

BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü
2020 Yılı Faaliyet Raporu

09.03.2021

1	BAŞKAN SUNUŞU
1.1	Başkan Sunuşu
2	GENEL BİLGİLER
2.1	YÖNETİM BİLGİLERİ
2.2	İDARİ BİLGİLER
2.2.3	Daire Başkanı

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü
Osman Hüray Yıldız

osman_hüray_yıldız.jpg



2.2.4	Şube Müdürü
--------------	--------------------

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü
Serhat Aydın

serhat_aydın.jpg



I	GENEL DURUMLAR
I.A	MİSYON VE VİZYON
I.B	YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR
I.C	BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER

I.C.1	Fiziksel Kaynaklar
-------	--------------------

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

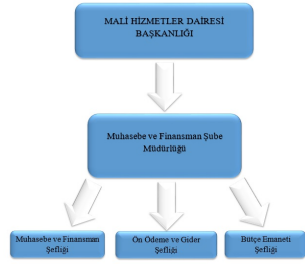
Müdürlüğümüz, Zafer Mah. Ankara Yolu Cad. A Blok 1.katta yer almaktadır.

I.C.2	Örgüt Yapısı
-------	--------------

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

Örgüt Yapısı

örgüt_yapısı.jpg



I.C.3	Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar
-------	-------------------------------

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

Müdürlüğümüzde, 22 adet bilgisayar, 1 adet laptop, 1 adet yazıcı, 22 adet telefon bulunmaktadır.

I.C.4	İnsan Kaynakları
-------	------------------

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

Müdürlüğümüzde; 1 Şube Müdürü, 2 Muhasebeci, 1 Şef, 2 Bilgisayar İşletmeni, 1 VHKİ, 13 Büro Elemanı, 1 Memur çalışmaktadır.

I.C.5	Sunulan Hizmetler
-------	-------------------

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

• 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 61. maddesi kapsamında Bursa Büyükşehir Belediyesinin muhasebe hizmetlerini yürütmek,

• 4749 Sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ve 5393 Sayılı Belediye Kanununun 68. maddesi kapsamında Bursa Büyükşehir Belediyesinin finansman işlemlerini yürütmek.

I.C.6	Yönetim ve İç Kontrol Sistemi
-------	-------------------------------

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

Müdürlüğümüze ait risk analizleri iç kontrol sistemi kapsamında yapılmıştır.

II	AMAÇ VE HEDEFLER
II.A	İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ
II.A.A	İdarenin Amaç ve Hedefleri

Stratejik Amaç No	Stratejik Amaç	Hedef No	Stratejik Hedef	Faaliyetler	
9.9	H9.2. Kurumun Mali Yapısını Güçlendirmek.	9.9.2	H9.2. Kurumun Mali Yapısını Güçlendirmek.	9.9.2.5	Borç Yapısının Etkin Yönetilmesi
				9.9.2.6	Muhasebe Hizmetlerinin Yürütülmesi

II.B	TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER
II.B.B	Temel Politika ve Öncelikler

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

1-Ağırlıklı olarak 5393, 5216, 5018 , 6245 , 488, 213, 6183, 4734, 4735, 2886, 193, 6085, 4747, 4749 sayılı Kanunlar ile Resmi Gazetede yayımlanan tüm mali mevzuat

2-5018 sayılı Kanuna bağlı, ikincil ve üçüncül mevzuat

III	FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER
III.A	MALİ BİLGİLER
III.A.1	Bütçe Uygulama Sonuçları

Ekonomik Kod		Ödenek	Gerçekleşen Bütçe
01	Personel giderleri	1.650.000,00	2.026.242.254,43
02	Sosyal güvenlik kurumuna devlet primi giderleri	300.000,00	195.400,06
03	Mal ve hizmet alım giderleri	43.000.000,00	46.457.388,99
04	Faiz giderleri	330.000.000,00	245.057.119,57
05	Cari transferler	40.000.000,00	71.109.777,44
06	Sermaye giderleri	0,00	0,00
07	Sermaye transferleri	70.000.000,00	61.370.263,21
08	Borç verme	0,00	0,00
09	Yedek ödenek	0,00	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		484.950.000,00	2.450.432.203,70

III.A.2	Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
---------	--

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

Cari Transferlerdeki Artış Nedeni: BURULAŞ ve Tarım A.Ş.'ye yapılan ödemelerin gerçekleşmesi sebebiyle cari transferlerde artış gerçekleşmiştir.

III.A.3	Mali Denetim Sonuçları
---------	------------------------

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

Birimimiz Sayıştay Başkanlığınca periyodik olarak 2020 yılında denetimler geçirmiştir. Bu denetimler kapsamında gerekli önlemler alınmıştır.

III.B	PERFORMANS BİLGİLERİ
-------	----------------------

III.B.1	Faaliyet ve Proje Bilgileri
---------	-----------------------------

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

- 2019 yılına ait kesin hesap hazırlanmıştır. Karar alınması için Meclis'e sunulmuştur.
- 2019 yılına ait denetim komisyonu raporu ve yönetim dönemi hesabı hazırlanmış ve karar alınması için Meclis'e sunulmuştur.
- Belediyemizin dış mali denetimine destek olunmuştur.
- Her ay başkanlığa ve genel sekreterliğe bir önceki ayın gelir ve giderlerini gösteren rapor sunulmuştur.
- KBS Kamu Hesapları Bilgi Sistemine Mali Bilgileri aylık olarak girilmiştir.
- Akaryakıt İşletmesinin tüm beyannameleri ve faturaları işlenmiştir.
- Kasa ve banka tahsilatların muhasebe kayıtları yapılmıştır.
- ISO-9001 Kalite Yönetim Sistemi için e-isoft kalite yönetim yazılımdan finansal süreç analizleri yapılmış ve ilgili sisteme kaydedilmiştir.
- Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne ait tüm harcama belgeleri yasa, yönetmelik ve tüzüklere uygun olarak denetlenerek, muhasebeleştirilmesi sağlanmış, harcama kalemine göre listeler halinde hazırlanıp Belediye Başkanının onayına sunulmuştur.
- Belediye Başkanının onayına sunulan tüm ödeme belgelerinden kesilen yasal kesintiler süresi içerisinde resmi dairelere beyan edilmiştir.
- Bursa Büyükşehir Belediyesinin tüm faaliyetlerini gerçekleştirebilmek için satın alma ve ihale yoluyla yapılan hizmet bedellerinin tümünün ödenmesi sağlanmıştır.
- Bursa Büyükşehir Belediyesinin finansman ihtiyacı ile ilgili kapsamlı çalışmalar yapılmıştır.
- Bursa Büyükşehir Belediyesinin ödemekle yükümlü olduğu kredilerin takibi ve ödemesi düzenli olarak gerçekleştirilmiştir.

III.B.2	Performans Sonuçları Tablosu
---------	------------------------------

Hedef No	Stratejik Hedef	Faaliyet Kodu	Faaliyetler	Performans Göstergesi	Gösterge Hedefi	Gösterge Gerçekleşen	Ger. (%)	Sapma (%)
20.9.9.2	H9.2. Kurumun Mali Yapısını Güçlendirmek.	20.9.9.2.5	Borç Yapısının Etkin Yönetilmesi	Borçların Ödenme Oranı	50 %	50 %	100	0
20.9.9.2	H9.2. Kurumun Mali Yapısını Güçlendirmek.	20.9.9.2.5	Borç Yapısının Etkin Yönetilmesi	Borçlanma Kaynakları Konusunda Hazırlanan Rapor Sayısı	1 Ad.	1 Ad.	100	0

Hedef No	Stratejik Hedef	Faaliyet Kodu	Faaliyetler	Performans Göstergesi	Gösterge Hedefi	Gösterge Gerçekleşen	Ger. (%)	Sapma (%)
20.9.9.2	H9.2. Kurumun Mali Yapısını Güçlendirmek.	20.9.9.2.5	Borç Yapısının Etkin Yönetilmesi	Borçların Ödeme Planına Uyum Oranı	100 %	100 %	100	0
20.9.9.2	H9.2. Kurumun Mali Yapısını Güçlendirmek.	20.9.9.2.6	Muhasebe Hizmetlerinin Yürütülmesi	Aidat,Ortaklık Payı vb. Giderlerin Ödenme Oranı	100 %	100 %	100	0

III.B.3	Performans Sonuçlarının Değerlendirmesi
----------------	--

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

Müdürlüğümüz Faaliyetleri Performans Göstergelerine Orantılı Şekilde Gerçekleşmiştir.

III.B.4	Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi
----------------	--

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

E-Belediyedeki uygulamalar; iş ve işlemlerimizde hızlilik ve güvenilirlik sağlamaktadır

IV	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ
IV.A	ÜSTÜNLÜKLER
IV.A.A	Üstünlükler

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

*Personelin Mali mevzuat konusunda tecrübeli olması.

*Teknolojik Altyapının maksimum düzeyde faydalanılabilir olması.

IV.B	ZAYIFLIKLAR
IV.B.B	Zayıflıklar

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

*6360 sayılı yasa ile büyükşehir vergi gelirlerinden alınan paylardan gelen kaynakların, belediyemizin yaptığı ve yapacağı yatırımları karşılaması açısından aynı orantıda artmaması.

*Kurum içi diğer birimlerdeki personellerin, mali konularda yeterli bilgi birikimi ve bilgi altyapısına sahip olmaması.

IV.C	DEĞERLENDİRME
IV.C.C	Değerlendirme

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

Belediyemiz gelirlerinin yaklaşık 2/3`si vergi gelirlerden ayrılan Büyükşehir Payı`ndan oluşmaktadır. Bu paylar 5779 sayılı kanun uyarınca belirlenip kurumumuza belirli dönemlerde gönderilmektedir. Bu paylar haricinde bazı gelir kalemlerinin tahsilatlarında gecikmeler yaşanabilmektedir. Bu gecikmelerin en aza indirilmesi için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

V	ÖNERİ VE TEDBİRLER
V.V	ÖNERİ VE TEDBİRLER
V.V.V	Öneri ve Tedbirler

Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Muhasebe ve Finansman Şube Müdürlüğü

Bursa Büyükşehir Belediyemizin temel politika ve öncelikleri doğrultusunda verdiğimiz hizmetler Stratejik Planlama Bilgi Sistemi, Kalite Yönetim Bilgi Sistemi, Süreç Yönetim Sistemi ve İç Kontrol Sistemi kapsamında sürekli iyileştirip, geliştirilerek devam etmektedir.