 5 branş hariç tüm branşlarımızda altyapı çalışmalarımız gerçekleştirilmektedir. Ayrıca 20 branş 5 farklı yaş grubunda (minikler, küçükler, yıldızlar, gençler ve büyükler) müsabık olarak



yarışmalara katılım sağlamaktayız. Branşlarda lisanslı ve lisanssız sporcu ve temel eğitim gruplarıyla Okul – Kulüp – Aile iş birliği içerisinde faaliyet sürdürmekteyiz. Yetiştirdiğimiz sporcularımız yerel-ulusal ve uluslararası müsabakalarda ülkemizi ve şehrimizi temsil etmektedirler.

- Aktif Lisanslı Sporcu Sayısı: 2.117
- En Fazla sporcusu bulunan branşlar; Güreş, Yüzme, Voleybol, Karate, Taekwondo, Atletizm, Boks, İzcilik, Kano

Liglerde Mücadele Eden Branşlar

- Süper Lig; (Branşın en üst ligi) Atletizm, Serbest ve Grekoromen Güreş, Hentbol, Masa Tenisi, Satranç, Sutopu, Voleybol, Bocce Alt Liglerde: Masa Tenisi ve Bocce
- 3 branş hariç tüm branşlarda altyapı çalışmalar bulunmaktadır.
- 20 branşımız 5 farklı yaş grubunda müsabık olarak yarışmalara katılıyor. Minikler, Küçükler, Yıldızlar, Gençler, Büyükler
- 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında branşlarımız toplamda 264 şehir dışı deplasmanda organizasyonlara katılmıştır.
- Branşlarımız toplam 21 tesiste çalışmalarını sürdürmektedir. Branşlarımız Belediyemize ait 13 tesiste antrenmanlarını sürdürürken, diğer branşlarda, Gençlik Spor İl Müdürlüğü ve başka kurumlara ait 8 tesiste toplamda 21 tesiste çalışmalarını sürdürmektedir.
- 2025 yılında Ulusal ve uluslararası müsabakalarda toplam 340 ferdi derece elde edilirken, ulusal düzeyde takım olarak da 15 derece elde edilmiştir.
- Ulusal müsabakalarda ferdi Toplam 290 Derece elde edilmiş,

  85 Birincilik, 81 İkincilik, 124 Üçüncülük

  Takım olarak 6 Birincilik, 3 İkincilik, 6 Üçüncülük kazanılırken;

  Bursa Hentbol Tarihinde İlk defa Türkiye Kupası ilimize getirilirken, Kadın Hentbol branşında da Süper Kupa İlimize ilk defa kazandırılmıştır.
- Uluslararası Müsabakalar için 82 sporcumuz Milli Takım Kamplarına çağrılmış olup, bunlardan 61 sporcumuz Milli Takımlara girerek ülkemizi temsil etmiştir.

  Milli takımlarda yer almayı başaran, toplamda 25 sporcumuz,

  18 birincilik, 21 ikincilik, 11 üçüncülük olmak üzere, toplamda 50 madalyayı ülkemize kazandırmıştır.
- Spor Okullarımız yaz ve kış dönemi olarak hizmet vermektedir.
- 12 farklı branşta yaz - kış okullarında faaliyet göstermekteyiz.

  Yüzme, Voleybol, Basketbol, Jimnastik, Güreş, Satranç, Okçuluk, Kort Tenisi, Masa Tenisi, Judo, Karate
- Yaz Spor Okullarında 6.181 kişiye hizmet verilmiştir.
- Kış Spor Okullarında 6.720 kişiye hizmet verilirken
- Genel toplamda: 12.901 kişi ile tamamlanmıştır.

Düzenlenen ya da Desteklenen Ulusal Faaliyetler – Organizasyonlar

- Satranç Turnuvaları
- Ulusal Tenis Turnuvaları
- İzcilik Kampları
- Kayak Sömestr Kampları
- Yaz / Kış Spor Okulları
- İller Arası Karate Turnuvaları

Branşların Ulusal ve Uluslararası Sporcu Başarıları

Ulusal Başarılar

Atletizm

- 18 – 19 Ocak tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Türkiye Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Hilal Mutlu Büyükler üçadım atlamada birinci olmuştur.
- 18 – 19 Ocak tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Türkiye Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Ahsen Cebeci U20 gülle atma kategorisinde üçüncü olmuştur.
- 30 – 31 Ocak tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Jerfi Fıratlı U18 Türkiye Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Ahsen Cebeci gülle atmada ikinci olmuştur.
- 1 – 2 Mart tarihleri arasında Mersin'de düzenlenen Seyfi Alanya Atmalar Şampiyonası'nda sporcumuz Ahsen Cebeci U18 gülle atmada ikinci olmuştur.
- 14 – 15 Haziran tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen U20 Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Ahsen Cebeci U20 gülle atmada ikinci olmuştur.
- 24 – 26 Haziran tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen Edip Akarsu U16 – U18 Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Ahsen Cebeci gülle atmada birinci olmuştur.
- 30 – 31 Ağustos tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen U20 Kulüpler Atletizm Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Ahsen Cebeci gülle atmada üçüncü olmuştur.

- 30 – 31 Ocak tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Jerfi Fıratlı U18 Türkiye Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Zeynep İleri uzun atlamada üçüncü olmuştur.
- 3 – 4 Mayıs tarihleri arasında Bursa'da düzenlenen Orhan Altan Komple Atlet Ligi'nde U18 heptatlon kategorisinde üçüncü olmuştur.
- 30 – 31 Ağustos tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen U20 Kulüpler Atletizm Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Zeynep İleri 100 metre engelli kategorisinde üçüncü olmuştur.
- 30 – 31 Ağustos tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen U20 Kulüpler Atletizm Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Zeynep İleri uzun atlamada üçüncü olmuştur.
- 30 – 31 Ocak tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Jerfi Fıratlı U18 Türkiye Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Eda Nur Çoban sırıkla yüksek atlama kategorisinde üçüncü olmuştur.
- 17 – 18 Mayıs tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen U16 Kulüplerarası Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Eda Nur Çoban sırıkla yüksek atlamada üçüncü olmuştur.
- 6 – 9 Şubat tarihleri arasında Bursa'da düzenlenen Nejat Kök Türkiye U16 Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Eda Nur Çoban yüksek atlamada ikinci olmuştur.
- 30 – 31 Ocak tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Jerfi Fıratlı U18 Türkiye Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Nagehan Sümer yüksek atlamada üçüncü olmuştur.
- 6 – 9 Şubat tarihleri arasında Bursa'da düzenlenen Nejat Kök Türkiye U16 Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Nagehan Sümer yüksek atlamada ikinci olmuştur.
- 6 – 9 Şubat tarihleri arasında Bursa'da düzenlenen Nejat Kök Türkiye U16 Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Sena Yüksel yüksek atlamada birinci olmuştur.
- 6 – 9 Şubat tarihleri arasında Bursa'da düzenlenen Nejat Kök Türkiye U16 Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Sena Yüksel uzun atlamada dördüncü olmuştur.
- 17 – 18 Mayıs tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen U16 Kulüplerarası Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Sena Yüksel yüksek atlamada birinci olmuştur.
- 24 – 26 Haziran tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen Edip Akarsu U16 – U18 Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Sena Yüksel U16 yüksek atlamada birinci, üç adım atlamada ikinci olmuştur.
- 6 – 9 Şubat tarihleri arasında Bursa'da düzenlenen Nejat Kök Türkiye U16 Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Azranur Sancaklı 60 Metrede birinci, 200 metrede dördüncü olmuştur.
- 6 – 9 Şubat tarihleri arasında Bursa'da düzenlenen Nejat Kök Türkiye U16 Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Merve Karakurt 60 metre engellide üçüncü olmuştur.
- 6 – 9 Şubat tarihleri arasında Bursa'da düzenlenen Nejat Kök Türkiye U16 Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Elifnur Beyza İşsever 60 metre engellide dördüncü olmuştur.
- 6 – 9 Şubat tarihleri arasında Bursa'da düzenlenen Nejat Kök Türkiye U16 Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Ecrin Ela Sümer 200 metrede altıncı olmuştur.
- 6 – 9 Şubat tarihleri arasında Bursa'da düzenlenen Nejat Kök Türkiye U16 Salon Atletizm Şampiyonası'nda sporcumuz Ecrin Ela Sümer 60 metrede dördüncü olmuştur.
- 1 – 2 Mart tarihleri arasında Mersin'de düzenlenen Seyfi Alanya Atmalar Şampiyonası'nda sporcumuz Aysel Yılmaz gülle atmada ikinci, disk atmada üçüncü olmuştur.
- 1 – 2 Mart tarihleri arasında Mersin'de düzenlenen Seyfi Alanya Atmalar Şampiyonası'nda sporcumuz Ecrin Azra Çakır U16 cirit atmada üçüncü olmuştur.
- 19 – 20 Nisan tarihlerinde Bursa'da düzenlenen Nurullah İvak Atmalar Şampiyonası'nda sporcumuz Ecrin Azra Çakır cirit atmada ikinci olmuştur.
- 17 – 18 Mayıs tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen U16 Kulüplerarası Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Ecrin Azra Çakır cirit atmada üçüncü olmuştur.
- 24 – 26 Haziran tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen Edip Akarsu U16 – U18 Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Ecrin Azra Çakır cirit atmada üçüncü olmuştur.
- 13 – 15 Mart tarihleri arasında Bursa'da düzenlenen Özcan Kutlu U14 Salon Atletizm Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Işıl Yapar 2000 metre yürüyüşte üçüncü olmuştur.
- 19 – 20 Nisan tarihlerinde Bursa'da düzenlenen Nurullah İvak Atmalar Şampiyonası'nda U18 takımımız takım halinde ikinci olmuştur.
- 3 – 4 Mayıs tarihleri arasında Bursa'da düzenlenen Orhan Altan Komple Atlet Lig'nde sporcumuz Reyyan Hasan U18 heptatlon kategorisinde ikinci olmuştur.
- 14 – 15 Haziran tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen U20 Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Reyyan Hasan 100 metre engellide üçüncü olmuştur.
- 24 – 26 Haziran tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen Edip Akarsu U16 – U18 Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Reyyan Hasan 100 metre engelde birinci olmuştur.
- 9 Ağustos tarihinde İstanbul'da düzenlenen Fahir Özgüden Hurdles Cup Atletizm Yarışlarında sporcumuz Reyyan Hasan 100 metre engellide

birinci, 100 metre engelli genel klasmanda birinci olmuştur.

- 24 – 26 Haziran tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen Edip Akarsu U16 – U18 Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Sudenaz Ünlübal sırıkla atlamada birinci olmuştur.
- 30 – 31 Ağustos tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen U20 Kulüpler Atletizm Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Sudenaz Ünlübal sırıkla atlamada ikinci olmuştur.
- 24 – 26 Haziran tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen Edip Akarsu U16 – U18 Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Sudenaz Ünlübal 800 metrede üçüncü olmuştur.
- 30 – 31 Ağustos tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen U20 Kulüpler Atletizm Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz 800 metrede ikinci, 1.500 metrede ikinci olmuştur.
- 9 Ağustos tarihinde İstanbul'da düzenlenen Fahir Özgüden Hurdles Cup Atletizm Yarışlarında sporcumuz Gizem Güney 400 metre engellide birinci olmuştur.
- 30 – 31 Ağustos tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen U20 Kulüpler Atletizm Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Gizem Güney 400 metrede üçüncü olmuştur.
- 30 – 31 Ağustos tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen U20 Kulüpler Atletizm Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Damla Özbay çekiç atmada üçüncü olmuştur.
- 30 – 31 Ağustos tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen U20 Kulüpler Atletizm Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Tuana Yılmaz yüksek atlamada üçüncü olmuştur.



Badminton

- 19 – 23 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen 1. Lig'e Terfi Müsabakalarında takımımız şampiyon olmuştur.
- 19 – 23 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Gelişim Ligi'ne Terfi Müsabakalarında takımımız şampiyon olmuştur.
- 22 – 25 Nisan tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen 11 Yaş altı Türkiye Şampiyonası'nda takımımız şampiyon olmuştur.
- 21 – 27 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen 15 Yaş altı Badminton Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Beril Özübir çift kadınlar kategorisinde birinci olmuştur.
- 16 – 20 Şubat tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen U17 Badminton Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Beril Özübir çift kadınlar kategorisinde üçüncü olmuştur.
- 27 – 28 Ocak tarihleri arasında Çorum'da düzenlenen İşitme Engelliler Büyükler Badminton Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Mert Nurettin Aydın karışık çiftlerde ikinci olmuştur.
- 22 – 25 Nisan tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen 11 Yaş altı Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Yiğit Ege Kambur tek erkekler ve çift erkekler kategorilerinde birinci olmuştur.
- 22 – 25 Nisan tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen 11 Yaş altı Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Ömer Arif Aydoğmuş çift erkeklerde birinci olmuştur.
- 22 – 25 Nisan tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen 11 Yaş altı Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Ecem Özübir karışık çiftlerde birinci olmuştur.
- 22 – 25 Nisan tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen 11 Yaş altı Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Emir Altay Can karışık çiftlerde birinci olmuştur.
- 10 – 14 Mayıs tarihleri arasında Bursa'da düzenlenen 13 Yaş altı Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Sevinç Seyfullah çift kızlar ve karışık çiftler kategorilerinde ikinci olmuştur.



Bocce

- 18 – 23 Ocak tarihleri arasında Mersin'de düzenlenen Gençler Bocce Raffa Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Nazmiye Ak ikinci olmuştur.
- 27 Haziran – 1 Temmuz tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Bocce Raffa Genç Kadınlar Milli Takım Seçmelerinde sporcumuz Nazmiye Ak birinci olup Dünya Şampiyonası vizesi almıştır.
- 25 – 30 Ocak tarihleri arasında Mersin'de düzenlenen Bocce Raffa Türkiye Şampiyonası'nda sporcularımız Büşra Duruk ve Emircan Duruk karışık çiftlerde birinci olmuştur.
- 18 – 21 Aralık tarihleri arasında Mersin'de düzenlenen Bocce Volo Türkiye Şampiyonası'nda sporcularımız Büşra Duruk ve Emircan Duruk büyükler volo röle karışıkta üçüncü olmuştur.
- 13 – 18 Nisan tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen Bocce Petank Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Hacı Bekir Erdinç birinci olmuştur.
- 12 – 22 Haziran tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Bocce Volo Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Hacı Bekir Erdinç gençler volo kombine kategorisinde üçüncü, gençler volo geleneksel kategorisinde de üçüncü olmuştur.
- 22 – 24 Mayıs tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen Bocce Petank 1.Lig müsabakalarında takımımız ikincilik kupası kazanmıştır.
- 18 – 21 Aralık tarihleri arasında Mersin'de düzenlenen Bocce Volo Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Mine Türker volo röle karışıkta birinci, volo basamak kategorisinde ikinci olmuştur.
- 24 – 28 Eylül tarihleri arasında Muğla'da düzenlenen Bocce Petank Takımlar Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Hacı Bekir Erdinç ümitler kategorisinde ikinci olmuştur.



- 24 – 28 Eylül tarihleri arasında Muğla'da düzenlenen Bocce Petank Takımlar Türkiye Şampiyonası'nda takımımız büyük erkek takımı üçüncü olmuştur.
- 18 – 21 Aralık tarihleri arasında Mersin'de düzenlenen Bocce Volo Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Ali Sami Deveci genç volo röle karışık kategorisinde birinci olmuştur.

Boks

- 17 – 23 Şubat tarihleri arasında Konya'da düzenlenen Büyük Erkekler Boks Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Osman Uysal 54 kiloda üçüncü olmuştur.
- 17 – 23 Şubat tarihleri arasında Konya'da düzenlenen Büyük Erkekler Boks Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Emirhan Aktürk 48 kiloda üçüncü olmuştur.
- 15 – 22 Nisan tarihleri arasında Samsun'da düzenlenen U22 Genç-Yıldız Kadınlar Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Rümeysa Arıcı 48 kiloda ikinci olmuştur.
- 15 – 22 Nisan tarihleri arasında Samsun'da düzenlenen U22 Genç-Yıldız Kadınlar Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Sudem Timuçin 50 kiloda ikinci olmuştur.
- 15 – 22 Nisan tarihleri arasında Samsun'da düzenlenen U22 Genç-Yıldız Kadınlar Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz İrem Gülfidan 60 kiloda üçüncü olmuştur.
- 15 – 22 Nisan tarihleri arasında Samsun'da düzenlenen U22 Genç-Yıldız Kadınlar Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Melisanur Efe 51 kiloda üçüncü olmuştur.
- 15 – 22 Nisan tarihleri arasında Samsun'da düzenlenen U22 Genç-Yıldız Kadınlar Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Melek Cabbar 57 kiloda üçüncü olmuştur.
- 28 Haziran – 6 Temmuz tarihleri arasında düzenlenen Üst Minikler Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Ali Çınar Ürek 40 kiloda birinci olmuştur.
- 28 Haziran – 6 Temmuz tarihleri arasında düzenlenen Üst Minikler Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Muhammed Raşit Polat 42 kiloda ikinci olmuştur.



Bisiklet

- 20 – 23 Şubat tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen 2. Puanlı Bisiklet Yol Yarışı'nda sporcumuz Hüseyin Geniş U11 yaş zamana karşı yol yarışında ikinci olmuştur.
- 18 – 21 Nisan tarihleri arasında Balıkesir'de düzenlenecek 3. Puanlı Bisiklet Yol Yarışı'nda sporcumuz Hüseyin Geniş U11 yaş zamana karşı yol yarışında ikinci olmuştur.
- 2 – 3 Temmuz tarihleri arasında Konya'da düzenlenen Yol Bisikleti Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Hüseyin Geniş U11 yol yarışında ikinci olmuştur.
- 2 – 3 Temmuz tarihleri arasında Konya'da düzenlenen Yol Bisikleti Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Hüseyin Geniş U11 zamana karşı yarışta ikinci olmuştur.
- 21 – 22 Temmuz tarihleri arasında Alanya'da düzenlenen Alanya Bisiklet Sezonu Kapanış Yarışı'nda sporcumuz Hüseyin Geniş U11 yol yarışında ikinci olmuştur.



Cimnastik

- 28 – 31 Ağustos tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Aerobik Jimnastik Kulüpler Arası Yıldız – Genç – Büyükler Türkiye Şampiyonası'nda 12 – 14 yaş takımımız aerodans kategorisinde üçüncü olmuştur.

Güreş

- 6 – 8 Mayıs tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen U20 Şampiyonlar Serbest Güreş Turnuvası'nda sporcumuz Süleyman Rıza 97 kiloda üçüncü olmuştur.
- 22 – 23 Mayıs tarihleri arasında Kocaeli'nde düzenlenen U15 Serbest Stil Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Mevlüt Nurigil 41 kiloda üçüncü olmuştur.
- 22 – 23 Mayıs tarihleri arasında Kocaeli'nde düzenlenen U15 Serbest Stil Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Rüstem Öztürk 68 kiloda ikinci olmuştur.
- 22 – 23 Mayıs tarihleri arasında Kocaeli'nde düzenlenen U15 Serbest Stil Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Hamza Yakup Oran 100 kiloda birinci olmuştur.
- 22 – 23 Mayıs tarihleri arasında Kocaeli'nde düzenlenen U15 Serbest Stil Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Deniz Ayhan 57 kiloda üçüncü olmuştur.
- 17 – 22 Haziran tarihleri arasında Sivas'ta düzenlenen Grekoromen Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Hamza Yakup Oran U14 100 kiloda birinci olmuştur.
- 17 – 22 Haziran tarihleri arasında Sivas'ta düzenlenen Grekoromen Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Mehmet Efe Şafak U13 78 kiloda birinci olmuştur.
- 17 – 22 Haziran tarihleri arasında Sivas'ta düzenlenen Grekoromen Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Cihan Şehzade U13 38 kiloda birinci olmuştur.
- 17 – 22 Haziran tarihleri arasında Sivas'ta düzenlenen Grekoromen Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Muhammet Yılmazca U13 68 kiloda ikinci olmuştur.
- 17 – 22 Haziran tarihleri arasında Sivas'ta düzenlenen Serbest Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Hamza Yakup Orhan U14 kategorisinde birinci olmuştur.
- 17 – 22 Haziran tarihleri arasında Sivas'ta düzenlenen Serbest Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Cihan Şehzade U12 kategorisinde ikinci olmuştur.
- 17 – 22 Haziran tarihleri arasında Sivas'ta düzenlenen Serbest Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Salih Erol Bülbül U11 kategorisinde birinci olmuştur.
- 17 – 22 Haziran tarihleri arasında Sivas'ta düzenlenen Serbest Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Halil Hamitoğlu U12 kategorisinde ikinci olmuştur.
- 28 Ekim tarihinde Balıkesir'de düzenlenen 29 Ekim Uluslararası Cumhuriyet Kupası'nda sporcumuz Deniz Ayhan 62 kiloda üçüncü olmuştur.
- 28 Ekim tarihinde Balıkesir'de düzenlenen 29 Ekim Uluslararası Cumhuriyet Kupası'nda sporcumuz Bedirhan Oran 34 kiloda ikinci olmuştur.
- 28 Ekim tarihinde Balıkesir'de düzenlenen 29 Ekim Uluslararası Cumhuriyet Kupası'nda sporcumuz Yasin Orhan 41 kiloda ikinci olmuştur.
- 28 Ekim tarihinde Balıkesir'de düzenlenen 29 Ekim Uluslararası Cumhuriyet Kupası'nda sporcumuz Muhammet Aras 48 kiloda ikinci olmuştur.
- 28 Ekim tarihinde Balıkesir'de düzenlenen 29 Ekim Uluslararası Cumhuriyet Kupası'nda sporcumuz Taha Öztürk 62 kilo ikinci olmuştur.
- 28 Ekim tarihinde Balıkesir'de düzenlenen 29 Ekim

Uluslararası Cumhuriyet Kupası'nda sporcumuz Onurcan Tuyğun 85 kiloda birinci olmuştur.

- 4 – 8 Nisan tarihleri arasında Kütahya'da düzenlenen U17 Serbest Stil Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Said Rıza 92 kiloda şampiyon olmuştur.
- 4 – 8 Nisan tarihleri arasında Kütahya'da düzenlenen U17 Serbest Stil Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Emirhan Çetin 60 kiloda birinci olmuştur.
- 4 – 8 Nisan tarihleri arasında Kütahya'da düzenlenen U17 Serbest Stil Türkiye Şampiyonası'nda takım olarak şampiyon olmuştur.
- 11 – 13 Nisan tarihleri arasında Çorum'da düzenlenen U20 Grekoromen Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Osman Emin Ekici 77 kiloda ikinci olmuştur.
- 11 – 13 Nisan tarihleri arasında Çorum'da düzenlenen U20 Grekoromen Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Abdullah Keskin 67 kiloda birinci olmuştur.
- 11 – 13 Nisan tarihleri arasında Çorum'da düzenlenen U20 Grekoromen Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Bünyamin Özcan 82 kiloda birinci olmuştur.
- 21 – 28 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Büyükler Grekoromen Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Furkan Taş 87 kiloda üçüncü olmuştur.
- 21 – 28 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Büyükler Grekoromen Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Samet Özaslan 92 kiloda ikinci olmuştur.
- 21 – 28 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Büyükler Grekoromen Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Hasan Emin Gürbüz 92 kiloda üçüncü olmuştur.
- 11 – 12 Şubat tarihleri arasında Sivas'ta düzenlenen U23 Grekoromen Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Melih Yeğin 68 kiloda ikinci olmuştur.
- 11 – 12 Şubat tarihleri arasında Sivas'ta düzenlenen U23 Grekoromen Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz İlhan Aldı 77 kiloda üçüncü olmuştur.
- 11 – 12 Şubat tarihleri arasında Sivas'ta düzenlenen U23 Grekoromen Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Osman Emin Ekici 77 kiloda ikinci olmuştur.
- 8 – 12 Aralık tarihleri arasında Gaziantep'te düzenlenen Büyükler Serbest Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Samet Özaslan 97 kiloda üçüncü olmuştur.
- 2 – 4 Mayıs tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen Uluslararası Zafer U17 Güreş Turnuvası'nda sporcumuz Said Rıza 92 kiloda üçüncü olmuştur.
- 17 – 22 Haziran tarihleri arasında Sivas'ta düzenlenen Grekoromen Güreş Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Mehmet Efe Şafak U13 kategorisinde birinci olmuştur.



Hentbol

- 30 Nisan – 3 Mayıs tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen HDI Sigorta Kadınlar Türkiye Kupası'nda Hentbol Kadın A Takımımız Türkiye Kupası'nı kazanmıştır.
- 30 – 31 Ağustos tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Süper Kupa Müsabakası'nda Hentbol Kadın A takımımız şampiyon olmuştur.

Judo

- 7 – 8 Temmuz tarihleri arasında Kocaeli'de düzenlenen Uluslararası Emre Yazgan Judo Turnuvası'nda sporcumuz Yağmur Temür minik kızlarda 52 kiloda birinci olmuştur.
- 7 – 8 Temmuz tarihleri arasında Kocaeli'de düzenlenen Uluslararası Emre Yazgan Judo Turnuvası'nda sporcumuz Nergis Yıldız ümit kızlar 40 kiloda üçüncü olmuştur.
- 1 – 2 Ağustos tarihleri arasında Edirne'de düzenlenen Uluslararası İlknur Kobaş Turnuvası'nda sporcumuz Ömer Kemal U9 kategorisinde 21 kiloda birinci olmuştur.

Kano

- 26 – 29 Haziran tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen Durgunsu Kano Türkiye Kupası'nda sporcumuz Simge Kaya 200 metre,500 metre,1000 metre kategorilerinde birinci olmuştur.
- 26 – 29 Haziran tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen Durgunsu Kano Türkiye Kupası'nda sporcumuz Meryem Ali C1 200 metre,C1 500 metre kategorilerinde birinci olmuştur.
- 26 – 29 Haziran tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen Durgunsu Kano Türkiye Kupası'nda K4 takımımız yıldız erkek kategorisinde üçüncü olmuştur.
- 9 – 12 Ağustos tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen Durgunsu Kano Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Simge Kaya K1 200 metre,K1 500 metre,1000 metre kategorilerinde birinci olmuştur.

- 9 – 12 Ağustos tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen Durgunsu Kano Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Meryem Ali C1 200 metre,500 metre kategorilerinde birinci olmuştur.
- 9 – 12 Ağustos tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen Durgunsu Kano Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Emircan Ayaklı K1 200 metrede birinci, K1 500 metre ve K1 1000 metre kategorilerinde üçüncü olmuştur.
- 9 – 12 Ağustos tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen Durgunsu Kano Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz C1 200 metre,C1 500 metre kategorilerinde üçüncü, C1 1000 metre kategorisinde ikinci olmuştur.
- 9 – 12 Ağustos tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen Durgunsu Kano Türkiye Şampiyonası'nda K4 takımımız üçüncü olmuştur.
- 29 – 30 Eylül tarihleri arasında Eskişehir'de düzenlenen Durgunsu Kano Olimpik Umutlar Yarışlarında sporcumuz Defne Korkmaz 500 metre de ikinci olmuştur.



Karate

- 2 – 6 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Ümit-Genç-U21 Türkiye Karate Şampiyonası'nda sporcumuz Umut Eren Gündoğ +84 kiloda birinci olmuştur.
- 2 – 6 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Ümit-Genç-U21 Türkiye Karate Şampiyonası'nda sporcumuz Elif Güneş +68 kiloda birinci olmuştur.
- 2 – 6 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Ümit-Genç-U21 Türkiye Karate Şampiyonası'nda sporcumuz Nisa Nur Çakır gençler 53 kiloda birinci olmuştur.
- 2 – 6 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Ümit-Genç-U21 Türkiye Karate Şampiyonası'nda sporcumuz Enes Sad Beşbadem U21 katada ikinci olmuştur.
- 2 – 6 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Ümit-Genç-U21 Türkiye Karate Şampiyonası'nda sporcumuz Bengisu Çelik 68 kiloda ikinci olmuştur.
- 2 – 6 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Ümit-Genç-U21 Türkiye Karate Şampiyonası'nda sporcumuz Muhammed Hamza Onur Yazıcı 61 kiloda ikinci olmuştur.
- 2 – 6 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Ümit-Genç-U21 Türkiye Karate Şampiyonası'nda sporcumuz Faruk Zeytinci 84 kiloda üçüncü olmuştur.
- 2 – 6 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Ümit-Genç-U21 Türkiye Karate Şampiyonası'nda sporcumuz Ahmet Güngör 76 kiloda üçüncü olmuştur.
- 2 – 6 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Ümit-Genç-U21 Türkiye Karate Şampiyonası'nda sporcumuz Utkan Efe Başlı ümitler 63 kiloda üçüncü olmuştur.
- 10 – 13 Temmuz tarihleri arasında Manisa'da düzenlenen Türkiye Premier Lig Murat Eşsiz Etabı'nda sporcumuz Umut Eren Gündoğ +84 kilo ikinci olmuştur.
- 10 – 13 Temmuz tarihleri arasında Manisa'da düzenlenen Türkiye Premier Lig Murat Eşsiz Etabı'nda sporcumuz Elif Güneş +68 kiloda üçüncü olmuştur.
- 10 – 13 Temmuz tarihleri arasında Manisa'da düzenlenen Türkiye Premier Lig Murat Eşsiz Etabı'nda sporcumuz Nisa Nur Çakır 53 kiloda ikinci olmuştur.
- 10 – 13 Temmuz tarihleri arasında Manisa'da düzenlenen Türkiye Premier Lig Murat Eşsiz Etabı'nda sporcumuz Faruk Zeytinci +84 kiloda ikinci olmuştur.
- 10 – 13 Temmuz tarihleri arasında Manisa'da düzenlenen Türkiye Premier Lig Murat Eşsiz Etabı'nda sporcumuz Sıla Balkan 61 kiloda ikinci olmuştur.
- 10 – 13 Temmuz tarihleri arasında Manisa'da düzenlenen Türkiye Premier Lig Murat Eşsiz Etabı'nda sporcumuz Mehmet Batuhan Özdemir katada ikinci olmuştur.
- 10 – 13 Temmuz tarihleri arasında Manisa'da düzenlenen Türkiye Premier Lig Murat Eşsiz Etabı'nda sporcumuz Hakan Çelik 75 kiloda üçüncü olmuştur.
- 12 – 15 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Karate Premier Lig Resi Sönmez Etabı'nda sporcumuz Naz Kayadere 54 kiloda üçüncü olmuştur.
- 12 – 15 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Karate Premier Lig Resi Sönmez Etabı'nda sporcumuz Sümeyra Özdemir 59 kiloda üçüncü olmuştur.
- 12 – 15 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Karate Premier Lig Resi Sönmez Etabı'nda sporcumuz Cemre Günaydın +66 kiloda birinci olmuştur.
- 12 – 15 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Karate Premier Lig Resi Sönmez Etabı'nda sporcumuz Ayşe Tuncay 47 kiloda ikinci olmuştur.
- 12 – 15 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Karate Premier Lig Resi Sönmez Etabı'nda sporcumuz Samed Gök 84 kiloda üçüncü olmuştur.

- 12 – 15 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Karate Premier Lig Resi Sönmez Etabı'nda sporcumuz Ahmet Güngör büyükler 75 kiloda üçüncü, gençler 75 kiloda birinci olmuştur.
- 12 – 15 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Karate Premier Lig Resi Sönmez Etabı'nda sporcumuz Faruk Zeytinci U21 + 84 kiloda üçüncü, büyükler +84 kiloda üçüncü olmuştur.
- 12 – 15 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Karate Premier Lig Resi Sönmez Etabı'nda sporcumuz Muhammed Hamza Onur Yazıcı 67 kiloda üçüncü olmuştur.
- 12 – 15 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Karate Premier Lig Resi Sönmez Etabı'nda sporcumuz Nisa Nur Çakır 53 kiloda birinci olmuştur.
- 12 – 15 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Karate Premier Lig Resi Sönmez Etabı'nda sporcumuz Elif Çakır +68 kiloda üçüncü olmuştur.
- 10 – 13 Nisan tarihleri arasında Kocaeli'de düzenlenen Çocuklar Karate Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Yağmur Dursun yıldızlar Türkiye üçüncüsü olmuştur.
- 10 – 13 Nisan tarihleri arasında Kocaeli'de düzenlenen Çocuklar Karate Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Ayşe Tuncay üçüncü olmuştur.
- 8 – 10 Ağustos tarihleri arasında Diyarbakır'da düzenlenen Türkiye Karate Premier Ligi Rıdvan Gümüş Etabı'nda sporcumuz Aleyna Sanal u21 kategorisinde ikinci olmuştur.
- 8 – 10 Ağustos tarihleri arasında Diyarbakır'da düzenlenen Türkiye Karate Premier Ligi Rıdvan Gümüş Etabı'nda sporcumuz Batuhan Şahin 67 kiloda ikinci olmuştur.
- 8 – 10 Ağustos tarihleri arasında Diyarbakır'da düzenlenen Türkiye Karate Premier Ligi Rıdvan Gümüş Etabı'nda sporcumuz Esma Nur Aslan +68 kiloda üçüncü olmuştur.
- 8 – 10 Ağustos tarihleri arasında Diyarbakır'da düzenlenen Türkiye Karate Premier Ligi Rıdvan Gümüş Etabı'nda sporcumuz Deniz Aslantaş 61 kiloda üçüncü olmuştur.



Masa Tenisi

- 10 – 14 Nisan tarihleri arasında Çorum'da düzenlenen Küçükler Masa Tenisi Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Emine Aydınay çift kızlarda ikinci,ferdi de üçüncü olmuştur.
- 29 Mayıs – 1 Haziran tarihleri arasında Kırşehir'de düzenlenen Yaşar Sedef Gençler Takım Ferdi Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Büşra Demir çift kızlarda birincilik, ferdi de ikincilik kazanmıştır.
- 29 Mayıs – 1 Haziran tarihleri arasında Kırşehir'de düzenlenen Yaşar Sedef Gençler Takım Ferdi Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Yaren Kurt çift kızlarda dördüncü, ferdi de dördüncü olmuştur.
- 29 Mayıs – 1 Haziran tarihleri arasında Kırşehir'de düzenlenen Yaşar Sedef Gençler Takım Ferdi Türkiye Şampiyonası'nda takımımız üçüncü olmuştur.



Modern Pentatlon

- 7 – 10 Ocak tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Modern Pentatlon Ulusal Sıralama-1 Yarışlarında sporcumuz Muhammed Emir Kurtulan U17 kategorisinde birinci olmuştur.
- 6 – 8 Şubat tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Modern Pentatlon Ulusal Sıralama-2 yarışlarında sporcumuz Muhammed Emir Kurtulan birinci olmuştur.
- 6 – 8 Mart tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Modern Pentatlon Ulusal Sıralama-3 yarışlarında sporcumuz Muhammed Emir Kurtulan birinci olmuştur.
- 2 – 3 Ağustos tarihleri arasında Balıkesir'de düzenlenen Uluslararası Biathle-Triathle Avrupa Kupası Milli Takım Seçmesi'nde sporcumuz Muhammed Emir Kurtulan biathle ve triathle kategorisinde birinci olmuştur.
- 11 – 12 Ekim tarihleri arasında Alanya'da düzenlenen Biathle – Triathle Avrupa Şampiyonası Milli Takım Seçmeleri'nde sporcumuz Muhammed Emir Kurtulan biathlede birincilik, triathlede üçüncülük elde etmiştir.



Satranç

- 19 – 23 Nisan tarihleri arasında Karaman'da düzenlenen Türkiye Küçükler – Yıldızlar Türkiye Şampiyonası'nda yıldız takımımız ikinci olmuştur.
- 24 – 25 Mayıs tarihleri arasında Bandırma'da düzenlenen 34.Uluslararası Bandırma Kuş Cenneti Turnuvası'nda sporcumuz Ulaş Uysal 10 yaş ve altı kategorisinde yenilgisiz şampiyon olmuştur.
- 14 – 15 Haziran tarihleri arasında Yalova'da düzenlenen Altınova Belediyesi Satranç Turnuvası'nda sporcumuz Miraç Öztürk 8 yaş ve altı kategorisinde birinci olmuştur.
- 3 – 16 Ağustos tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Satranç Süper Ligi'nde sporcumuz Kıvanç Haznedaroğlu üçüncü masalar ikincisi olmuştur.



Tenis

- 15 – 16 Kasım tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen 8 – 10 Yaş Hafta sonu Turnuvası'nda sporcumuz Ege Özkan 9 yaş kategorisinde birinci olmuştur.
- 15 – 16 Kasım tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen 8 – 10 Yaş Hafta sonu Turnuvası'nda sporcumuz Aras Acer 10 yaş birincisi olmuştur.
- 6 – 7 Aralık tarihleri arasında Kocaeli'de düzenlenen 8 – 10 Yaş Hafta sonu Turnuvası'nda sporcularımız Aras Acer 10 yaş kategorisinde birinci, Poyraz Han 9 yaş kategorisinde ikinci olmuştur.
- 29 – 30 Kasım tarihleri arasında Aydın'da düzenlenen 12 Yaş Hafta sonu Turnuvası'nda sporcumuz Doruk Çetinkaya 12 yaş kategorisinde birinci olmuştur.



Yağlı Güreş

- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz Muhammed Kadir 30 kiloda birinci olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz Ahmet Kadir 30 kiloda ikinci olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz Mesut Şehzade 35 kiloda birinci olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz Enes Osman 35 kiloda ikinci olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz Nizam Derviş 35 kiloda üçüncü olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz İslam Kadim 35 kiloda üçüncü olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz Mehmet Nurigil 40 kiloda birinci olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz Muhammed Eyüpoğlu 40 kiloda üçüncü olmuştur.

- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz Ramil Gülali 40 kiloda üçüncü olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz Miraç Mutlu Mardalı 45 kiloda birinci olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz Yusuf Mehmet 45 kiloda ikinci olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz Mert Batu Usta 45 kiloda üçüncü olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz Ramazan Nurigil 45 kiloda üçüncü olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz Emir Ali 50 kiloda birinci olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcularımız Emir Şefik 50 kiloda ikinci, Zana Mülayim 50 kiloda üçüncü, Enes Haliloğlu 50 kiloda üçüncü olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcularımız İlimdar Serdar 55 kiloda birinci, Murat Kaplan 55 kiloda üçüncü olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcularımız Yusuf Murat 65 kiloda birinci,Muhammet Yılmazcan 65 kiloda ikinci, Caner Seyfittinoğlu 65 kiloda üçüncü olmuştur.
- 3 Mayıs tarihinde Bilecik'te düzenlenen 3 Mayıs Türkçülük Günü Karakucak Festivali'nde sporcumuz Mehmet Efe Şafak 70 kiloda birinci,Emirhan Öğünç 70 kiloda ikinci olmuştur.
- 30 Haziran – 6 Temmuz tarihleri arasında Edirne'de düzenlenen Tarihi Kırkpınar Yağlı Güreşleri'nde sporcumuz Emir Ali minik 1 boyda üçüncü olmuştur.
- 30 Haziran – 6 Temmuz tarihleri arasında Edirne'de düzenlenen Tarihi Kırkpınar Yağlı Güreşleri'nde sporcumuz Rüstem Öztürk teşvik boyda üçüncü olmuştur.
- 30 Haziran – 6 Temmuz tarihleri arasında Edirne'de düzenlenen Tarihi Kırkpınar Yağlı Güreşleri'nde sporcumuz Mikail Bilen küçük orta küçük boyda birinci olmuştur.
- 30 Haziran – 6 Temmuz tarihleri arasında Edirne'de düzenlenen Tarihi Kırkpınar Yağlı Güreşleri'nde sporcumuz Berk Avcı küçük orta küçük boyda ikinci olmuştur.
- 30 Haziran – 6 Temmuz tarihleri arasında Edirne'de düzenlenen Tarihi Kırkpınar Yağlı Güreşleri'nde sporcumuz Hamza Oran tozkoparan da ikinci olmuştur.
- 15 Ağustos tarihinde Kastamonu'da düzenlenen Gençler Karakucak Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Uğurcan Humar 85 kiloda üçüncü olmuştur.
- 15 Ağustos tarihinde Kastamonu'da düzenlenen Gençler Karakucak Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Said Rıza 90 kiloda üçüncü olmuştur.
- 15 Ağustos tarihinde Kastamonu'da düzenlenen Gençler Karakucak Türkiye Şampiyonası'nda sporcumuz Süleyman Rıza başpehlivanlık üçüncü olmuştur.



Yüzme

- 2 – 4 Mart tarihleri arasında Edirne'de düzenlenen Yıldız-Genç- ve Açık Yaş Uzun Kulvar Milli Takım Seçmelerinde sporcumuz Özgür Yonca 200 metre sırtüstünde üçüncü,100 metre sırtüstünde ikinci olmuştur.
- 5 – 9 Ağustos tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Türkiye Kulüplerarası Uzun Kulvar müsabakalarında sporcumuz Özgür Yonca 200 metre serbestte üçüncü olmuştur.
- 9 – 11 Mayıs tarihleri arasında Gaziantep'te düzenlenen 10-12 Yaş Ulusal Gelişim Projesi Yüzme Yarışlarında sporcumuz Aysu Kabaoğlu 50 metre serbestte ikinci olmuştur.
- 9 – 11 Mayıs tarihleri arasında Gaziantep'te düzenlenen 10-12 Yaş Ulusal Gelişim Projesi Yüzme Yarışlarında sporcumuz Begüm Vatansever 50 metre serbestte üçüncü olmuştur.
- 9 – 11 Mayıs tarihleri arasında Gaziantep'te

düzenlenen 10-12 Yaş Ulusal Gelişim Projesi Yüzme Yarışlarında sporcumuz Beren Bayrak 50 metre sırtüstünde üçüncü olmuştur.

- 9 – 11 Mayıs tarihleri arasında Gaziantep'te düzenlenen 10-12 Yaş Ulusal Gelişim Projesi Yüzme Yarışlarında 4x50 metre serbest bayrak takımımız ikinci olmuştur.
- 9 – 11 Mayıs tarihleri arasında Gaziantep'te düzenlenen 10-12 Yaş Ulusal Gelişim Projesi Yüzme Yarışlarında 4x100 metre serbest bayrak takımımız ikinci olmuştur.
- 9 – 11 Mayıs tarihleri arasında Gaziantep'te düzenlenen 10-12 Yaş Ulusal Gelişim Projesi Yüzme Yarışlarında 4x50 metre karışık bayrak takımımız üçüncü olmuştur.
- 9 – 11 Mayıs tarihleri arasında Gaziantep'te düzenlenen 10-12 Yaş Ulusal Gelişim Projesi Yüzme Yarışlarında 4x100 metre karışık bayrak takımımız üçüncü olmuştur.
- 18 – 20 Temmuz tarihlerinde Konya'da düzenlenen 10-12 Yaş Ulusal Gelişim Ligi 2.Etap müsabakalarında sporcumuz Aysu Kabaoğlu 50 metre ve 100 metre sırtüstü kategorisinde üçüncü olmuştur.
- 18 – 20 Temmuz tarihlerinde Konya'da düzenlenen 10-12 Yaş Ulusal Gelişim Ligi 2.Etap müsabakalarında sporcumuz 4x50 metre serbest bayrak kız takımı ikinci olmuştur.
- 18 – 20 Temmuz tarihlerinde Konya'da düzenlenen 10-12 Yaş Ulusal Gelişim Ligi 2.Etap müsabakalarında sporcumuz 4x100 metre serbest bayrak kız takımı ikinci olmuştur.
- 18 – 20 Temmuz tarihlerinde Konya'da düzenlenen 10-12 Yaş Ulusal Gelişim Ligi 2.Etap müsabakalarında sporcumuz 4x50 metre karışık bayrak kız takımı üçüncü olmuştur.
- 18 – 20 Temmuz tarihlerinde Konya'da düzenlenen 10-12 Yaş Ulusal Gelişim Ligi 2.Etap müsabakalarında sporcumuz 4x100 metre karışık bayrak kız takımı üçüncü olmuştur.
- 18 – 20 Temmuz tarihlerinde Konya'da düzenlenen 10-12 Yaş Ulusal Gelişim Ligi 2.Etap müsabakalarında sporcumuz 4x100 metre karışık bayrak erkek takımı üçüncü olmuştur.
- 5 – 9 Ağustos tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Türkiye Kulüplerarası Uzun Kulvar müsabakalarında sporcumuz Kadir Eymen Aksu 200 metre kurbağalamada üçüncü olmuştur.



Uluslararası Başarılar

Atletizm

- 9 – 10 Mayıs tarihleri arasında Bulgaristan'da düzenlenen Uluslararası Mladoost U18 Meeting yarışlarında sporcumuz Sena Yüksel yüksek atlama kategorisinde birinci olmuştur.

Badminton

- 9 – 13 Nisan tarihleri arasında Slovakya'da düzenlenen 11 – 15 Yaş Uluslararası Turnuva'da sporcumuz Beril Özübir 15 yaş çift kızlarda şampiyon, 15 yaş tek kızlarda üçüncü ve 15 yaş karışık çiftlerde üçüncü olmuştur.
- 9 – 13 Nisan tarihleri arasında Slovakya'da düzenlenen 11 – 15 Yaş Uluslararası Turnuva'da sporcumuz Yiğit Ege Kambur 11 yaş tek erkeklerde ikinci, 11 yaş çift erkeklerde şampiyon olmuştur.
- 28 Mayıs – 2 Haziran tarihleri arasında Çek Cumhuriyeti'nde düzenlenen Uluslararası Badminton Turnuvasında sporcumuz Yiğit Ege Kambur tek erkekler ve çift erkekler kategorisinde birinci olmuştur.
- 9 – 13 Nisan tarihleri arasında Slovakya'da düzenlenen 11 – 15 Yaş Uluslararası Turnuva'da sporcumuz Emir Can Altay 11 yaş çift erkeklerde ikinci, 11 yaş karışık çiftlerde şampiyon olmuştur.
- 28 Mayıs – 2 Haziran tarihleri arasında Çek Cumhuriyeti'nde düzenlenen Uluslararası Badminton Turnuvasında sporcumuz Emir Can Altay tek erkekler ve çift erkekler kategorisinde ikinci olmuştur.
- 9 – 13 Nisan tarihleri arasında Slovakya'da düzenlenen 11 – 15 Yaş Uluslararası Turnuva'da sporcumuz Ecem Özübir 11 yaş tek kızlar ve 11 yaş çift kızlarda ikinci 11 yaş karışık çiftlerde şampiyon olmuştur.

Bocce

- 27 Ekim – 1 Kasım tarihleri arasında Fransa'da düzenlenen Dünya Ümitler Bocce Şampiyonası'nda sporcumuz Nazmiye Ak rafa disiplin kategorisinde üçüncü olmuştur.
- 27 Ekim – 1 Kasım tarihleri arasında Fransa'da düzenlenen Dünya Ümitler Bocce Şampiyonası'nda sporcumuz Mine Türker basamak disiplini kategorisinde üçüncü olmuştur.

Güreş

- 29 Mayıs – 1 Haziran tarihleri arasında Romanya'da düzenlenen Dumitru Pirvulesco ve Vasile Oiorga U20 Güreş Turnuvası'nda sporcumuz Aslan Öztürk serbest stil 74 kiloda ikinci olmuştur.
- 29 Mayıs – 1 Haziran tarihleri arasında Romanya'da düzenlenen Dumitru Pirvulesco ve Vasile Oiorga U20

Güreş Turnuvası'nda sporcumuz Bünyamin Özcan grekoromen stil 82 kiloda üçüncü olmuştur.

- 7 – 8 Ekim tarihleri arasında Romanya'da düzenlenen U15 Balkan Güreş Şampiyonası'nda sporcumuz Rüstem Öztürk serbest stil 68 kiloda ikinci olmuştur.
- 7 – 8 Ekim tarihleri arasında Romanya'da düzenlenen U15 Balkan Güreş Şampiyonası'nda sporcumuz Deniz Ayhan serbest stil 68 kiloda üçüncü olmuştur.
- 11 – 12 Ekim tarihleri arasında Romanya'da düzenlenen U20 Balkan Güreş Şampiyonası'nda sporcumuz Mahmut Yayla grekoromen stil 67 kiloda ikinci olmuştur.
- 11 – 12 Ekim tarihleri arasında Romanya'da düzenlenen U20 Balkan Güreş Şampiyonası'nda sporcumuz Süleyman Sıra grekoromen stil 97 kiloda üçüncü olmuştur.

Kano

- 23 – 25 Mayıs tarihleri arasında Slovakya'da düzenlenen Uluslararası Bratislava Regatta 2025 Kano Yarışları'nda sporcumuz Emircan Ayaklı 200 metrede ikinci olmuştur.

Karate

- 10 – 12 Ocak tarihleri arasında Gürcistan'da düzenlenen Uluslararası Karate 1.Seri A Turnuvası'nda sporcumuz Elif Güneş +63 kiloda üçüncü olmuştur.
- 3 – 6 Nisan tarihleri arasında İspanya'da düzenlenen Dünya Gençler Ligi'nde sporcumuz Nisanur Çakır ikinci olmuştur
- 4 – 7 Eylül tarihleri arasında Avusturya'da düzenlenen K1 Seri A Uluslararası Turnuva'da sporcumuz Umut Eren Gündoğ 84 kiloda üçüncü olmuştur.
- •4 – 7 Eylül tarihleri arasında Avusturya'da düzenlenen K1 Seri A Uluslararası Turnuva'da sporcumuz Mehmet Batuhan Özdemir erkek takım katada birinci olmuştur.

Masa Tenisi

- 7 – 21 Kasım tarihleri arasında Suudi Arabistan'da düzenlenen 6.İslami Dayanışma Oyunları'nda sporcumuz Özge Yılmaz çift kadınlarda ikinci ve milli takımla ikinci olmuştur.

Modern Pentatlon

- 11 – 13 Nisan tarihleri arasında İspanya'da düzenlenen U17 Avrupa Kupası'nda sporcumuz Muhammed Emin Kurtulan şampiyon olmuştur.
- 23 – 29 Haziran tarihleri arasında İspanya'da düzenlenen U17 Avrupa Şampiyonası'nda sporcumuz Muhammed Emin Kurtulan erkek bayrak ikincilik, karışık bayrak ikincilik, takım ikincilik ve bireyselde üçüncülük almıştır.
- 5 – 9 Kasım tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen Biathle – Triathle Avrupa Şampiyonası'nda sporcumuz Muhammed Emin Kurtulan Triathle bayrak ve bireyselde birincilik, Biathle bayrak ve karışık bayrakta birinci olmuştur.

Satranç

- 12 – 18 Nisan tarihleri arasında Yunanistan'da düzenlenen Dünya Yıldızlar Yıldırım Satranç Şampiyonası'nda sporcumuz Arya Aydoğan 14 yaş kızlar dünya şampiyonu olmuştur.

Sutopu

- 11 – 13 Nisan tarihleri arasında Sırbistan'da düzenlenen Dejan popov Uluslararası Turnuva'da sporcumuz Ayhan Burak Aydemir milli takımla ikinci olmuştur.Turnuvanın en iyi kalecisi seçilmiştir.
- 26 – 29 Haziran tarihleri arasında Almanya'da düzenlenen DSV 98 Club Sutopu Turnuvası'nda sporcumuz Ayhan Burak Aydemir milli takımla ikinci olmuştur.

Yüzme

- 7 – 8 Haziran tarihleri arasında Bosna Hersek'te düzenlenen Saraybosna Open 2025'te sporcumuz Serhat Polat 200 metre serbestte birincilik, 100 metre serbestte birincilik, 100 metre sırtüstünde birincilik, 50 metre serbestte ikinci olmuştur.
- 7 – 8 Haziran tarihleri arasında Bosna Hersek'te düzenlenen Saraybosna Open 2025'te sporcumuz Hicran Ateş 200 metre serbestte ikinci, 100 metre serbestte ikinci olmuştur.
- 1 – 6 Temmuz tarihleri arasında Slovenya'da düzenlenen Avrupa Gençler Yüzme Şampiyonası'nda sporcumuz Özgür Yonca 4x200 metre serbest bayrak takım üçüncülüğü olmuştur.

TESİSLERİMİZ



Fethiye Spor Kompleksi



Hüdavendigar Tenis Kortları



Şahin Başol Spor Kompleksi



BUSKİ Spor Tesisi



Vakıf Bera Spor Kompleksi

BURSA
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

444 16 00
bursa.bel.tr